



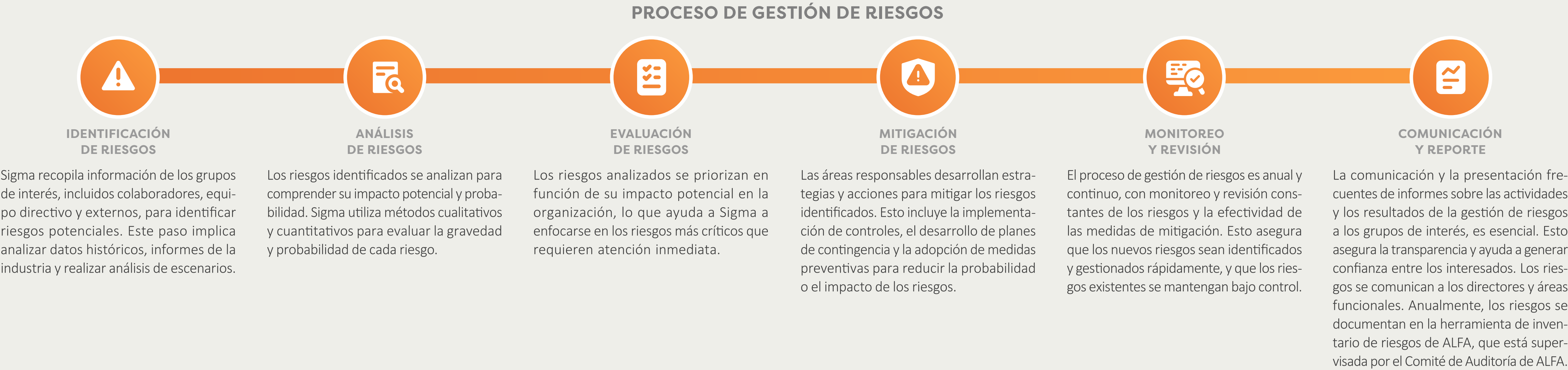
Gestión de riesgos

GRI 2-12, 2-13, 2-16

Anualmente, los equipos de Control Interno y Auditoría Central realizan una amplia evaluación de riesgos globales para gestionar los riesgos potenciales que podrían afectar a la organización. El equipo de Control Interno Central es responsable de la identificación, análisis, evaluación, monitoreo y comunicación de

riesgos, mientras que la Auditoría Interna Central es responsable de revisar el progreso de la gestión de riesgos, incluidos los riesgos emergentes. Dependiendo de la causa raíz del riesgo, los planes de acción para mitigarlos son implementados por las áreas funcionales responsables.

Siguiendo este proceso integral de evaluación de riesgos, Sigma está bien posicionada para enfrentar desafíos y aprovechar oportunidades, promoviendo el éxito, la resiliencia y asegurando la sostenibilidad a largo plazo.





Identificar nuestros riesgos de negocio y sostenibilidad, así como su gestión y mitigación, involucra a diversas áreas funcionales en diferentes geografías. El proceso incluye riesgos relacionados con procesos, suministro, finanzas, comercio, TI, riesgos legales, así como la evolución de factores ambientales, sociales y de gobernanza corporativa, entre otros. El plan de mitigación para cada uno de ellos considera la naturaleza, la probabilidad y el impacto potencial, así como el marco temporal y los responsables de la gestión. Los riesgos más relevantes identificados incluyen:

TOP 10 RIESGOS	ÁREA	DESCRIPCIÓN / ACCIÓN DE MITIGACIÓN
1 Impacto en la continuidad operativa debido al cambio climático - desastres naturales	Global	Identificación de riesgos y protocolos de acción actualizados.
2 Disrupción de la cadena de suministro de materias primas debido al cierre de fronteras, originado por problemas climáticos y políticos	Global	Diversificación de proveedores en diferentes países y categorías.
3 Impactos de cambios regulatorios ASG	Global	Prepararse y anticipar cambios regulatorios potenciales en todas las geografías donde operamos.
4 Aumento en el costo de materias primas de carne debido a enfermedades en animales	Global	Diversificación de proveedores en diferentes países.
5 Incumplimiento regulatorio debido a cambios en las leyes laborales	Global	Anticipar cambios regulatorios potenciales.
6 Impacto en la continuidad operativa debido al cambio climático - estrés hídrico	Global	Identificación de riesgos y protocolos de acción actualizados.
7 Impacto operativo debido al incumplimiento de las normas de seguridad	Global	Anticipar cambios regulatorios potenciales.
8 Caídas del sistema debido a ataques cibernéticos	Europa	Coordinación con el equipo de Centro de Operaciones de Seguridad para la respuesta a eventos y capacitación constante a colaboradores.
9 Impacto operativo debido a escasez de personal	Global	Anticipar cambios regulatorios potenciales.
10 Desaceleración económica en México que podría generar una reducción en el consumo	México	Monitorear el comportamiento de la participación en el mercado para planes específicos.

Riesgos emergentes

Sigma ha identificado riesgos emergentes, los cuales pueden definirse como riesgos imprevistos o nuevos que pueden causar un impacto significativo a largo plazo, y que son impredecibles y complejos.

RIESGO EMERGENTE	TIPO DE RIESGO	DESCRIPCIÓN	PLAN DE ACCIÓN
Sostenibilidad	Físico	Continuidad operativa debido al cambio climático.	Establecer un proceso interno para monitorear los riesgos físicos y continuar su seguimiento.





Riesgos relacionados con el cambio climático

GRI 201-2

A partir de 2024, Sigma ha desarrollado una Evaluación de Riesgos por Cambio Climático que se integrará en el Procedimiento Global de Gestión de Riesgos. El informe de riesgos por cambio climático servirá como una herramienta crítica para entender los impactos potenciales del clima en nuestras operaciones y sus impactos financieros en los valores de los activos. Además de este procedimiento, el equipo central de sostenibilidad brindó capacitación sobre riesgos climáticos a varios equipos, incluido el equipo Central de Finanzas. Este enfoque proactivo ayudará a garantizar la continuidad del negocio frente a eventos climáticos y ayudará a tomar decisiones más informadas alineadas con los objetivos estratégicos.

Actualmente, Sigma utiliza diversas tecnologías para identificar estos riesgos y su impacto en nuestro negocio, la toma de decisiones y las oportunidades de inversión. Las herramientas actuales utilizadas son: Waterplan® y Climanomics®.



WATERPLAN®

Plataforma de datos de alta calidad que brinda soporte para la toma de decisiones y alinea las inversiones para una estrategia hídrica resiliente.

**97% PLANTAS PRODUCTIVAS
EVALUADAS EN 2024.**

CLIMANOMICS®

Es una plataforma de análisis que identifica riesgos físicos y de transición relacionados con el clima y calcula el impacto financiero de sus activos como pérdida promedio de valor de activos por año.

**92% PLANTAS PRODUCTIVAS
EVALUADAS EN 2024.**



RIESGOS RELACIONADOS CON EL CLIMA QUE HEMOS IDENTIFICADO POR CLIMANOMICS®

FÍSICOS



Temperaturas extremas: cambios en la frecuencia de ocurrencia de temperaturas extremas.



Inundaciones costeras: cambios en la frecuencia de inundaciones costeras de diversas magnitudes. Las aguas costeras extremas dependen del nivel promedio del mar, las mareas y los sistemas meteorológicos regionales.



Sequías: cambios en la frecuencia de condiciones de sequía que contribuyen a un período de clima anormalmente seco lo suficientemente largo como para causar un desequilibrio hidrológico serio.



Incendios: cambios en la probabilidad anual de las condiciones de incendios forestales en el percentil 90, en comparación con el período base (1980-2000) en la ubicación del activo.



Ciclón tropical: cambios en la ubicación e intensidad de huracanes o ciclones tropicales, el término general para una fuerte perturbación de escala ciclónica que se origina sobre los océanos tropicales.



Estrés hídrico: cambios en el índice de estrés hídrico WRI Aqueduct desde los valores actuales, futuros, hasta la década de 2040.



Inundaciones fluviales: la probabilidad anual de una inundación fluvial de 100 años, relativa a la línea base histórica de 1950-1999.



Inundaciones pluviales: la frecuencia anual de la tasa histórica de precipitación de 100 años que se relaciona con la métrica de peligro pluvial de frecuencia anual de profundidad de inundación de 100 años.

TRANSICIÓN



Precios del carbono: relacionado con políticas y regulaciones que pueden imponer un precio al carbono a través de mecanismos como impuestos al carbono o comercio de emisiones. El riesgo se calcula utilizando una función de vulnerabilidad que vincula el precio del carbono por tonelada de emisiones de CO₂ e a los impactos financieros a través de las emisiones actuales de cada activo o agregado de activos.



Litigios: relacionados con los costos para defenderse de reclamaciones relacionadas con el cambio climático, incluida la falta de mitigación, adaptación y divulgación de riesgos en referencia a diversas leyes locales y soberanas.



Tecnología: se refiere al grado en que las nuevas tecnologías reducen la competitividad, la eficiencia de producción o la demanda.



Reputación: se refiere a las percepciones sobre la licencia social de una organización para operar.



Mercado: se refiere al grado en que la transición de una economía baja en carbono afecta la oferta y demanda de productos y servicios.