



REPORTE DE RESULTADOS

Segundo Trimestre 2025 (2T25)

Monterrey, N.L., México, 23 de julio de 2025.

ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA) ("ALFA", "Alfa|SIGMA"), empresa que ha simplificado su estructura corporativa para enfocarse completamente en **Sigma Alimentos, S.A. de C.V. ("SIGMA")**, una compañía multinacional líder en la industria de alimentos de marca, anunciaron hoy sus resultados no auditados para el segundo trimestre de 2025 ("2T25"). Todas las cifras se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").



ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA)
Relación con Inversionistas
iralfa@alfa.com.mx
www.alfa.com.mx
+ (52) 81-8748-2521

Notas relevantes sobre cambios en los Estados Financieros Consolidados de Alfa|SIGMA

Controladora Alpek

Los Accionistas de ALFA aprobaron escindir la participación accionaria de ALFA en Alpek en una nueva entidad listada llamada "Controladora Alpek" el 24 de octubre de 2024 y recibieron las acciones de Controladora Alpek el 4 de abril de 2025.

De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Alpek cumple con la definición de "Operación Discontinua" para efectos de los estados financieros consolidados de ALFA. Las "Operaciones Discontinuas" son los resultados netos de una entidad que está en proceso de ser vendida o que ya ha sido vendida.

Los cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA son los siguientes:

- ▼ El Estado Consolidado de Situación Financiera presenta los activos de Alpek como "Activos Circulantes de Operaciones Discontinuas" y sus pasivos como "Pasivos Circulantes de Operaciones Discontinuas" desde el 3T24 hasta la distribución de las acciones de Controladora Alpek a los accionistas de ALFA a principios de abril 2025. Los períodos anteriores no se re expresan.
- ▼ El Estado Consolidado de Resultados presenta los ingresos y gastos netos de Alpek como un solo rubro "Utilidad (pérdida) de Operaciones Discontinuas" como sigue:
 - 2T25: cifras acumuladas para los tres días terminados el 3 de abril de 2025.
 - 1T25: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de marzo de 2025.
 - 2T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 30 de junio de 2024.
 - 2025: cifras acumuladas para los tres meses y tres días terminados el 3 de abril de 2025.
 - 2024: cifras acumuladas para los seis meses terminados el 30 de junio de 2024.
- ▼ El Cambio en Deuda Neta presenta las entradas y salidas netas de Alpek como un solo rubro "Disminución (Aumento) en Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" como sigue:
 - 2T25: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
 - 1T25: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
 - 2T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 30 de junio de 2024.
- ▼ El cambio en la Deuda Neta también presenta el saldo de Deuda Neta de Alpek como "Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" al cierre del 3T24. Los períodos anteriores no se reexpresan y los períodos siguientes no presentan el saldo de la Deuda Neta de Alpek.

Alfa|SIGMA reporta Flujo de US \$305 millones en 2T25, Flujo acumulado de US \$576 millones, con partidas no recurrentes

INFORMACIÓN RELEVANTE 2T25

Alfa SIGMA	<ul style="list-style-type: none"> Las acciones de ALFA cotizan como una empresa enfocada en alimentos de marca desde el 7 de abril. El Estándar de Clasificación de la Industria Global (GICS, por sus siglas en inglés) cambió a "Bienes de Consumo Básico", alineado con la transformación corporativa. Avanzan preparativos para cambio de denominación social y clave de pizarra ALFA.
SIGMA	<ul style="list-style-type: none"> Ingresos récord en el 2T25, 1% más año contra año (crecimiento de 7% en monedas locales comparado con 2T24). El Flujo de US \$312 millones del 2T25 incluye reembolsos por daños relacionados con inundaciones. El Flujo Comparable fue de US \$248 millones.
México	<ul style="list-style-type: none"> Registró los segundos mayores Ingresos y Volumen para un 2T. Flujo en moneda local disminuyó 5%, debido principalmente a una baja en el canal de Foodservice y mezcla de producto en otros canales.
Europa	<ul style="list-style-type: none"> Los Ingresos del 2T25 se mantuvieron estables, año contra año, apoyados por el plan temporal para mitigar el impacto en volumen por la inundación de la planta de Torrente. Flujo del segundo trimestre por US \$85 millones incluye reembolsos por los daños relacionados con la inundación. Flujo Comparable acumulado por US \$28 millones. Se anunció un plan para recuperar la capacidad productiva afectada en España y fortalecer la competitividad. Se prevé que los proyectos entren en operación en 2027.
EE.UU.	<ul style="list-style-type: none"> Volumen e Ingresos récord en el 2T25, impulsados por marcas Nacionales e Hispanas. Aumento de 1% en Flujo año contra año. El crecimiento en las marcas Nacionales fue parcialmente contrarrestado por las Hispanas y Europeas.
Latam	<ul style="list-style-type: none"> Ingresos récord para un segundo trimestre, impulsados por mayor Volumen y precios promedio. Flujo del 2T25 18% menor, año contra año, debido principalmente a mayores costos de materias primas de proteína.

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs.		2025	2024	Var.%
				1T25	2T24			
SIGMA Volumen (kTons)	460	446	462	3	0	906	911	(1)
México	247	245	248	1	0	492	492	0
Europa	90	89	92	2	(2)	179	184	(3)
EE.UU.	95	85	94	12	1	180	182	(1)
Latam	27	27	27	(1)	1	54	53	2
Ingresos Alfa SIGMA	2,297	2,091	2,277	10	1	4,388	4,480	(2)
SIGMA	2,270	2,064	2,246	10	1	4,334	4,416	(2)
México	1,100	1,008	1,112	9	(1)	2,108	2,190	(4)
Europa	584	508	557	15	5	1,092	1,103	(1)
EE.UU.	431	396	426	9	1	827	824	0
Latam	154	153	150	1	3	307	299	3
Flujo Alfa SIGMA¹	305	271	270	13	13	576	524	10
SIGMA	312	220	279	42	12	532	542	(2)
México	160	146	191	9	(16)	306	367	(17)
Europa	85	8	18	-	365	93	32	188
EE.UU.	56	53	55	5	1	109	114	(5)
Latam	12	13	14	(10)	(18)	25	30	(17)
Flujo Comparable Alfa SIGMA²	246	220	274	12	(10)	466	531	(12)
SIGMA	248	220	279	13	(11)	468	542	(14)
Utilidad Neta Mayoritaria Alfa SIGMA³	18	178	52	(90)	(65)	196	112	75
SIGMA	128	66	129	93	(1)	194	197	(1)
Inversiones y Adquisiciones Alfa SIGMA⁴	61	47	45	30	36	108	86	26
SIGMA	60	47	43	28	40	107	81	33
Deuda Neta⁵	2,687	2,596	4,977	4	(46)	2,687	4,977	(46)
Deuda Neta/Flujo⁶	2.6	2.6	3.3					
Cobertura de Intereses⁷	3.6	3.3	3.7					

1 Flujo = Utilidad de Operación + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos.

2 Flujo Comparable = Utilidad de Operación + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos + partidas extraordinarias.

3 Utilidad Neta Mayoritaria incluye Utilidad Neta Mayoritaria de Operaciones Discontinuas (Alpek)

4 Cifra no incluye desinversiones; excluye Operaciones Discontinuas (Alpek).

5 Deuda Neta ajustada a Operaciones Discontinuas (excluyendo Alpek) al inicio del 3T24; periodos anteriores sin cambios.

6 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Razón calculada con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

7 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos con Operaciones Discontinuas para todos los periodos

Índice

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración y Director General de ALFA

Mensaje del Director General de SIGMA

Resultados Financieros Consolidados de Alfa|SIGMA (BMV: ALFAA) & SIGMA



Tablas

Estados Financieros

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración y Director General de ALFA

"El segundo trimestre representó un momento clave para Alfa|SIGMA, ya que comenzó a cotizar como empresa de alimentos de marca desde el 7 de abril. Asimismo, la tendencia positiva de revaluación en el precio de su acción continuó durante el segundo trimestre, respaldada por sólidos resultados operativos y un creciente reconocimiento como compañía enfocada en el consumidor dentro de la comunidad inversionista.

Entre los acontecimientos relevantes que aceleran el reconocimiento en el sector consumo destaca la reclasificación de Alfa|SIGMA dentro del Estándar Global de Clasificación Industrial (GICS, por sus siglas en inglés) como "Bienes de Consumo Básico", dejando atrás su categoría previa de "Conglomerado Industrial". Este cambio es significativo porque incrementa la visibilidad dentro del sector y la comparación con empresas e índices del mismo giro, para complementar nuestra base actual de accionistas.

Adicionalmente, la cobertura de análisis bursátil de Alfa|SIGMA se ha expandido y, en su mayoría, ha pasado de especialistas industriales a analistas enfocados en el sector consumo.

Nos enorgullece destacar que Alfa|SIGMA se distingue como una alternativa de inversión en el sector alimenticio global, ofreciendo un portafolio amplio de productos de marca, altos en proteína. Además, nuestro negocio presenta un sólido retorno de doble dígito sobre el capital invertido (ROIC), apoyado por un firme compromiso con la asignación prudente de capital y el enfoque en la creación de valor a largo plazo.

Hacia delante, el cambio de la marca corporativa es otra línea de acción importante para reforzar la nueva identidad de nuestro negocio, completamente centrado en SIGMA. Avanzan los preparativos para el cambio de denominación social de ALFA y de su clave de pizarra. Esperamos implementar este paso importante, próximamente.

En el ámbito financiero, el Flujo Comparable acumulado de SIGMA refleja una ejecución eficaz que le permite mantenerse alineada con su Guía anual, a pesar de los costos de insumos de proteína más altos de lo esperado.

Cerramos la primera mitad del año con un impulso positivo en los frentes estratégico y financiero. Seguiremos construyendo sobre esta base sólida, interactuando con inversionistas como empresa líder en la industria de consumo, avanzando en nuestro proceso de evolución de marca corporativa y cumpliendo con nuestros compromisos financieros.

Gracias a nuestros accionistas y tenedores de bonos por su apoyo, así como a todos los colaboradores de Alfa|SIGMA por su dedicación y aportaciones, que han sido clave para nuestro éxito en la transformación de la compañía".

Un saludo,

Álvaro Fernández

Mensaje del Director General de SIGMA

“El desempeño de SIGMA en el segundo trimestre refleja una sólida ejecución por parte de nuestros equipos. Los resultados consolidados durante la primera mitad de 2025 han mostrado volumen resiliente y un impulso positivo secuencial en Ingresos y Flujo, alineado con nuestras expectativas. Adicionalmente, avanzan los esfuerzos para acelerar la recuperación tras los daños por inundaciones en España.

Nuestra escala, la diversificación de marcas, la innovación centrada en el consumidor y la cultura empresarial brindan una base sólida para navegar el entorno actual de incertidumbre global. Los aranceles, la migración y otros temas geopolíticos continuaron afectando la confianza del consumidor en todas las regiones. Además, enfrentamos costos más altos de lo esperado en materias primas de proteína, principalmente en pavo.

En este contexto, ha sido esencial que nuestros equipos actúen de forma proactiva para encontrar soluciones y aprovechar oportunidades, impulsados por el comportamiento de “Protagonistas con mentalidad de dueño” que forma parte de nuestra cultura.

Los resultados del segundo trimestre de 2025 incluyen un crecimiento en Ingresos del 7% en monedas locales, expansión secuencial del margen de Flujo y avances significativos en el reembolso por los daños relacionados con las inundaciones en España. Ajustado por la ganancia extraordinaria por daños a la propiedad en Torrente, el Flujo Comparable acumulado de US \$468 millones representa la segunda cifra más alta en la historia de nuestra Compañía para este periodo del año.

En cuanto al desempeño por región, México destaca por su crecimiento en Ingresos denominados en pesos en todas las categorías y canales. En Estados Unidos, el crecimiento sostenido está siendo apoyado por nuestro negocio de marcas nacionales (como Bar-S), así como por marcas hispanas. En Europa, el plan temporal de recuperación en Torrente ha compensado la mayor parte del impacto de corto plazo en volumen. Este es el enfoque principal mientras recuperamos de forma permanente la capacidad instalada en España, nuestro mercado más grande en la región.

Durante el segundo trimestre, anunciamos un plan integral para recuperar la capacidad afectada por inundaciones y reforzar la competitividad en Europa. Los proyectos incluyen la construcción de una nueva planta en Valencia y una expansión en “La Bureba”, nuestra instalación más moderna en la región. Principalmente financiados a través de los reembolsos del seguro, se espera que estos proyectos estén operando completamente en 2027.

La pasión por los consumidores está en el centro de todo lo que hacemos. Arrancamos la segunda mitad del año enfocados en ejecutar nuestras prioridades estratégicas, operar con excelencia y fomentar la productividad para alcanzar nuestros objetivos”.

Avanzando con propósito,
Rodrigo Fernández

Alfa|SIGMA (BMV: ALFAA)

Resultados Financieros Consolidados

ESTADO DE RESULTADOS (US \$ MILLONES)

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs.		2025	2024	Var. %
				1T25	2T24			
Ingresos Totales	2,297	2,091	2,277	10	1	4,388	4,480	(2)
Utilidad Bruta	678	623	745	9	(9)	1,301	1,461	(11)
Gastos de Operación y otros	(444)	(412)	(538)	(8)	17	(856)	(1,064)	20
Utilidad de Operación	234	211	207	11	13	445	398	12
Resultado Financiero Neto	12	(69)	(206)	117	106	(57)	(289)	80
Participación en Resultados de Asociadas	(9)	0	1	-	-	(10)	1	-
Impuestos a la Utilidad	(84)	(39)	33	(115)	(355)	(122)	(23)	(430)
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	153	104	34	47	350	256	87	194
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas ¹	(135)	88	23	(253)	(687)	(47)	43	(209)
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	17	192	57	(91)	(70)	209	130	61
Participación Controladora	18	178	52	(90)	(65)	196	112	75
Flujo	305	271	270	13	13	576	524	10
Flujo/Ingresos (%)	13.3	13.0	11.9			13.1	11.7	

¹ Desglose de la Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas se muestra en la Tabla 15.

Los **Ingresos** en el 2T25 sumaron US \$2,297 millones, 1% más año contra año, impulsados por un volumen resiliente y la administración de ingresos efectiva en medio de mayores costos de los insumos de proteína y de la depreciación del peso mexicano contra el dólar estadounidense. Los Ingresos acumulados fueron de US \$4,388 millones 2% menores año contra año, principalmente debido al efecto del tipo de cambio relacionado con las operaciones en México.

El **Flujo** en el 2T25 fue de US \$305 millones incluyendo un beneficio no recurrente de US \$77 millones por los reembolsos relacionados con los daños por inundaciones en SIGMA. Dicho beneficio consiste en US \$64 millones por los daños a la propiedad y US \$13 millones por las interrupciones en el negocio. Ajustado por el reembolso por los daños en la propiedad y otras partidas extraordinarias, el **Flujo Comparable** fue US \$246 millones, 10% menor año contra año, resultado principalmente de los mayores costos a lo esperado de las materias primas de proteína.

El Flujo acumulado alcanzó US \$576 millones, 10% mayor año contra año, beneficiándose de una ganancia neta de US \$110 millones por partidas no recurrentes incluyendo los reembolsos por daños a la propiedad, así como otros efectos diferentes a las operaciones de SIGMA (ver Tablas 3, 4 y 5).

La **Utilidad de Operación** alcanzó US \$234 millones en el 2T25, 13% mayor año contra año debido al incremento de Flujo explicado anteriormente. De igual forma, la Utilidad de Operación acumulada fue de US \$445 millones, 12% mayor año contra año, reflejando un mayor Flujo (ver Tabla 3).

El **Resultado Integral de Financiamiento (RIF)** fue un ingreso por US \$12 millones en el 2T25, principalmente debido a una ganancia por tipo de cambio ante la apreciación del peso mexicano contra el dólar estadounidense desde el cierre del 1T25. El RIF acumulado fue de US \$57 millones, 80% menos año contra año, debido principalmente a una ganancia por tipo de cambio en 1S25 comparado con una pérdida en el 1S24. Esta mejora se debió principalmente a la apreciación del peso mexicano en lo que va del año contra la depreciación durante el mismo período del año anterior (ver Tabla 6).

La **Utilidad Neta Mayoritaria** fue de US \$18 millones en el 2T25, que incluye US \$135 millones de una pérdida por Operaciones Discontinuas. Dicha pérdida refleja un efecto contable no monetario, no recurrente, reconocido al cierre de la escisión de Alpek, de acuerdo con las NIIF. La Utilidad Neta acumulada fue de US \$196 millones, 75% más contra el mismo periodo de 2024, dado que el menor RIF y la mayor Utilidad de Operación más que compensaron el crecimiento en Impuestos (ver Tabla 7).

CAMBIO EN DEUDA NETA (US \$ MILLONES)

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs.		2025	2024	Var. %
				1T25	2T24			
Flujo	305	271	270	13	13	576	524	10
Capital Neto de Trabajo	(39)	(225)	(49)	(83)	(20)	(264)	(172)	53
Inversiones y Adquisiciones	(61)	(47)	(45)	30	36	(108)	(86)	26
Gastos Financieros Netos	(64)	(61)	(83)	5	(23)	(125)	(149)	(16)
Impuestos a la Utilidad	(52)	(51)	(126)	2	(59)	(103)	(184)	(44)
Dividendos	(84)	0	0	-	-	(84)	(48)	75
Otras Fuentes / Usos	(95)	(12)	63	692	(251)	(107)	46	(333)
Disminución (Incremento) en Deuda de Operaciones Discontinuas ¹	0	0	86	-	(100)	0	10	(100)
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	(91)	(126)	117	(28)	(178)	(216)	(58)	272
<i>Deuda Neta</i>	<i>2,687</i>	<i>2,596</i>	<i>4,977</i>	<i>4</i>	<i>(46)</i>	<i>2,687</i>	<i>4,977</i>	<i>(46)</i>
<i>Deuda Neta proforma con Alpek como Operaciones Discontinuas en todos los periodos</i>	<i>2,687</i>	<i>2,596</i>	<i>3,251</i>	<i>4</i>	<i>(17)</i>	<i>2,687</i>	<i>3,251</i>	<i>(17)</i>

¹ Desglose de la Disminución (Incremento) en Deuda Neta de Operaciones Discontinuas se muestra en la Tabla 16.

La **Deuda Neta** fue de US \$2,687 millones al cierre del 2T25, US \$91 millones más comparada con el 1T25. El incremento en la Deuda Neta incluye US \$93 millones por un efecto contable no monetario de tipo de cambio, principalmente relacionado a la deuda denominada en pesos mexicanos, reconocido bajo "Otras Fuentes (Usos)". En lo que va del año, el incremento en la Deuda Neta se atribuye principalmente a la inversión en Capital Neto de Trabajo, junto con US \$99 millones del efecto contable no monetario por tipo de cambio.

La razón financiera Deuda Neta a Flujo fue de 2.6 veces y la de Cobertura de Intereses de 3.6 veces al cierre del 2T25. (ver Tabla 8).

El **Efectivo** al 30 de junio de 2025 fue de US \$566 millones, 14% mayor trimestre contra trimestre. Adicionalmente, ALFA y SIGMA suman en conjunto US \$910 millones en líneas de crédito comprometidas disponibles al cierre del 2T25.

El **Capital Neto de Trabajo** representó una inversión de US \$39 millones en el 2T25, reflejando mayores costos de materias primas en SIGMA.

Las **Inversiones y Adquisiciones (Capex)** sumaron US \$61 millones en 2T25 y US \$108 millones en lo que va del año, impulsados por las inversiones planeadas en SIGMA.

Los **Dividendos** pagados durante el 2T25 fueron de US \$84 millones, aprobados en la Asamblea Anual de Accionistas el 25 de marzo de 2025.



Descripción de Resultados Financieros SIGMA

ESTADO DE RESULTADOS (US \$ Millones)

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs		2025	2024	Var.%
				1T25	2T24			
Volumen (ktons)	460	446	462	3	0	906	911	(1)
Ingresos Totales	2,270	2,064	2,246	10	1	4,334	4,416	(2)
Utilidad Bruta	668	612	734	9	(9)	1,281	1,440	(11)
Gastos de Operación y otros	(425)	(450)	(516)	(6)	(18)	(875)	(1,019)	(14)
Utilidad de Operación (Pérdida)	243	162	218	50	12	406	421	(4)
Resultado Financiero Neto	(30)	(54)	(80)	(44)	(62)	(84)	(155)	(46)
Impuestos a la Utilidad	(85)	(42)	(8)	101	972	(127)	(68)	86
Utilidad Neta Consolidada (Pérdida)	128	66	129	93	(1)	195	198	(2)
Flujo	312	220	279	42	12	532	542	(2)
Flujo/Ingresos (%)	13.7	10.7	12.4			12.3	12.3	

El **Volumen** fue de 460 mil toneladas, en comparación con 462 mil toneladas el 2T24. El crecimiento en EE. UU. (1%) y Latam (1%), fue contrarrestado por Europa (-2%; estable Ex Torrente); México (0%) se mantuvo estable. El Volumen acumulado fue de 906 mil toneladas, una disminución de 1% con respecto al 1S24.

Los **Precios Promedio** aumentaron 1% en dólares estadounidenses y 7% en monedas locales, comparados con el 2T24. Las iniciativas de administración de ingresos puntuales contribuyeron a mitigar los costos de materias primas, más altos de lo esperado, en todas las regiones.

Los **Ingresos** fueron de US \$2,270 millones, 1% más año contra año en dólares y 7% en monedas locales, impulsados por una efectiva administración de ingresos. En monedas locales, los Ingresos trimestrales estuvieron liderados por un sólido aumento de 12% en México. Los Ingresos acumulados fueron US \$4,416 millones 2% menores año contra año en dólares estadounidenses y 6% mayores en monedas locales (ver Tabla 10).

El **Flujo** fue de US \$312 millones en el 2T25, incluyendo una ganancia no recurrente de US \$77 millones atribuible al reembolso por daños relacionados con la inundación en España durante el 4T24. Ajustados por los reembolsos por daños de US \$64 millones, el Flujo Comparable del 2T25 fue de US \$248 millones, 11% menor año contra año, resultado principalmente por costos de materias primas de proteína mayores de lo esperado. Como resultado de los continuos esfuerzos para compensar las presiones de costos, el Flujo Comparable incrementó 13% y el margen se expandió 25 puntos base, trimestre contra trimestre.

El Flujo Comparable acumulado fue US \$468 millones representando el segundo más alto en la historia de SIGMA y es consistente con la Guía para todo el año. (ver tablas 3, 4 y 5).

La **Utilidad de Operación** fue de US \$243 millones en el 2T25, un aumento de 12% año contra año, como resultado principalmente del aumento del Flujo explicado en la sección anterior. La Utilidad de Operación acumulada aumentó a US \$406 millones, 4% menor que el año anterior, reflejando una disminución en el Flujo.

El **Resultado Integral de Financiamiento (RIF)** por US \$30 millones, 62% menos año contra año principalmente por una ganancia cambiaria en el 2T25 comparada con la pérdida del 2T24. El RIF acumulado por US \$84 millones fue 46% menor año contra año, principalmente debido a una ganancia por tipo de cambio en el 1S25 comparado con la pérdida del 1S24. Estos resultados reflejaron la apreciación del peso mexicano con respecto al dólar estadounidense en 2025 y una depreciación en 2024 (ver Tabla 12).

La **Utilidad Neta** fue de US \$128 millones en el 2T25 comparado con los US \$129 millones del 2T24, ya que las ganancias por tipo de cambio y la mayor Utilidad de Operación fueron contrarrestadas por mayores impuestos. La Utilidad Neta acumulada fue de US \$195 millones, 2% menor año contra año, principalmente por mayores impuestos.

CAMBIO EN DEUDA NETA (US \$ MILLONES)

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs		2025	2024	Var.%
				1T25	2T24			
Flujo	312	220	279	42	12	532	542	(2)
Capital Neto de Trabajo	(32)	(209)	(48)	(85)	(32)	(241)	(142)	69
Inversiones y Adquisiciones	(60)	(47)	(43)	28	40	(107)	(81)	33
Gastos Financieros Netos	(52)	(48)	(60)	9	(13)	(100)	(103)	(3)
Impuestos a la Utilidad	(43)	(51)	(124)	(15)	(65)	(94)	(178)	(47)
Dividendos	(102)	0	0	-	-	(102)	(76)	34
Otras Fuentes (Usos)	(104)	(19)	61	448	(271)	(123)	44	(379)
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	(81)	(154)	65	(47)	(225)	(235)	6	-

La **Deuda Neta** fue de US \$2,056 millones al cierre del 2T25, US \$81 millones más en comparación con el 1T25. El aumento de la Deuda Neta incluye US \$94 millones por un efecto no monetario por tipo de cambio, relacionado a la deuda denominada en pesos mexicanos, reconocido en "Otras Fuentes (Usos)". El incremento en la Deuda Neta acumulada se atribuye principalmente a una inversión en Capital Neto de Trabajo, así como un efecto contable no monetario por tipo de cambio de US \$101 millones.

Las razones financieras que incluyen la deuda garantizada por Sigma fueron: Deuda Neta a Flujo de 2.6 veces y Cobertura de Intereses de 3.6 veces (ver Tabla 13).

El **Efectivo** sumó US \$479 millones en el 2T25, una reducción de US \$70 millones en comparación con el 1T25 y US \$245 millones menor año contra año, los cuales incluían iniciativas de administración de pasivos en el 2T24. Aproximadamente 67% del efectivo se mantuvo en dólares estadounidenses y euros.

El **Capital Neto de Trabajo (CNT)** representó una inversión de US \$32 millones, impulsada principalmente por los inventarios de materias primas. El CNT acumulado representó una inversión de US \$241 millones reflejando mayores inventarios y precios, así como los pagos a los proveedores relacionados a los proyectos de Capex al final del 2024.

Las **Inversiones y Adquisiciones (Capex)** sumaron US \$60 millones en el 2T25, 40% más que en el 2T24. Aproximadamente el 58% del Capex del 2T25 fue aplicado a mantenimiento y el resto a iniciativas estratégicas. El Capex acumulado fue de US \$107 millones, 33% mayor comparado con el mismo periodo del año anterior.

El pago de **Dividendos** durante el 2T25 fue de US \$102 millones.

COMENTARIOS DE LA INDUSTRIA - SIGMA

Confianza de los consumidores y ventas al menudeo

México

- ▼ La confianza del consumidor promedio reportada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) fue de 45.8 puntos en el 2T25, 3% menor año contra año y 1% trimestre contra trimestre.
- ▼ La inflación promedio de mayo de 2025 fue 4.2%, una mejora de 60 puntos base en comparación con la tasa de 4.8% al final del mismo período en 2024.
- ▼ Las ventas mismas tiendas (según la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales, ANTAD), aumentaron 3% año contra año en mayo de 2025.
- ▼ En el sector turístico, la tasa total de ocupación hotelera se redujo 3% año contra año, de acuerdo con los últimos datos publicados por el Sistema Nacional de Información Estadística del Sector Turismo de México (DATATUR).

EE.UU.

- ▼ El nivel promedio de confianza del consumidor fue de 93 en el 2T25, 7% menos en comparación con el mismo trimestre del año anterior y el 1T25, de acuerdo con el reporte de *The Conference Board*.
- ▼ El Índice de Precios al Consumidor (IPC) promedio fue de 2.4% a finales de mayo 2025, representando 90 puntos base de disminución en comparación con la tasa de inflación reportada durante el 2T24.
- ▼ Las ventas minoristas ajustadas de alimentos y bebidas reportadas por la Oficina del Censo de EE.UU. aumentaron 2% en promedio, año contra año, en el 2T25.

Europa

- ▼ En el 2T25, la Comisión Europea reportó un promedio de confianza del consumidor negativo de 15.7. Esto representa reducciones de 9% año contra año y 11% trimestre a trimestre.
- ▼ Las ventas minoristas de alimentos reportadas por *Eurostat* aumentaron 0.5% en promedio, año contra año.
- ▼ La inflación promedió 2.0% en el 2T25, menor que el promedio de 2.5% en el mismo período de 2024.

Tipo de Cambio

En comparación con el dólar estadounidense, el tipo de cambio promedio del 2T25 para el peso mexicano aumentó 14% y el euro se fortaleció 5%, año contra año. Asimismo, las divisas de SIGMA Latam (fuera de México) tuvieron una apreciación neta de 1% año contra año frente al dólar estadounidense.

	<u>(%) 2T25 vs</u>					2025	2024	Var. %
	2T25	1T25	2T24	1T25	2T24			
México - MXN/USD Prom.	19.55	20.42	17.21	(4)	14	19.98	17.10	17
México - MXN/USD Cierre	18.89	20.32	18.38	(7)	3	19.85	17.24	15
Europa - USD/EUR Prom.	1.13	1.05	1.08	8	5	1.09	1.08	1
Europa - USD/EUR Cierre	1.17	1.08	1.07	9	9	1.10	1.08	2
Rep. Dominicana - DOP/USD Prom.	59.84	62.12	58.89	(4)	2	60.99	58.77	4
Rep. Dominicana - DOP/USD Cierre	59.64	63.30	59.07	(6)	1	60.82	58.91	3
Perú - PEN/USD Prom.	3.65	3.70	3.75	(1)	(3)	3.67	3.76	(2)
Perú - PEN/USD Cierre	3.55	3.66	3.83	(3)	(7)	3.77	3.77	0
Costa Rica - CRC/USD Prom.	506.33	507.38	516.07	0	(2)	506.89	515.41	(2)
Costa Rica - CRC/USD Cierre	505.16	502.93	526.57	0	(4)	505.97	516.22	(2)

Los Ingresos de Costa Rica, República Dominicana, Perú, y Ecuador representaron más del 80% de los Ingresos de Latam. Ecuador es una economía dolarizada, por lo que no se incluye el tipo de cambio.

Materias primas

Carne de cerdo

Los precios del jamón de cerdo en EE.UU. crecieron 7% año contra año y 14% secuencialmente, durante el 2T25, a pesar del aumento récord de producción de cerdo. Los precios de los recortes de cerdo fueron 6% y 16% mayores, en comparación con el 2T24 y 1T25, respectivamente. En contraste los precios promedio trimestrales del jamón de puerco en Europa disminuyeron 11% en comparación con el 2T24. Esto es principalmente debido al incremento del peso de canales de puerco y una menor demanda en los mercados europeos.

Aves

En EE.UU., los precios del pavo reflejaron una oferta limitada y una demanda sostenida. Los precios de la pechuga y el muslo aumentaron 54% y 48% año contra año, respectivamente, y fueron 40% y 17% más altos trimestre contra trimestre.

Durante el trimestre los precios del pavo también fueron impactados por casos confirmados de Influenza Aviar (HPAI, por sus siglas en inglés) en un centro comercial de Rio Grande del Sur, un estado importante de producción de aves en Brasil. El brote activó inmediatamente los protocolos de control del país.

Los precios del pollo disminuyeron 2% año contra año con niveles de producción estables dado que el mayor peso de canales de pollo contrarrestó la menor actividad de procesamiento.

En Europa, los precios de la pechuga de pavo aumentaron 56% año contra año, y 7% trimestre contra trimestre, impulsados principalmente por una oferta limitada en medio de casos de influenza aviar y una sólida demanda.

RESULTADOS POR REGIÓN

Durante el 2T25, México representó el 48% del total de los Ingresos, seguido por Europa con el 26%, EE.UU. el 19% y Latam el 7%. El análisis siguiente presenta el desempeño por región en monedas locales.

México

Los Ingresos del 2T25 aumentaron 12%, año contra año en moneda local, impulsados por las iniciativas de administración de ingresos, así como un Volumen resiliente en todas las categorías. Como referencia, el costo variable incrementó 19% año contra año particularmente por mayores precios de materias primas. El Flujo en pesos mexicanos fue 5% menor año contra año, principalmente debido a una disminución en Foodservice y un cambio en la mezcla de producto en otros canales.

Los Ingresos acumulados en moneda local aumentaron 12% año contra año, mientras que el Flujo fue 2% menor si se compara con el 1S24. Estos resultados reflejan iniciativas de administración de ingresos puntuales que contribuyeron a contrarrestar costos de materias primas de proteína mayores a los esperados.

Europa

Los Ingresos trimestrales en euros se mantuvieron estables, año contra año, reflejando principalmente una disminución de 2% en Volumen que fue compensado por el incremento de 2% de los precios en medio de costos más altos de las materias primas de proteína. Ajustados por el efecto de las inundaciones en la planta de Torrente, el Volumen se mantuvo estable comparado con el 2T24.

El Flujo del 2T25 fue de €74 millones, incluyendo una ganancia no-recurrente de €68 millones atribuibles al reembolso de los seguros por las inundaciones relacionadas con la planta de Torrente en España. La ganancia no-recurrente incluye €56 millones por daños a la propiedad y €11 millones por las interrupciones de negocio. Ajustado por la ganancia asociada a los reembolsos por daños a la propiedad, el Flujo Comparable de Europa fue €19 millones en el 2T25 y €26 millones acumulados en lo que va del año, 11% más y 12% menos año contra año, respectivamente.

El Flujo Comparable acumulado en Europa refleja mayores precios en costos de materias primas de proteína, así como una compresión de margen bruto en el negocio de carnes frescas causada por dinámicas de la industria.

EE.UU.

Los Ingresos del segundo trimestre de 2025 crecieron 1% año contra año, respaldados por un Volumen resiliente en las marcas Nacionales e Hispanas. De manera similar, el Flujo trimestral aumentó 1% frente al 2T24, ya que el mayor crecimiento en las marcas Nacionales fue parcialmente contrarrestado por un desempeño moderado de las marcas Hispanas y Europeas.

Los Ingresos acumulados se mantuvieron estables y el Flujo disminuyó 5% frente a 2024. El Flujo acumulado refleja un menor volumen de marcas Nacionales y mayores costos de materias primas de proteína en el 1T25.

Latam

Los Ingresos en monedas locales alcanzaron un máximo histórico en el 2T25, con un aumento del 2% año contra año, impulsados por mayores volúmenes y precios promedio. El crecimiento del Volumen en Perú, República Dominicana y Ecuador contrarrestó la disminución en Centroamérica. En contraste, el Flujo del 2T25 en monedas locales disminuyó 19% año contra año, principalmente debido al aumento en los costos de insumos de proteínas.

Los Ingresos acumulados en monedas locales aumentaron 3% mientras que el Flujo fue 17% menor año contra año, principalmente debido a mayores costos de insumos de proteínas.

EVENTOS RECIENTES – Alfa|SIGMA

Torrente - Plan de recuperación de la capacidad de producción en España	<ul style="list-style-type: none">▶ Se anunció un plan integral para recuperar permanentemente la capacidad de producción de Sigma en España y reforzar su competitividad en Europa.<ul style="list-style-type: none">- Incluye proyectos para la construcción de una nueva planta de producción de carne en Valencia y para el aumento de capacidad en la planta "La Bureba" (Castilla y León).- Inversión estimada por €134 millones en Valencia y €23 millones en la planta "La Bureba".- Proyectos financiados mayormente por los reembolsos de los seguros.- Trabajo conjunto con las autoridades. Su apoyo es fundamental para avanzar en los proyectos.- La nueva planta se espera que esté totalmente operativa para 2027.▶ Al 2T25 SIGMA ha recibido un total de €88 millones en reembolsos tanto para los daños a la propiedad y las interrupciones al negocio desde que ocurrió el evento en 4T24.
Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none">▶ Se publicó el reporte de Sostenibilidad 2024 de SIGMA.<ul style="list-style-type: none">- Presenta el progreso en las metas de Sostenibilidad de 2025, así como la estrategia integral de ASG de SIGMA (Reporte de Sostenibilidad 2024).▶ Calificaciones ASG.<ul style="list-style-type: none">- La calificación de SIGMA para el CDP Compromiso con la Cadena de Valor fue de "B", manteniendo el mismo nivel en comparación de la evaluación anterior.▶ Se publicó el reporte del progreso del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.<ul style="list-style-type: none">- Incluye indicadores relevantes de sostenibilidad como gobernanza, derechos humanos y del trabajo, medio ambiente y anti-corrupción. (SIGMA CoP Pacto Mundial).▶ ISO 20400 lineamientos de sostenibilidad para el abastecimiento en Europa.<ul style="list-style-type: none">- Se reafirmó el compromiso del abastecimiento de productos cárnicos y no cárnicos en Europa.▶ Las plantas de Aoste en Francia fueron reconocidas durante la 2030 Laureates Ceremony por proyectos enfocados a mitigar el Cambio Climático.<ul style="list-style-type: none">- Lograron una reducción de 14% de CO₂ eq y 20% en el consumo de agua; integra materiales reciclados y reciclables en empaques.

Valor de Marca	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Campofrío ascendió dos puntos al lugar 18 año contra año en la clasificación de “Compañías y Líderes” de Merco en España. <ul style="list-style-type: none"> - Segundo lugar en el sector de alimentos. - Empresa de cárnicos con mejor reputación en el país.
Unidad de Negocio de Nuevas Vías de Crecimiento	<p>Innovación abierta</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Tastech by Sigma® recibió más de 100 aplicaciones de <i>startups</i> de 15 países en el 2T25. ▶ Colaboración con <i>startups</i> participantes para mejorar la eficiencia operativa en cuatro plantas en América Latina. ▶ Se presentaron dos retos estratégicos en el <i>Singapore Open Innovation Challenge 2025</i>, lo que atrajo más de 70 postulaciones de <i>startups</i> a nivel global; dos de ellas fueron seleccionadas para co-diseñar pruebas piloto junto con SIGMA.
Fideicomiso NAFINSA (“FN”)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Al final del 2T25, el número de acciones de ALFA propiedad de inversionistas extranjeros era de 2,705,898,450 acciones, con base en cifras proporcionadas por Nacional Financiera, S.N.C. ▶ Equivalente al 48.68% de las acciones de ALFA en circulación. ▶ El máximo umbral autorizado por el FN es del 75% de las acciones del capital social de ALFA.
Programa de Recompra de Acciones	<ul style="list-style-type: none"> ▶ No se recompraron acciones de Alfa SIGMA en el 2T25.
Quiet Period	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Alfa SIGMA inicia su <i>Quiet Period</i> siete días antes del cierre de cada trimestre. ▶ El <i>Quiet Period</i> del 3T25 iniciará el 24 de septiembre de 2025.

Alpek (BMV: ALPEKA) – PETROQUÍMICOS



De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), los Resultados Consolidados de ALFA deben contabilizar a Alpek como Operaciones Discontinuas debido a la escisión aprobada de este negocio.

Cifras operativas y financieras adicionales están disponibles en el Informe de Resultados del 2T25 de Alpek, que se publicó por separado y está disponible en: <https://www.alpek.com/es/investor-center/>

INFORMACIÓN DE CONFERENCIA TELEFÓNICA 2T25

Fecha: Jueves 24 de julio de 2025

Hora: 12:00 p.m. (Centro, CDMX) / 2:00 p.m. (Este, NY)

Webcast: [Webinar Registration - Zoom](#)

Repetición: <https://www.alfa.com.mx/eventos/>

Acerca de Alfa|SIGMA

Alfa|SIGMA es una empresa que ha simplificado su estructura corporativa para concentrarse en SIGMA, una compañía multinacional líder en la industria de alimentos, enfocada en la producción, comercialización y distribución de productos de calidad, a través de reconocidas marcas en México, Europa, EE.UU. y Latinoamérica. En 2024, Alfa|SIGMA generó ingresos por \$163,242 millones de pesos (US \$8,930 millones) y Flujo de Operación de \$17,664 millones de pesos (US \$976 millones). Las acciones de Alfa|SIGMA cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y en Latibex, el mercado para acciones de Latinoamérica de la Bolsa de Madrid. Para más información, visite www.alfa.com.mx

Aviso Legal

Este documento contiene información prospectiva basada en numerosas variables, expectativas y suposiciones que son inherentemente inciertas. Involucran juicios con respecto a, entre otras cosas, las condiciones futuras del mercado económico, competitivo y financiero, y las decisiones comerciales futuras, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir con precisión. En consecuencia, es probable que los resultados futuros varíen de los establecidos en este documento. No debe confiar indebidamente en la información prospectiva. Toda la información prospectiva se realiza a partir de la fecha de este documento, basada en la información disponible para nosotros a partir de dicha fecha, y no asumimos ninguna obligación de actualizar ninguna información prospectiva. Copyright© 2025 ALFA, S.A.B. de C.V. Todos los derechos reservados.

Tablas

Alfa | SIGMA

Tabla 1 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

	2T25 vs.		2025 vs.
	1T25	2T24	2024
Volumen Total	3.2	(0.4)	(0.6)
Volumen Nacional	1.0	(0.4)	0.1
Volumen Internacional	(5.8)	(0.4)	(1.3)
Precios Promedio en pesos	2.0	15.3	15.2
Precios Promedio en dólares	6.5	1.5	(1.3)

Tabla 2 | VENTAS

	2T25	1T25	2T24	2T25 vs.		2025	2024	Var.%
				(%) 1T25	(%) 2T24			
Ventas Totales								
Millones de pesos	44,881	42,705	39,149	5	15	87,586	76,601	14
Millones de dólares	2,297	2,091	2,277	10	1	4,388	4,480	(2)
Ventas Nacionales								
Millones de pesos	21,989	21,036	19,550	5	12	43,024	38,429	12
Millones de dólares	1,125	1,030	1,138	9	(1)	2,156	2,249	(4)
Ventas en el Extranjero								
Millones de pesos	22,892	21,670	19,599	6	17	44,562	38,172	17
Millones de dólares	1,171	1,061	1,139	10	3	2,233	2,232	0
En el Extranjero/Total (%)	51	51	50			51	50	

Tabla 3 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO

	2T25	1T25	2T24	2T25 vs.		2025	2024	Var.%
				(%) 1T25	(%) 2T24			
Utilidad de Operación								
Millones de pesos	4,554	4,306	3,551	6	28	8,860	6,796	30
Millones de dólares	234	211	207	11	13	445	398	12
Flujo								
Millones de pesos	5,932	5,520	4,643	7	28	11,452	8,960	28
Millones de dólares	305	271	270	13	13	576	524	10
Flujo/Ingresos (%)*	13.3	13.0	11.9			13.1	11.7	

*Margen de Flujo denominado en EE.UU. dólares

Tabla 4 | PARTIDAS EXTRAORDINARIAS (US \$ MILLONES)

Compañía	Partidas Extraordinarias	2T25	1T25	2T24	2025	2024
Sigma	Efecto Neto Torrente (España)	64	0	0	64	0
Energía y otros	Cancelaciones y partidas no recurrentes	(5)	55	0	50	0
	Contabilidad de operaciones discontinuas (Alpek)	0	(4)	(4)	(4)	(7)
ALFA	Efecto Total en Flujo	59	51	(4)	110	(7)

Tabla 5 | FLUJO DE OPERACIÓN COMPARABLE (US \$ MILLONES)

Compañía	2T25	1T25	(%) 2T25 vs.			2025	2024	Var.%
			2T24	1T25	2T24			
ALFA	246	220	274	12	(10)	466	531	(12)
Sigma	248	220	279	13	(11)	468	542	(14)
ALFA Flujo/Ventas (%)	10.7	10.5	12.0			10.6	11.9	
SIGMA Flujo/Ventas (%)	10.9	10.7	12.4			10.8	12.3	

Tabla 6 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (US \$ MILLONES)

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs.		2025	2024	Var.%
				1T25	2T24			
Gastos Financieros	(72)	(71)	(94)	(2)	23	(143)	(168)	15
Productos Financieros	6	6	15	(2)	(57)	13	25	(49)
Gastos Financieros Netos	(66)	(64)	(79)	(3)	17	(130)	(143)	9
Ganancia (Pérdida) Cambiara	78	(5)	(127)	-	161	73	(145)	150
Resultado Integral de Financiamiento	12	(69)	(206)	117	106	(57)	(289)	80

Tabla 7 | UTILIDAD NETA MAYORITARIA (US \$ MILLONES)

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs.		2025	2024	Var.%
				1T25	2T24			
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	17	192	73	(91)	(77)	209	130	61
Interés Minoritario	(1)	14	21	(107)	(105)	13	18	(28)
Interés Mayoritario	18	178	52	(90)	(65)	196	112	75
Utilidad por Acción (EE.UU. dólares)	0.00	0.03	0.01	(36)	(70)	0.04	0.02	52
Prom. Acciones en Circulación (millones)	5,559	5,559	4,819			5,559	4,819	

Tabla 8 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (US \$ MILLONES)

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs.	
				1T24	2T24
Activo					
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	562	493	1,181	14	(52)
Clientes	496	449	1,341	10	(63)
Inventarios	1,139	1,002	2,431	14	(53)
Activos Circulantes de Operaciones Discontinuas	0	5,911	0	(100)	0
Otros Activos Circulantes	438	404	708	8	(38)
Total Activo Circulante	2,634	8,259	5,661	(68)	(53)
Inversión En Asociadas y Otras	5	7	21	(24)	(75)
Propiedades, Planta y Equipo, Neto	1,950	1,827	4,236	7	(54)
Crédito Mercantil y Activos Intangibles, Neto	1,654	1,560	1,916	6	(14)
Otros Activos no Circulantes	222	215	603	4	(63)
Total Activo	6,466	11,868	12,437	(46)	(48)
Pasivo y Capital Contable					
Deuda	38	35	76	9	(50)
Proveedores	1,406	1,270	2,862	11	(51)
Pasivos Circulantes de Operaciones Discontinuas	0	4,148	0	(100)	0
Otros Pasivos Circulantes	706	2,110	903	(67)	(22)
Total Pasivo Circulante	2,150	7,563	3,841	(72)	(44)
Deuda (Incluye Costos de Emisión)	2,959	2,857	5,703	4	(48)
Beneficios a Empleados	191	173	189	11	1
Otros Pasivos	412	368	724	12	(43)
Total de Pasivo	5,711	10,961	10,457	(48)	(45)
Total Capital Contable	755	907	1,979	(17)	(62)
Total Pasivo y Capital Contable	6,466	11,868	12,437	(46)	(48)
Deuda Neta	2,687	2,596	4,977		
Deuda Neta/Flujo*	2.6	2.6	3.3		
Cobertura de intereses*	3.6	3.3	3.7		

* Veces. UDM = últimos 12 meses.

SIGMA

Tabla 9 | SIGMA - CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

	2T25 vs.		2025 vs. 2024
	1T25	2T24	
Volumen Total	3.2	(0.4)	(0.6)
Precios Promedio en pesos	(2.0)	15.3	15.2
Precios Promedio en dólares	6.5	1.5	(1.3)

Tabla 10 | SIGMA – VENTAS Y FLUJO EN MONEDA LOCAL

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs.		2025	2024	Var.%
				1T25	2T24			
Ventas								
México (Ps. Millones)	21,499	20,574	19,116	4	12	42,074	37,429	12
Europa (€ Millones)	516	483	516	7	0	999	1,019	(2)
EE.UU. (US \$ Millones)	431	396	426	9	1	827	824	0
Latam (US \$Millones Eq ¹)	153	154	150	0	2	307	299	3
Flujo								
México (Ps. Millones)	3,120	2,984	3,273	5	(5)	6,104	6,259	(3)
Europa (€ Millones)	74	7	17	9	3	82	30	176
EE.UU. (US \$ Millones)	56	53	55	5	1	109	114	(5)
Latam (US \$Millones Eq ¹)	12	13	14	(11)	(20)	25	30	(17)

US \$ Millones equivalente= resultados financieros del 2T25 y 1T25 en cada país convertidos a US dólar al tipo de cambio promedio del 2T24 para cada moneda local.

Tabla 11 | SIGMA - UTILIDAD DE OPERACIÓN

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs.		2025	2024	Var.%
				1T25	2T24			
Utilidad de Operación								
Millones de pesos	4,735	3,317	3,735	43	27	8,052	7,188	12
Millones de dólares	243	162	218	50	12	406	421	(4)

Tabla 12 | SIGMA - RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF)
(US \$ MILLONES)

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs.		2025	2024	Var.%
				1T25	2T24			
Gastos Financieros	(58)	(56)	(68)	5	(14)	(114)	(118)	(4)
Productos Financieros	4	4	13	(8)	(70)	8	21	(62)
Gastos Financieros Netos	(54)	(51)	(55)	6	(1)	(106)	(97)	9
Ganancia (Pérdida) Cambiaria	24	(2)	(26)	-	-	21	(58)	(137)
Resultado Integral de Financiamiento	(30)	(54)	(80)	(44)	(62)	(84)	(155)	(46)

Tabla 13 | SIGMA - BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS
(US \$ MILLONES)

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs.	
				1T25	2T24
Activo					
Efectivo Y Equivalentes de Efectivo	476	406	721	17	(34)
Clientes	480	431	428	11	12
Inventarios	1,117	980	987	14	13
Otros Activos Circulantes	313	296	240	6	30
Total Activo Circulante	2,386	2,113	2,375	13	0
Inversión en Asociadas Y Otras	4	4	3	9	15
Propiedades, Planta Y Equipo, Neto	1,785	1,671	1,689	7	6
Crédito Mercantil Y Activos Intangibles, Neto	1,633	1,540	1,523	6	7
Otros Activos no Circulantes	175	165	159	6	10
Total Activo	5,983	5,493	5,750	9	4
Pasivo Y Capital Contable					
Deuda	99	55	69	79	44
Proveedores	1,369	1,289	1,190	6	15
Otros Pasivos Circulantes	449	433	418	4	7
Total Pasivo Circulante	1,917	1,777	1,677	8	14
Deuda (Incluye Costos De Emisión)	2,429	2,322	2,666	5	(9)
Beneficios a Empleados	139	125	103	11	35
Otros Pasivos	225	190	204	18	10
Total De Pasivo	4,709	4,414	4,651	7	1
Total Capital Contable	1,274	1,079	1,099	18	16
Total Pasivo y Capital Contable	5,983	5,493	5,750	9	4
Deuda Neta	2,056	1,975	2,019	4	2
Deuda Neta/Flujo*	2.0	2.0	2.0		
Cobertura de intereses*	4.8	4.6	5.7		

* Veces. UDM = últimos 12 meses. No incluye saldo de US \$700 millones en deuda Corporativa garantizada por SIGMA

Alpek

Tabla 14 | BALANCE GENERAL OPERACIONES DISCONTINUAS - ALPEK (US \$ MILLONES)

	2T25	1T25	2T24
Activo Circulante	0	2,753	0
Activo no Circulante	0	3,158	0
Total Activo	0	5,911	0
Pasivo Circulante	0	1,749	0
Pasivo no Circulante	0	2,399	0
Total Pasivo	0	4,148	0

Tabla 15 | ESTADO DE RESULTADOS OPERACIONES DISCONTINUAS - ALPEK (US \$ MILLONES)

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs.		2025	2024	Var.%
				1T25	2T24			
Ventas Totales	57	1,714	1,902	(97)	(97)	1,771	3,822	(54)
Utilidad Bruta	3	195	157	(98)	(98)	198	322	(39)
Gastos de Operación y otros	(2)	(67)	(74)	97	97	(69)	(151)	54
Flujo	1	135	174	(99)	(99)	136	346	(61)
Utilidad de Operación (Pérdida)	129	128	107	1	21	257	204	26
Resultado Financiero Neto	0	(37)	(99)	100	100	(37)	(148)	75
Impuestos a la Utilidad	(1)	(3)	16	67	(106)	(4)	(13)	69
Utilidad (Pérdida) Neta	(1)	88	23	(101)	-	87	43	102

Tabla 16 | CAMBIO EN DEUDA NETA OPERACIONES DISCONTINUAS - ALPEK (US \$ MILLONES)

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs.		2025	2024	Var.%
				1T25	2T24			
Flujo	0	0	174	-	-	0	345	-
Capital Neto de Trabajo	0	0	35	-	-	0	(124)	-
Inversiones y Adquisiciones	0	0	(23)	-	-	0	(57)	-
Gastos Financieros Netos	0	0	(40)	-	-	0	(77)	-
Impuestos a la Utilidad	0	0	(26)	-	-	0	(58)	-
Otras Fuentes / Usos	0	0	(14)	-	-	0	2	-
Reducción (Incremento) en Deuda Neta	0	0	106	-	-	0	31	-

Estados Financieros

ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en Millones de Pesos Nominales

	Jun 25	Mar 25	Jun 24	(% Jun 25 vs.)	
				Mar 25	Jun 24
ACTIVO					
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	10,609	10,025	21,695	6	(51)
Clientes	9,370	9,130	24,648	3	(62)
Otras cuentas y documentos por cobrar	3,247	3,263	5,500	(1)	(41)
Inventarios	21,513	20,351	44,678	6	(52)
Activos circulantes de operaciones discontinuas	0	120,115	0	(100)	0
Otros activos circulantes	5,020	4,938	7,502	2	(33)
Total activo circulante	49,759	167,822	104,023	(70)	(52)
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	99	141	381	(29)	(74)
Propiedad, planta y equipo	36,835	37,114	77,841	(1)	(53)
Activos intangibles	31,258	31,700	35,219	(1)	(11)
Otros activos no circulantes	4,202	4,353	11,078	(3)	(62)
Total activo	122,153	241,130	228,542	(49)	(47)
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO A CORTO PLAZO:					
Vencimiento en un año de la deuda a largo plazo	112	646	1,338	(83)	(92)
Préstamos bancarios y documentos por pagar	603	56	64	-	-
Proveedores	26,565	25,806	52,588	3	(49)
Pasivos circulantes de operaciones discontinuas	0	84,278	0	(100)	0
Otros pasivos circulantes	13,331	42,881	16,603	(69)	(20)
Total pasivo a corto plazo	40,611	153,667	70,592	(74)	(42)
PASIVO A LARGO PLAZO:					
Deuda a largo plazo	55,894	58,049	104,811	(4)	(47)
Impuestos diferidos	4,006	3,843	6,505	4	(38)
Otros pasivos	3,780	3,641	6,803	4	(44)
Estimación de remuneraciones al retiro	3,607	3,506	3,470	3	4
Total pasivo	107,898	222,706	192,181	(52)	(44)
CAPITAL CONTABLE:					
Capital Contable de la participación controladora:					
Capital social	141	175	152	(19)	(7)
Capital ganado	14,013	7,687	25,976	82	(46)
Total Capital Contable de la participación controladora:	14,154	7,861	26,128		
Total Capital Contable de la participación no controladora:	101	10,563	10,233	80	(46)
Total capital contable	14,255	18,424	36,361	(23)	(61)
Total pasivo y capital contable	122,153	241,130	228,542	(49)	(47)
Razón circulante	1.2	1.1	1.5		
Pasivo a capital contable consolidado	7.6	12.1	5.3		

ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

Información en Millones de Pesos Nominales

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs.	
				1T25	2T24
Ventas netas	44,881	42,705	39,149	5	15
Nacionales	21,989	21,036	19,550	5	12
Internacional	22,892	21,670	19,599	6	17
Costo de ventas	(31,632)	(29,982)	(26,349)	(6)	(20)
Utilidad bruta	13,248	12,723	12,800	4	4
Gastos de operación y otros	(8,694)	(8,417)	(9,250)	(3)	6
Utilidad de operación	4,554	4,306	3,551	6	28
Costo integral de financiamiento, neto	240	(1,411)	(3,625)	117	107
Participación en resultados de asociadas	(185)	(5)	11	-	-
Utilidad antes de la siguiente provisión	4,608	2,890	(63)	59	-
Provisión para:					
Impuestos a la utilidad	(1,636)	(781)	616	(109)	(366)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	2,972	2,109	553	41	437
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas	(2,721)	1,799	391	-	-
Utilidad neta consolidada	251	3,908	944	(94)	(73)
Resultado del interés minoritario	(11)	277	100	(104)	(111)
Resultado del interés mayoritario	262	3,631	844	(93)	(69)
Flujo de operación	5,932	5,520	4,643	7	28
Cobertura de intereses*	3.6	3.3	3.7		

*Veces. UDM = Últimos 12 meses

SIGMA Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en Millones de Pesos Nominales

ACTIVO	Jun 25	Mar 25	Jun 24	(% Jun 25 vs.)	
				Mar 25	Jun 24
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	8,985	8,249	13,244	9	(32)
Efectivo Restringido	17	18	23	(7)	(26)
Clientes, Neto	9,060	8,753	7,859	4	15
Impuestos Sobre la Renta por Recuperar	1,554	1,582	1,021	(2)	52
Inventarios	21,111	19,913	18,129	6	16
Otros Activos Circulantes	4,346	4,417	3,373	(2)	29
Total Activos Circulantes	45,073	42,932	43,649	5	3
Propiedad, Planta y Equipo, Neto	33,729	33,952	31,046	(1)	9
Activos Intangibles, Neto	17,225	17,538	15,642	(2)	10
Crédito Mercantil	13,636	13,758	12,350	(1)	10
Impuestos Diferidos a la Utilidad	2,978	3,012	2,613	(1)	14
Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	76	75	64	1	19
Otros Activos no Circulantes	323	331	306	(2)	6
Total Activo no Circulante	67,967	68,666	62,022	(1)	10
Total Activo	113,040	111,598	105,671	1	7
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO CIRCULANTE:					
Deuda Circulante	632	427	669	48	(6)
Documentos por Pagar	1,235	694	593	78	108
Proveedores	25,870	26,195	21,872	(1)	18
Impuesto a la Utilidad por Pagar	1,398	814	704	72	99
Provisiones	88	101	151	(13)	(42)
Otros Pasivos Circulantes	6,989	7,873	6,836	(11)	2
Total Pasivo a Corto Plazo	36,213	36,105	30,826	0	17
PASIVO NO CIRCULANTE:					
Deuda a Largo Plazo	42,682	43,851	46,003	(3)	(7)
Documentos por Pagar	3,211	3,322	2,988	(3)	7
Impuestos Diferidos a la Utilidad	3,510	3,377	3,411	4	3
Beneficios a Empleados	2,622	2,538	1,894	3	38
Provisiones Largo Plazo	82	80	8	2	-
Impuestos sobre la Renta por Pagar	0	0	0	-	-
Otros Pasivos no Circulantes	650	405	337	61	93
Total Pasivo a Largo Plazo	52,757	53,574	54,642	(2)	(3)
Total Pasivo	88,969	89,679	85,467	(1)	4
CAPITAL CONTABLE:					
Total Capital Contable de la Participación Controladora:	23,995	21,837	20,130	10	19
Total Capital Contable de la Participación no Controladora:	75	82	74	(8)	2
Total Capital Contable	24,070	21,919	20,204	10	19
Total Pasivo y Capital Contable	113,040	111,598	105,671	1	7

SIGMA Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

Información en Millones de Pesos Nominales

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs.	
				1T25	2T24
Ventas	44,348	42,153	38,615	5	15
Costo de Ventas	(31,285)	(29,645)	(26,002)	6	20
Utilidad Bruta	13,063	12,508	12,613	4	4
Gastos de Venta	(7,446)	(7,080)	(6,924)	5	8
Gastos de Administración	(2,239)	(2,188)	(2,029)	2	10
Otros Ingresos (Gastos), Neto	1,358	77	75	-	-
Utilidad de Operación	4,735	3,317	3,735	43	27
Resultado Financiero, Neto	(590)	(1,098)	(1,396)	(46)	(58)
Participación en Utilidad (Pérdida) de Asociadas	0	0	0	-	-
Utilidad Antes de Impuestos	4,145	2,219	2,338	87	77
Provisión para:				92	-
Impuestos a la Utilidad	(1,657)	(863)	(120)		
Utilidad Neta Consolidada	2,488	1,356	2,218	83	12
Participación No Controladora	6	8	6	(25)	(1)
Participación de la Controladora	2,482	1,348	2,212	84	12



alfa | *Sigma*