



REPORTE DE RESULTADOS

Cuarto Trimestre 2024 (4T24)

Monterrey, N.L., México, 18 de febrero de 2025.

ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA) ("ALFA"), empresa que ha desarrollado negocios líderes con operaciones globales, anunció hoy sus resultados no auditados para el cuarto trimestre de 2024 ("4T24"). Todas las cifras se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").



ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA)
Relación con Inversionistas
iralfa@alfa.com.mx
www.alfa.com.mx
+ (52) 81-8748-2521

Notas relevantes sobre cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA

Controladora Alpek

Los Accionistas de ALFA aprobaron escindir la participación accionaria de ALFA en Alpek en una nueva entidad listada llamada "Controladora Alpek" el 24 de octubre de 2024. De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Alpek cumple con la definición de "Operación Discontinua" para efectos de los estados financieros consolidados de ALFA. Las "Operaciones Discontinuas" son los resultados netos de una entidad que está en proceso de ser vendida o que ya ha sido vendida.

Los cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA son los siguientes:

- ▼ El Estado Consolidado de Situación Financiera presenta los activos de Alpek como "Activos Circulantes de Operaciones Discontinuas" y sus pasivos como "Pasivos Circulantes de Operaciones Discontinuas" al inicio del 3T24. Los períodos anteriores no se reexpresan.
- ▼ El Estado Consolidado de Resultados presenta las entradas y salidas netas de Alpek como un solo rubro "Utilidad (pérdida) de Operaciones Discontinuas" como sigue:
 - 4T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024.
 - 3T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 30 de septiembre de 2024.
 - 4T23: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de diciembre de 2023.
 - 2024: cifras acumuladas para los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2024.
 - 2023: cifras acumuladas para los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2023.
- ▼ El Cambio en Deuda Neta presenta los ingresos y gastos netos de Alpek como un solo rubro "Disminución (Aumento) en Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" como sigue:
 - 4T24: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
 - 3T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 30 de septiembre de 2024.
 - 4T23: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de diciembre de 2023.
 - 2024: cifras acumuladas para los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2024.
 - 2023: cifras acumuladas para los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2023.
- ▼ El cambio en la Deuda Neta también presenta el saldo de Deuda Neta de Alpek como "Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" al cierre del 3T24. Los períodos anteriores no se reexpresan y los períodos siguientes (4T24) no presentan el saldo de la Deuda Neta de Alpek.

Controladora Axtel

El 12 de julio de 2022 los Accionistas de ALFA aprobaron escindir la participación accionaria de ALFA en Axtel en una nueva entidad listada llamada "Controladora Axtel". Las acciones de "Controladora Axtel" fueron distribuidas a los accionistas de ALFA e iniciaron su cotización en la Bolsa Mexicana de Valores el 29 de mayo de 2023. De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Axtel cumple con la definición de una "Operación Discontinua" para efectos de los Estados Financieros Consolidados de ALFA. "Operaciones Discontinuas" son los resultados netos de una entidad que se mantiene disponible para su venta o que ya ha sido vendida.

Los cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA son los siguientes:

- ▼ El Estado Consolidado de Situación Financiera ya no presenta los activos de Axtel como "Activos Circulantes de Operaciones Discontinuas", ni sus pasivos como "Pasivos Circulantes de Operaciones Discontinuas" al cierre del 2T23.
- ▼ El Estado Consolidado de Resultados presenta los ingresos y gastos netos de Axtel como una sola línea "Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas" de esta manera:
 - 4T24: no se presentan cifras relacionadas con Axtel.
 - 3T24: no se presentan cifras relacionadas con Axtel.
 - 4T23: no se presentan cifras relacionadas con Axtel.
 - 2024: no se presentan cifras relacionadas con Axtel.
 - 2023: cifras acumuladas por los cuatro meses y 29 días finalizados al 29 de mayo de 2023.
- ▼ El Cambio en la Deuda Neta ya no presenta las entradas y salidas netas de Axtel en "Disminución (Aumento) de Deuda Neta por Operaciones Discontinuas".

Alfa|SIGMA reporta Flujo Comparable de US \$1,021 millones en 2024, con Alpek como Operaciones Discontinuas

INFORMACIÓN RELEVANTE 4T24/2024

<p>Alfa SIGMA</p>	<ul style="list-style-type: none"> Finalizando la transformación de ALFA hacia un único negocio enfocado en alimentos en donde ALFA es Sigma. Enfocados en la distribución de las acciones de Controladora Alpek a los accionistas lo antes posible. El proceso continúa avanzando activamente. Razón de Apalancamiento Neto consolidado de 2.5 veces; en línea con el objetivo interno; impulsado por el exitoso Aumento de Capital y la sólida generación de Flujo de efectivo. El Flujo de 2024 incluye un impacto negativo de US \$54 millones por partidas extraordinarias que no están relacionadas con Sigma.
<p>SIGMA</p>	<ul style="list-style-type: none"> 2024 fue el cuarto año consecutivo de crecimiento en ventas de Sigma. Récord anual en Volumen y Flujo que superó la Guía revisada al alza de US \$1,000 millones. Cinco marcas adicionales del portafolio de Sigma lograron ventas anuales mayores a US \$100 millones en 2024. En total, ya son 16 las marcas que venden más de 100 millones de dólares. Pagó dividendos récord por un total de US \$228 millones en 2024.
<p>Alpek (Operaciones Discontinuas)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Flujo Comparable de 2024 por US \$699 millones, un aumento de 17% y 4% por arriba de la Guía original y revisada, respectivamente. Logró su meta anual de US \$75 millones de ahorros en costos para fortalecer su competitividad de largo plazo. Implementa acciones adicionales para alcanzar US \$100 millones. Razón de apalancamiento de 2.9 veces al cierre del 4T24, comparado con 3.4 veces en el 4T23.

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.		2024	2023	Var.%
				3T24	4T23			
Alfa SIGMA con Alpek como Operaciones Discontinuas								
Ingresos	2,197	2,253	2,195	(2)	-	8,930	8,635	3
SIGMA	2,166	2,222	2,161	(3)	-	8,804	8,505	4
Flujo¹	177	275	221	(36)	(20)	976	856	14
SIGMA	222	281	229	(21)	(3)	1,046	893	17
Flujo Comparable²	211	279	228	(24)	(8)	1,021	889	15
SIGMA	214	281	229	(24)	(7)	1,037	905	15
Utilidad Neta Mayoritaria³	(311)	(2)	(652)	155	(52)	(11)	(711)	(98)
SIGMA	12	153	(23)	(92)	154	363	(70)	617
Inversiones y Adquisiciones⁴	121	42	81	191	49	249	292	(15)
SIGMA	124	40	74	207	68	245	293	(16)
Deuda Neta⁵	2,471	2,988	4,919	(17)	(50)	2,471	4,919	(50)
SIGMA	1,821	1,823	2,025	-	(10)	1,821	2,025	(10)
Deuda Neta/Flujo⁶	2.5	2.9	3.7					
SIGMA	1.7	1.7	2.3					
Cobertura de Intereses⁷	3.3	3.6	3.6					
SIGMA	5.0	5.5	5.9					
Alpek (como Operaciones Discontinuas)								
Ingresos	1,737	1,966	1,689	(12)	3	7,524	7,753	(3)
Flujo ¹	112	202	60	(45)	87	660	535	23
Inversiones y Adquisiciones	0	22	112	(100)	(100)	78	277	(72)
Deuda Neta	0	1,814	1,729	(100)	(100)	0	1,729	(100)

1 Flujo = Utilidad de Operación + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos.

2 Flujo Comparable = Utilidad de Operación + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos + partidas extraordinarias.

3 Utilidad Neta Mayoritaria incluye Utilidad Neta Mayoritaria de Operaciones Discontinuas (Axtel hasta el 29 de mayo de 2023 y Alpek en 2023 y 2024)

4 Cifra incluye desinversiones; excluye desinversiones e inversiones de Operaciones Discontinuas (Alpek y Axtel).

5 Deuda Neta ajustada a Operaciones Discontinuas (excluyendo Alpek) al inicio del 3T24; periodos anteriores sin cambios.

6 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Razón calculada con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

7 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

Índice

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración y Director General de ALFA

Resultados Financieros Consolidados de Alfa|SIGMA (BMV: ALFAA)



Resultados por Empresa

Sigma – Alimentos



Alpek (BMV: ALPEKA) – Petroquímicos



Axtel (BMV: AXTELCPO) – TI y Telecom

Tablas

Estados Financieros

Apéndice – Reporte de Resultados 4T24 Alpek

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración y Director General de ALFA

“En 2024 celebramos el 50º aniversario de ALFA. Nos complace concluir este año tan especial logrando resultados financieros mejores de lo esperado y ejecutando la escisión final de nuestro proceso de transformación.

Durante décadas, nuestras empresas (Sigma, Alpek, Nemak y Axtel) se han convertido en líderes en sus respectivas industrias. Para liberar su potencial individual de valor, en los últimos cinco años, ALFA ha estado transfiriendo su participación accionaria en cada uno de los negocios que cotizan en la Bolsa a los accionistas de ALFA. La tercera y última escisión fue Alpek, la cual fue aprobada por nuestros accionistas el 24 de octubre de 2024.

El proceso administrativo que sigue a la aprobación de la escisión avanza según lo previsto. Estamos activamente colaborando con todas las entidades relacionadas para cumplir las condiciones necesarias para distribuir las acciones de Controladora Alpek a los accionistas de ALFA lo antes posible.

Mientras se finaliza el proceso de distribución de acciones, nos entusiasma ver la revalorización sostenida de ALFA como Sigma (“Alfa|SIGMA”). La histórica brecha de valor en comparación con empresas globales del sector de consumo ha seguido reduciéndose a medida que Alfa|SIGMA es reconocida por sus atractivos fundamentales en el sector de alimentos de marca.

Los estados financieros de Alfa|SIGMA ya reflejan nuestra concentración en Sigma, ya que Alpek se reportó como Operación Discontinua. Los resultados de 2024 fueron impulsados por los máximos históricos en Volumen, Ventas y Flujo, que superó la guía revisada al alza de Sigma de US \$1,000 millones. Todas las regiones en las Américas (México, EE.UU. y Latam) registraron Ventas y Flujo anuales récord, impulsados por tres años consecutivos de crecimiento de Volumen en cada una de ellas. En Europa, el Flujo más que se duplicó en comparación con el año anterior, en la medida que se realizan los esfuerzos enfocados en mejorar la rentabilidad de esta región.

Sigma también demostró una sobresaliente generación de flujo de efectivo, pagando Dividendos por US \$228 millones, lo cual la habría ubicado entre las 5 emisoras con mayor rendimiento de dividendos del índice S&P BMV IPC.

La Deuda Neta de Alfa|SIGMA al cierre del año fue de US \$2,471 millones, frente a los US \$2,988 millones en el 3T24 y los US \$3,190 millones en el 4T23 con Alpek como Operación Discontinua en todos los períodos.

La reducción de deuda para mantener balances financieros con calificaciones grado de inversión en todas las entidades y en cada etapa del proceso de transformación fue un componente fundamental de nuestro plan. El exitoso Aumento de Capital de Ps \$7,952 millones (US \$392 millones), combinado con una fuerte generación de flujo de efectivo de nuestras operaciones, permitió la significativa reducción de Deuda que resultó en una razón de Deuda Neta a Flujo de 2.5 veces al cierre del año, en línea con nuestro objetivo inicial. Nos da gusto que dichos esfuerzos de reducción de deuda y la estructura corporativa simplificada, centrada en Sigma, hayan llevado recientemente a una mejora de calificación crediticia por parte de Fitch Ratings a ‘BBB’ desde ‘BBB-’.

Hacia delante, seguimos enfocados en completar el proceso de transformación de ALFA con la distribución de las acciones de Controladora Alpek a los accionistas de ALFA como nuestra principal prioridad. Al mismo tiempo, estamos trabajando para alcanzar un estado final efectivo en términos de gobernanza corporativa, servicios compartidos y activos no estratégicos.

Quiero extender mi más profundo agradecimiento a cada miembro del equipo de ALFA por su gran dedicación y trabajo. El apoyo que recibimos de nuestros accionistas, acreedores y socios comerciales también ha sido fundamental para lograr nuestra visión transformacional. Gracias a todos por ser una parte esencial de este viaje para liberar el potencial de valor justo de ALFA.”

Un saludo,

Álvaro Fernández

Alfa | SIGMA (BMV: ALFAA) Resultados Financieros Consolidados

ESTADO DE RESULTADOS (US \$ MILLONES)

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.		2024	2023	Var. %
				3T24	4T23			
Ingresos Totales	2,197	2,253	2,195	(2)	-	8,930	8,635	3
Utilidad Bruta	633	717	655	(12)	(3)	2,812	2,565	10
Gastos de Operación y otros	(555)	(505)	(492)	(10)	(13)	(2,123)	(2,050)	(4)
Utilidad de Operación	79	212	163	(63)	(52)	688	515	34
Resultado Financiero Neto	(129)	(109)	(131)	(18)	1	(527)	(430)	(23)
Participación en Resultados de Asociadas	(6)	1	1	(486)	(577)	(3)	4	(180)
Impuestos a la Utilidad	(260)	97	(171)	(368)	(52)	(186)	(302)	38
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	(317)	201	(139)	(257)	(128)	(28)	(214)	87
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas ¹	(3)	41	(621)	(108)	99	80	(555)	114
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	(320)	242	(760)	(232)	58	52	(769)	107
Participación Controladora	(311)	(2)	(652)	155	(1)	(11)	(711)	(1)
Flujo	177	275	221	(36)	(20)	976	856	14
Flujo/Ingresos (%)	8.0	12.2	10.1			10.9	9.9	

¹ Desglose de la Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas se muestra en las Tablas 9 y 11.

Los **Ingresos** en el 4T24 fueron de US \$2,197 millones, estables año contra año, con Alpek como Operaciones Discontinuas. Los ingresos de Sigma fueron ligeramente mayores comparados con el 4T23, dado que el crecimiento de volumen fue contrarrestado por la reciente depreciación del peso mexicano contra el dólar estadounidense.

Los Ingresos acumulados fueron de US \$8,930 millones, 3% mayores comparados con el 2023 impulsados por las operaciones de Sigma en las Américas (ver Tabla 2).

El **Flujo** en el 4T24 fue de US \$177 millones, 20% menos que en el 4T23, con Alpek como Operaciones Discontinuas. El Flujo del 4T24, incluye un impacto neto negativo de US \$34 millones por partidas extraordinarias relacionadas principalmente con cancelaciones, costos de cierre y pasivos de operaciones diferentes de Sigma, así como el efecto negativo de las transacciones intercompañías con Alpek que se presentan por debajo de la Utilidad Operativa como "Utilidad de Operaciones Discontinuas". El impacto neto negativo también incluye una ganancia no recurrente de US \$8 millones en Sigma, atribuible al reconocimiento de reembolsos de seguros por daños causados por inundaciones en España.

El Flujo de 2024 fue US \$976 millones, incluyendo un impacto neto negativo de US \$45 millones compuesto por las partidas extraordinarias explicadas anteriormente.

Ajustando por el impacto de las partidas extraordinarias en todos los períodos, el **Flujo Comparable** fue de US \$211 millones, US \$279 millones y US \$228 millones en el 4T24, 3T24 y 4T23, respectivamente. El Flujo Comparable del 4T24 disminuyó 8% año contra año, debido a la disminución de 7% en Sigma.

El Flujo Comparable acumulado de 2024 fue de US \$1,021 millones, 15% mayor comparado con el mismo período de 2023, impulsado por un incremento de 15% en Sigma (ver Tablas 3, 4 y 5).

La **Utilidad de Operación** fue de US \$79 millones en el 4T24, 52% menor año contra año como resultado de la disminución de Flujo explicada anteriormente y un deterioro total de activos de US \$36 millones debido al cierre de otras operaciones en ALFA, además de los daños por las inundaciones que afectaron a Sigma en España.

La Utilidad de Operación acumulada de 2024 fue de US \$688 millones, 34% mayor comparada con 2023, impulsada por Sigma (ver Tabla 3).

El **Resultado Integral de Financiamiento (RIF)** fue un gasto por US \$129 millones, 1% menor comparado con el 4T23 ya que los mayores gastos por intereses fueron contrarrestados por las menores pérdidas por tipo de cambio. El RIF de 2024 fue un gasto por US \$527 millones, 23% mayor comparado con el mismo período del año anterior, debido a mayores gastos por interés y mayores pérdidas cambiarias en medio de una depreciación significativa del peso mexicano frente al dólar estadounidense (ver Tabla 6).

La **Pérdida Neta Mayoritaria** fue de US \$311 millones en el 4T24, comparada con una pérdida de US \$652 millones en el 4T23. La Pérdida Neta Mayoritaria del 4T24 se debió principalmente a las operaciones continuas, que se vieron afectadas por una menor Utilidad de Operación, como se explicó anteriormente, y mayores Impuestos debido a cargos por impuestos diferidos. En contraste, la pérdida del 4T23 se debió principalmente a operaciones discontinuas que incluían un cargo por deterioro de activos relacionado con la planta de Alpek en Corpus Christi.

En 2024 la Pérdida Neta Mayoritaria fue de US \$11 millones, una mejora contra la Pérdida Neta Mayoritaria de US \$711 millones en 2023, impulsada por mayores Ingresos Operativos y menores Impuestos, que fueron parcialmente contrarrestados por un aumento de RIF año contra año (ver Tabla 7).

CAMBIO EN DEUDA NETA (US \$ MILLONES)

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.		2024	2023	Var. %
				3T24	4T23			
Flujo	177	275	222	(36)	(20)	976	857	14
Capital Neto de Trabajo	125	(35)	70	(457)	79	(82)	(57)	44
Incremento en Capital	392	-	-	-	-	392	-	-
Inversiones y Adquisiciones	(121)	(42)	(81)	188	49	(249)	(292)	(15)
Gastos Financieros Netos	(77)	(79)	(59)	(3)	(31)	(305)	(224)	36
Impuestos a la Utilidad	(58)	(63)	(95)	(8)	(39)	(306)	(346)	(12)
Dividendos	-	107	-	(100)	-	59	34	74
Otras Fuentes / Usos	80	98	(63)	(18)	(227)	224	(290)	(177)
Disminución (Incremento) en Deuda de Operaciones Discontinuas ¹	-	(85)	(47)	(100)	(100)	(75)	151	(150)
Deuda Neta de Operaciones Discontinuas – Alpek	-	1,814	-	(100)	-	1,814	-	-
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	517	1,989	(53)	(74)	-	2,448	(168)	-
<i>Deuda Neta proforma con Alpek como operaciones discontinuas en todos los periodos</i>	<i>2,471</i>	<i>2,988</i>	<i>4,919</i>	<i>(17)</i>	<i>(50)</i>	<i>2,471</i>	<i>4,919</i>	<i>(50)</i>
<i>Deuda Neta proforma con Alpek como operaciones discontinuas en todos los periodos</i>	<i>2,471</i>	<i>2,988</i>	<i>3,190</i>	<i>(17)</i>	<i>(23)</i>	<i>2,471</i>	<i>3,190</i>	<i>(23)</i>

¹ Desglose de la Disminución (Incremento) en Deuda Neta de Operaciones Discontinuas se muestra en la Tabla 12.

La **Deuda Neta** fue de US \$2,471 millones al cierre del 4T24 con Alpek como Operaciones Discontinuas. Ajustadas por Operaciones Discontinuas en los periodos previos, la Deuda Neta del 4T24 fue 23% menor, año contra año y 17% menos comparada con el 3T24. La disminución de la Deuda Neta fue impulsada por el exitoso Aumento de Capital en ALFA, la recuperación de Capital Neto de Trabajo en Sigma y un efecto positivo de conversión cambiaria en medio de la reciente depreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense.

La razón financiera Deuda Neta a Flujo alcanzó el objetivo interno de 2.5 veces al cierre del 4T24 con Alpek como Operaciones Discontinuas, impulsada por el sólido crecimiento del Flujo y una reducción significativa de la deuda. La Cobertura de Intereses fue de 3.3 veces, comparada con 3.6 veces en el 4T23 (ver Tabla 8).

El **Efectivo** al 31 de diciembre de 2024 fue de US \$624 millones con Alpek como Operaciones Discontinuas. Adicionalmente ALFA y Sigma combinadas tenían US \$926 millones en líneas de crédito disponibles al cierre del 4T24.

El **Capital Neto de Trabajo** tuvo una recuperación de US \$125 millones impulsada por Sigma. Para el 2024 la inversión en Capital Neto de Trabajo totalizó US \$82 millones que incluye la liquidación de saldos en cuentas relacionadas con Alpek, que ahora es reportada como Operaciones Discontinuas.

Las **Inversiones y Adquisiciones (Capex)** sumaron US \$121 millones en el 4T24, reflejando las inversiones previstas en mantenimiento y sustitución de activos operativos en Sigma. El Capex acumulado fue de US \$249 millones, comparado con US \$292 millones en 2023, también principalmente atribuibles a Sigma.

No se pagaron **Dividendos** durante el 4T24. En lo que va del año, los accionistas de ALFA han recibido dividendos totales por US \$48 millones comparados con US \$96 millones en 2023, dado que la Compañía priorizó completar el proceso de transformación.

EVENTOS RECIENTES - ALFA

<p>Liberación de Valor – Simplificación Corporativa</p>	<ul style="list-style-type: none">▶ En proceso de finalizar la transformación para liberar el justo valor del potencial de ALFA, enfocándose totalmente en un solo negocio de alimentos (Sigma).▶ Avances a la fecha:<ul style="list-style-type: none">– Escisión de Nemark (2020)– Escisión de Axtel (2023)– Reducción de gasto corporativo– Consentimiento de tenedores de Notas Senior 2044 (2024)– Aumento de Capital por Ps. \$7,952 millones (2024)– Aprobación de escisión Alpek (2024)– Reducción de deuda ALFA alcanzando el objetivo de apalancamiento de 2.5 veces Deuda Neta a Flujo (2024)▶ Sigüientes pasos:<ul style="list-style-type: none">– Enfoque en la distribución de acciones de Controladora Alpek (2025E)
<p>Escisión de participación accionaria en Alpek</p>	<ul style="list-style-type: none">▶ Representa la tercera y última escisión en el proceso de simplificación corporativa de ALFA.▶ Propuesta aprobada por los accionistas de ALFA el 24 de octubre de 2024.▶ ALFA transferirá todas sus acciones de Alpek a una nueva entidad listada: "Controladora Alpek".▶ Los accionistas de ALFA recibirán una acción de "Controladora Alpek" por cada acción de ALFA que posean, manteniendo sus acciones de ALFA.▶ Se espera que los procesos de registro, listado y distribución de acciones se completen en 2025. ALFA está activamente colaborando con las entidades involucradas.▶ Proceso alineado con las escisiones anteriores de Nemark y Axtel.

<p>Aumento de Capital ALFA</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Exitoso Aumento de Capital por Ps \$7,952 millones (US \$392 millones). ▶ Propuesta aprobada el 26 de septiembre de 2024 con 90% de apoyo de los accionistas. ▶ Oferta de 739'713,488 acciones a un precio de suscripción de \$10.75 por acción. ▶ Precio de suscripción representa un descuento de 2.5% del precio promedio ponderado por volumen de los 60 días previos al cierre del 9 de septiembre de 2024. ▶ Oferta disponible sólo para los accionistas de ALFA. ▶ Aumento de Capital estuvo sobresuscrito 2.6 veces. ▶ Fondos recibidos el 4 de noviembre de 2024; utilizados para reducir la deuda de ALFA.
<p>Solicitud de Consentimiento para Notas Senior 6.875% con vencimiento en 2044</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ El proceso de solicitud de consentimiento se completó el 8 de octubre de 2024. ▶ ALFA recibió consentimientos del 91.81% de los tenedores de Notas Senior con vencimiento en 2044. ▶ ALFA proporcionó garantías corporativas de Sigma y algunas de sus subsidiarias. ▶ ALFA implementó las Enmiendas Propuestas al contrato de sus Notas Senior con vencimiento en 2044. ▶ Las Enmiendas Propuestas brindaron aclaraciones necesarias para la escisión de Alpek.
<p>Fideicomiso NAFINSA ("FN")</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Con base en cifras proporcionadas por Nacional Financiera, S.N.C., el número de acciones de ALFA propiedad de inversionistas extranjeros al 31 de diciembre de 2024 era de 2'828,495,019 acciones. ▶ Equivalente al 50.88% de las acciones de ALFA en circulación. ▶ El máximo umbral autorizado por el FN es del 75% de las acciones del capital social de ALFA.
<p>Programa de recompra de acciones</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ No se recompraron acciones durante el 4T24. ▶ No se recompraron acciones durante 2024.

<p>Calificaciones Crediticias</p>	<p>Fitch Ratings – última publicación el 10 de febrero de 2025.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Elevó la calificación crediticia de largo plazo de emisor extranjero (IDR) y de las Notas Senior con vencimiento en 2044 a "BBB" de "BBB-". ▶ La Perspectiva es Estable. <p>Moody's – última publicación el 10 de septiembre de 2024.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Confirmación de la calificación senior global no garantizada "Baa3". ▶ Perspectiva se mantiene Estable. <p>S&P Global Ratings – última publicación el 25 de octubre de 2024.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Confirmación de la calificación crediticia de emisor a largo plazo "BBB-"; mejora de la calificación a nivel emisión senior no garantizada a "BBB-". ▶ Mejoró Perspectiva a Revisión Especial Positiva de Calificación.
<p>Quiet Period</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ ALFA inicia su <i>Quiet Period</i> siete días antes del cierre de cada trimestre. ▶ El <i>Quiet Period</i> del 1T25 iniciará el 24 de marzo de 2025.
<p>Perspectivas Alfa SIGMA 2025</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Basado en la simplificación de la estructura corporativa de ALFA, enfocada en Sigma, las perspectivas para 2025 se cubrirán con la Guía de Sigma. ▶ Sigma publicará su Guía 2025 el 19 de febrero antes de la apertura del mercado.

Resultados por Empresa

Sigma – ALIMENTOS



INFORMACIÓN RELEVANTE 4T24/2024

<p>Sigma Consolidado</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Cuarto año consecutivo de crecimiento en Ingresos, impulsado por tres años consecutivos de expansión del Volumen. ▶ Máximo histórico en Flujo consolidado 2024 de US \$1,046 millones, alcanzando el margen de Flujo más alto en 9 años. ▶ 16 marcas del portafolio alcanzaron ventas de US \$100+ millones en 2024, por encima de 11 marcas en 2023. ▶ Creación de la Dirección Global de Mercadotecnia para impulsar la estrategia centrada en el consumidor de Sigma; se nombró a Ana María Henao. ▶ Se pagaron dividendos históricos por US \$228 millones gracias a la sólida generación de flujo de efectivo operativo.
<p>México</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Cuarto año consecutivo de crecimiento en Volumen, Ingresos y Flujo. ▶ Volumen, Ingresos y Flujo anuales récord impulsados por un sólido desempeño en todos los canales y categorías.
<p>Europa</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ El Flujo 2024 creció más del doble comparado con 2023 alcanzando US \$95 millones. ▶ Recuperación sostenida por crecimiento de Flujo año contra año durante seis trimestres consecutivos.
<p>EE. UU.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Volumen, Ingresos y Flujo anuales récord. ▶ Ocho años consecutivos de crecimiento en Ingresos.
<p>Latam</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Volumen, Ingresos y Flujo anuales récord. ▶ Cuatro años consecutivos de crecimiento en Flujo.

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.		2024	2023	Var.%
				3T24	4T23			
Volumen (ktons)	454	465	443	(2)	2	1,829	1,773	3
México	247	250	240	(1)	3	989	943	5
Europa	95	96	95	(1)	0	375	384	(2)
EE. UU.	82	92	81	(11)	2	356	342	4
Latam	29	27	27	7	8	109	104	5
Ingresos	2,166	2,222	2,161	(3)	0	8,804	8,505	4
México	1,027	1,046	1,039	(2)	(1)	4,263	4,045	5
Europa	585	593	593	(1)	(1)	2,281	2,354	(3)
EE.UU.	388	429	377	(9)	3	1,641	1,518	8
Latam	165	154	153	7	8	618	588	5
Flujo	222	281	229	(21)	(3)	1,046	893	17
México	123	187	151	(34)	(19)	677	627	8
Europa	40	23	27	76	49	95	38	146
EE.UU.	43	57	37	(24)	16	214	176	21
Latam	16	14	14	11	14	60	51	18
Inversiones y Adquisiciones	124	40	74	207	68	245	293	(16)
Deuda Neta	1,821	1,823	2,025	0	(10)	1,821	2,025	(10)
Deuda Neta/Flujo UDM*	1.7	1.7	2.3					
Cobertura de Intereses ¹ UDM*	5.0	5.5	5.9					

* Veces. UDM = últimos 12 meses.

¹ Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos

Mensaje del Director General de Sigma

“Al cerrar 2024, me da gusto compartir con ustedes que este fue el cuarto año consecutivo de crecimiento en Ingresos de Sigma, impulsado por un Volumen récord. Además, el Flujo del año por US \$1,046 millones superó nuestra Guía revisada al alza y resultó en el mayor margen de Flujo en nueve años.

Todas las regiones contribuyeron al sólido desempeño consolidado, destacando que México, EE.UU. y Latam lograron Ingresos y Flujo récord. Adicionalmente, este es el tercer año consecutivo de crecimiento de Volumen en cada una de estas tres regiones.

En Europa, el 4T24 fue el sexto trimestre consecutivo de mejora del Flujo, año contra año. En términos absolutos, el Flujo anual más que se duplicó en comparación con 2023, impulsado por eficiencias estructurales y un entorno de costos que mejora gradualmente.

Apoyada por sólidos resultados operativos y una sana generación de flujo de efectivo, Sigma pagó dividendos récord por un total de US \$228 millones en 2024.

La mercadotecnia e innovación centradas en el consumidor son componentes clave de nuestra estrategia a largo plazo. Para fortalecer aún más la alineación de mercadotecnia de Sigma, recientemente creamos una nueva posición a nivel directivo, Dirección Global de Mercadotecnia (“DGM”). Me da gusto presentar a Ana María Henao como nuestra Directora Global de Mercadotecnia. Ana aporta una extraordinaria carrera de 20 años en empresas de bienes de consumo. Su experiencia desempeñará un papel fundamental en la conducción de nuestra estrategia de mercadotecnia, basada en una comprensión profunda de las necesidades y preferencias del consumidor.

Además, nos asociamos con IDEO, una firma líder global en diseño e innovación fundada en Palo Alto, California. Juntos, creamos un estudio de diseño conjunto (“The Studio”) compuesto por miembros de Sigma e IDEO. También me da gusto presentar a Bryan Walker, socio de IDEO, como Director Creativo de Sigma. Bryan liderará *The Studio* en la búsqueda de oportunidades para cambios significativos en todas las geografías, basados principalmente en el conocimiento del consumidor.

El proceso de transformación de ALFA fue otro evento clave para Sigma en 2024. Como la futura única unidad de negocio de ALFA, nos entusiasma la oportunidad de demostrar el verdadero valor de Sigma a la comunidad inversionista. Nos motiva ver la revaluación de ALFA como Sigma, impulsada por una estructura corporativa simplificada, fundamentales atractivos y un sólido crecimiento de ventas y rentabilidad en el sector de alimentos de marca.

Mi sincero agradecimiento a cada uno de nuestros miembros del equipo por su dedicación para entregar resultados sobresalientes en múltiples frentes. Gracias a todos nuestros grupos de interés por su apoyo y compromiso. Contamos con una base sólida para continuar capitalizando las oportunidades futuras.”

Avanzando con propósito,
Rodrigo Fernández

ESTADO DE RESULTADOS (US \$ Millones)

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs		2024	2023	Var.%
				3T24	4T23			
Ingresos Totales	2,166	2,222	2,161	(3)	0	8,804	8,505	4
Utilidad Bruta	628	706	643	(11)	(2)	2,773	2,521	10
Gastos de Operación y otros	(483)	(485)	(473)	(1)	2	(1,986)	(1,971)	1
Utilidad de Operación (Pérdida)	145	221	170	(34)	(15)	786	551	43
Resultado Financiero Neto	(93)	(11)	(129)	(753)	(28)	(259)	(385)	(33)
Participación en Resultados de Asociadas	0	0	0	-	-	0	0	-
Impuestos a la Utilidad	(39)	(56)	(64)	(30)	(39)	(163)	(236)	(31)
Utilidad Neta Consolidada (Pérdida)	13	154	(23)	(92)	(157)	364	(70)	(622)
<i>Flujo</i>	<i>222</i>	<i>281</i>	<i>229</i>	<i>(21)</i>	<i>(3)</i>	<i>1,046</i>	<i>893</i>	<i>17</i>
<i>Flujo/Ingresos (%)</i>	<i>10.3</i>	<i>12.7</i>	<i>10.6</i>	<i>(19)</i>	<i>(3)</i>	<i>11.9</i>	<i>10.5</i>	<i>13.1</i>

El Volumen fue de 454 mil toneladas en el 4T24, un aumento del 2% año contra año, impulsado por un crecimiento del 3% en México, 2% en EE.UU. y 8% en Latam. El Volumen para el año 2024 fue un máximo histórico de 1.829 millones de toneladas, 3% más en comparación con el mismo período del año anterior. Este fue el tercer año consecutivo de crecimiento en Volumen.

Los Precios Promedio disminuyeron 2% en comparación con el 4T23. En monedas locales, los precios trimestrales aumentaron 4% año contra año, impulsados principalmente por iniciativas de administración de ingresos en México y EE.UU. Los precios promedio consolidados en monedas locales aumentaron 2% en comparación con 2023.

Los Ingresos fueron de US \$2,166 millones en el 4T24, ligeramente por encima año contra año, ya que el crecimiento en Volumen fue contrarrestado por un dólar estadounidense más fuerte en relación con el peso mexicano. En monedas locales, los Ingresos trimestrales aumentaron 7%, impulsados por el crecimiento en México (+13%), EE.UU. (+3%) y Latam (+8%) (ver Tabla 14).

Los Ingresos para el año 2024 fueron de US \$8,804 millones, 4% más año contra año. En moneda local, los Ingresos acumulados aumentaron 5% en comparación con el mismo período del año anterior impulsados por el crecimiento en las Américas.

El Flujo fue de US \$222 millones en el cuarto trimestre de 2024, 3% menos año contra año, debido a una disminución del 19% en México, causada principalmente por el efecto de tipo de cambio con un dólar estadounidense más fuerte y mayores gastos de fin de año. En contraste, el Flujo del cuarto trimestre se benefició de una partida extraordinaria de US \$8 millones (EUR 7.8 millones) de un pago de seguro asociado con los daños causados por inundaciones imprevistas en España (planta Torrente). Ajustando por partidas extraordinarias, el Flujo comparable del 4T24 fue de US \$214 millones, 7% inferior año contra año.

El Flujo para el año 2024 fue de US \$1,046 millones y el Flujo comparable alcanzó US \$1,037 millones, 17% y 15% más respectivamente, año contra año, superando la marca de los US \$1,000 millones por primera vez. El margen de Flujo durante 2024 creció a 11.9% frente a 10.5% del mismo período del año anterior. En moneda local, el Flujo anual aumentó 19% año contra año.

La **Utilidad de Operación** fue de US \$145 millones en el 4T24, una disminución de 15% en comparación con los US \$170 millones durante el mismo período del año anterior debido a una depreciación de activos y la disminución de Flujo explicado anteriormente. La Utilidad de Operación del 4T24 incluyó un cargo por depreciación de activos de US \$18 millones (EUR \$17 millones) relacionada con la planta de producción de Torrente en España, la cual fue dañada por inundaciones repentinas durante octubre.

La Utilidad de Operación acumulada fue de US \$786 millones, 43% más año contra año, impulsada principalmente por crecimiento del Flujo y la disminución en cargos por depreciación de activos comparados con 2023, los cuales incluyeron la desinversión en las operaciones de Italia.

El **Resultado Integral de Financiamiento (RIF)** fue un gasto por US \$93 millones, una disminución de 28% en comparación con el gasto de US \$129 millones del 4T23, ya que los mayores gastos por intereses fueron contrarrestados por menores pérdidas cambiarias en medio de la reciente depreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense. El RIF acumulado fue un gasto por de US \$259 millones, por debajo del gasto por US \$385 millones en el mismo período del año anterior, principalmente debido a menores pérdidas cambiarias.

La **Utilidad Neta** fue de US \$13 millones en el 4T24, frente a una pérdida neta de US \$23 millones en el 4T23, impulsada por el menor RIF explicado anteriormente y menores impuestos. La Utilidad Neta acumulada fue de US \$364 millones, comparada con una pérdida neta de US \$70 millones durante el mismo período en 2023, la cual fue impactada por un RIF mayor, la depreciación de activos en Italia y mayores impuestos.

CAMBIO EN DEUDA NETA (US \$ MILLONES)

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs		2024	2023	Var. %
				3T24	4T23			
Flujo	222	281	229	(21)	(3)	1,046	893	17
Capital Neto de Trabajo	127	(6)	66	-	93	(21)	(46)	(54)
Inversiones y Adquisiciones	(124)	(40)	(74)	207	68	(245)	(293)	(16)
Gastos Financieros Netos	(53)	(55)	(37)	(4)	43	(211)	(135)	55
Impuestos a la Utilidad	(57)	(61)	(94)	(6)	(39)	(296)	(306)	(3)
Dividendos	(152)	0	0	-	-	(228)	(75)	202
Otras Fuentes (Usos)	38	77	(71)	(50)	(154)	159	(279)	(157)
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	2	196	20	(99)	(90)	204	(242)	(184)

La **Deuda Neta** fue de US \$1,821 millones, US \$2 millones menor en comparación con el 3T24. El cambio en Deuda Neta del 4T24 se benefició de un sólido Flujo, una recuperación en Capital Neto de Trabajo y un efecto positivo de conversión de divisas, derivado principalmente de la reciente depreciación del peso mexicano. La Deuda Neta disminuyó US \$204 millones durante 2024, impulsada principalmente por un sólido crecimiento del Flujo y un efecto positivo de conversión de divisas.

Las razones financieras al cierre del trimestre fueron: Deuda Neta a Flujo de 1.7 veces y Cobertura de Intereses de 5.0 veces (ver Tabla 17).

El **Efectivo** totalizó US \$558 millones en el 4T24, una reducción de US \$43 millones en comparación con el 3T24. En comparación con el 4T23, el saldo de Efectivo disminuyó US \$68 millones. Aproximadamente 62% del efectivo se mantuvo en dólares estadounidenses y euros.

El **Capital Neto de Trabajo (CNT)** registró una recuperación de US \$127 millones durante el 4T24 impulsada principalmente por las operaciones en las Américas. El Capital Neto de Trabajo requirió una inversión de US \$21 millones durante 2024 en medio de un crecimiento de Volumen e Ingresos.

Las **Inversiones y Adquisiciones (Capex)** sumaron US \$124 millones durante el trimestre, 68% más que en el 4T23, reflejando el reciente aumento en la asignación de capital. La inversión en Capex para todo el año fue de US \$245 millones, ligeramente por debajo de la Guía 2024 de US \$250 millones. Aproximadamente 64% del Capex del 4T24 estuvo relacionado con mantenimiento y el resto fue invertido en proyectos estratégicos.

Los **Dividendos** pagados durante el 4T24 fueron de US \$152 millones. Los Dividendos para el año completo fueron un récord de US \$228 millones.

COMENTARIOS DE LA INDUSTRIA - SIGMA

Confianza de los consumidores y ventas al menudeo

La confianza del consumidor promedio en México reportada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) fue de 48 puntos en el 4T24, un aumento de 3% año contra año. A finales de diciembre de 2024, la tasa de inflación promedio fue 4.5%, una disminución de 10 puntos base en comparación con la tasa de 4.6% al final del mismo período en 2023. Las ventas mismas tiendas (según la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales, ANTAD), durante noviembre de 2024 crecieron 4.9% año contra año.

Los últimos datos publicados por el Sistema Nacional de Información Estadística del Sector Turismo de México (DATATUR) para noviembre de 2024 informan un aumento año contra año de 3.5% en la tasa total de ocupación hotelera.

En EE.UU., el nivel promedio de confianza del consumidor reportado durante el 4T24 por *The Conference Board* fue de 109, 6% menos en comparación con el mismo trimestre de 2024. En el 4T24, el Índice de Precios al Consumidor (IPC) resultó en una tasa de inflación promedio de 2.7%, 10 puntos base menos en comparación con la tasa de inflación reportada durante el 4T23. Las ventas minoristas ajustadas de alimentos y bebidas reportadas por la Oficina del Censo de EE.UU. durante el cuarto trimestre aumentaron en promedio un 2%, año contra año.

Hasta diciembre de 2024, la Comisión Europea reportó que el nivel promedio de confianza del consumidor incrementó a -13.6 puntos en comparación con -16.7 puntos durante el 4T23. Según Eurostat, las ventas minoristas de alimentos aumentaron 1.2% en promedio, año contra año, y 0.6%, trimestre contra trimestre. La tasa de inflación cayó a un promedio de 1.4% en el 4T24, en comparación con el 2.7% en el mismo período de 2023.

Tipo de Cambio

En comparación con el dólar estadounidense, el tipo de cambio promedio del 4T24 para el peso mexicano y el euro se depreció 18% y 2%, año contra año, respectivamente. Además, las divisas de Sigma Latam (fuera de México) tuvieron tipos de cambio variados frente al dólar estadounidense.

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs		2024	2023	Var. %
				3T24	4T23			
México - MXN/USD Prom.	20.07	18.92	17.58	6	18	18.30	17.77	3
México - MXN/USD Cierre	20.27	19.63	16.89	3	22	20.27	16.89	20
Europa - USD/EUR Prom.	1.07	1.10	1.07	(3)	(2)	1.08	1.08	-
Europa- USD/EUR Cierre	1.04	1.12	1.10	(7)	(4)	1.04	1.10	(6)
Rep. Dominicana - DOP/USD Prom.	60.23	58.79	57.33	2	3	59.14	56.19	(6)
Rep. Dominicana - DOP/USD Cierre	61.09	60.17	58.13	2	3	61.09	58.13	(2)
Perú - PEN/USD Prom.	3.74	3.75	3.79	-	(1)	3.74	3.50	6
Perú - PEN/USD Cierre	3.76	3.72	3.71	1	1	3.76	3.71	5
Costa Rica - CRC/USD Prom.	510.24	516.07	534.05	(1)	(1)	513.93	545.36	-
Costa Rica - CRC/USD Cierre	510.54	517.92	523.02	(1)	1	510.54	523.02	1

Los Ingresos de Costa Rica, República Dominicana, Perú, y Ecuador representaron más del 80% de los Ingresos de Latam. Ecuador es una economía dolarizada, por lo que no se incluye el tipo de cambio.

Materias primas

Carne de cerdo

Los precios del jamón de cerdo en EE.UU. durante el 4T24 aumentaron 12%, año contra año, reflejando una disminución en la producción de puerco y en el número total de hembras.

En Europa, los precios promedio trimestrales del jamón de cerdo fueron 9% más bajos y los precios del *lean hog* cayeron 10% en comparación con el mismo período del año anterior, en medio de una amplia oferta de cerdos y mejores condiciones para los productores de carne de cerdo.

Aves

En EE.UU., los precios promedio de la pechuga de pavo cayeron 23%, año contra año, debido a la débil demanda de carne blanca. En contraste, los precios promedio del muslo de pavo aumentaron 46%, año contra año, impulsados por la sólida demanda de carne oscura. Los precios del pollo aumentaron 17%, año contra año, ya que el récord en el peso de los pollos ha sido más que contrarrestado por una disminución en la producción y la eclosión de huevos.

Secuencialmente, los precios promedio de pierna y pechuga de pavo continuaron su tendencia, con un incremento de 3% y una disminución de 9%, respectivamente. En contraste, los precios del pollo se mantuvieron estables trimestre a trimestre.

RESULTADOS POR REGIÓN - SIGMA

Durante el 4T24, México representó el 47% del total de los Ingresos, mientras que Europa representó el 27%, EE.UU. el 18% y Latam el 8%.

México

En moneda local, los ingresos del 4T24 aumentaron 13%, año contra año, impulsados por la administración de ingresos y un Volumen trimestral récord que refleja una fuerte demanda en todos los canales y categorías de productos.

En pesos, el Flujo del 4T24 disminuyó 8%, año contra año, derivado de la presión al alza en los precios de las materias primas importadas, así como de mayores gastos de fin de año.

Los Ingresos y Flujo acumulados récord en moneda local fueron 8% y 10% más que en el mismo período del año anterior, respectivamente. Los resultados fueron impulsados por una sólida demanda en todos los canales y categorías de productos.

Europa

Los Ingresos del 4T24 en euros disminuyeron 1% año contra año. Si bien el volumen se mantuvo estable, los precios promedio se redujeron 1% en medio de tendencias a la baja en los precios de las materias primas.

En moneda local, el Flujo del 4T24 aumentó 52%, año contra año, impulsado por eficiencias operativas en mercados clave, una mejora en el negocio de Carnes Frescas y una ganancia no recurrente de US \$8 millones (EUR 7.8 millones) atribuible al reconocimiento de reembolsos de los daños causados por inundaciones imprevistas en España.

Las severas inundaciones repentinas causadas por fuertes lluvias en la región de Valencia, España, dañaron significativamente la planta de producción de Sigma en Torrente, que representa el 9% de la capacidad instalada de Europa. La producción se está redireccionando a otros sitios o a socios, mientras se analizan varias alternativas de largo plazo. La cobertura de seguro incluye tanto la interrupción de negocios como los daños a la propiedad.

Los Ingresos acumulados en euros fueron 3% menores, año contra año. Ajustando por la desinversión en Italia, los Ingresos comparables aumentaron 1%, año contra año. El Flujo para el año fue 146% mayor en comparación con el mismo período del año anterior, impulsado principalmente por eficiencias operativas. Ajustando por el beneficio no recurrente asociado con el reembolso de daños por las inundaciones en España, el Flujo 2024 fue 132% más, año contra año.

EE.UU.

Los Ingresos trimestrales fueron 3% más en comparación con el 4T23, resultado de un Volumen récord en el cuarto trimestre.

El Flujo del 4T24 aumentó 16% en comparación con el 4T23, alcanzando un máximo histórico para el cuarto trimestre. Esto fue impulsado principalmente por un sólido crecimiento de Volumen en las Marcas Hispanas, así como menores costos de materia prima que beneficiaron a las Marcas Tradicionales.

Los Ingresos y Flujo acumulados récord aumentaron 8% y 21%, año contra año, respectivamente. Los resultados fueron impulsados principalmente por una sólida demanda en las Marcas Hispanas y menores costos de materia prima en las Marcas Tradicionales.

Latam

En monedas locales, los Ingresos del 4T24 aumentaron 8%, año contra año, respaldados por el Volumen trimestral, impulsado principalmente por sólido crecimiento en la mayoría de los mercados.

El Flujo récord del cuarto trimestre en monedas locales, aumentó 14%, año contra año, impulsado principalmente por crecimiento del Volumen en medio de gastos y costos de materia prima estables.

Los Ingresos y Flujo acumulados récord en monedas locales aumentaron 5% y 17%, año contra año, respectivamente, reflejando principalmente una sólida demanda del consumidor, así como gastos y costos de materia prima estables.

EVENTOS RECIENTES – SIGMA

Gestión de Pasivos	<ul style="list-style-type: none"> Refinanciamiento de un préstamo bancario denominado en pesos, equivalente a ~US \$175 millones, para extender vencimiento al 2030. El perfil de deuda de Sigma sin vencimientos relevantes hasta 2027.
Portafolio de Marcas	<ul style="list-style-type: none"> Durante el 4T24 dos de las marcas de Sigma, San Antonio® y Comnor®, lograron ventas anuales superiores a US \$100 millones. El número total de marcas que ha alcanzado este importante logro aumentó a 16, en comparación con 11 al cierre de 2023.
Director Global de Mercadotecnia	<ul style="list-style-type: none"> Creación del nuevo rol de Director Global de Mercadotecnia (CMO) para impulsar la estrategia de mercadotecnia de Sigma centrada en el consumidor. Ana María Henao fue nombrada CMO de Sigma con una destacada trayectoria de 20 años en empresas líderes de bienes de consumo.
Unidad de Negocio de Nuevas Vías de Crecimiento	<div data-bbox="467 919 560 982"> </div> <p>(Snack 'In)</p> <ul style="list-style-type: none"> Fortaleció su presencia en México: lanzamiento de <i>Churritos Protein</i> en el canal tradicional y presentación de <i>Protein Mix</i> en OXXO. Expansión de presencia en Europa: <ul style="list-style-type: none"> Francia: entrada a Carrefour y Costco. España: entrada a Costco. <div data-bbox="454 1186 592 1234"> </div> <p>(Plant-based)</p> <ul style="list-style-type: none"> Reconocimiento por su compromiso con calidad, sabor y sostenibilidad: <ul style="list-style-type: none"> España: ganó ORO en los premios WIN. Francia: ganó el premio Sabor del Año. Expansión de mercado: <ul style="list-style-type: none"> EE.UU.: Classic Better Dogs® ahora disponibles en ubicaciones adicionales. México: Better Dog® en Walmart y Better Steak® en HEB. <p>Tastech</p> <ul style="list-style-type: none"> Lanzará la 6ª edición de su convocatoria global de <i>startups</i>, reforzando su estrategia para apoyar y validar tecnologías innovadoras. Al cierre de 2024, Tastech administró 14 proyectos piloto activos para evaluar y escalar tecnologías disruptivas en colaboración con <i>startups</i>. Se unió al Desafío de Innovación Abierta en Sostenibilidad como socio estratégico, colaborando en soluciones globales para la resiliencia climática.

The Studio	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Sigma se asoció con IDEO, firma líder global de diseño e innovación fundada en Palo Alto, California. ▶ Bryan Walker, socio en IDEO, fue nombrado Director Creativo para dirigir el recién creado estudio de diseño de Sigma "The Studio". ▶ El equipo está compuesto por miembros de IDEO y Sigma para proveer soluciones de alto impacto e innovadoras a oportunidades clave.
Premio al Proveedor del Año	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Sigma México fue reconocido como Proveedor del Año por Walmart México y Centroamérica. ▶ Esto destaca el sólido compromiso para operar como socio estratégico de sus clientes.
Sostenibilidad (ASG)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ S&P CSA elevó la calificación de Sigma en dos puntos para llegar a 43 en 2024, lo que posiciona a la compañía en el percentil 84 en comparación con las empresas del sector. ▶ Más de 1,480 paneles solares fueron instalados en la planta de Sosua en República Dominicana.
Inundaciones repentinas en España	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Inundaciones imprevistas severas causadas por fuertes lluvias en la región de Valencia, España, dañaron significativamente la planta de producción de Torrente. ▶ La cobertura de seguros incluye tanto interrupción del negocio como daños a la propiedad. ▶ Se están evaluando e implementando alternativas operativas y de reconstrucción para recuperar las capacidades de producción. ▶ La planta de Torrente representa 9% de la capacidad instalada en Europa.

(Ver "Estados Financieros" para el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados de Sigma del 4T24).

Alpek (BMV: ALPEKA) – PETROQUÍMICOS



De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), los Resultados Consolidados de ALFA deben contabilizar a Alpek como Operaciones Discontinuas debido a la escisión aprobada de este negocio. Esta sección proporciona información complementaria a lo reportado por Alpek. Cifras operativas y financieras adicionales están disponibles en el Informe de Resultados del 4T24 de Alpek, que se publicó por separado.

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.		2024	2023	Var.%
				3T24	4T23			
Volumen¹ Total (ktons)	1,124	1,217	1,100	(8)	2	4,745	4,635	2
Poliéster	926	995	907	(7)	2	3,911	3,785	3
Plásticos y Químicos	198	222	193	(11)	3	834	849	(2)
Ingresos	1,739	1,967	1,691	(12)	3	7,530	7,759	(3)
Poliéster	1,243	1,420	1,235	(13)	1	5,483	5,739	(4)
Plásticos y Químicos	374	444	342	(16)	9	1,614	1,556	4
Otros	122	103	115	19	7	433	465	(7)
Flujo	109	198	53	(45)	106	646	514	26
Poliéster	59	136	21	(57)	182	426	281	52
Plásticos y Químicos	46	61	31	(25)	49	207	228	(9)
Otros	5	1	2	388	205	13	5	135
Flujo Comparable²	168	218	167	(23)	1	699	734	(5)
Poliéster	100	155	122	(35)	(18)	464	497	(7)
Plásticos y Químicos	65	63	43	3	51	223	232	(4)
Otros	3	1	2	249	129	12	5	123
Inversiones y Adquisiciones³	41	24	112	72	(63)	121	277	(56)
Deuda Neta	1,884	1,814	1,729	4	9			
Deuda Neta/Flujo UDM*	2.9	3.1	3.4					
Cobertura de Intereses ⁴ UDM*	3.4	3.5	3.4					

* Veces. UDM = últimos 12 meses.

1 Excluye ventas intercompañías.

2 Excluye partidas extraordinarias.

3 Cifra incluye desinversiones.

4 Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos.

El **Volumen** fue de 1.124 millones de toneladas en el 4T24, 2% mayor en comparación con el 4T23, impulsado por una mejora en la demanda. Secuencialmente, el Volumen disminuyó 8% debido a la estacionalidad. El Volumen acumulado fue de 4.745 millones de toneladas, un aumento de 2% comparado con el año anterior, reflejando una demanda estable.

Los **Ingresos** sumaron US \$1,739 millones en el 4T24, 3% mayores que en el 4T23, impulsados por un crecimiento del Volumen y precios más altos. Los Ingresos acumulados fueron de US \$7,530 millones, 3% menores en comparación con el mismo período de 2023, ya que el crecimiento del Volumen fue más que contrarrestado por menores precios promedio en medio de una disminución en ciertas materias primas.

El **Flujo** fue de US \$109 millones en el 4T24, 106% mayor año contra año y 45% menor trimestre contra trimestre. El Flujo del cuarto trimestre incluye un impacto negativo neto de US \$59 millones por partidas extraordinarias, compuestas principalmente por ajustes de inventarios no monetarios. El Flujo acumulado fue de US \$646 millones, 26% mayor comparado con 2023, el cual fue impactado por mayores partidas extraordinarias.

El **Flujo Comparable** fue de US \$168 millones, 1% más que en el 4T23, impulsado principalmente por el segmento de Plásticos y Químicos. El Flujo comparable acumulado de US \$699 millones superó la guía, revisada al alza, de US \$675 millones, en medio de una recuperación de mercados domésticos por condiciones temporales derivadas de altos fletes marítimos, así como una recuperación de los márgenes de referencia.

Las **Inversiones y Adquisiciones (Capex)** fueron de US \$41 millones en el 4T24, aplicadas principalmente al mantenimiento programado. El Capex acumulado fue de US \$121 millones, 20% menor que la guía, revisada a la baja, reflejando los esfuerzos de la Compañía para maximizar el flujo de efectivo durante el año.

La **Deuda Neta** fue de US \$1,884 millones, un aumento del 4% trimestre contra trimestre y 9% más en comparación con 2023. Al cierre de 2024, la razón de Deuda Neta a Flujo fue de 2.9 veces, por debajo de 3.4 veces del año anterior. La Cobertura de Intereses se mantuvo estable en 3.4 veces. Alpek mantiene una calificación grado de inversión con Perspectiva "Estable".

El **Efectivo** al cierre del cuarto trimestre fue de US \$326 millones, incluyendo el efectivo restringido.

EVENTOS RECIENTES – ALPEK

Escisión de Alpek

- ▶ Para más información ver "Eventos Recientes – ALFA" en la página 13 de este reporte.

(Ver "Apéndice – Reportes 4T24 de Empresas Listadas" para el reporte 4T24 completo de Alpek).

Axtel (BMV: AXTELCPO) – TI Y TELECOM

axtel



De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), los Resultados Consolidados de ALFA deben contabilizar a Axtel como Operaciones Discontinuas debido a la escisión de este negocio.

Detalles adicionales relacionados a los efectos de Operaciones Discontinuas en los resultados consolidados de ALFA están disponibles en la Tabla 9.

Es importante notar que la contabilidad de Axtel como Operaciones Discontinuas en los estados financieros de ALFA terminó el 29 de mayo de 2023.

Favor de referirse al Reporte Trimestral del 4T24 de Axtel para el análisis de los resultados operativos trimestrales y anuales.

INFORMACIÓN DE CONFERENCIA TELEFÓNICA 4T24

Fecha: Miércoles, 19 de febrero de 2025

Hora: 12:00 p.m. (Centro, CDMX) / 1:00 p.m. (Este, NY)

Webcast: https://us02web.zoom.us/webinar/register/WN_-u9GOe1MTy6F44V-E7kVmQ

Repetición: <https://www.alfa.com.mx/eventos/>

Acerca de ALFA

ALFA ha simplificado su estructura corporativa para concentrarse en Sigma, una compañía multinacional líder en la industria de alimentos, enfocada en la producción, comercialización y distribución de productos de calidad, a través de reconocidas marcas en México, Europa, EE.UU. y Latinoamérica. Alpek, una unidad de negocio en proceso de ser escindida por ALFA, es uno de los principales productores a nivel mundial de Poliéster (PTA, PET, lámina de PET y rPET) y líder en el mercado mexicano de Polipropileno (PP) y Poliestireno Expandible (EPS). En 2024, ALFA generó ingresos por \$163,242 millones de pesos (US \$8,930 millones) y Flujo de Operación de \$17,665 millones de pesos (US \$976 millones). Las acciones de ALFA cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y en Latibex, el mercado para acciones de Latinoamérica de la Bolsa de Madrid. Para más información, visite www.alfa.com.mx

Aviso Legal

Este documento contiene información prospectiva basada en numerosas variables, expectativas y suposiciones que son inherentemente inciertas. Involucran juicios con respecto a, entre otras cosas, las condiciones futuras del mercado económico, competitivo y financiero, y las decisiones comerciales futuras, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir con precisión. En consecuencia, es probable que los resultados futuros varíen de los establecidos en este documento. No debe confiar indebidamente en la información prospectiva. Toda la información prospectiva se realiza a partir de la fecha de este documento, basada en la información disponible para nosotros a partir de dicha fecha, y no asumimos ninguna obligación de actualizar ninguna información prospectiva. Copyright© 2025 ALFA, S.A.B. de C.V. Todos los derechos reservados.

Tablas

ALFA

Tabla 1 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

	4T24 vs.		2024 vs.
	3T24	4T23	2023
Volumen Total	(2.3)	2.4	5.8
Volumen Nacional	(0.8)	2.9	4.9
Volumen Extranjero	(4.1)	1.9	1.1
Precios Promedio en pesos	5.9	11.5	3.3
Precios Promedio en dólares	(0.2)	(2.3)	(2.4)

Tabla 2 | VENTAS

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.		2024	2023	Var.%
				3T24	4T23			
Ventas Totales								
Millones de pesos	44,067	42,574	38,583	4	14	163,242	153,157	7
Millones de dólares	2,197	2,253	2,195	(2)	-	8,930	8,635	3
Ventas Nacionales								
Millones de pesos	20,939	20,283	18,826	3	11	79,651	73,915	8
Millones de dólares	1,043	1,074	1,072	(3)	(3)	4,366	4,168	5
Ventas en el Extranjero								
Millones de pesos	23,128	22,291	19,757	4	17	83,591	79,242	5
Millones de dólares	1,153	1,179	1,124	(2)	3	4,564	4,468	2
En el Extranjero/Total (%)	52	52	51	-	3	51	52	(1)

Tabla 3 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.		2024	2023	Var.%
				3T24	4T23			
Utilidad de Operación								
Millones de pesos	1,559	3,984	2,863	(61)	(46)	12,339	9,188	34
Millones de dólares	79	212	163	(63)	(52)	688	515	34
Flujo								
Millones de pesos	3,532	5,172	3,897	(32)	(9)	17,665	15,161	17
Millones de dólares	177	275	221	(36)	(20)	976	856	14
Flujo/Ingresos (%)*	8.0	12.2	10.1			10.9	9.9	

*Margen de Flujo denominado en US dólares

Tabla 4 | PARTIDAS EXTRAORDINARIAS (US \$ MILLONES)

Compañía	Partidas Extraordinarias	4T24	3T24	4T23	2024	2023
Sigma	Reestructura organizacional Europa	-	-	-	-	(12)
	Efecto Torrente	8	-	-	8	-
Energía	Cancelaciones y partidas no recurrentes	(18)	-	-	(18)	-
	Partidas no recurrentes	(22)	-	-	(22)	-
Otros	Contabilidad de operaciones discontinuas (Alpek)	(3)	(4)	(7)	(14)	(20)
ALFA	Efecto Total en Flujo	(34)	(4)	(7)	(45)	(32)

Tabla 5 | FLUJO DE OPERACIÓN COMPARABLE (US \$ MILLONES)

Compañía	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.		2024	2023	Var.%
				3T24	4T23			
ALFA	211	279	228	(24)	(8)	1,021	889	15
Sigma	214	281	229	(24)	(7)	1,037	905	15
Newpek	(1)	(1)	(1)	40	(42)	(3)	(2)	(120)
ALFA Flujo/Ventas (%)	9.6	12.4	10.4			11.4	10.3	

Tabla 6 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (US \$ MILLONES)

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.		2024	2023	Var.%
				3T24	4T23			
Gastos Financieros	(81)	(92)	(69)	12	(18)	(342)	(274)	(25)
Productos Financieros	10	10	10	3	(4)	45	34	31
Gastos Financieros Netos	(71)	(83)	(59)	14	(22)	(298)	(240)	(24)
Ganancia (Pérdida) Cambiara	(58)	(27)	(73)	(119)	20	(230)	(190)	(21)
RIF Capitalizado	0	0	0	-	-	0	0	-
Resultado Integral de Financiamiento	(129)	(109)	(131)	(18)	1	(527)	(430)	(23)
Costo Promedio de Pasivos (%)	8.4	8.5	5.7			7.6	5.7	

Tabla 7 | UTILIDAD NETA MAYORITARIA (US \$ MILLONES)

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.		2024	2023	Var.%
				3T24	4T24			
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	(320)	242	(760)	(232)	58	52	(769)	(107)
Interés Minoritario	(9)	244	(108)	(104)	(92)	63	(58)	(209)
Interés Mayoritario	(311)	(2)	(652)	-	(52)	(11)	(711)	(98)
Utilidad por Acción (US dólares)	(0.06)	(0.00)	(0.14)	-	(59)	(0.00)	(0.15)	(99)
Prom. Acciones en Circulación (millones)	5,559	4,859	4,819	-	-	5,015	4,819	-

Tabla 8 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (US \$ MILLONES)

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.	
				3T24	4T23
Activo					
Efectivo y equivalentes de efectivo	620	757	1,169	(18)	(47)
Clientes	434	440	1,180	(1)	(63)
Inventarios	928	995	2,356	(7)	(61)
Activos circulantes de operaciones discontinuas	5,764	6,022	0	(5)	0
Otros activos circulantes	387	803	695	(52)	(44)
Total activo circulante	8,133	9,017	5,400	(10)	51
Inversión en asociadas y otras	7	13	28	(47)	(75)
Propiedades, planta y equipo, neto	1,804	1,848	4,415	0	(58)
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	1,507	1,577	1,965	(3)	(22)
Otros activos no circulantes	208	422	565	(51)	(63)
Total Activo	11,659	12,877	12,374	(9)	(5)
Pasivo y Capital Contable					
Deuda	31	107	734	(71)	(96)
Proveedores	1,330	1,244	2,761	7	(52)
Pasivos circulantes de operaciones discontinuas	4,105	4,269	0	0	0
Otros pasivos circulantes	601	653	1,048	(8)	(43)
Total pasivo circulante	6,067	6,273	4,543	(3)	34
Deuda (incluye costos de emisión)	2,855	3,450	4,966	(17)	(43)
Beneficios a empleados	169	140	227	21	(26)
Otros pasivos	388	390	758	(1)	(49)
Total de pasivo	9,480	10,253	10,493	(7)	(9)
Total capital contable	2,179	2,624	1,880	(17)	16
Total pasivo y capital contable	11,659	12,877	12,374	(9)	(5)
Deuda Neta	2,471	2,988	4,919	(17)	(50)
Deuda Neta/Flujo*	2.5	2.9	3.5		
Cobertura de intereses*	3.3	3.6	3.5		

* Veces. UDM = últimos 12 meses.

Tabla 9 | ESTADO DE RESULTADOS OPERACIONES DISCONTINUAS – AXTEL
(US \$ MILLONES)

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.		2024	2023	Var.%
				3T24	4T23			
Ventas Totales	0	0	0	-	-	0	240	(100)
Utilidad Bruta	0	0	0	-	-	0	121	(100)
Gastos de Operación y otros	0	0	0	-	-	0	(115)	100
--Flujo	0	0	0	-	-	0	53	(100)
Utilidad de Operación (Pérdida)	0	0	0	-	-	0	(1)	100
Resultado Financiero Neto	0	0	0	-	-	0	20	(100)
Impuestos a la Utilidad	0	0	0	-	-	0	(11)	100
Utilidad (Pérdida) Neta	0	0	0	-	-	0	9	(100)

*2023 cifras acumuladas para los cuatro meses y 29 días finalizados el 29 de mayo de 2023.

Tabla 10 | BALANCE GENERAL OPERACIONES DISCONTINUAS – ALPEK
(US \$ MILLONES)

	4T24	3T24	4T23
Activo Circulante	2,673	2,959	0
Activo no Circulante	3,091	3,064	0
Total Activo	5,764	6,023	0
Pasivo Circulante	1,747	1,938	0
Pasivo no Circulante	2,359	2,331	0
Total Pasivo	4,106	4,269	0

Tabla 11 | ESTADO DE RESULTADOS OPERACIONES DISCONTINUAS – ALPEK
(US \$ MILLONES)

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.		2024	2023	Var.%
				3T24	4T23			
Ventas Totales	1,737	1,966	1,689	(12)	3	7,524	7,753	(3)
Utilidad Bruta	174	209	67	(17)	160	705	569	24
Gastos de Operación y otros	(138)	(72)	(638)	(92)	78	(328)	(934)	65
Flujo	112	202	60	(45)	87	660	535	23
Utilidad de Operación (Pérdida)	35	137	(571)	(74)	106	377	(366)	203
Resultado Financiero Neto	(70)	(105)	(59)	33	(19)	(321)	(160)	(101)
Impuestos a la Utilidad	31	8	9	288	244	27	(39)	169
Utilidad (Pérdida) Neta	(3)	41	(621)	(107)	0	80	(565)	114

Tabla 12 | CAMBIO EN DEUDA NETA OPERACIONES DISCONTINUAS – ALPEK
(US \$ MILLONES)

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.			2023	Var.%
				3T24	4T23	2024		
Flujo	0	202	60	(100)	(100)	548	535	2
Capital Neto de Trabajo	0	(43)	163	100	(100)	(168)	596	(128)
Inversiones y Adquisiciones	0	(22)	(112)	100	100	(78)	(277)	72
Gastos Financieros Netos	0	(46)	(47)	100	100	(124)	(179)	31
Impuestos a la Utilidad	0	(7)	(57)	100	100	(66)	(246)	73
Otras Fuentes / Usos	0	(169)	(54)	100	100	(187)	(278)	33
Reducción (Incremento) en Deuda Neta	0	(85)	(47)	100	100	(75)	151	(150)

Sigma

Tabla 13 | SIGMA - CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

	4T24 vs.		2024 vs.
	3T24	4T23	2023
Volumen Total	(2.4)	2.4	3.1
Precios Promedio en pesos	6.0	11.7	3.4
Precios Promedio en dólares	(0.2)	(2.2)	0.4

Tabla 14 | SIGMA – VENTAS Y FLUJO EN MONEDA LOCAL

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.		2024	2023	Var.%
				3T24	4T23			
Ventas								
México (Ps. Millones)	20,612	19,760	18,247	4	13	77,801	71,727	8
Europa (€ Millones)	547	538	552	2	(1)	2,104	2,179	(3)
EE.UU. (US \$ Millones)	388	429	377	(10)	3	1,641	1,518	8
Latam (US \$Millones Eq ¹)	164	153	147	8	8	615	567	5
Flujo								
México (Ps. Millones)	2,458	3,529	2,661	(30)	(8)	12,246	11,096	10
Europa (€ Millones)	38	21	25	81	52	88	36	146
EE.UU. (US \$ Millones)	43	57	37	(25)	16	214	176	21
Latam (US \$Millones Eq ¹)	16	14	13	11	14	60	48	17

¹US \$ Millones equivalente= resultados financieros del 4T24 y 3T24 en cada país convertidos a US dólar al tipo de cambio promedio del 3T23 para cada moneda local. Montos acumulados 2024 convertidos a US dólar al tipo de cambio promedio del acumulado 2023 para cada moneda local.

Tabla 15 | SIGMA - UTILIDAD DE OPERACIÓN

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.		2024	2023	Var.%
				3T24	4T23			
Utilidad de Operación								
Millones de pesos	2,905	4,151	2,997	(30)	(3)	14,244	9,827	45
Millones de dólares	145	221	170	(34)	(15)	786	551	43

Tabla 16 | SIGMA - RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF)
(US \$ MILLONES)

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.		2024	2023	Var.%
				3T24	4T23			
Gastos Financieros	(60)	(66)	(46)	(9)	32	(244)	(177)	38
Productos Financieros	5	8	8	(31)	(33)	35	25	38
Gastos Financieros Netos	(55)	(58)	(37)	(6)	46	(210)	(152)	38
Ganancia (Pérdida) Cambiaria	(39)	47	(91)	(182)	(58)	(49)	(233)	(79)
RIF Capitalizado	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado Integral de Financiamiento	(93)	(11)	(129)	753	(28)	(259)	(385)	(33)
Costo Promedio de Pasivos (%)	8.1	8.3	5.7			7.7	5.4	

Tabla 17 | SIGMA - BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS
(US \$ MILLONES)

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.	
				3T24	4T23
Activo					
Efectivo y equivalentes de efectivo	555	598	625	(7)	(11)
Clientes	416	414	413	-	1
Inventarios	907	976	956	(7)	(5)
Otros activos circulantes	282	286	239	(1)	18
Total activo circulante	2,160	2,274	2,233	(5)	(3)
Inversión en asociadas y otras	4	4	4	(2)	(1)
Propiedades, planta y equipo, neto	1,647	1,665	1,782	(1)	(8)
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	1,487	1,556	1,545	(4)	(4)
Otros activos no circulantes	151	156	178	(3)	(15)
Total Activo	5,448	5,654	5,741	(4)	(5)
Pasivo y Capital Contable					
Deuda	63	53	727	18	(92)
Proveedores	1,292	1,205	1,265	7	2
Otros pasivos circulantes	403	465	542	(13)	(26)
Total pasivo circulante	1,758	1,723	2,533	2	(31)
Deuda (incluye costos de emisión)	2,309	2,363	1,918	(2)	20
Beneficios a empleados	123	104	107	18	14
Otros pasivos	187	209	226	(10)	(17)
Total de pasivo	4,376	4,398	4,785	-	(9)
Total capital contable	1,072	1,256	956	(15)	12
Total pasivo y capital contable	5,448	5,654	5,741	(4)	(5)
Deuda Neta	1,821	1,823	2,025	-	(10)
Deuda Neta/Flujo*	1.7	1.7	2.3	1	(23)
Cobertura de intereses*	5.0	5.5	5.9	(9)	(15)

* Veces. UDM = últimos 12 meses.

Estados Financieros ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en Millones de Pesos Nominales

	Dic 24	Sep 24	Dic 23	(%) Dic 24 vs.	
				Sep 24	Dic 23
ACTIVO					
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	12,570	14,865	19,745	(15)	(36)
Clientes	8,799	8,633	19,930	2	(56)
Otras cuentas y documentos por cobrar	3,032	12,433	4,259	(76)	(29)
Inventarios	18,802	19,540	39,807	(4)	(53)
Activos circulantes de operaciones discontinuas	116,819	118,215	0	(1)	-
Otros activos circulantes	4,812	3,305	7,485	46	(36)
Total activo circulante	164,834	176,991	91,226	(7)	81
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	143	259	478	(45)	(70)
Propiedad, planta y equipo	36,574	36,273	74,579	1	(51)
Activos intangibles	30,549	30,957	33,198	(1)	(8)
Otros activos no circulantes	4,216	8,286	9,551	(49)	(56)
Total activo	236,316	252,766	209,032	(7)	13
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO A CORTO PLAZO:					
Vencimiento en un año de la deuda a largo plazo	568	2,037	12,015	(72)	(95)
Préstamos bancarios y documentos por pagar	56	57	380	(2)	(85)
Proveedores	26,951	24,419	46,648	10	(42)
Pasivos circulantes de operaciones discontinuas	83,211	83,799	0	(1)	-
Otros pasivos circulantes	12,189	12,824	17,699	(5)	(31)
Total pasivo a corto plazo	122,975	123,136	76,741	(0)	60
PASIVO A LARGO PLAZO:					
Deuda a largo plazo	57,873	67,730	83,888	(15)	(31)
Impuestos diferidos	4,367	4,143	5,861	5	(25)
Otros pasivos	3,493	3,494	6,943	(0)	(50)
Estimación de remuneraciones al retiro	3,433	2,755	3,835	25	(10)
Total pasivo	192,141	201,258	177,268	(5)	8
CAPITAL CONTABLE:					
Capital Contable de la participación controladora:					
Capital social	175	175	152	-	15
Capital ganado	33,814	139,627	21,931	(76)	54
Total Capital Contable de la participación controladora:	33,989	139,803	22,083	(76)	54
Total Capital Contable de la participación no controladora:	10,186	(88,295)	9,681	112	5
Total capital contable	44,175	51,508	31,764	(14)	39
Total pasivo y capital contable	236,316	252,766	209,032	(7)	13
Razón circulante	1.3	1.5	1.2		
Pasivo a capital contable consolidado	4.4	3.9	5.6		

ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

Información en Millones de Pesos Nominales				4T24 vs. (%)	
	4T24	3T24	4T23	3T24	4T23
Ventas netas	44,067	42,574	38,583	4	14
Nacionales	20,939	20,283	18,826	3	11
Exportación	23,128	22,291	19,757	4	17
Costo de ventas	(31,366)	(29,043)	(27,070)	(8)	(16)
Utilidad bruta	12,701	13,532	11,513	(6)	10
Gastos de operación y otros	(11,141)	(9,548)	(8,650)	(17)	(29)
Utilidad de operación	1,559	3,984	2,863	(61)	(46)
Costo integral de financiamiento, neto	(2,591)	(2,114)	(2,306)	(23)	(12)
Participación en resultados de asociadas	111	28	20	(496)	(655)
Utilidad antes de la siguiente provisión	(1,143)	1,898	577	(160)	(298)
Provisión para:					
Impuestos a la utilidad	(5,269)	1,884	(3,020)	(380)	(74)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(6,412)	3,782	(2,442)	(270)	(163)
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas	(82)	766	(10,699)	(111)	99
Utilidad neta consolidada	(6,493)	4,548	(13,142)	(243)	51
Resultado del interés minoritario	(191)	4,609	(1,860)	(104)	(90)
Resultado del interés mayoritario	(6,302)	(61)	(11,282)	-	(44)
Flujo de operación	3,532	5,172	3,897	(32)	(9)
Cobertura de intereses*	3.2	3.6	3.6	(11)	(11)

*Veces. UDM = Últimos 12 meses

Sigma Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en Millones de Pesos Nominales

(%) Dic 24 vs.

Activo	Dic 24	Sep 24	Dic 23	Sep 24	Dic 23
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	11,241	11,738	10,563	(4)	6
Efectivo restringido	18	18	7	3	181
Clientes, neto	8,426	8,127	6,981	4	21
Impuestos sobre la renta por recuperar	1,515	1,629	314	(7)	383
Inventarios	18,392	19,167	16,142	(4)	14
Otros activos circulantes	4,181	3,958	3,712	6	13
Total activo circulantes	43,774	44,636	37,718	(2)	16
Propiedad, planta y equipo, neto	33,373	32,684	30,103	2	11
Activos intangibles, neto	16,866	16,878	14,500	(0)	16
Crédito mercantil	13,276	13,666	11,603	(3)	14
Impuestos diferidos a la utilidad	2,748	2,723	2,601	1	6
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	72	71	61	1	19
Otros activos no circulantes	318	332	399	(4)	(20)
Total activo no circulante	66,653	66,353	59,266	0	12
Total activo	110,427	110,989	96,984	(1)	14
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO CIRCULANTE:					
Deuda circulante	625	416	11,760	50	(95)
Documentos por pagar	642	627	522	2	23
Proveedores	26,195	23,657	21,362	11	23
Impuesto a la utilidad por pagar	508	975	1,583	(48)	(68)
Provisiones	96	142	185	(33)	(48)
Otros pasivos circulantes	7,570	8,003	7,385	(5)	3
Total pasivo a corto plazo	35,636	33,820	42,798	5	(17)
PASIVO NO CIRCULANTE:					
Deuda a largo plazo	43,693	43,287	30,039	1	45
Documentos por pagar	3,102	3,092	2,358	0	32
Impuestos diferidos a la utilidad	3,419	3,610	3,393	(5)	1
Beneficios a empleados	2,484	2,035	1,813	22	37
Provisiones largo plazo	82	8	7	875	-
Impuestos sobre la renta por pagar	-	-	-	-	-
Otros pasivos no circulantes	283	475	421	(40)	(33)
Total pasivo a largo plazo	53,063	52,507	38,032	1	40
Total pasivo	88,699	86,326	80,830	3	10
CAPITAL CONTABLE:					
Total capital contable de la participación controladora:	21,629	24,581	16,102	(12)	34
Total capital contable de la participación no controladora:	99	82	52	20	91
Total capital contable	21,728	24,663	16,154	(12)	35
Total pasivo y capital contable	110,427	110,989	96,984	(1)	14

Sigma Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

Información en Millones de Pesos Nominales

	4T24	3T24	4T23	4T24 vs. (%)	
				3T24	4T23
Ventas	43,445	41,991	37,985	3	14
Costo de ventas	(30,859)	(28,663)	(26,672)	8	16
Utilidad bruta	12,587	13,328	11,314	(6)	11
Gastos de venta	(7,313)	(7,152)	(6,595)	2	11
Gastos de administración	(2,411)	(2,090)	(2,013)	15	20
Otros ingresos (gastos), neto	42	64	291	(34)	(86)
Utilidad de operación	2,905	4,151	2,997	(30)	(3)
Resultado financiero, neto	(1,871)	(264)	(2,254)	610	(17)
Participación en utilidad (pérdida) de asociadas	4	-	3	-	30
Utilidad antes de impuestos	1,038	3,888	746	(73)	39
Provisión para:					
Impuestos a la utilidad	(784)	(1,036)	(1,114)	(24)	(30)
Utilidad neta consolidada	253	2,852	(368)	(91)	(169)
Participación no controladora	14	3	2	405	588
Participación de la controladora	239	2,849	(370)	(92)	(165)



**Apéndice -
Reporte 4T24 Alpek**



RESULTADOS CUARTO TRIMESTRE 2024

18 de febrero de 2025

Detalles del Webcast

Miércoles 19 de febrero a las
9:00 am CT | 10:00 am ET

[Registro al Webcast de Zoom](#)

Relación con Inversionistas

Bárbara Amaya
bamaya@alpek.com

Alejandra Bustamante
abustamante@alpek.com
ir@alpek.com
www.alpek.com

ASPECTOS DESTACADOS DEL 4T24 Y 2024

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

- El Flujo Comparable anual alcanzó \$699 millones, superando tanto la Guía revisada como la Guía original en 4% y 17%, respectivamente.
- El Flujo Comparable trimestral fue de \$168 millones (+1% AsA) y (-23% TsT). La caída secuencial se debe a efectos de estacionalidad para el volumen y sólidos márgenes vistos en el trimestre anterior debido a altos costos de fletes marítimos.
- El volumen trimestral alcanzó 1.12 millones de toneladas (-8% TsT) debido a efectos por estacionalidad.
- Alpek logró con éxito la meta anual de \$75 millones en ahorros de costos, en línea con su estrategia para mejorar la competitividad a largo plazo. Las acciones adicionales implementadas durante el último trimestre permitirán a la Compañía alcanzar \$100 millones en ahorros anualizados hacia mediados de 2025.
- El Flujo Libre de Efectivo Operativo del año completo fue de \$104 millones, impulsado por un mayor Flujo e iniciativas estratégicas.
- La exitosa ejecución de la estrategia de desapalancamiento redujo la razón de apalancamiento a 2.9 veces; avanzando hacia la meta de 2.5 veces.

PRINCIPALES INDICADORES

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%	2024	2023	Var.%
Volumen¹ (ktons)	1,124	1,217	1,100	(8)	2	4,745	4,635	2
Poliéster	926	995	907	(7)	2	3,911	3,785	3
Plásticos y Químicos	198	222	193	(11)	3	834	849	(2)
Ingresos Consolidados	1,739	1,967	1,691	(12)	3	7,530	7,759	(3)
Poliéster	1,243	1,420	1,235	(13)	1	5,483	5,739	(4)
Plásticos y Químicos	374	444	342	(16)	9	1,614	1,556	4
Otros	122	103	115	19	7	433	465	(7)
Flujo Reportado	109	198	53	(45)	106	646	514	26
Poliéster	59	136	21	(57)	182	426	281	52
Plásticos y Químicos	46	61	31	(25)	49	207	228	(9)
Otros	5	1	2	388	205	13	5	135
Flujo Comparable²	168	218	167	(23)	1	699	734	(5)
Poliéster	100	155	122	(35)	(18)	464	497	(7)
Plásticos y Químicos	65	63	43	3	51	223	232	(4)
Otros	3	1	2	249	129	12	5	123
Utilidad Neta (Part. Controladora)	(79)	26	(635)	(408)	88	(33)	(636)	95
Inversiones y Adquisiciones	41	24	112	72	(63)	121	277	(56)
Deuda Neta	1,884	1,814	1,729	4	9			
Deuda Neta / Flujo³	2.9	3.1	3.4					

(1) No incluye ventas intracompañía (2) No incluye ajustes de inventario, efectos de arrastre y (ganancias) pérdidas extraordinarias no operativas (3) Veces: últimos 12 meses

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

“El desempeño de Alpek se mantuvo estable durante el cuarto trimestre, en un entorno marcado por efectos estacionales esperados, resultando en un Flujo Comparable anual de \$699 millones, superando tanto nuestra Guía original como la revisada. En 2024, capitalizamos las oportunidades de mercado derivadas del incremento en los costos de flete marítimo.

A lo largo del año, Alpek priorizó con éxito su competitividad en costos y la generación de flujo libre de efectivo. En línea con esta estrategia, establecimos objetivos claros de reducción de costos desde el 2023, los cuales incluyeron la optimización de nuestra presencia geográfica, la reestructuración organizacional principalmente en nuestro negocio de Poliéster y la mejora en acuerdos de suministro de energía más competitivos en diversas instalaciones. Como parte de estos esfuerzos continuos, en el último trimestre de 2024 tomamos la decisión difícil de cesar operaciones en la planta de EPS en Beaver Valley, resultando en ahorros adicionales de \$20 millones y permitiendo que sigamos fortaleciendo nuestra competitividad y posición de liderazgo. Estimamos que los ahorros totales derivados de las acciones implementadas sean de aproximadamente \$100 millones anualizados para mediados del 2025.

De cara a 2025, anticipamos que las condiciones del mercado sigan siendo desafiantes. No obstante, seguimos enfocados en la ejecución de iniciativas estratégicas clave para fortalecer la competitividad de Alpek y capitalizar nuestra posición como un proveedor regional sólido. Reiteramos nuestro compromiso de evaluar oportunidades para seguir fortaleciendo nuestra posición financiera y generación de flujo de efectivo, a través de la optimización del capital de trabajo, la venta de activos no estratégicos y una asignación disciplinada de capital.

Agradezco a nuestros colaboradores por su dedicación y perseverancia a lo largo de 2024. Estoy convencido de que, juntos, continuaremos identificando oportunidades para asegurar nuestra solidez financiera y generar valor para los accionistas en 2025.”

Panorama General

(Cifras en dólares, salvo se indique lo contrario)

El volumen total del trimestre fue de 1.12 millones de toneladas, con un incremento de 2% AsA y una disminución de 8% TsT, atribuible a los efectos estacionales típicos de fin de año. El volumen anual alcanzó 4.7 millones de toneladas, 2% por encima del ejercicio anterior, reflejando niveles de demanda estables.

En el segmento de Poliéster, los márgenes de referencia en Asia aumentaron a \$305 por tonelada, un alza de 3% frente al trimestre anterior, mientras que los márgenes de referencia en China también crecieron 3% TsT, llegando a \$170 por tonelada. Los precios promedio de referencia del Paraxileno en los EE.UU. disminuyeron 13% TsT, ubicándose en \$1,073 por tonelada lo que generó una brecha entre los precios de Norteamérica y Asia de \$194 por tonelada, 22% menor contra el trimestre anterior.

En el segmento de Plásticos y Químicos, los márgenes de referencia del PP se mantuvieron estables durante todo el año en \$0.15 por libra. Los márgenes de referencia de EPS aumentaron y promediaron \$0.43 por libra (+19% TsT). Los precios promedio de referencia del Propileno cayeron a \$0.42 por libra (-21% TsT), mientras



Jorge Young
DIRECTOR GENERAL

que los precios promedio de referencia del Estireno se redujeron a \$0.45 por libra (-21% TsT).

Iniciativas y Logros del 2024

A lo largo de 2024, Alpek ejecutó con éxito diversas iniciativas para mejorar su competitividad y garantizar la eficiencia operativa, superando así las metas propuestas al inicio del año. Estos esfuerzos fortalecieron el balance de la Compañía y la posicionan mejor para enfrentar las condiciones actuales del mercado, mientras la industria continúa recuperándose gradualmente. Debido a esto, Alpek logró mantener su calificación de grado de inversión y la perspectiva “Estable” en las tres principales agencias calificadoras.

Iniciativas de Reducción de Costos Estructurales:

En 2024, Alpek se centró en tres iniciativas clave para reducir costos: la Reestructuración Organizacional principalmente en el negocio de Poliéster durante la primera mitad del año, la Optimización de la Presencia Geográfica en sus unidades de negocio y la mejora en acuerdos de suministro eléctrico con tarifas más competitivas en varios sitios. La ejecución exitosa de estas iniciativas generó aproximadamente \$75 millones en ahorros anualizados.

Alpek ha iniciado la segunda fase de sus esfuerzos de reducción de costos, comenzando con el cierre de su planta de EPS en Beaver Valley, Pensilvania, en noviembre. La Compañía transferirá la mayoría de su capacidad de EPS a ubicaciones más competitivas en Norteamérica, enfocándose en los sectores de construcción, empaque protector y cadena de frío. Esta decisión generará \$20 millones adicionales en ahorros anualizados, lo que elevará los ahorros totales esperados aproximadamente \$100 millones hacia mediados de 2025.

Alpek continuará evaluando su competitividad y explorando nuevas oportunidades para seguir fortaleciendo su posición financiera.

Estrategia de Desapalancamiento:

La Compañía cerró el año con una razón de apalancamiento de 2.9 veces, una reducción significativa en comparación con 3.7 veces al inicio del año. Reducir el apalancamiento a 2.5 veces sigue siendo una prioridad, por ello, Alpek se enfocó en la generación de flujo de efectivo y mantuvo una asignación disciplinada de capital principalmente a actividades de mantenimiento programado.

Perspectivas

En 2024, a pesar de las condiciones de la industria, Alpek logró capitalizar oportunidades clave, superando tanto la Guía revisada como la Guía original, y preparándose así para navegar los desafíos del entorno actual.

De cara a 2025, Alpek prevé que los niveles de demanda y de los márgenes de referencia se mantengan en línea como en 2024, mientras que se espera que los costos de flete marítimo regresen a niveles históricos. Con este panorama, la Compañía seguirá maximizando la eficiencia para adaptarse a la evolución del mercado y reforzar su posición como un proveedor regional sólido.

La Guía completa de Volumen, Flujo Comparable e Inversiones en Activo Fijo y Adquisiciones (CAPEX) para 2025 se dará a conocer el día de mañana. Los supuestos subyacentes para los márgenes de referencia serán abordados en mayor detalle durante el Webcast del 4T24.

RESULTADOS FINANCIEROS

FLUJO CONSOLIDADO

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%	2024	2023	Var.%
Flujo Reportado	109	198	53	(45)	106	646	514	26
Ajuste de Inventarios*	52	18	31	194	66	38	73	(48)
Otros	7	3	82	181	(91)	14	147	(90)
Flujo Comparable	168	218	167	(23)	1	699	734	(5)

*Incluye efectos de arrastre

El **Flujo Comparable** alcanzó \$168 millones (+1% AsA y -23% TsT), ya que los efectos estacionales fueron compensados por márgenes de referencia más sólidos. El Flujo Comparable anual fue de \$699 millones (-5% AsA), pese a la mejora en las condiciones del mercado doméstico derivada de mayores costos de flete marítimo y de los mejores márgenes de referencia.

El **Flujo Reportado** fue de \$109 millones (+106% AsA y -45% TsT), incluyendo \$52 millones por un ajuste negativo de inventario, derivado de la caída secuencial en los precios de materias primas al cierre del año. En el acumulado anual, el Flujo Reportado fue de \$646 millones, un incremento de 26% AsA, reflejando un menor impacto de efectos extraordinarios.

ESTADO DE RESULTADOS

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%	2024	2023	Var.%
Ingresos Totales	1,739	1,967	1,691	(12)	3	7,530	7,759	(3)
Utilidad Bruta	108	210	68	(48)	59	643	574	12
Gastos de Operación y Otros	(144)	(77)	(646)	(88)	78	(348)	(960)	64
Utilidad (Pérdida) de Operación	(36)	134	(578)	(127)	94	295	(386)	176
Resultado Financiero, Neto	(70)	(104)	(51)	33	(36)	(321)	(151)	(113)
Participación en Resultados de Asociadas y Negocios Conjuntos	-	(1)	(8)	102	100	(3)	(12)	78
Impuestos a la Utilidad	31	8	9	288	244	27	(39)	169
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	(74)	37	(629)	(302)	88	(2)	(587)	100
Participación Controladora	(79)	26	(635)	(408)	88	(33)	(636)	95
Utilidad por Acción (U.S. \$)	(0.04)	0.01	(0.30)	(408)	88	(0.02)	(0.30)	95
Promedio de Acciones en Circulación (millones)*	2,107	2,107	2,107	-	-	2,107	2,107	-

*Por comparabilidad se consideran el mismo número de acciones equivalentes en los períodos presentados

Los **Ingresos** se ubicaron en \$1,739 millones (+3% AsA y -12% TsT), principalmente impactados por menores volúmenes y un entorno de precios más bajos. En el acumulado anual, los ingresos fueron de \$7,530 millones, reflejando en gran medida la disminución en los precios de materias primas.

La **Utilidad (Pérdida) de Operación** en el trimestre fue de -\$36 millones (+94% AsA y -127% TsT). Para el ejercicio completo, la Utilidad de Operación alcanzó \$295 millones (+176% AsA).

La **Pérdida Neta Atribuible a la Participación Controladora** en el cuarto trimestre alcanzó \$79 millones, e incluye efectos no recurrentes relacionados con el cierre de la planta de Beaver Valley. Para el año completo, la Pérdida Neta atribuible a la Participación Controladora fue de \$33 millones.

FLUJO DE EFECTIVO

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%	2024	2023	Var.%
Flujo	109	198	53	(45)	106	646	514	26
Capital Neto de Trabajo y Otros	(55)	(43)	163	(29)	(134)	(224)	596	(138)
Gastos Financieros	(40)	(38)	(46)	(6)	13	(155)	(179)	13
Impuestos a la Utilidad	(13)	(7)	(57)	(80)	78	(78)	(246)	68
CAPEX de Mantenimiento	(32)	(18)	(40)	(78)	20	(84)	(115)	27
Flujo Libre de Efectivo Operativo	(31)	92	73	(134)	(143)	104	570	(82)
CAPEX Estratégico	(9)	(6)	(72)	(55)	87	(37)	(162)	77
Dividendos	(10)	(140)	(15)	93	34	(170)	(215)	21
Otras Fuentes / Usos	(20)	(35)	(40)	44	51	(53)	(62)	15
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	(70)	(89)	(54)	22	(29)	(155)	131	(219)

El **Flujo Libre de Efectivo Operativo** del trimestre mostró una salida de \$31 millones. A pesar de un mayor uso de Capital Neto de Trabajo, el sólido Flujo generado a lo largo del año y la asignación disciplinada de CAPEX permitieron alcanzar un Flujo Libre de Efectivo Operativo acumulado de \$104 millones en el año.

La inversión en **Capital Neto de Trabajo (CNT)** fue de \$55 millones, impulsada por mayores niveles de inventario; no obstante, esto se vio parcialmente compensado por la reducción en los precios de materias primas. En el acumulado del año, la inversión total en CNT fue de \$224 millones, principalmente debido al aumento en volúmenes.

Las **Inversiones en Activo Fijo y Adquisiciones (CAPEX)** durante el trimestre alcanzaron \$41 millones (-63% AsA), destinados principalmente a mantenimiento programado. El CAPEX anual acumulado resultó en \$121 millones, cifra 19% y 40% por debajo de la Guía revisada y la original, respectivamente, reflejando una estricta disciplina en la asignación de capital.

Los **Impuestos a la Utilidad** en el trimestre fueron \$13 millones, lo que representa una disminución de 78% AsA. En el acumulado anual, los Impuestos sobre la Renta fueron de \$78 millones (-68% AsA).

Alpek pagó **Dividendos** por un total de \$170 millones en el año, de los cuales \$132 millones fueron distribuidos a los Accionistas, y el resto a accionistas minoritarios, con un rendimiento por dividendo de 9%.

DEUDA NETA Y APALANCAMIENTO

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%
Deuda Neta	1,884	1,814	1,729	4	9
Flujo (UDM)	646	590	514	10	26
Deuda Neta / Flujo (UDM)	2.9	3.1	3.4		

Al 31 de diciembre de 2024, la **Deuda Neta Consolidada** ascendió a \$1,884 millones, un aumento de 9% AsA y 4% TsT. Durante el 4T24, la razón de Deuda Neta a Flujo UDM resultó en 2.9 veces, con una Cobertura de Intereses de 3.4 veces. La Deuda Bruta fue de \$2,210 millones, mientras que el saldo de Efectivo resultó en \$326 millones, incluyendo efectivo restringido. La Compañía mantuvo sus calificaciones de grado de inversión con perspectiva “Estable” en las tres principales agencias a lo largo de 2024.

RESULTADOS POLIÉSTER

(PTA, Resina de PET, Lámina de PET y rPET: 73% de Ingresos Netos de Alpek)

Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario

	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%	2024	2023	Var.%
Volumen (ktons)	926	995	907	(7)	2	3,911	3,785	3
Ingresos	1,243	1,420	1,235	(13)	1	5,483	5,739	(4)
Flujo Reportado	59	136	21	(57)	182	426	281	52
Ajuste de Inventarios*	41	20	26	103	54	35	79	(56)
Otros	-	(2)	75	104	(100)	3	137	(98)
Flujo Comparable	100	155	122	(35)	(18)	464	497	(7)

*Incluye efectos de arrastre

El **Volumen** se situó en 926 mil toneladas, 2% por encima del mismo periodo del año anterior, gracias a una mejora en la demanda, y 7% menos que el trimestre previo debido a los efectos de estacionalidad típicos de fin de año.

El **Flujo Comparable** alcanzó \$100 millones, una caída de 18% AsA atribuible a un efecto extraordinario no recurrente y sin impacto en efectivo ocurrido en el 4T23, así como una disminución de 35% TsT derivada principalmente de menores volúmenes. En el acumulado del año, el Flujo Comparable sumó \$464 millones (-7% AsA), impulsado por mayores volúmenes y márgenes de referencia más sólidos a lo largo de 2024, pero compensado por la ausencia del efecto temporal de Argentina registrado en 2023. Los márgenes de referencia del PET en Asia aumentaron a \$305 por tonelada, 3% por encima del trimestre previo, mientras que los márgenes de referencia del PET en China llegaron a \$170 por tonelada (+3% TsT).

Los precios promedio de referencia del Paraxileno en EE. UU. disminuyeron 13% TsT, reduciendo la brecha entre los precios norteamericanos y asiáticos a \$194 por tonelada (-22% TsT), aunque todavía superiores al mismo periodo del año pasado (+8% AsA).

El **Flujo Reportado** se ubicó en \$59 millones, lo que representa un incremento de 182% AsA y una disminución de 57% TsT, reflejando principalmente la recuperación de volumen y un ajuste negativo de inventario por \$41 millones, derivado de la disminución de los precios de materias primas hacia el cierre del año, respectivamente. Para el acumulado de 2024, el Flujo Reportado alcanzó \$426 millones, 52% más que en 2023.

RESULTADOS PLÁSTICOS Y QUÍMICOS (P&Q)

(PP, EPS y Químicos Especializados: 21% de Ingresos Netos de Alpek)

Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario

	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%	2024	2023	Var.%
Volumen (ktons)	198	222	193	(11)	3	834	849	(2)
Ingresos	374	444	342	(16)	9	1,614	1,556	4
Flujo Reportado	46	61	31	(25)	49	207	228	(9)
Ajuste de Inventarios*	12	(2)	5	605	149	4	(6)	176
Otros	7	4	7	70	(6)	11	10	7
Flujo Comparable	65	63	43	3	51	223	232	(4)

*Incluye efectos de arrastre

El **Volumen** alcanzó 198 mil toneladas, resultando en un incremento de (+3% AsA) debido a una demanda estable, particularmente para PP, y un decremento de (-11% TsT), derivado de efectos típicos por estacionalidad.

El **Flujo Comparable** totalizó \$65 millones (+51% AsA y +3% TsT), impulsado por la mejora secuencial en los márgenes de referencia, particularmente en EPS. En el acumulado, el Flujo Comparable se ubicó en \$223 millones (-4% AsA), dado que el incremento en los márgenes de referencia fue contrarrestado por efectos temporales vistos en el segundo trimestre. Mientras los márgenes de referencia del PP se mantuvieron estables, los márgenes de referencia del EPS aumentaron a \$0.43 por libra (+19% TsT).

El **Flujo Reportado** fue de \$46 millones (+49% AsA y -25% TsT), impactado por la disminución en los precios de las materias primas hacia el cierre de año, lo que resultó en un ajuste negativo de inventario por \$12 millones. Además, incluyó un efecto extraordinario derivado del cierre de la planta de Beaver Valley. El precio del Propileno disminuyó a \$0.42 por libra (-21% TsT), mientras que el precio promedio del Estireno se redujo a \$0.45 por libra (-21% TsT).

ACERCA DE ALPEK

Alpek es una compañía petroquímica líder con operaciones en dos segmentos de negocios: “Poliéster” (PTA, PET y rPET) y “Plásticos y Químicos” (polipropileno, estireno expandible, y otros productos químicos especiales e industriales). Alpek es un productor líder de PTA, resina y lámina de PET a nivel mundial, de los mayores productores de rPET y EPS en las Américas, y el único productor de polipropileno en México.

NOTAS SOBRE DECLARACIONES PROSPECTIVAS

Este documento contiene información sobre acontecimientos futuros basada en numerosas variables y suposiciones que son inherentemente inciertas. Las cuales tienen que ver, entre otras cosas, con juicios respecto a las condiciones futuras de la economía, la competencia y los mercados financieros, así como decisiones de negocios, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir. Por lo tanto, los resultados reales podrían diferir de los que se muestran en este documento. Información financiera no auditada basada en IFRS. En este reporte, las cifras están expresadas en pesos nominales (\$), o en dólares nominales (U.S. \$), según se indique. Donde fue aplicable, las cifras en pesos fueron convertidas a dólares, utilizando el tipo de cambio promedio de los meses en que se llevaron a cabo las transacciones. Los indicadores financieros se calculan en dólares. Pueden existir pequeñas diferencias en los porcentajes de variación de un periodo a otro, debido al redondeo de cifras a millones de pesos o dólares.

APÉNDICE A – INFORMACIÓN FINANCIERA ADICIONAL

TABLA 1 | CAMBIO EN PRECIOS (%) TsT AsA Var. %

Poliéster

Precio Promedio en Pesos	-	12	(5)
Precio Promedio en Dólares	(6)	(1)	(8)

Plásticos y Químicos

Precio Promedio en Pesos	-	21	8
Precio Promedio en Dólares	(6)	6	6

Total

Precio Promedio en Pesos	2	14	(3)
Precio Promedio en Dólares	(4)	1	(5)

TABLA 2 | INGRESOS

4T24 3T24 4T23 TsT% AsA% 2024 2023 Var.%

Ingresos Totales

Millones de Pesos	34,862	37,156	29,887	(6)	17	137,409	138,159	(1)
Millones de Dólares	1,739	1,967	1,691	(12)	3	7,530	7,759	(3)

Ingresos Nacionales

Millones de Pesos	12,181	12,551	9,731	(3)	25	45,031	42,903	5
Millones de Dólares	607	663	553	(8)	10	2,457	2,411	2

Ingresos en el Extranjero

Millones de Pesos	22,682	24,604	20,156	(8)	13	92,379	95,256	(3)
Millones de Dólares	1,131	1,304	1,138	(13)	(1)	5,073	5,348	(5)
En el Extranjero / Total (%)	65	66	67			67	69	

TABLA 3 | UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN

4T24 3T24 4T23 TsT% AsA% 2024 2023 Var.%

Utilidad (Pérdida) de Operación

Millones de Pesos	(735)	2,512	(9,924)	(129)	93	5,170	(6,437)	180
Millones de Dólares	(36)	134	(578)	(127)	94	295	(386)	176

TABLA 4 FLUJO COMPARABLE	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%	2024	2023	Var.%
Flujo Reportado								
Millones de Pesos	2,190	3,733	970	(41)	126	11,728	9,260	27
Millones de Dólares	109	198	53	(45)	106	646	514	26
Ajustes*								
Millones de Pesos	1,181	405	1,961	192	(40)	1,128	3,831	(71)
Millones de Dólares	59	20	114	192	(48)	53	221	(76)
Flujo Comparable								
Millones de Pesos	3,371	4,138	2,931	(19)	15	12,855	13,092	(2)
Millones de Dólares	168	218	167	(23)	1	699	734	(5)

* Ajustes de inventario, efectos de arrastre y (ganancias) pérdidas extraordinarias no operativas

TABLA 5 RESULTADO FINANCIERO (millones de dólares)	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%	2024	2023	Var.%
Gastos Financieros	(63)	(60)	(58)	(5)	(8)	(240)	(224)	(7)
Productos Financieros	7	(15)	33	144	(80)	49	75	(35)
Gastos Financieros Netos	(56)	(75)	(25)	25	(122)	(191)	(149)	(28)
Ganancia (Pérdida) Cambiaria	(14)	(29)	(26)	53	48	(130)	(1)	-
Resultado Financiero, Neto	(70)	(104)	(51)	33	(36)	(321)	(151)	(113)

TABLA 6 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (millones de dólares)

	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%
Activo					
Efectivo y equivalentes de efectivo	326	418	438	(22)	(26)
Clientes	670	778	740	(14)	(9)
Inventarios	1,394	1,450	1,381	(4)	1
Otros activos circulantes	283	312	343	(9)	(17)
Total activo circulante	2,673	2,959	2,902	(10)	(8)
Inversión en asociadas y otras	5	6	18	(2)	(70)
Propiedad, planta y equipo, neto	2,285	2,339	2,424	(2)	(6)
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	181	187	207	(3)	(12)
Otros activos no circulantes	614	592	527	4	16
Total de activo	5,759	6,082	6,078	(5)	(5)
Pasivo y Capital Contable					
Deuda	81	90	41	(11)	98
Proveedores	1,363	1,539	1,459	(11)	(7)
Otros pasivos circulantes	301	308	271	(3)	11
Total pasivo circulante	1,744	1,938	1,771	(10)	(2)
Deuda (incluye costos de emisión)	1,921	1,933	1,933	(1)	(1)
Beneficios a empleados	42	47	52	(10)	(19)
Otros pasivos	398	351	356	13	12
Total de pasivo	4,106	4,269	4,112	(4)	-
Total capital contable	1,653	1,813	1,967	(9)	(16)
Total de pasivo y capital contable	5,759	6,082	6,078	(5)	(5)
Deuda Neta	1,884	1,814	1,729		
Deuda Neta / Flujo*	2.9	3.1	3.4		
Cobertura de Intereses*	3.4	3.5	3.4		

* Veces: Últimos 12 meses

POLIÉSTER

TABLA 7 | INGRESOS

	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%	2024	2023	Var.%
Ingresos Totales								
Millones de Pesos	24,918	26,817	21,845	(7)	14	99,937	102,154	(2)
Millones de Dólares	1,243	1,420	1,235	(13)	1	5,483	5,739	(4)
Ingresos Nacionales								
Millones de Pesos	5,583	5,913	4,720	(6)	18	21,272	21,208	-
Millones de Dólares	278	312	268	(11)	4	1,162	1,194	(3)
Ingresos en el Extranjero								
Millones de Pesos	19,335	20,904	17,125	(8)	13	78,664	80,946	(3)
Millones de Dólares	964	1,108	967	(13)	-	4,320	4,545	(5)
En el Extranjero / Total (%)	78	78	78			79	79	

TABLA 8 | UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN

	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%	2024	2023	Var.%
Utilidad (Pérdida) de Operación								
Millones de Pesos	(280)	1,591	(10,273)	(118)	97	3,312	(9,740)	134
Millones de Dólares	(14)	85	(598)	(116)	98	187	(569)	133

TABLA 9 | FLUJO COMPARABLE

	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%	2024	2023	Var.%
Flujo Reportado								
Millones de Pesos	1,180	2,561	402	(54)	194	7,707	5,062	52
Millones de Dólares	59	136	21	(57)	182	426	281	52
Ajustes*								
Millones de Pesos	818	370	1,748	121	(53)	818	3,781	(78)
Millones de Dólares	41	18	101	121	(60)	38	216	(82)
Flujo Comparable								
Millones de Pesos	1,998	2,931	2,149	(32)	(7)	8,526	8,842	(4)
Millones de Dólares	100	155	122	(35)	(18)	464	497	(7)

*Ajustes de inventario, efectos de arrastre y (ganancias) pérdidas extraordinarias no operativas

PLÁSTICOS Y QUÍMICOS (P&Q)

TABLA 10 | INGRESOS

	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%	2024	2023	Var.%
Ingresos Totales								
Millones de Pesos	7,488	8,391	6,022	(11)	24	29,501	27,709	6
Millones de Dólares	374	444	342	(16)	9	1,614	1,556	4
Ingresos Nacionales								
Millones de Pesos	4,174	4,730	3,040	(12)	37	15,913	13,940	14
Millones de Dólares	208	250	173	(17)	21	868	782	11
Ingresos en el Extranjero								
Millones de Pesos	3,313	3,661	2,981	(9)	11	13,588	13,769	(1)
Millones de Dólares	165	193	169	(15)	(2)	746	773	(4)
En el Extranjero / Total (%)	44	44	49			46	50	

TABLA 11 | UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN

	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%	2024	2023	Var.%
Utilidad (Pérdida) de Operación								
Millones de Pesos	(546)	907	325	(160)	(268)	1,636	3,220	(49)
Millones de Dólares	(27)	48	18	(155)	(245)	96	178	(46)

TABLA 12 | FLUJO COMPARABLE

	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%	2024	2023	Var.%
Flujo Reportado								
Millones de Pesos	915	1,154	542	(21)	69	3,784	4,108	(8)
Millones de Dólares	46	61	31	(25)	49	207	228	(9)
Ajustes*								
Millones de Pesos	387	36	213	991	82	325	51	541
Millones de Dólares	19	2	12	1,061	57	15	5	244
Flujo Comparable								
Millones de Pesos	1,303	1,189	755	10	73	4,109	4,159	(1)
Millones de Dólares	65	63	43	3	51	223	232	(4)

*Ajustes de inventario, efectos de arrastre y (ganancias) pérdidas extraordinarias no operativas

APÉNDICE B – ESTADOS FINANCIEROS

ALPEK, S.A.B. DE C.V. y Subsidiarias ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

(millones de pesos mexicanos)

	Dic-24	Sep-24	Dic-23	TsT%	AsA%
ACTIVOS					
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	6,216	7,838	7,391	(21)	(16)
Efectivo restringido	386	374	8	3	4,504
Clientes	13,589	15,272	12,507	(11)	9
Otras cuentas y documentos por cobrar	4,495	4,699	4,511	(4)	-
Inventarios	28,244	28,462	23,322	(1)	21
Otros activos circulantes	1,242	1,434	1,285	(13)	(3)
Total activo circulante	54,172	58,079	49,024	(7)	11
ACTIVO NO CIRCULANTE:					
Efectivo restringido	-	-	314	-	(100)
Inversión en asociadas y otras	111	110	310	1	(64)
Propiedades, planta y equipo, neto	46,317	45,916	40,952	1	13
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	3,675	3,665	3,494	-	5
Otros activos no circulantes	12,442	11,623	8,590	7	45
Total activo	116,717	119,393	102,684	(2)	14
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO CIRCULANTE:					
Deuda	1,636	1,771	689	(8)	137
Proveedores	27,618	30,213	24,650	(9)	12
Otros pasivos circulantes	6,096	6,052	4,572	1	33
Total pasivo circulante	35,350	38,036	29,911	(7)	18
PASIVO NO CIRCULANTE:					
Deuda (incluye costos de emisión)	38,934	37,948	32,648	3	19
Impuestos a la utilidad diferidos	3,075	2,907	2,024	6	52
Otros pasivos no circulantes	4,999	3,987	3,999	25	25
Beneficios a empleados	854	921	880	(7)	(3)
Total de pasivo	83,212	83,799	69,462	(1)	20
CAPITAL CONTABLE:					
Participación controladora:					
Capital social	6,019	6,019	6,019	-	-
Prima en acciones	8,908	8,909	8,909	-	-
Capital contribuido	14,927	14,928	14,928	-	-
Capital ganado	13,326	15,512	13,764	(14)	(3)
Total participación controladora	28,253	30,440	28,692	(7)	(2)
Participación no controladora	5,252	5,154	4,530	2	16
Total de capital contable	33,505	35,594	33,222	(6)	1
Total de pasivo y capital contable	116,717	119,393	102,684	(2)	14

ALPEK, S.A.B. DE C.V. y Subsidiarias
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

	4T24	3T24	4T23	TsT%	AsA%	2024	2023	Var.%
(millones de pesos mexicanos)								
Ingresos	34,863	37,156	29,887	(6)	17	137,409	138,159	(1)
Nacionales	12,181	12,552	9,731	(3)	25	45,031	42,903	5
Exportación	22,682	24,604	20,156	(8)	13	92,378	95,256	(3)
Costo de ventas	(32,690)	(33,188)	(28,654)	2	(14)	(125,721)	(127,863)	2
Utilidad bruta	2,173	3,968	1,233	(45)	76	11,688	10,296	14
Gastos de operación y otros	(2,907)	(1,456)	(11,157)	(100)	74	(6,518)	(16,733)	61
Utilidad (pérdida) de operación	(734)	2,512	(9,924)	(129)	93	5,170	(6,437)	180
Resultado Financiero, neto	(1,402)	(1,949)	(925)	28	(52)	(5,920)	(2,668)	(122)
Participación en resultados de asociadas y negocios conjuntos	-	(22)	(145)	102	100	(44)	(201)	78
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(2,136)	541	(10,994)	(495)	81	(794)	(9,306)	91
Impuestos a la utilidad	627	152	162	313	286	582	(727)	180
Utilidad (pérdida) neta consolidada	(1,509)	693	(10,832)	(318)	86	(212)	(10,033)	98
Utilidad (pérdida) atribuible a participación controladora	(1,601)	483	(10,939)	(431)	85	(765)	(10,914)	93
Utilidad (pérdida) atribuible a participación no controladora	92	210	107	(56)	(13)	553	881	(37)