

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	35
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	39
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	41
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	42
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	44
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	46
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior	49
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	52
[700002] Datos informativos del estado de resultados	53
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	54
[800001] Anexo - Desglose de créditos	55
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	57
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	58
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	59
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	68
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos	72
[800500] Notas - Lista de notas.....	73
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	127
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	150

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Nota relevante sobre cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA

El 17 de agosto de 2020 los Accionistas de ALFA aprobaron escindir la participación accionaria de ALFA en Nemark en una nueva entidad listada: Controladora Nemark, S.A.B. de C.V. (“Controladora Nemark”). Las acciones de “Controladora Nemark” fueron distribuidas a los accionistas de ALFA e iniciaron su cotización en la Bolsa Mexicana de Valores el 14 de diciembre de 2020. De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”), Nemark cumplió con la definición de una “Operación Discontinua” para efectos de los Estados Financieros Consolidados de ALFA. “Operaciones Discontinuas” son los resultados netos de una entidad que se mantiene disponible para su venta o que ya ha sido vendida.

Los cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA son los siguientes:

- El Estado Consolidado de Situación Financiera presenta todas las cuentas relacionadas con Nemark como sigue:
 - Al cierre del 3T20, como “Activos circulantes de operaciones discontinuas” y “Pasivos circulantes de operaciones discontinuas”.
 - Al cierre del 4T20 todas las cuentas se eliminaron.
 - Al cierre del 4T21, no incluye cifras de Nemark.
 - Los periodos previos al 3T20 no tuvieron cambios.

- El Estado de Resultados Consolidado presenta los Ingresos y Gastos netos de Nemark como una sola línea “Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas” como sigue:
 - 3T20 cifras acumuladas para los tres meses terminados el 30 de septiembre de 2020.
 - 4T20 cifras acumuladas para los dos meses y 14 días terminados el 14 de diciembre de 2020.
 - 4T21 no incluye cifras de Nemark.
 - 2020: cifras acumuladas para los 11 meses y 14 días terminados el 14 de diciembre de 2020.
 - 2021: no incluye cifras de Nemark.

- El Cambio en la Deuda Neta presenta las entradas y salidas netas de Nemark como una sola línea, "Disminución (Aumento) de la Deuda Neta por Operaciones Discontinuas" para los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2020.

- El Cambio en la Deuda Neta también presenta el saldo de la Deuda Neta de Nemark como "Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" al cierre del 3T20. Los periodos previos no tienen cambios.

ALFA reporta Flujo de Ps \$10,494 millones en el 4T21; Flujo anual de Ps \$41,050 millones, la segunda cifra más alta en su historia

INFORMACIÓN RELEVANTE 4T21

ALFA	<ul style="list-style-type: none"> Récord de Ingresos anuales de Ps \$308,060 millones y el segundo mayor Flujo anual de Ps \$41,050 millones. Razón de Apalancamiento neto de 2.3 veces, la más baja desde 2018. Progreso sostenido en las tres directrices clave de la estrategia de Liberación de Valor de ALFA.
Alpek	<ul style="list-style-type: none"> Récord anual de Ingresos y Flujo impulsados por los altos márgenes de referencia y volúmenes sólidos. Razón de Apalancamiento neto de 1.1 veces, mejor que las 2.0 veces del 4T20. Recupera la calificación crediticia con grado de inversión BBB- de Standard & Poor's.
Sigma	<ul style="list-style-type: none"> Récord anual de Ingresos y Flujo de Ps \$138,314 millones y Ps \$15,050 millones, respectivamente. Razón de Apalancamiento neto de 2.3 veces. Avance en las iniciativas de mejora de la rentabilidad en Europa; venta de 2 plantas en Francia y firma de un acuerdo para vender 6 plantas en Bélgica y los Países Bajos.
Axtel	<ul style="list-style-type: none"> Continúa en conversaciones con compradores potenciales; mantendrá un diálogo abierto mientras avanza con la agenda estratégica interna para capitalizar oportunidades atractivas en el mercado. Los Ingresos y Flujo comparable de 2021 disminuyeron un 8% y 10%, respectivamente. Deuda neta disminuye 2% por sólida generación de flujo de efectivo; reducción de deuda por quinto año consecutivo. La adquisición bruta de proyectos en el segmento Empresarial aumentó un 21% en comparación con 2020.

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (PS \$ MILLONES)

	4T21	3T21	4T20	Var. % 3T21	Var. % 4T20	2021	2020	Var. %
ALFA y Subsidiarias con Nemak como Operaciones Discontinuas								
Ingresos ALFA	84,790	79,552	66,329	7	28	308,060	263,867	17
Alpek	44,664	41,652	28,709	7	56	156,224	113,989	37
Sigma	36,682	34,592	34,271	6	7	138,314	135,983	2
Axtel	2,812	2,759	3,077	2	(9)	11,389	12,356	(8)
Flujo ALFA	10,494	9,714	8,626	8	22	41,050	32,597	26
Alpek	5,578	5,581	4,131	-	35	23,234	11,993	94
Sigma	4,184	3,525	3,675	19	14	15,050	14,707	2
Axtel	824	912	1,052	(10)	(22)	3,793	6,327	(40)
Flujo Comparable² ALFA	11,095	8,810	7,561	26	47	37,327	30,333	23
Alpek	6,228	4,677	3,161	33	97	19,560	13,008	50
Sigma	4,135	3,525	3,675	17	13	15,000	14,707	2
Axtel	824	912	1,052	(10)	(22)	3,793	4,217	(10)
Utilidad Neta Mayoritaria³	(3,504)	2,491	(1,223)	(241)	(186)	4,106	3,929	5
Inversiones y Adquisiciones⁴	3,296	2,146	3,429	54	(4)	10,717	8,528	26
Deuda Neta⁵ ALFA	96,259	98,998	93,737	(3)	3	96,259	93,737	3
Alpek	25,216	26,868	23,645	(6)	7	25,219	23,645	7
Sigma	34,813	34,361	35,030	1	(1)	34,813	35,030	(1)
Axtel	11,813	12,439	12,003	(5)	(2)	11,813	12,003	(2)
Deuda Neta/Flujo UDM⁶	2.3	2.5	2.9					
Cobertura de Intereses⁷ UDM	5.4	5.1	4.3					

1 Flujo = Utilidad de Operación + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos.

2 Excluye partidas extraordinarias.

3 Utilidad Neta Mayoritaria incluye Utilidad Neta Mayoritaria de Operaciones Discontinuas (Nemak).

4 Cifra bruta; no incluye desinversiones ni Inversiones y Adquisiciones de Operaciones Discontinuas (Nemak).

5 Deuda Neta ajustada por Operaciones Discontinuas (excluyendo Nemak) al cierre del 3T20; periodos previos sin cambios.

6 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Razón calculada con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

7 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos con Operaciones Discontinuas.

Mensaje del Director General de ALFA

“Esperamos que sigan manteniéndose con salud tomando en cuenta el reciente aumento de casos debido a la variante ómicron de COVID-19. Nos complace informar que ALFA logró otro sólido trimestre y superó su Guía de resultados para el año, manteniendo un progreso consistente en la estrategia de Liberación de Valor y avanzando en sus esfuerzos de ASG (ESG por sus siglas en inglés).

Los Ingresos y el Flujo trimestrales aumentaron en 28% y 22% año contra año, respectivamente. Para el año, ALFA alcanzó un récord de ingresos de Ps \$308,060 millones y registró el segundo mejor Flujo, de Ps \$41,050 millones. Los sólidos resultados financieros consolidados demuestran la capacidad de nuestros negocios para impulsar el crecimiento en un entorno macroeconómico altamente dinámico y fluido.

Alpek continuó superando las expectativas, impulsada por los fuertes márgenes de referencia en Poliéster y Plásticos y Químicos durante el 4T21. Sigma también tuvo un desempeño mejor de lo esperado, gracias a un crecimiento de doble dígito en el Flujo del 4T21 en México y Europa. Alpek y Sigma alcanzaron máximos históricos de Ingresos y Flujo en 2021. En contraste, los retrasos en la entrega de equipos causados por la escasez mundial de semiconductores, las menores ventas al Gobierno y la disminución de los ingresos de voz en el segmento Empresarial, impactaron en los resultados trimestrales y anuales de Axtel.

El sólido desempeño operativo y financiero refuerza la estrategia de ALFA de Liberación de Valor y fortalece la favorable posición de la Compañía para aprovechar diversas opciones, así como la flexibilidad en los tiempos de ejecución. Seguimos totalmente comprometidos con la eliminación del descuento de conglomerado de ALFA a través de un progreso consistente, enfocado en tres directrices clave de implementación:

i) Reducir el apalancamiento: Asegurar que nuestras estructuras de capital consolidadas e individuales estén debidamente equilibradas a lo largo del proceso de transformación es fundamental para liberar la totalidad del potencial de valor de ALFA. Un Flujo mejor al esperado y la disciplina financiera se tradujeron en una mejora de 54 puntos base en la razón consolidada de Apalancamiento Neto durante el año. La razón de Deuda Neta Consolidada a Flujo de ALFA de 2.3 veces al cierre de 2021 marca el nivel más bajo desde 2018.

Alpek logró una extraordinaria posición financiera respaldada por una razón de Deuda Neta a Flujo baja, de 1.1 veces, y recuperó su calificación de grado de inversión por parte de S&P después de una revisión detallada de su perfil de Riesgos de Negocio. Además, la razón de Apalancamiento Neto de Sigma de 2.3 veces en el 4T21, se redujo 7 puntos base con respecto al 4T20.

El desapalancamiento orgánico también puede complementarse con iniciativas estratégicas como la posible venta de Axtel. El equipo de Axtel continuó con las conversaciones con compradores potenciales durante el 4T21. Axtel planea mantener un diálogo abierto con las partes interesadas mientras continúa con su agenda estratégica para capitalizar las atractivas oportunidades del mercado.

ii) Enfoque en Los negocios clave: Las iniciativas de crecimiento y mejora de rentabilidad a nivel de Unidad de Negocio complementan la estrategia de ALFA al impulsar el valor de los negocios clave mientras el proceso de transformación sigue en curso.

Sigma está en camino a alcanzar su objetivo de márgenes de Flujo de dos dígitos en Europa para 2025, con una mejora de 93 puntos base durante 2021. Además de los avances en mejora de rentabilidad, la innovación de productos y las iniciativas de ahorro de costos, la Compañía avanzó en sus esfuerzos de optimización de su cobertura geográfica que impulsará una sólida mejora de los márgenes. Hasta ahora, Sigma ha anunciado la venta de 8 instalaciones de las 25 que operaba en toda Europa; están en proceso de venta 6 plantas en Bélgica y Los Países Bajos, además de 2 plantas vendidas en Francia.

Alpek anunció recientemente un acuerdo transformacional para adquirir Octal, un importante productor mundial de láminas de PET con operaciones en Omán, Estados Unidos y Arabia Saudita. La inversión de US \$620 millones integrará a Alpek en un segmento de negocio adyacente y de alto valor; acelerará el progreso de la compañía hacia sus objetivos de ASG; y mejorará su capacidad para atender las crecientes necesidades de resina de PET de los clientes. Es importante destacar que Alpek tiene la solidez financiera para financiar la adquisición y continuar el pago de dividendos a los accionistas, apoyada por su extraordinaria posición financiera, una perspectiva favorable para las líneas de negocio existentes y la naturaleza acumulativa de esta transacción.

Axtel ha acelerado su enfoque de comercialización en el segmento Empresarial con base en pruebas piloto exitosas durante 2021. Implementará un modelo comercial especializado para servicios de transformación digital de alto crecimiento como Ciberseguridad, Nube, Integración de sistemas, Colaboración y Redes administradas.

iii) Impulsar la independencia de los negocios. A nivel corporativo, continuó el progreso para apoyar a las subsidiarias a lograr la independencia de los servicios de ALFA. Un aspecto clave de este esfuerzo ha sido la transferencia de personal de funciones centralizadas en ALFA a las Unidades de Negocio. A su vez, la plantilla del corporativo de ALFA se redujo 18% durante 2021, impulsado principalmente por dichas transferencias.

Respecto a los temas de ASG, ALFA y sus negocios continuaron integrando mejores prácticas en sus estrategias de largo plazo durante 2021, contribuyendo a un futuro más sostenible. Por segundo año consecutivo, la calificación de ALFA aumentó en escala de S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA), manteniéndose por encima del promedio de la industria de conglomerados. Estamos comprometidos con la mejora continua en las dimensiones Ambiental, Social y de Gobernanza. Alpek estableció objetivos específicos para reducir sus emisiones de alcance 1 y 2 y aumentar sus capacidades de reciclaje de botellas de PET. Sigma aseguró más del 60% de sus necesidades de energía a partir de fuentes más limpias y renovables mientras navega hacia las emisiones netas cero. Además, ALFA Fundación continuó apoyando la movilidad social a través de la educación, beneficiando a más de 1,900 estudiantes de secundaria, preparatoria y universidad en México. En relación con gobernanza, se incorporó a la agenda del Comité de Auditoría de ALFA una revisión periódica de temas ASG, cuyos resultados se reportarán al Consejo de Administración de ALFA.

2021 fue un año excepcional. Mi más sincero agradecimiento a todo el equipo de ALFA por su dedicación y gran trabajo, gestionando en un entorno complejo para servir a nuestros clientes y cumplir con nuestros objetivos. Esperamos tener otro año sólido en 2022.

Manténganse bien y seguros,

Álvaro Fernández

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

ALFA es una compañía controladora mexicana, que tiene sus oficinas generales en San Pedro Garza García, Nuevo León, México. Por el tamaño de sus ingresos anuales, ALFA estima que es una de las empresas industriales más grandes de México. ALFA está integrada por cuatro grupos de negocios: Sigma (alimentos refrigerados), Alpek (petroquímicos), Axtel (tecnologías de la información y telecomunicaciones) y Newpek (gas natural e hidrocarburos).

Con base en información de las industrias en las que opera, ALFA considera que mantiene una posición de liderazgo en la mayoría de los mercados que atiende.

Alfa opera centros de producción industrial y distribución principalmente en México, Estados Unidos de América (EE.UU.), Canadá, Alemania, Bélgica, Italia, Holanda, Portugal, Francia, España, Rumania, Reino Unido, Costa Rica, República Dominicana, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Argentina, Perú, Ecuador, Brasil y Chile. La empresa comercializa sus productos en más de 23 países alrededor del mundo.

ALFA ha formado asociaciones y alianzas estratégicas con diversas empresas de EE.UU. y Europa, a quienes ALFA considera como líderes en sus respectivos campos de actividad.

Las acciones de Alfa SAB cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, S. A. B. de C. V., y en Latibex, el mercado de valores latinoamericanos de la Bolsa de Madrid.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

ALFA ha venido desarrollando una estrategia que busca capturar las oportunidades de crecimiento que le brindan sus negocios actuales y aquéllos relacionados, ya sea de manera orgánica o por adquisiciones.

Al efecto, las empresas de ALFA elaboran planes de inversión que permitan alcanzar los objetivos señalados, aprovechando las habilidades que ellas han desarrollado con el tiempo. ALFA estudia los supuestos macroeconómicos y de negocio en que se basan los planes de inversión de sus empresas, asegurándose de alcanzar las metas financieras establecidas. También, vigila que dichos planes individuales armonicen con sus propios objetivos estratégicos de largo plazo.

Para la autorización de los proyectos de inversión de sus empresas, ALFA sigue una estricta disciplina. Al efecto, ALFA ha establecido parámetros de rentabilidad mínima de proyectos, así como de niveles de apalancamiento máximo, buscando el uso eficiente del capital dentro de un marco de riesgo financiero adecuado. Además de los proyectos de inversión de sus empresas principales, y dada su naturaleza de empresa controladora, ALFA analiza constantemente oportunidades para maximizar el valor del capital de sus accionistas, a través de manejar en forma dinámica su portafolio de negocios. Así, frecuentemente se analizan potenciales adquisiciones en los negocios relacionados, o en otros donde pueda aprovechar sus fortalezas.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

El público inversionista debe considerar cuidadosamente los factores de riesgo que se describen a continuación antes de tomar cualquier decisión de inversión. Dichos factores e incertidumbres no son los únicos a los que se enfrenta la Compañía y otros que la Compañía desconoce o que, considera actualmente como de poca importancia, también podrían afectar sus operaciones y actividades. La materialización de cualquiera de los riesgos que se describen a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre las operaciones, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía. Los riesgos descritos a continuación pretenden destacar aquellos que son específicos de la Compañía, pero que de ninguna manera deben considerarse como los únicos riesgos que el público inversionista pudiere llegar a enfrentar. Dichos riesgos e incertidumbres adicionales, incluyendo aquellos que en lo general afecten a la industria en la que opera la Compañía, las zonas geográficas en los que tienen presencia o aquellos riesgos que consideran que no son importantes, pero que también pueden llegar a afectar su negocio y el valor de la inversión.

La información que se incluye en el presente reporte, distinta a la información histórica, refleja las perspectivas operativas y financieras sobre acontecimientos futuros, mismas que son inciertas. Las expresiones "cree", "espera", "estima", "considera", "prevé", "planea" y otras

expresiones similares, identifican dichas perspectivas o estimaciones. Al evaluarlas, el inversionista potencial deberá tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias contenidas en este Informe. Los Factores de Riesgo describen las circunstancias que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados, con base en las perspectivas o estimaciones a futuro.

Riesgos relacionados con las operaciones de ALFA

El desempeño de ALFA, como Sociedad Controladora, depende directamente de los resultados de sus subsidiarias.

ALFA es una sociedad controladora que no realiza directamente operaciones. Sus ingresos dependen principalmente de dividendos pagados por sus subsidiarias y sus principales activos consisten en las acciones de éstas. En general, las sociedades mexicanas pueden pagar dividendos a sus accionistas, siempre y cuando los Estados Financieros Consolidados reflejen utilidades netas distribuibles y sean aprobados por sus accionistas luego del establecimiento de las reservas legales, y todas las pérdidas hayan sido absorbidas o pagadas. Asimismo, ALFA depende de los recursos que le canalicen sus subsidiarias para cubrir la mayoría de sus necesidades de Flujo de efectivo, incluyendo el necesario para dar servicio a su deuda, financiar planes de inversión futuros y, en su caso, pagar dividendos. En consecuencia, cualquier cambio relevante adverso en la situación financiera y resultados de operación de sus subsidiarias podría afectar la situación financiera de ALFA.

Las condiciones económicas globales pueden afectar de manera adversa el negocio y su desempeño financiero.

Las condiciones económicas de México y globales pueden afectar de manera adversa el negocio, los resultados de operación o la situación financiera de ALFA. Cuando las condiciones económicas se deterioran, los mercados finales de los productos pueden observar bajas y, de esa forma, ocasionar reducciones en las ventas y la rentabilidad. Además, la estabilidad financiera de clientes y proveedores puede verse afectada, lo que podría resultar en menores compras de productos, retrasos o cancelaciones, incrementos en las cuentas incobrables o incumplimientos por parte de clientes y proveedores. Asimismo, podría ser más costoso o difícil obtener financiamiento para fondear las operaciones, oportunidades de inversión o adquisición, o bien, para refinanciar deuda. Si ALFA no fuese capaz de tener acceso a los mercados de deuda a tasas competitivas o simplemente no pudiese tener acceso a ellos, la capacidad para ejecutar su plan de negocios, sus estrategias o refinanciar deuda, podría verse afectada de manera negativa.

El nivel de endeudamiento de ALFA podría afectar su flexibilidad de operación y el desarrollo del negocio, así como la capacidad para cumplir con sus obligaciones.

El endeudamiento podría tener consecuencias importantes para los inversionistas, entre las que se incluyen:

- 1.Limitar la capacidad para generar suficiente flujo de efectivo para cumplir las obligaciones con respecto al endeudamiento, en particular en el caso de un incumplimiento bajo alguno de los otros instrumentos de deuda.
- 2.Limitar el flujo de efectivo disponible para financiar capital de trabajo, inversiones de capital u otros requerimientos corporativos generales.
- 3.Incrementar la vulnerabilidad ante condiciones económicas e industriales desfavorables: como incrementos en las tasas de interés, fluctuaciones cambiarias y volatilidad en el mercado.

4.Limitar la capacidad para obtener financiamiento adicional para refinanciar deuda o para capital de trabajo, gastos de capital, otros requerimientos corporativos generales y adquisiciones, en términos favorables o no.

5.Limitar la flexibilidad en la planeación o en la reacción ante los cambios en el negocio y en la industria.

En la medida en que ALFA incurra en endeudamiento adicional, los riesgos antes expuestos podrían incrementarse. Además, los requerimientos reales de efectivo podrían ser mayores a los esperados en el futuro. El flujo de efectivo proveniente de las operaciones podría no ser suficiente para pagar la totalidad de la deuda insoluble, si ésta llegara a su vencimiento, y podría ser posible que no se pudiese obtener dinero prestado, vender activos o recaudar fondos de otro modo, en términos aceptables o no, para refinanciar la deuda.

En el pasado, ALFA ha experimentado pérdidas, incluyendo algunas relacionadas con el uso de instrumentos financieros derivados, lo que podría ocurrir nuevamente en el futuro.

ALFA utiliza instrumentos financieros derivados para administrar riesgos asociados con tasas de interés y para cubrir ciertos riesgos asociados con la adquisición de materias primas, así como riesgos relacionados con los mercados financieros. Las políticas internas de la Compañía no permiten contratar instrumentos financieros derivados con fines especulativos. No obstante, en el futuro, ALFA podría seguir contratando instrumentos financieros derivados, como un mecanismo de cobertura contra ciertos riesgos de negocio, aun cuando dichos instrumentos no califiquen contablemente, bajo las IFRS, como instrumentos de cobertura. Adicionalmente, ALFA podría estar obligada a contabilizar pérdidas de valor en un futuro, que podrían ser importantes. La valuación de mercado (mark-to-market) para instrumentos financieros derivados se encuentra reflejada en el estado de resultados de la Compañía y ha ocasionado volatilidad sobre los resultados. En adición, se podría incurrir en pérdidas en el futuro en conexión con los instrumentos financieros derivados, los cuales podrían tener un efecto adverso importante en la condición financiera y en los resultados de las operaciones de ALFA. Los instrumentos financieros derivados son volátiles y la exposición a ellos puede incrementarse significativamente en el evento de una variación inesperada en el tipo de cambio o tasa de interés. La mayoría de los instrumentos financieros derivados están sujetos a llamadas de margen, en caso de que se excedan los mínimos aplicables acordados con cada una de las contrapartes. En algunos escenarios de estrés, el efectivo necesario para cubrir dichas llamadas de margen podría reducir los montos disponibles para las operaciones y otras necesidades de capital. Al 31 de diciembre de 2020, ALFA no tenía efectivo dado garantía en relación con llamadas de margen. Véase el Anexo “Estados Financieros, Nota 4 – Instrumentos financieros y administración de riesgos financieros”. Además, ante los factores geopolíticos y económicos a nivel global que están fuera de control de la empresa, ALFA podría enfrentar el riesgo de que la solvencia y capacidad de pago de las contrapartes se puedan deteriorar sustancialmente. Lo anterior podría impedir a las contrapartes hacer frente a sus obligaciones, lo cual expondría a ALFA a riesgos de mercado que podrían tener un efecto adverso importante. La intención es continuar utilizando instrumentos financieros derivados en un futuro, para propósitos de cobertura y no de especulación, de conformidad con las políticas de riesgo. Sin perjuicio de lo anterior, ALFA no puede asegurar que no incurrirá en pérdidas netas derivadas de lo anterior, o que no tendrá la necesidad de realizar pagos en efectivo o desembolsar efectivo para el cumplimiento de llamadas de margen relacionadas con dichos futuros instrumentos financieros derivados.

La forma en la que ALFA define el EBITDA podría ser distinta a la forma en la que otras empresas del mismo sector lo determinan, por lo que el EBITDA podría no ser un factor comparable.

ALFA calcula el EBITDA como su utilidad de operación más depreciación, amortización y deterioro de activos no circulantes. ALFA presenta su EBITDA debido a que considera que el EBITDA representa una base útil para evaluar su desempeño operativo. El EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo NIIF. Asimismo, ALFA considera que el EBITDA representa una base útil para comparar sus resultados con los de otras empresas, dado que muestra sus resultados de operación independientemente de su capitalización y sus impuestos. Sin embargo, los inversionistas no deben considerar el EBITDA de forma aislada y no debe interpretarse como sustituto de la utilidad neta o la utilidad de operación al medir el desempeño financiero. El EBITDA tiene limitaciones significativas que afectan su valor como instrumento de medición de la rentabilidad general de ALFA, debido a que no toma en consideración ciertos costos fijos que pueden afectar sustancialmente dicha rentabilidad, como es el caso de los intereses devengados, los impuestos a la utilidad, la depreciación, la amortización y el deterioro de activos. Es posible que ALFA calcule su EBITDA en forma distinta a la utilizada por otras empresas para calcular la misma partida u otras partidas con nombres similares.

Otras empresas comparables con ALFA podrían definir el EBITDA de manera distinta por lo que cualquier comparación entre el EBITDA de ALFA y el de otra empresa del sector, no son necesariamente una comparación real del desempeño operativo entre las mismas.

ALFA podría no ser capaz de obtener financiamiento en caso de ocurrir un deterioro en los mercados financieros de deuda y de capital o si se redujese su calificación crediticia.

Esto podría afectarle o hacerle incumplir con los futuros requerimientos de capital y refinanciamiento de la deuda existente al momento de su vencimiento. Los mercados financieros globales y las condiciones económicas podrían observar una alta volatilidad. De darse el caso, el deterioro de los mercados financieros de deuda y de capital podría afectar la capacidad de acceder a dichos mercados. Adicionalmente, si hubiese cambios adversos en las calificaciones crediticias de ALFA, los cuales se basan en diversos factores, incluyendo el nivel y volatilidad de las ganancias, la calidad del equipo directivo, la liquidez en el balance y la capacidad de acceder a una diversa gama de fuentes de fondeo podría incrementar el costo de financiamiento. Si esto ocurriese, no hay seguridad de que ALFA pudiese obtener fondeo adicional para los requerimientos de capital accediendo a los mercados financieros y, en la medida de lo posible, con términos financieros aceptables. Asimismo, ALFA podría no ser capaz de refinanciar el endeudamiento existente al momento de su vencimiento, sea en términos aceptables o no. Si la Compañía no fuese capaz de cumplir con las necesidades de capital o de refinanciar el endeudamiento existente, su posición financiera y resultados de operación podrían verse afectados de forma adversa.

ALFA enfrenta riesgos relacionados con fluctuaciones en las tasas de interés, lo que podría afectar de manera adversa sus resultados de operación y su capacidad de pagar la deuda y otras obligaciones.

ALFA está expuesta a las fluctuaciones de las tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2020, 12%, de los préstamos de ALFA devengan intereses a tasa variable. Los cambios en las tasas de interés podrían afectar el costo que tienen estos préstamos. Si las tasas de interés aumentaran, las obligaciones de servicio de la tasa variable se incrementarían (aun cuando el importe adeudado se mantuviese igual) y la utilidad neta, o el efectivo disponible para el pago de la deuda, disminuirían. Como resultado, la situación financiera, los resultados de operación y la liquidez podrían verse afectados de manera adversa y significativa. Además, los intentos por reducir los riesgos relacionados con las tasas de interés a través del financiamiento de pasivos a largo plazo con tasas de interés fijas y el uso de instrumentos financieros derivados, como swaps de

tasas de interés de variable a fija, podrían ser insuficiente para de generar ahorros si las tasas de interés subiesen, lo cual podría afectar adversamente los resultados de operación y la capacidad de pago de deuda y otras obligaciones.

Los incumplimientos cruzados y/o los vencimientos anticipados por parte de acreedores respecto de las obligaciones de pago de las subsidiarias de ALFA y de ésta misma podrían tener como resultado importantes problemas de liquidez y un efecto adverso sobre el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA.

Algunas subsidiarias de ALFA han celebrado contratos de crédito y emisiones de Senior Notes y podrían celebrar contratos adicionales en el futuro, por los que incurrirían en deuda adicional. Dichos contratos contienen diversas obligaciones contractuales en relación con el mantenimiento de ciertas razones financieras como las de cobertura de intereses y las de apalancamiento. La falta de cumplimiento de estas obligaciones contractuales podría dar lugar a un incumplimiento mayor, que daría derecho a los acreedores a anticipar los vencimientos de los préstamos otorgados de conformidad con contratos y/o a negarse a proporcionar fondos adicionales de conformidad con líneas de crédito. ALFA no asegura que actualmente está en cumplimiento de todas las obligaciones contractuales financieras y que siempre lo estará, o que los acreedores otorgarán dispensas por el incumplimiento de ellas, en caso dado. Tampoco puede garantizar que alguno o algunos de los acreedores de conformidad con estos contratos de crédito no buscarán hacer valer cualquier recurso de darse algún incumplimiento de las obligaciones contractuales financieras. Además, la mayoría de los contratos de crédito actuales contienen disposiciones de incumplimiento cruzado, las cuales darían derecho a los acreedores anticipar el vencimiento de los pagos de conformidad con los respectivos contratos de crédito cuando se presente algún incumplimiento respecto al resto de los préstamos. Cualquier anticipación en el vencimiento de las deudas podría tener un efecto negativo sobre la liquidez y podría afectar de manera adversa e importante el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA.

El crecimiento vía fusiones, adquisiciones o alianzas estratégicas podría verse afectado por la legislación de competencia económica, el acceso a recursos de capital, así como por los costos y dificultades que conllevaría integrar los negocios y tecnologías adquiridos en el futuro, lo que podría impedir el crecimiento y afectar la competitividad de manera negativa.

En el pasado, ALFA ha realizado adquisiciones a fin de ampliar sus negocios. Es posible que continúe realizando adquisiciones en el futuro como parte de una estrategia que busque un mayor crecimiento, o a fin de mantener una posición competitiva dentro de las industrias en las que se opera, o para mejorar la posición competitiva de sus empresas. Esta estrategia conlleva riesgos que podrían tener un efecto adverso importante sobre el negocio, la situación financiera, los resultados de las operaciones y las perspectivas. Entre dichos riesgos se incluyen los siguientes:

Existencia de pasivos no identificados o no previstos, o bien riesgos en las operaciones de las empresas que se pudieran adquirir.

- Necesidad de incurrir en deudas, lo que podría reducir el efectivo disponible para operaciones y otros usos debido a la necesidad de dar servicio a dichas deudas.
- Incapacidad para lograr los resultados esperados, las economías de escala, las sinergias u otros beneficios buscados.
- Los costos y tiempos necesarios para concluir e integrar las adquisiciones podrían resultar mayores a los esperados.
- Un trastorno potencial para los negocios en marcha y la dificultad para mantener el ambiente de control interno, tecnologías y procedimientos de sistemas de información.

- Incapacidad para integrar exitosamente en las operaciones los servicios, productos y al personal de la adquisición, o de generar ahorros esperados en costos u otros beneficios por sinergias provenientes de las adquisiciones.
- Incapacidad para conservar relaciones con empleados, clientes y proveedores.
- Restricciones o condiciones impuestas por autoridades que promuevan la competencia económica.
- Traslape o pérdida de clientes, tanto los que ALFA atendía previo a la adquisición, como los atendidos por la entidad adquirida.
- Falta de rendimiento de las inversiones.

Si los negocios adquiridos no se pudiesen integrar o administrar de manera exitosa, entre otras cosas, no se podrían realizar los ahorros previstos en costos ni el crecimiento en los ingresos, lo que podría tener como resultado una rentabilidad disminuida o pérdidas. En caso de que surgiesen nuevas oportunidades de expansión, ALFA podría no contar con los recursos suficientes para aprovecharlas y el financiamiento de las mismas podría no estar disponible, fuese o no en términos favorables, lo que provocaría renunciar a esas oportunidades. El impacto que tendría cualquier adquisición o inversión futura no puede preverse en su totalidad y si cualquiera de los riesgos arriba expuestos se materializase, podría ocasionarse un efecto importante adverso en los negocios, la situación financiera o los resultados de operación y las perspectivas de ALFA. La reglamentación de las actividades de fusión y adquisición en EE.UU., México y otros países, podría igualmente limitar la capacidad para realizar adquisiciones o fusiones futuras. ALFA no puede garantizar que las autoridades a cargo de dar cumplimiento a las disposiciones en materia de competencia económica en cualquiera de los países en los que se opera o en los que se busque hacerlo, aprobarán dichas transacciones o si impondrán condiciones importantes para llevarlas a cabo.

Los desastres naturales, las actividades terroristas, los episodios de violencia y otros eventos geopolíticos y sus consecuencias podrían afectar de manera adversa el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA.

Los desastres naturales, como temblores, huracanes, inundaciones o tornados, han afectado los negocios de ALFA y los de algunos de sus proveedores y clientes en el pasado y podrían volver a hacerlo. Si se presentaran sucesos similares en el futuro se podrían sufrir interrupciones en los negocios, paros o daños a las instalaciones productivas, lo que podría afectar de manera adversa e importante los resultados de operación.

Los ataques terroristas, la continua amenaza del crimen organizado, así como las protestas y manifestaciones sociales que afectan las vías de comunicación ocurren en México y en otros países. Las potenciales acciones de las autoridades policiacas y/o militares al respecto y el incremento de medidas de seguridad en respuesta a dichas amenazas, podrían ocasionar una importante afectación en el comercio a nivel mundial, incluyendo la imposición de restricciones al transporte transfronterizo y la actividad comercial. Adicionalmente, algunos eventos políticos podrían generar periodos prolongados de incertidumbre que afectarían adversamente a los negocios. La inestabilidad económica y política en cualquier región del mundo podrían afectar negativamente las operaciones de ALFA. Las consecuencias del terrorismo y de las respuestas que se le den son impredecibles y podrían tener un efecto adverso en el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

Cualquier pérdida de personal clave podría afectar de manera adversa el negocio.

El éxito de ALFA depende, en gran medida, de las habilidades, experiencia y colaboración del equipo de administración y del personal clave. La pérdida de la prestación de servicios de

alguno o algunos miembros del equipo de administración o de otros funcionarios con habilidades especiales, podría tener un efecto adverso sobre el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas. Si ALFA no pudiese atraer o retener a directivos calificados o personal clave, la capacidad para lograr sus objetivos de negocio podría verse afectada de manera negativa.

Cualquier deterioro en las relaciones laborales con los empleados o bien el aumento de los costos laborales, podrían afectar de manera adversa las operaciones, los negocios, la condición financiera, los resultados de las operaciones y las perspectivas de la Compañía.

Las operaciones de ALFA dependen de manera importante de sus colaboradores. Al 31 de diciembre de 2020, en ALFA laboraban más de 57,500 personas. Cualquier aumento importante en los costos laborales, el deterioro de las relaciones con los empleados, o la reducción o suspensión laboral en cualquiera de los establecimientos de la empresa, ya sea como consecuencia de actos sindicales, de la incapacidad para lograr un acuerdo en la negociación de los salarios o en otras condiciones laborales, u otros aspectos de esta naturaleza, o como resultado de disturbios sociales que afecten la fuerza laboral, podría tener un efecto adverso importante en los negocios, la condición financiera, los resultados de las operaciones y las perspectivas. Cualquier huelga, disminución en las actividades laborales o cualquier disturbio de tipo laboral, podría afectar de manera adversa la capacidad para suministrar los productos a los clientes, lo cual implicaría una reducción en las ventas netas. Al 31 de diciembre de 2020, aproximadamente el 29% de los colaboradores de ALFA estaba sindicalizado. En términos generales, la Compañía negocia los contratos colectivos de trabajo con sus sindicatos por periodos de dos años con aumentos salariales anuales. Los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones de ALFA podrían verse afectados de manera adversa e importante como resultado de cualquier incremento en los costos laborales o de modificaciones a las condiciones de trabajo por las interpretaciones de los tribunales mexicanos o de las autoridades laborales derivadas de estas modificaciones. Específicamente, como consecuencia de modificaciones recientes, la Compañía podría ser considerada como un patrón de los empleados de las empresas de servicios, y como tales, se le requeriría pagar prestaciones laborales adicionales, incluyendo una participación en las utilidades de la empresa, lo que podría afectar de manera adversa la posición financiera y los resultados de la Compañía.

Es posible sufrir interrupciones o fallas en los sistemas de tecnología de la información, incluyendo violaciones de seguridad del sistema u otros ataques de ciberseguridad.

ALFA depende de infraestructura y sistemas de tecnología de la información sofisticados para apoyar el negocio, incluida la tecnología de control de procesos. Cualquiera de estos sistemas podría ser susceptible a interrupciones eléctricas debido a incendios, inundaciones, pérdida de suministro de energía, fallas en las telecomunicaciones y sucesos similares. La falla en los sistemas de tecnología de la información, así como las fallas en la red y violaciones en la seguridad de la información u otros ataques de ciberseguridad, podrían perturbar las operaciones, causando un atraso o cancelación de las solicitudes de los clientes, impidiendo la manufactura o envío de productos, las operaciones de proceso y los reportes de resultados financieros o provocar la divulgación no intencional de información de clientes y/o un daño a la reputación. Dichas fallas podrían afectar de manera adversa las ventas netas y la rentabilidad, sin que se pueda garantizar que los planes de contingencia que tienen los negocios operarían con eficacia durante una falla o interrupción de los sistemas de tecnología de la información. En los últimos años, los ciberataques y otras tácticas diseñadas para obtener acceso y explotar información sensible mediante la violación de los sistemas críticos de las grandes organizaciones han aumentado en volumen y sofisticación. ALFA depende de la información interna,

y es vulnerables a los fallos de estos sistemas, incluso a través de violaciones de la seguridad del sistema, violaciones de la protección de datos u otros ataques de ciberseguridad. Podría estar expuestos a un ciberataque a través de una brecha interna desde los servidores conectados a la red interna o una brecha externa debido a interrupciones por acceso no autorizado a sus sistemas, lo que podría afectar a su capacidad de operar los sistemas existentes. Si se producen estos acontecimientos, incluido un ciberataque que provoque la pérdida de datos críticos o la divulgación o el uso de información confidencial, la exposición de dicha información podría tener un efecto material adverso en su reputación, lo que podría afectar negativamente a su situación financiera y a los resultados de las operaciones.

Los derechos de propiedad intelectual y la tecnología son valiosos para la Compañía. La imposibilidad de proteger y defender adecuadamente dichos derechos pudiera afectar sustancialmente al negocio.

Los derechos de propiedad intelectual y la tecnología son activos valiosos para el negocio. La habilidad para competir eficientemente depende, en gran parte, de obtener, mantener y proteger la tecnología y los derechos de propiedad intelectual. Sin embargo, las patentes, marcas, secretos industriales y otros derechos de propiedad intelectual, podrían no ser obstáculo suficiente para prevenir que terceras personas compitan con ALFA en negocios similares a los que participa. A pesar de los esfuerzos, los derechos de propiedad intelectual podrían no otorgar la protección necesaria frente a usos no autorizados o a la competencia. Asimismo, podrían caducar, expirar o ser impugnados en beneficio de terceras personas, afectando así el negocio. Además, aunque se cuenta con las licencias sobre derechos de propiedad intelectual, las mismas podrían estar también disponibles para los competidores, afectando a la Compañía en su capacidad para hacer valer los derechos frente a terceras personas o limitando o dificultando la solución de controversias con terceras partes que cuenten con licencias similares.

ALFA busca siempre proteger y hacer valer sus derechos de propiedad intelectual en contra de terceros que los hayan infringido. Al respecto, ALFA podría iniciar litigios con respecto a la violación o al mal uso de los derechos de propiedad intelectual. Sin embargo, no se puede garantizar que los derechos de propiedad intelectual no serán utilizados sin la autorización de la Compañía. Vigilar el uso de los derechos de propiedad intelectual podría ser difícil o costoso. La violación de los derechos de propiedad intelectual o la defensa no exitosa de los mismos podría afectar de manera adversa las operaciones.

La Compañía podría quedar expuesta a riesgos relacionados con litigios y procedimientos administrativos, que podrían afectar de manera adversa e importante sus operaciones y el desempeño financiero en caso de dictarse una sentencia desfavorable.

Las operaciones de la empresa pueden exponerla a litigios relacionados con procedimientos regulatorios, fiscales, laborales, administrativos y del medio ambiente, así como a investigaciones por parte del gobierno, demandas por agravios y controversias contractuales, procedimientos del orden penal y otros aspectos relacionados. En el contexto de estos procedimientos, no solo se le podría requerir pagar multas o daños pecuniarios, sino que podría quedar sujeta a sanciones complementarias o a la imposición de medidas preventivas que afectarían su capacidad de continuar operando regularmente. Aun cuando se impugnen estas demandas de manera firme y existan seguros para protección, cuando así suceda, los litigios y otros procedimientos constituyen situaciones inherentemente costosas e impredecibles, y que además son de difícil estimación y cálculo por lo que se refiere al resultado que podría derivarse de ellos. Aun cuando se tengan provisiones para enfrentar dichos litigios o procedimientos, las cantidades que se reserven podrían ser insuficientes para cubrir los gastos relacionados.

Es posible que ALFA no cuente con seguros suficientes para cubrir responsabilidades o pasivos futuros, incluyendo demandas o reclamaciones por litigios, ya sea como consecuencia de los límites de la cobertura o porque las aseguradoras pretendan desconocer o negar la cobertura que ampara dichas responsabilidades o pasivos, lo cual, en cualquiera de dichos casos, podría tener un efecto adverso importante en los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

Existe la posibilidad de que la cobertura de seguros frente a terceros que tiene ALFA no sea suficiente para cubrir los daños en los que ésta pudiere incurrir, si el monto de lo dañado supera el monto de la cobertura del seguro o si los daños no están amparados por las pólizas de seguros que ALFA tiene contratadas. Dichas pérdidas podrían provocar gastos importantes no anticipados, lo cual tendría como resultado un efecto adverso sobre sus operaciones o condición financiera. Adicionalmente a lo anterior, las aseguradoras contratadas podrían pugnar por rescindir o negar la cobertura con respecto a futuras responsabilidades, incluyendo la derivada de demandas, investigaciones y otras acciones de tipo legal instauradas en contra de la Compañía. En caso de que ALFA no tenga suficiente cobertura conforme a las pólizas contratadas, o si las aseguradoras obtienen una resolución favorable para efectos de rescindir o negar la cobertura contratada, podría ocasionarse un efecto adverso importante sobre los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

Los intereses de los accionistas mayoritarios podrían diferir de los accionistas minoritarios y acreedores.

Los intereses de los accionistas mayoritarios de ALFA podrían diferir de los de los accionistas minoritarios y acreedores. Las medidas adoptadas por los accionistas mayoritarios podrían limitar la flexibilidad de la Compañía para responder a los acontecimientos del mercado, para participar en ciertos negocios y en general para realizar cambios en las operaciones y negocios, todo lo cual podría tener un efecto adverso importante en dichos negocios o en la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

Riesgos relacionados con los valores emitidos por ALFA.

Los inversionistas extranjeros no tienen derecho a votar las acciones de ALFA de las que son propietarios. Dichos derechos de voto sólo pueden ser ejercidos por el Fiduciario, el cual debe votar las acciones afectas al patrimonio del Fideicomiso Nafinsa en el mismo sentido que los tenedores de la mayoría de las acciones que no estén en dicho Fideicomiso y que sean votadas en la asamblea correspondiente. Como resultado, los inversionistas extranjeros no tienen la posibilidad de ejercer derechos de minoría para proteger sus intereses y pueden verse afectados por las decisiones que tomen los tenedores mayoritarios de las acciones de ALFA, quienes pudieran tener intereses distintos a los de ellos.

El listado de los valores de ALFA en la BMV y en Latibex está sujeto al cumplimiento de ciertos requisitos de mantenimiento. Aunque ALFA siempre ha cumplido con dichos requisitos, no puede proporcionar seguridad de que lo seguirá haciendo siempre en el futuro.

Volatilidad del mercado de valores.

Las acciones de ALFA cotizan en la BMV y en Latibex. La inversión en acciones de ALFA, o de cualquier otra emisora, contiene elementos de riesgo ajenos a la operación propia de la Compañía. Por ejemplo, en el pasado reciente, los mercados accionarios han experimentado gran volatilidad debido, entre otras cosas, a la globalización de los mercados financieros, que ha hecho que las crisis en algunas regiones del mundo afecten a otras regiones, aun cuando con

éstas exista poca relación comercial o financiera. Además, en forma particular, el mercado mexicano de valores está muy influenciado por el comportamiento de los mercados financieros de EE.UU., debido a la fuerte presencia en México de inversionistas extranjeros, en particular, estadounidenses. Por ejemplo, la crisis que se presentó en el sector financiero de EE.UU. hacia mediados de 2007 o la pandemia global COVID-19 en 2020, causaron fuertes afectaciones en el mercado de valores de México. Asimismo, si bien la BMV es una de las mayores bolsas de valores de América Latina en términos de valor de capitalización de mercado, es relativamente pequeña, sin una liquidez muy amplia, y volátil, con respecto a otros mercados de valores desarrollados. Estas características pueden limitar la capacidad de un tenedor de acciones de ALFA para venderlas y pueden también afectar adversamente el precio de las mismas.

El precio de mercado de las acciones de ALFA podría ser volátil y el inversionista podría perder parte o toda su inversión.

El precio de cotización de las acciones de ALFA podría fluctuar sustancialmente y podría ser más elevado o menor que el precio pagado. Lo anterior en función de muchos factores, algunos de los cuales están más allá del control de ALFA y podrían no estar relacionados con su desempeño operativo. Estas fluctuaciones podrían provocar que el inversionista pierda parte o la totalidad de su inversión en las acciones de ALFA. Los factores que podrían provocar fluctuaciones incluyen, de manera enunciativa más no limitativa, los siguientes:

- Percepciones que tengan los inversionistas de los prospectos de ALFA y los prospectos de los segmentos de negocios en las que sus subsidiarias operan.
- Diferencias entre los resultados financieros y de operaciones reales y aquellos esperados por los inversionistas.
- Fluctuaciones en los precios de materia prima o en los precios de las materias primas y otros insumos (commodities).
- Acciones por parte de sus accionistas principales con respecto a la enajenación de las acciones de las que son propietarios o la percepción de que esto pueda ocurrir.
- Anuncios por parte de ALFA o de sus competidores sobre adquisiciones, desinversiones, alianzas estratégicas, coinversiones o compromisos de capital importantes.
- Condiciones económicas generales en México.
- Condiciones políticas y de mercado en México, en EE.UU. y en otros países.
- Fluctuaciones actuales y anticipadas en el tipo de cambio entre el peso y el dólar norteamericano, en particular, las depreciaciones del peso.
- Adiciones o salidas de personal directivo clave.
- Fluctuaciones en las utilidades, lo que incluye los resultados de operación trimestrales.
- Tendencias económicas generales en México, EE.UU., economías globales o mercados financieros, incluyendo aquellas derivadas de guerras, incidentes, terrorismo, violencia o en respuesta a dichos eventos, así como sucesos o condiciones políticas.

Debido al bajo nivel de liquidez y al alto nivel de volatilidad del mercado de valores en México, el precio de mercado y el volumen de operación de las acciones de ALFA podrían experimentar fluctuaciones importantes.

Las acciones de ALFA están listadas en la BMV. Aun cuando la BMV es una de las bolsas de valores más grandes de Latinoamérica en términos de valor de capitalización de mercado, sigue siendo relativamente pequeña, ilíquida y volátil en comparación con otros mercados de valores

extranjeros, principalmente en Europa y EE.UU. A pesar de que el público participa en operaciones con valores a través de la BMV, una parte significativa de dichas operaciones se efectúan por cuenta de inversionistas institucionales. Estas características de mercado podrían limitar la posibilidad de los tenedores de las acciones para venderlas y podrían afectar en forma adversa el precio de mercado de las mismas. El volumen de operación de valores emitidos por sociedades constituidas o que operan en mercados emergentes tiende a ser menor que el volumen de operación de valores emitidos por empresas constituidas o que operan en países más desarrollados.

La titularidad y transferencia de las acciones de ALFA está sujeta a ciertas restricciones de conformidad con sus estatutos.

La titularidad y transferencia de las acciones de ALFA está sujeta a ciertos derechos de preferencia, requerimientos, opciones y restricciones de conformidad con la LMV y sus estatutos.

Riesgos relacionados con México y otros mercados en los que se opera.

Actualmente, ALFA, a través de sus subsidiarias, mantiene operaciones de producción en 19 países, que son: Argentina, Bélgica, Brasil, Canadá, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, España, EE.UU., Francia, Italia, México, Países Bajos, Perú, Portugal, Reino Unido, República Dominicana y Rumania. Tanto la situación financiera como las operaciones de ALFA están expuestas a riesgos derivados de sus actividades internacionales. Cada país o mercado en el que ALFA tiene inversiones presenta condiciones particulares que pueden repercutir sobre su desempeño global, como son fluctuaciones en las tasas de interés, inflación, cambios en los hábitos de consumo, inestabilidad política y social, nuevos marcos jurídicos y fiscales, entre otros.

Asimismo, las operaciones de las subsidiarias de ALFA en el extranjero se mantienen en la moneda local de cada país y posteriormente son convertidas a pesos para propósitos de presentación, por lo que cualquier fluctuación del valor de las monedas de referencia con respecto al peso mexicano, puede tener un efecto en los resultados consolidados de ALFA. ALFA no puede asegurar que las futuras condiciones económicas de los países donde tiene instalaciones, y sobre las cuales no tiene control, no tendrán un efecto adverso en sus operaciones.

Las políticas o disposiciones legales del gobierno federal mexicano, así como los acontecimientos económicos, políticos y sociales en México podrían afectar de manera adversa el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

ALFA es una sociedad mercantil mexicana y una parte significativa de sus activos están ubicados en México, lo que incluye a muchas de las instalaciones productivas. Como resultado, el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas, se encuentran sujetos a riesgos regulatorios, políticos, económicos y legales específicos de México. El gobierno federal mexicano ha ejercido y continúa ejerciendo influencia significativa sobre la economía mexicana. En consecuencia, las acciones del gobierno federal mexicano, la política fiscal y monetaria, así como la regulación de empresas de participación estatal, como Pemex, y de la industria privada, podrían tener un impacto en las entidades del sector privado mexicano, lo que incluye a la Compañía y las condiciones de mercado, los precios y los rendimientos de los valores mexicanos, incluidas las acciones. Además, el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA podrían verse afectados por las fluctuaciones cambiarias, inestabilidad de precios, inflación, movimiento en tasas de interés, disposiciones legales, políticas fiscales, inestabilidad social y otros acontecimientos políticos, sociales y

económicos en México o que le afecten a éste y respecto de los cuales no se tiene control. No se puede asegurar a los inversionistas potenciales en las acciones de ALFA que los cambios en las políticas del gobierno federal mexicano no afectarán de manera negativa a los negocios, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas de la Compañía. El 1 de diciembre de 2018 asumió la Presidencia de México un candidato de un partido que por primera vez ocupa el máximo cargo federal en el país. Dicho partido obtuvo además una mayoría simple en ambas cámaras (Senadores y Diputados). La nueva administración podría implementar cambios sustanciales en las leyes, políticas y regulaciones en México, lo que podría afectar negativamente a los negocios, la condición financiera, los resultados de operación. La Compañía no puede asegurar que tales eventos, sobre los cuales no ejerce control alguno, no afectarán negativamente a sus negocios, su condición financiera y los resultados de sus operaciones. ALFA tampoco puede predecir el impacto que tales condiciones políticas tendrán en la economía mexicana. Igualmente, la correlación directa entre la economía mexicana y la de EE.UU. ha crecido en los últimos años como resultado de la firma del TLCAN en 1994 y el consecuente incremento en la actividad comercial entre ambos países. En consecuencia, una desaceleración de la economía en EE.UU., la modificación de tratados comerciales con EE.UU., o la imposición de aranceles o tarifas a las exportaciones de México a EE.UU., podrían tener un impacto negativo en la economía mexicana. Después de un largo proceso de negociación entre los representantes comerciales de los EE.UU., Canadá y México, en septiembre de 2018 se anunció que se había llegado a un acuerdo en principio sobre la forma en que se modificaría el TLCAN. Un año más tarde, los representantes comerciales de los tres países antes mencionados llegaron a un acuerdo definitivo en diciembre de 2019. Este acuerdo, denominado inicialmente en México como Tratado México, Estados Unidos y Canadá (o "TMEC"), o US, Mexico and Canada Agreement (o "USMCA") en los EE.UU., sienta las bases para regular la relación comercial entre los tres países en el futuro. Los congresos de los EE.UU., Canadá y de México ratificaron dicho acuerdo durante el mes de abril 2020 y el mismo entró en vigor el 1 de julio de 2020, sustituyendo oficialmente el TLCAN anterior. Adicionalmente, de ocurrir ataques terroristas en EE.UU. o en cualquier otra parte del mundo, la actividad económica en EE.UU. o a nivel mundial, incluyendo México, podría afectarse. Lo anterior podría tener un impacto negativo importante en las operaciones y resultados de ALFA, lo que afectaría el precio de sus acciones.

Los cambios en el valor relativo del peso mexicano con respecto al dólar podrían tener un efecto adverso.

El tipo de cambio peso-dólar es un factor importante para ALFA debido a su efecto en el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas. Actualmente, el tipo de cambio peso-dólar se determina con base en la fluctuación de mercado de conformidad con la política monetaria que fija el Banco de México. No existe certeza alguna de que el Banco de México mantendrá constante el régimen cambiario o de que no adoptará una política monetaria diferente que pueda afectar el tipo de cambio. Cualquier cambio en la política monetaria, el régimen cambiario o en el propio tipo de cambio, derivado de condiciones de mercado, sobre las cuales ALFA no tiene control, podría tener un impacto considerable, ya sea positivo o negativo, en el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de la Compañía. El peso mexicano ha sufrido devaluaciones importantes frente al dólar en el pasado y podría volver a sufrirlas. El gobierno mexicano ha implementado una serie de medidas para limitar la devaluación del peso y estabilizar la economía local. Sin embargo, no se puede asegurar que esas medidas serán siempre efectivas, continúen vigentes o predecir cómo podrían impactar a la economía mexicana.

México podría experimentar elevados niveles de inflación en el futuro, lo que podría afectar de manera adversa el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

México posee un historial de elevados niveles de inflación y podría volver a experimentar una elevada inflación en el futuro. Históricamente, la inflación en México ha dado lugar a mayores tasas de interés, a la depreciación del peso y a la imposición de controles gubernamentales sustanciales con respecto a los tipos de cambio y precios, lo que en ocasiones ha afectado de manera adversa a los ingresos y márgenes operativos de las empresas. La tasa anual de inflación durante los últimos tres años, medida por los cambios en el Índice Nacional de Precios al Consumidor, según lo calcula el INEGI, fue de 4.8% en 2018, 2.8% en el 2019 y 3.2% en 2020. Independientemente de que la inflación es un problema de menor grado hoy en día en comparación con los años pasados, no se puede asegurar que México no experimentará inflación elevada en el futuro. Un incremento sustancial en la tasa de inflación mexicana podría afectar de manera adversa el poder adquisitivo de los consumidores y, por consiguiente, a la demanda de los productos, así como incrementando algunos de los costos, lo que podría afectar de manera adversa el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de la Compañía.

El aumento de la violencia en México, incluyendo violencia provocada por el crimen organizado de México, ha tenido un impacto negativo y podría continuar teniendo un efecto adverso en la economía mexicana y en los negocios, los resultados de las operaciones, la condición financiera y las perspectivas de ALFA.

En años recientes, México ha experimentado periodos prolongados de delincuencia, principalmente derivada del crimen organizado (especialmente los carteles del narcotráfico). Este tipo de violencia se ha intensificado particularmente en los estados del norte del país que comparten frontera con EE.UU., en la costa sur del Pacífico, en la costa sureste y la península de Yucatán. Además, durante el 2018, 2019 y 2020 se incrementó el robo de combustibles en ductos, principalmente, en el centro y sureste del país. A pesar de los esfuerzos del gobierno mexicano por incrementar las medidas de seguridad mediante el fortalecimiento de las fuerzas militares y policiacas, la violencia y el crimen organizado continúan amenazando la economía mexicana y constituyen una fuente de inestabilidad e inseguridad económica y política. La criminalidad sistemática aislada puede interrumpir las operaciones de la Compañía, impactar la capacidad que tiene para obtener ingresos e incrementar los costos de sus operaciones. La permanencia de la violencia podría tener como resultado la adopción de medidas adicionales por parte del gobierno mexicano, dentro de las cuales pueden incluirse restricciones al transporte y comercio a lo largo de las fronteras. Si los niveles de violencia en México, sobre los cuales no se tiene control, continúan siendo de la misma intensidad o inclusive mayor, podrían impactar de manera adversa la economía de México, así como los negocios, los resultados de operaciones, la condición financiera y las perspectivas de la Compañía.

Las modificaciones aprobadas a las leyes fiscales mexicanas pueden afectar a la Compañía de manera adversa.

El 11 de diciembre de 2013 se promulgaron ciertas reformas a las leyes fiscales de México, que surtieron efectos a partir del 1° de enero de 2014. Las reformas fiscales resultaron en diversas modificaciones a las deducciones fiscales corporativas, por ejemplo, en la eliminación de ciertas deducciones que, con anterioridad, estaban permitidas en relación con pagos de terceros relacionados con entidades del extranjero y reduciéndose las deducciones fiscales sobre los salarios pagados a los empleados. El Impuesto Sobre la Renta a cargo de las empresas, el cual había estado programado para reducirse, permaneció en un 30%. También, se estableció una

retención del 10% sobre los dividendos pagados por las sociedades a favor de personas físicas mexicanas o residentes del extranjero. Asimismo, se incrementó el impuesto al valor agregado en ciertas áreas de México, se requirió el uso de facturas electrónicas y la entrega de declaraciones fiscales mensuales de impuestos, y se determinó un impuesto por ingresos equivalente al 10%, pagadero por personas físicas sobre la utilidad en la venta de acciones que cotizan en la BMV. Los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones podrían verse adversamente afectados como resultado del incremento en los impuestos y el incremento en costos derivado de la adopción de las medidas fiscales mencionadas u otras adicionales.

Las modificaciones a las leyes sobre acciones de clase podrían afectar de manera adversa las operaciones de las subsidiarias.

El Congreso de México ha aprobado recientemente modificaciones a las leyes para permitir demandas en acciones de clase. Estas leyes de nueva creación podrían provocar que los clientes de las subsidiarias y otros participantes en el mercado interpongan demandas de esta naturaleza en contra de las subsidiarias, lo cual tendría como resultado un incremento de su exposición a responsabilidades. Derivado de la inexistencia de antecedentes judiciales que permitan interpretar y aplicar estas leyes, no se puede predecir el posible resultado que se tendría en cualquier acción de esta naturaleza iniciada al amparo de dichas nuevas disposiciones, incluyendo el nivel de la responsabilidad que la empresa o sus subsidiarias podrían enfrentar en un determinado momento.

El brote de la COVID-19 podría tener un efecto adverso en los negocios, en la situación financiera, los resultados de operación y en las perspectivas de la Compañía.

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró a la enfermedad infecciosa por virus COVID-19 como una pandemia. Debido a su fácil propagación por contacto con personas infectadas, el COVID-19 pone en riesgo la salud y, por tanto, la integridad de la población a nivel mundial, incluyendo a la mayoría de los países donde las subsidiarias de ALFA operan. Para evitar su propagación y así salvaguardar la salud de sus ciudadanos, muchos países han adoptado medidas preventivas extraordinarias tales como: declaratorias de emergencia, cierre de fronteras, suspensión parcial o total de actividades laborales, suspensión de operaciones, restricciones al tránsito de personas, prohibiciones para viajar, órdenes de cuarentena obligatoria e incluso, en algunos casos, implementación de toques de queda. Por tratarse de una emergencia de salud pública de alcance nacional e internacional, cuyos efectos e impacto total son a la fecha inciertos e imprevisibles, el COVID-19 podría llegar a tener afectaciones en los países en los que ALFA tiene operaciones, lo que podría ocasionar efectos adversos en su negocio, condición financiera y resultados de operación, así como en la capacidad de cumplir con sus obligaciones financieras en los plazos establecidos.

Ante esta situación, ALFA integró Comités de Continuidad por negocio, a nivel local, subsidiarias y corporativo para monitorear de cerca la situación y coordinar su respuesta según lo requieran las cambiantes condiciones.

ALFA ha emprendido distintas acciones enfocadas en la seguridad y continuidad de los negocios, las cuales incluyen entre otros: mayores protocolos de higiene y sanitización, reducción del personal en plantas vía colaboración virtual, medidas de distanciamiento físico y restricciones de viajes. ALFA también trabaja en coordinación con terceros en sus cadenas de valor, a fin de ajustar sus operaciones y mantener el suministro de productos y servicios esenciales.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

ALFA (BMV: ALFAA) Resultados Financieros Consolidados

ESTADO DE RESULTADOS (PS \$ MILLONES)

	4T21	3T21	4T20	(%) 4T21 vs.		2021	2020	Var. %
				3T21	4T20			
Ingresos Totales	84,790	79,552	66,329	7	28	308,060	263,867	17
Utilidad Bruta	17,825	16,810	15,124	6	18	69,418	57,283	21
Gastos de Operación y otros	(13,704)	(10,209)	(10,395)	(34)	(32)	(44,134)	(39,716)	(11)
Utilidad de Operación (Pérdida)	4,122	6,601	4,729	(38)	(13)	25,284	17,567	44
Resultado Financiero Neto	(2,292)	(2,404)	(1,185)	5	(93)	(9,666)	(8,145)	(19)
Participación en Resultados de Asociadas	36	(12)	131	404	(72)	24	75	(68)
Impuestos a la Utilidad	(5,043)	(852)	(11,185)	(492)	55	(8,211)	(10,601)	23
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	(3,178)	3,333	(7,510)	(195)	58	7,429	(1,104)	773
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas ¹	0	0	9,985	-	(100)	0	9,124	(100)
Utilidad Neta Consolidada (Pérdida)	(3,178)	3,333	2,475	(195)	(228)	7,429	8,020	(7)
Participación Controladora	(3,504)	2,491	(1,223)	(241)	(186)	4,106	3,929	5
<i>Flujo</i>	<i>10,494</i>	<i>9,714</i>	<i>8,626</i>	<i>8</i>	<i>22</i>	<i>41,050</i>	<i>32,597</i>	<i>26</i>
<i>Flujo/Ingresos (%)</i>	<i>12.4</i>	<i>12.2</i>	<i>13.0</i>			<i>13.3</i>	<i>12.4</i>	

¹ Desglose de la Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas se muestra en la Tabla 9.

Los **Ingresos Totales** en el 4T21 fueron de Ps \$84,790 millones, cifra 28% superior en comparación con el 4T20. El crecimiento estuvo impulsado principalmente por mayores precios promedio en Alpek y Sigma. Los Ingresos acumulados sumaron Ps \$308,060 millones, un incremento del 17% comparado con los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 (ver Tabla 2).

El **Flujo** en el 4T21 sumó Ps \$10,494 millones, 22% más año contra año, impulsado principalmente por márgenes de referencia mejores a los esperados en Alpek y crecimiento de doble dígito de Sigma en México y Europa. El Flujo incluye una pérdida neta de Ps \$650 millones por partidas extraordinarias relacionadas con Alpek, compuesta principalmente por un gasto no-recurrente de Ps \$525 millones relacionado con la reducción de ciertas operaciones y otros. Las partidas extraordinarias también incluyen una pérdida neta de Ps \$125 millones por efectos combinados de arrastre y ajuste de inventario en Alpek y una ganancia de Ps \$50 millones en Sigma por la venta de inmuebles de la planta de Deventer en los Países Bajos durante el trimestre. El Flujo anual fue de Ps \$41,050 millones, 26% más año contra año. El Flujo de 2021 es la segunda cifra más alta en la historia de ALFA, ajustada por operaciones discontinuas.

Ajustando por partidas extraordinarias en todos los periodos, el Flujo Comparable de ALFA fue de Ps \$11,095 millones, Ps \$8,810 millones y Ps \$7,561 millones en el 4T21, 3T21 y 4T20, respectivamente. El Flujo Comparable de ALFA aumentó 47% año contra año, impulsado por un crecimiento de 97% en Alpek y de 13% en Sigma. El Flujo Comparable Acumulado fue de Ps \$37,327 millones, 23% más año contra año. El Flujo Comparable de 2021 es un récord en la historia de ALFA, ajustado por operaciones discontinuas (ver Tablas 3, 4 y 5).

Como recordatorio, el efecto de arrastre de Alpek refleja el impacto estimado de las variaciones de precios de las materias primas entre el momento de la compra y el consumo. Alpek simplificó su cálculo de Flujo Comparable a partir del 1T21, integrando el efecto de arrastre como partida extraordinaria. Las cifras de Flujo Comparable de ALFA anteriores al 1T21 han sido ajustadas para reflejar este cambio.

La **Utilidad de Operación** fue de Ps \$4,122 millones, inferior a los Ps \$4,729 millones en el 4T20, debido principalmente a Ps \$3,190 millones en deterioro no monetario de activos relacionados con las seis plantas vendidas en Bélgica y los Países Bajos, así como las dos plantas vendidas en Francia por Sigma, además de la reducción de las operaciones de Caprolactama y Fibras de Poliéster de Alpek en México y Cooper River, EE.UU. La Utilidad de Operación anual fue de Ps \$25,284 millones, en comparación con Ps \$17,567 millones en el mismo período de 2020 reflejando una fuerte generación de Flujo a lo largo del año (ver Tabla 3).

El **Resultado Integral de Financiamiento (RIF)** de Ps \$2,292 millones aumentó de Ps \$1,185 millones en el 4T20 principalmente debido a pérdidas cambiarias registradas en el 4T21 relacionadas a la reciente depreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense, comparadas con las ganancias cambiarias en el 4T20. El RIF acumulado fue de Ps \$9,666 millones, 19% más año contra año principalmente debido a pérdidas cambiarias (ver Tabla 6).

La **Pérdida Neta Mayoritaria** fue de Ps \$3,504 millones en el 4T21, incluidas pérdidas no monetarias agregadas de Ps 4,417 millones por deterioros no monetarios de activos (Ps \$3,190 millones) e impuestos diferidos (Ps \$1,227 millones) principalmente relacionados con la venta de las plantas de Sigma en Europa y la reducción de ciertas operaciones de Alpek.

La Utilidad Neta Mayoritaria anual sumó Ps \$4,106 millones comparada con los Ps \$3,929 millones en 2020, impulsada por una mayor Utilidad de Operación en 2021. El aumento en el Flujo fue parcialmente contrarrestado por deterioros no monetarios de activos, pérdidas cambiarias y un mayor Impuesto a la Utilidad. Es importante señalar que la Utilidad Neta Mayoritaria de 2020 incluye una utilidad de Ps \$9,124 millones por operaciones discontinuas asociadas a la escisión de Nemak (ver Tablas 7 y 10).

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

CAMBIO EN DEUDA NETA (PS \$ MILLONES)

(%) 4T21 vs.

	4T21	3T21	4T20	3T21	4T20	2021	2020	Var. %
Flujo	10,494	9,714	8,626	8	22	41,050	32,597	26
Capital Neto de Trabajo	1,439	(5,758)	2,932	125	(51)	(9,124)	4,181	(318)
Inversiones y Adquisiciones	(3,296)	(2,146)	(3,429)	(54)	4	(10,717)	(8,528)	(26)
Gastos Financieros Netos	(1,682)	(1,712)	(1,587)	2	(6)	(7,698)	(7,639)	(1)
Impuestos a la Utilidad	(1,193)	(231)	(1,054)	(416)	(13)	(5,789)	(7,532)	23
Dividendos	(1,225)	(390)	(319)	(214)	-	(5,032)	(3,155)	(59)
Otras Fuentes / Usos	(1,799)	(3,197)	11,005	44	(116)	(5,212)	(19,651)	73
Disminución (Incremento) en Deuda de Operaciones Discontinuas ¹	0	0	0	-	-	0	(8,280)	100
Deuda Neta de Operaciones Discontinuas - Nemak	0	0	0	-	-	0	31,547	(100)
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	2,740	(3,719)	16,173	174	(83)	(2,521)	24,544	(110)

¹ Desglose de la Disminución (Incremento) en Deuda Neta de Operaciones Discontinuas se muestra en la Tabla 10.

La **Deuda Neta** fue de Ps \$96,259 millones al cierre del 4T21. En términos absolutos, la Deuda Neta consolidada de ALFA aumentó Ps \$2,522 millones con respecto al cierre de 2020, ya que las disminuciones en Sigma y Axtel fueron contrarrestadas por un aumento en Alpek. La inversión en Capital Neto de Trabajo y las Inversiones (Capex) y

Adquisiciones aumentaron significativamente año contra año durante 2021 impulsadas por Alpek y Sigma, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2021, el Efectivo totalizó Ps \$31,025 millones, un aumento de Ps \$3,721 millones trimestre a trimestre. Al cierre del 4T21, ALFA contaba con US \$2,852 millones en líneas de crédito disponibles. Los indicadores financieros al cierre del 4T21 fueron: Deuda Neta a Flujo de 2.3 veces y Cobertura de Intereses de 5.4 veces, comparado con 2.9 y 4.3 veces en el 4T20, respectivamente (ver Tabla 8).

El **Capital Neto de Trabajo** tuvo una recuperación de Ps \$1,439 millones durante el 4T21, reflejando una mejora en Alpek y Axtel. El Capital Neto de Trabajo acumulado fue una inversión Ps \$9,124 millones principalmente por el efecto de mayores precios promedio de materias primas e insumos en Alpek.

Las **Inversiones y Adquisiciones (Capex)** sumaron Ps \$3,296 millones en el 4T21, una reducción del 4% en comparación con el 4T20, lo que refleja la apreciación del peso mexicano frente al dólar. Sigma y Alpek representaron el 87% del Capex total durante el trimestre. El Capex anual fue de Ps \$10,717 millones contra Ps \$8,528 millones en el mismo periodo de 2020, que tuvo un Capex por debajo de lo normal como parte de las acciones tomadas para maximizar el flujo de efectivo en medio de la pandemia de COVID-19.

Los **Dividendos** por Ps \$1,225 millones en el 4T21 corresponden a dividendos pagados a los accionistas minoritarios por las subsidiarias. Los Dividendos de 2021 sumaron Ps \$5,032 millones, superiores a los Ps \$3,155 millones en 2020. Los Dividendos acumulados a los accionistas de ALFA en 2021 fueron Ps \$2,481 millones.

EVENTOS RECIENTES - ALFA

Liberación de Valor	<ul style="list-style-type: none"> • Iniciativa transformacional para maximizar la valuación - eliminar el descuento de conglomerado. • Transición gradual y ordenada hacia negocios totalmente independientes (vs. conglomerado).
---------------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> • Transferencia de autonomía absoluta a los accionistas de ALFA (ej. Nemak). • Compromiso de mantener una sólida posición financiera durante el proceso de transformación. • Avance consistente del plan transformacional, enfocado en tres directrices clave de implementación: <ul style="list-style-type: none"> -Reducir el apalancamiento - 2.3 veces Deuda Neta a Flujo al cierre de 2021. -Enfoque en los negocios clave - Sigma, Alpek y Axtel. -Promover la independencia de los negocios - transferencia de capacidades de servicios corporativos a subsidiarias.
Fideicomiso NAFINSA ("FN")	<ul style="list-style-type: none"> • Como se informó en julio de 2021, ALFA completó con éxito el proceso para ampliar el umbral máximo del FN al 75% de las acciones de ALFA en circulación • El umbral aprobado del 75% equivale a 3,679,273,515 acciones, con base en el número de acciones de ALFA en circulación al 31 de diciembre de 2021 (4,905,698,020 acciones). • Con base en cifras proporcionadas por Nacional Financiera, S.N.C., el número de acciones de ALFA propiedad de inversionistas extranjeros al 31 de diciembre de 2021 era de 2,513,428,967 acciones, equivalente al 51.23% de las acciones de ALFA en circulación. • El nuevo umbral otorga un amplio espacio para que los inversionistas extranjeros continúen invirtiendo en ALFA.
Índices MSCI	<ul style="list-style-type: none"> • ALFA reingresó a los índices MSCI Global Standard. • Publicado el 11 de noviembre de 2021 por MSCI. • Cambio efectivo al cierre del 30 de noviembre de 2021.
Programa de recompra de acciones	<ul style="list-style-type: none"> • 3.5 millones de acciones recompradas en 4T21. • 3.5 millones de acciones totales recompradas y depositadas en Tesorería.
Guía 2022	<ul style="list-style-type: none"> • Se publicará el 16 de febrero de 2022 antes de la apertura del mercado.

Control interno [bloque de texto]

ALFA, en su capacidad de compañía tenedora de diversas subsidiarias, establece la obligación de todas sus empresas subsidiarias de cumplir con todas las disposiciones establecidas para cada una de sus diferentes áreas de operación. Estos lineamientos son emitidos y aprobados por el Comité de Auditoría del Consejo de ALFA y están contenidos en diversos manuales de políticas y procedimientos, que incluyen además criterios e IFRS. Dichos lineamientos están estructurados de tal forma que proporcionen una seguridad razonable de que las operaciones se realizan y registran conforme a las directrices establecidas por la administración. El sistema de control interno de ALFA persigue principalmente los siguientes propósitos:

- Emitir información confiable, oportuna y razonable
- Delegar autoridad y asignar responsabilidades para la consecución de las metas y objetivos trazados
- Detallar las prácticas de negocio en la organización, y
- Aportar los métodos de control administrativo que ayuden a supervisar y dar seguimiento al cumplimiento de las políticas y procedimientos.
- Establecer una infraestructura tecnológica adecuada que permita asegurar la eficiencia y efectividad de las operaciones, resguardo y seguridad de la información, así como la continuidad de servicios.
- Cumplir con las leyes y regulaciones aplicables para cada país donde se tiene operaciones

Existen manuales de políticas y procedimientos definidos relativos a: la puesta en marcha, ejecución y promoción de los negocios de ALFA; el control y seguimiento de operaciones de adquisición; la promoción, distribución y venta de los proyectos de sus sociedades subsidiarias; y el control en las áreas de recursos humanos, tesorería, contabilidad, jurídico, fiscal e informática, entre otras.

A continuación se describen brevemente algunas de las políticas y procedimientos de control interno más importantes:

Recursos Humanos

ALFA se apoya en los conocimientos, experiencias, motivación, aptitudes, actitudes y habilidades de su capital humano para lograr sus objetivos. En este sentido, cuenta con políticas y procedimientos que regulan el reclutamiento, selección, contratación e inducción de todos sus colaboradores, así como su capacitación, promoción, compensación y asistencia. Asimismo, contempla los aspectos relativos al control de bajas, prestaciones, pago de nóminas y listas de raya. Estos lineamientos cumplen con las disposiciones legales vigentes y buscan incrementar la eficiencia y productividad de ALFA.

Adquisiciones

La adquisición de bienes y servicios relacionados con los procesos de operación se realiza con base a presupuestos y programas autorizados. Esto ayuda a que las compras de ALFA se realicen a precio competitivo y condiciones favorables de calidad, oportunidad de entrega y servicio. Para cada operación de compra se definen los niveles de autorización y responsabilidad a los que se tienen que sujetar los funcionarios que realizan las adquisiciones.

Sistemas

Se cuenta con manuales para el uso y resguardo de los sistemas y programas de cómputo que se distribuyen entre los usuarios responsables. Existen procedimientos para la correcta asignación,

resguardo y uso de los equipos, así como para el control de los mismos y el de sus accesorios. ALFA cuenta con un sistema interno de soporte para la atención de reportes sobre fallas o requerimientos de servicio sobre los equipos de cómputo y sus programas, de manera que el personal pueda realizar sus actividades diarias con el mínimo de contratiempos.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Tablas

ALFA

Tabla 1 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

	4T21 vs.		2021 vs. 2020
	3T21	4T20	
Volumen Total	0.9	1.2	2.4
Volumen Nacional	0.3	7.6	8.8
Volumen Extranjero	1.8	(7.9)	(6.5)
Precios Promedio en Pesos	5.7	26.3	14.0

Tabla 2 | VENTAS (Ps \$ Millones)

	4T21	3T21	4T20	(%) 4T21 vs.		2021	2020	Var. %
				3T21	4T20			
Ventas Totales								
Millones de Pesos	84,790	79,552	66,329	7	28	308,060	263,867	17
Ventas Nacionales								
Millones de Pesos	35,540	34,314	25,761	4	38	128,716	98,451	31

Ventas en el Extranjero								
Millones de Pesos	49,249	45,238	40,568	9	21	179,345	165,416	8
En el Extranjero / Total (%)	58	57	61	2	(5)	58	63	(7)

Tabla 3 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO (Ps \$ Millones)

	4T21	3T21	4T20	(% 4T21 vs.)		2021	2020	Va
				3T21	4T20			
Utilidad de Operación								
Millones de Pesos	4,122	6,601	4,729	(38)	(13)	25,284	17,567	
Flujo								
Millones de Pesos	10,494	9,714	8,626	8	22	41,050	32,597	
Flujo/Ingresos (%)*	12.4	12.2	13.0	1	(5)	13.3	12.4	

*Margen de Flujo denominado en dólares

Tabla 4 | PARTIDAS EXTRAORDINARIAS (Ps \$ Millones)

Compañía	Partidas Extraordinarias	4T21	3T21	4T20	2021	2020
Alpek	Ganancia (Pérdida) por Inventarios	(238)	446	178	1,844	(814)
	Ganancia (Pérdida) por Efecto de Arrastre	113	430	179	2,311	(1,023)
	Gastos Legales y otros				(481)	

Clave de Cotización: ALFA		Trimestre: 4D		Año: 2021	
		(525)	28	612	822
	Total Alpek (previo)	(763)	475	790	1,363
	Total Alpek (con efecto de arrastre)¹	(650)	905	969	3,674
Sigma	Venta de inmuebles planta Deventer	50	-	-	50
	Total Sigma	50	-	-	50
Axtel	Ganancia venta de Centro de Datos	-	-	-	2,021
	Ganancia venta de Espectro	-	-	-	90
	Total Axtel	-	-	-	2,110
Newpek	Provisión por recuperación de gastos México	-	-	95	(128)
	Ganancia venta activos Texas	-	-	-	1,297
	Total Newpek	-	-	95	1,169
ALFA	Efecto Total en EBITDA (previo)	(713)	475	885	1,412
	Efecto Total en EBITDA (con efecto de arrastre)¹	(600)	905	1,064	3,724

1 Partidas extraordinarias incluyen "Ganancia (pérdida) por efecto de arrastre" empezando en 1T21. Las cifras totales de periodos anteriores incluyen el efecto de arrastre para propósitos comparativos.

Tabla 5 | FLUJO DE OPERACIÓN COMPARABLE (Ps \$ Millones)

Compañía	4T21	3T21	4T20	(% 4T21 vs.)		2021	2020	Var.%
				3T21	4T20			
ALFA	11,095	8,810	7,561	26	47	37,327	30,333	23
Alpek	6,228	4,677	3,161	33	97	19,560	13,008	50
Sigma	4,135	3,525	3,675	17	13	15,000	14,707	2
Axtel	824	912	1,052	(10)	(22)	3,793	4,217	(10)

Newpek	11	(53)	24	121	(53)	(171)	(316)	46
ALFA Flujo/Ventas (%)	13.1	11.1	11.4			12.1	11.5	

Tabla 6 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (Ps \$ Millones)

	4T21	3T21	4T20	(% 4T21 vs.)		2021	2020	Var. %
				3T21	4T20			
Gastos Financieros	(1,858)	(1,889)	(1,754)	2	(6)	(8,318)	(8,453)	2
Productos Financieros	193	175	89	10	117	683	853	(20)
Gastos Financieros Netos	(1,665)	(1,713)	(1,665)	3	-	(7,635)	(7,600)	-
Ganancia (Pérdida) Cambiara	(632)	(695)	478	9	(232)	(2,050)	(558)	(267)
RIF Capitalizado	4	5	3	(15)	35	18	13	42
Resultado Integral de Financiamiento	(2,292)	(2,404)	(1,185)	5	(93)	(9,666)	(8,145)	(19)
Costo Promedio de Pasivos (%)	4.9	5.2	4.8			5.7	5.3	

Tabla 7 | UTILIDAD NETA MAYORITARIA (Ps \$ Millones)

	4T21	3T21	4T20	(% 4T21 vs.)		2021	2020	Var. %
				3T21	4T20			
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	(3,178)	3,333	2,475	(195)	(228)	7,429	8,020	(7)
Interés Minoritario	326	842	3,699	(61)	(91)	3,323	4,091	(19)
Interés Mayoritario	(3,504)	2,491	(1,223)	(241)	(186)	4,106	3,929	5
Utilidad por Acción (Dólares)	(0.71)	0.51	(0.25)	(241)	187	0.84	0.80	5
Prom. Acciones en Circulación (millones)	4,909	4,909	4,909			4,909	4,942	

Tabla 8 | ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA OPERACIONES DISCONTINUAS - NEMAK (Ps \$ Millones)

	3T20
Activo Circulante	

	38,603
Activo no Circulante	74,928
Total Activo	113,531
Pasivo Circulante	33,832
Pasivo no Circulante	41,009
Total Pasivo	74,840

Tabla 9 | ESTADO DE RESULTADOS OPERACIONES DISCONTINUAS - NEMAK (Ps \$ Millones)

	4T21	3T21	4T20	(%) 4T21 vs.		2021	2020	Var. %
				3T21	4T20			
Ventas Totales	0	0	16,531	-	(100)	0	63,296	(100)
Utilidad Bruta	0	0	2,458	-	(100)	0	7,736	(100)
Gastos de Operación y otros	0	0	(1,040)	-	100	0	(5,170)	100
Flujo	0	0	2,839	-	(100)	0	8,648	(100)
Utilidad de Operación (Pérdida)	0	0	1,418	-	(100)	0	2,566	(100)
Resultado Financiero Neto	0	0	(351)	-	100	0	(2,453)	100
Participación en Resultados de Asociados	0	0	(2)	-	100	0	(31)	(100)
Impuestos a la Utilidad	0	0	(150)	-	100	0	(29)	100
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas	0	0	914	-	(100)	0	53	(100)
Otros efectos asociados a la escisión de Nemark (ALFA)	0	0	9,071	-	-	0	9,071	-
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas (ALFA)	0	0	9,985	-	(100)	0	9,124	(100)

Tabla 10 | CAMBIO EN DEUDA NETA OPERACIONES DISCONTINUAS - NEMAK (Ps \$ Millones)
(%) 4T21

	4T21	3T21	4T20	vs.		2021	2020	Var.%
				3T21	4T20			
Flujo	0	0	0	-	-	0	5,089	(100)
Capital Neto de Trabajo	0	0	0	-	-	0	(3,541)	100
Inversiones y Adquisiciones	0	0	0	-	-	0	(852)	100
Gastos Financieros Netos	0	0	0	-	-	0	(1,179)	100
Impuestos a la Utilidad	0	0	0	-	-	0	(381)	100
Dividendos	0	0	0	-	-	0	(306)	100
Otras Fuentes / Usos	0	0	0	-	-	0	(8,370)	100
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	0	0	0	-	-	0	(8,280)	100

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	ALFA
Periodo cubierto por los estados financieros:	2021-01-01 al 2021-12-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2021-12-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	ALFA
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	4D
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Alfa, S. A. B. de C. V. y sus compañías subsidiarias (en adelante “Alfa” o la “Compañía”), es una empresa mexicana controladora de cuatro grupos de negocios con las siguientes actividades: Alpek, dedicado a la producción de petroquímicos y fibras sintéticas; Sigma, empresa productora de alimentos refrigerados; Axtel, en el sector de telecomunicaciones; y Newpek, empresa dedicada a la producción de gas natural e hidrocarburos.

El 14 de diciembre de 2020, la Compañía concluyó el proceso de escisión de su subsidiaria Nemark, negocio orientado a la manufactura de autopartes de aluminio de alta tecnología (ver Nota 2).

Alfa tiene una destacada posición competitiva a nivel mundial en la manufactura de PTA (materia prima para la fabricación de poliéster) y es líder en el mercado mexicano de alimentos refrigerados. Al 31 de diciembre de 2021, Alfa opera centros de producción industrial y distribución principalmente en México, Estados Unidos de América (EE.UU.), Canadá, Alemania, Bélgica, Italia, Holanda, Portugal, Francia, España, Rumania, Reino Unido, Costa Rica, República Dominicana, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Argentina, Perú, Ecuador, Brasil y Chile. La empresa comercializa sus productos en más de 23 países alrededor del mundo y da empleo a más de 57,500 personas.

Cuando se haga referencia a la entidad controladora Alfa, S. A. B. de C. V. como entidad legal individual, se le mencionará como "Alfa SAB".

Las acciones de Alfa SAB cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, S. A. B. de C. V., y en Latibex, el mercado de valores latinoamericanos de la Bolsa de Madrid.

Alfa tiene su domicilio en Avenida Gómez Morín Sur No. 1111, Col. Carrizalejo, San Pedro Garza García, Nuevo León, C.P. 66254, México.

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa [bloque de texto]

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Nombre del socio que firma la opinión [bloque de texto]

C.P.C. Emeterio Barrón Perales

Tipo de opinión a los estados financieros [bloque de texto]

Favorable

Fecha de opinión sobre los estados financieros [bloque de texto]

31 de enero de 2022

Fecha de asamblea en que se aprobaron los estados financieros [bloque de texto]

7 de Marzo 2022

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

En cumplimiento del Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, ALFA informa al público inversionista que hay un cierto número de analistas, tanto nacionales como extranjeros, que la cubren.

Las opiniones, recomendaciones y estimados de todos ellos son de su exclusividad y en ningún momento representan la opinión de ALFA, ni la coincidencia de ésta con sus respectivas opiniones, recomendaciones y estimados.

No se debe inferir que, por presentar la lista a continuación, ALFA avala o coincide con los puntos de vista expresados por dichos analistas.

Actinver	Lilian Ochoa
Bank of America	Daniel Rojas
Banorte-IXE	Marissa Garza
Barclays	Gilberto Garcia
BBVA	Jean Baptiste
Bradesco	Rodolfo Ramos
BX+	Alejandra Vargas
Citi	Andrés Cardona

Credit Suisse	Vanessa Quiroga
GBM	Alejandro Azar
Intercam	Jaime Aguilera
Morgan Stanley	Nikolaj Lippmann
NAU Securities	Pedro Baptista
Santander	Hector Maya
Scotiabank	Alfonso Salazar

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	30,978,670,000	32,144,119,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	36,652,197,000	28,572,910,000
Impuestos por recuperar	2,219,699,000	2,811,902,000
Otros activos financieros	1,259,911,000	1,394,120,000
Inventarios	42,787,002,000	33,084,111,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	113,897,479,000	98,007,162,000
Activos mantenidos para la venta	2,989,083,000	0
Total de activos circulantes	116,886,562,000	98,007,162,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	3,874,350,300	4,376,026,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	9,139,332,700	8,866,482,000
Propiedades, planta y equipo	84,731,149,000	87,669,949,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	6,179,853,000	6,056,408,000
Crédito mercantil	17,520,154,000	17,932,097,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	20,328,329,000	21,472,875,000
Activos por impuestos diferidos	8,331,730,000	9,830,837,000
Otros activos no financieros no circulantes	2,115,683,000	1,944,047,000
Total de activos no circulantes	152,220,581,000	158,148,721,000
Total de activos	269,107,143,000	256,155,883,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	63,642,239,000	55,025,387,000
Impuestos por pagar a corto plazo	3,019,321,000	2,478,664,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	4,618,352,000	4,648,222,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	1,572,383,000	1,558,642,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	1,298,241,000	893,760,000
Total provisiones circulantes	1,298,241,000	893,760,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	74,150,536,000	64,604,675,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	3,208,248,000	0
Total de pasivos circulantes	77,358,784,000	64,604,675,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	472,293,000	458,521,000
Impuestos por pagar a largo plazo	1,501,176,000	1,503,228,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	116,239,563,000	116,050,383,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	4,817,532,000	4,690,802,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	3,898,404,000	4,733,250,000
Otras provisiones a largo plazo	981,102,000	1,234,301,000
Total provisiones a largo plazo	4,879,506,000	5,967,551,000
Pasivo por impuestos diferidos	9,017,626,000	9,529,012,000
Total de pasivos a Largo plazo	136,927,696,000	138,199,497,000
Total pasivos	214,286,480,000	202,804,172,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	169,949,000	168,921,000
Prima en emisión de acciones	0	0
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	27,253,716,000	25,572,313,000
Otros resultados integrales acumulados	11,659,744,000	12,756,609,000
Total de la participación controladora	39,083,409,000	38,497,843,000
Participación no controladora	15,737,254,000	14,853,868,000
Total de capital contable	54,820,663,000	53,351,711,000
Total de capital contable y pasivos	269,107,143,000	256,155,883,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Actual 2021-10-01 - 2021-12-31	Trimestre Año Anterior 2020-10-01 - 2020-12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	308,060,374,000	263,866,696,000	84,789,547,000	66,329,095,000
Costo de ventas	238,642,492,000	206,584,768,000	66,964,226,000	51,205,278,000
Utilidad bruta	69,417,882,000	57,281,928,000	17,825,321,000	15,123,817,000
Gastos de venta	24,691,992,000	24,104,850,000	6,593,879,000	5,860,864,000
Gastos de administración	16,975,080,000	17,353,043,000	4,266,906,000	4,573,617,000
Otros ingresos	994,438,000	3,604,936,000	523,393,000	859,598,000
Otros gastos	3,462,972,000	1,862,895,000	3,367,655,000	819,691,000
Utilidad (pérdida) de operación	25,282,276,000	17,566,076,000	4,120,274,000	4,729,243,000
Ingresos financieros	3,517,854,000	17,315,533,000	1,645,532,000	26,156,959,000
Gastos financieros	13,184,249,000	25,459,437,000	3,937,982,000	27,341,688,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	23,737,000	74,656,000	36,249,000	131,090,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	15,639,618,000	9,496,828,000	1,864,073,000	3,675,604,000
Impuestos a la utilidad	8,211,051,000	10,600,966,000	5,042,796,000	11,185,323,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	7,428,567,000	(1,104,138,000)	(3,178,723,000)	(7,509,719,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	9,124,227,000	0	9,984,972,000
Utilidad (pérdida) neta	7,428,567,000	8,020,089,000	(3,178,723,000)	2,475,253,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	4,105,994,000	3,928,687,000	(3,503,774,000)	(1,223,487,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	3,322,573,000	4,091,402,000	325,051,000	3,698,740,000
Utilidad por acción [bloque de texto]	0.84	0.8	-0.71	-0.25
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.84	(0.59)	(0.71)	(1.78)
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	1.39	0	1.53
Total utilidad (pérdida) básica por acción	0.84	0.8	(0.71)	(0.25)
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.84	(0.59)	(0.71)	(1.78)
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	1.39	0	1.53
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.84	0.8	(0.71)	(0.25)

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Actual 2021-10-01 - 2021-12-31	Trimestre Año Anterior 2020-10-01 - 2020-12-31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	7,428,567,000	8,020,089,000	(3,178,723,000)	2,475,253,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	487,438,000	62,600,000	485,760,000	69,488,000
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	487,438,000	62,600,000	485,760,000	69,488,000
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(1,739,802,000)	2,666,862,000	(142,698,000)	(4,365,840,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(1,739,802,000)	2,666,862,000	(142,698,000)	(4,365,840,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	362,729,000	261,773,000	(870,014,000)	721,990,000
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	362,729,000	261,773,000	(870,014,000)	721,990,000
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Actual 2021-10-01 - 2021-12-31	Trimestre Año Anterior 2020-10-01 - 2020-12-31
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(1,377,073,000)	2,928,635,000	(1,012,712,000)	(3,643,850,000)
Total otro resultado integral	(889,635,000)	2,991,235,000	(526,952,000)	(3,574,362,000)
Resultado integral total	6,538,932,000	11,011,324,000	(3,705,675,000)	(1,099,109,000)
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	3,009,129,000	6,521,059,000	(4,074,686,000)	(51,426,000)
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	3,529,803,000	4,490,265,000	369,011,000	(1,047,683,000)

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-12-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	7,428,567,000	8,020,089,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	(11,223,850,000)
+ Impuestos a la utilidad	8,211,051,000	10,600,966,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	0	0
+ Gastos de depreciación y amortización	12,499,914,000	13,179,170,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	3,268,057,000	1,851,054,000
+ Provisiones	63,998,000	(634,931,000)
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	2,245,682,000	713,709,000
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(81,362,000)	(1,967,793,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(23,741,000)	(74,656,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(11,406,588,000)	4,800,422,000
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(9,701,682,000)	2,593,102,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	815,969,000	(616,493,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	10,345,009,000	(3,015,823,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	1,123,060,000	414,809,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	446,517,000	364,072,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	6,939,752,000	4,295,100,000
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	24,745,636,000	21,278,858,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	32,174,203,000	29,298,947,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	(7,229,000)	(5,254,000)
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	5,788,985,000	7,532,297,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	26,377,989,000	21,761,396,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(78,241,000)	902,419,000
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	81,362,000	1,967,793,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	9,948,113,000	5,442,655,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	694,100,000	1,005,611,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual	Acumulado Año Anterior
	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	7,229,000	5,254,000
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	483,152,000	425,857,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(1,206,777,000)	830,353,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(11,199,006,000)	(4,121,428,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	118,486,000	1,326,421,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	14,284,233,000	30,967,900,000
- Reembolsos de préstamos	15,939,228,000	26,911,125,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	2,142,362,000	2,431,964,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	5,032,372,000	3,124,984,000
- Intereses pagados	7,243,242,000	7,232,162,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(97,457,000)	14,538,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(16,288,914,000)	(10,044,218,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(1,109,931,000)	7,595,750,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(55,518,000)	(646,694,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(1,165,449,000)	6,949,056,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	32,144,119,000	25,195,063,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	30,978,670,000	32,144,119,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	168,921,000	0	0	25,572,313,000	0	12,971,232,000	278,304,000	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	4,105,994,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(1,918,875,000)	377,047,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	4,105,994,000	0	(1,918,875,000)	377,047,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	2,087,151,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	1,028,000	0	0	(233,268,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(104,172,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	1,028,000	0	0	1,681,403,000	0	(1,918,875,000)	377,047,000	0	0
Capital contable al final del periodo	169,949,000	0	0	27,253,716,000	0	11,052,357,000	655,351,000	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(492,927,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	444,963,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	444,963,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	444,963,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(47,964,000)	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	12,756,609,000	38,497,843,000	14,853,868,000	53,351,711,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	4,105,994,000	3,322,573,000	7,428,567,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(1,096,865,000)	(1,096,865,000)	207,230,000	(889,635,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(1,096,865,000)	3,009,129,000	3,529,803,000	6,538,932,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	2,087,151,000	2,561,506,000	4,648,657,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(232,240,000)	(70,157,000)	(302,397,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(104,172,000)	(14,754,000)	(118,926,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(1,096,865,000)	585,566,000	883,386,000	1,468,952,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	11,659,744,000	39,083,409,000	15,737,254,000	54,820,663,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	208,965,000	0	0	61,388,451,000	0	10,646,645,000	84,197,000	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	3,928,687,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	2,324,587,000	194,107,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	3,928,687,000	0	2,324,587,000	194,107,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	2,417,342,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	35,634,000	0	0	35,915,714,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(198,575,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	(4,410,000)	0	0	(1,213,194,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(40,044,000)	0	0	(35,816,138,000)	0	2,324,587,000	194,107,000	0	0
Capital contable al final del periodo	168,921,000	0	0	25,572,313,000	0	12,971,232,000	278,304,000	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(566,605,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0		0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0		0	0	73,678,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	73,678,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0		0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0		0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	73,678,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(492,927,000)	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	10,164,237,000	71,761,653,000	23,164,086,000	94,925,739,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	3,928,687,000	4,091,402,000	8,020,089,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	2,592,372,000	2,592,372,000	398,863,000	2,991,235,000
Resultado integral total	0	0	0	0	2,592,372,000	6,521,059,000	4,490,265,000	11,011,324,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	2,417,342,000	1,144,957,000	3,562,299,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	35,951,348,000	11,544,120,000	47,495,468,000
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(198,575,000)	(2,589,000)	(201,164,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(1,217,604,000)	(108,817,000)	(1,326,421,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	2,592,372,000	(33,263,810,000)	(8,310,218,000)	(41,574,028,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	12,756,609,000	38,497,843,000	14,853,868,000	53,351,711,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	169,949,000	168,921,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	5,326,373,000	6,639,955,000
Numero de funcionarios	1,148	1,146
Numero de empleados	20,198	21,373
Numero de obreros	35,262	34,899
Numero de acciones en circulación	4,909,114,809	4,909,211,020
Numero de acciones recompradas	3,513,000	145,900,000
Efectivo restringido	45,690,000	331,172,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Actual 2021-10-01 - 2021-12-31	Trimestre Año Anterior 2020-10-01 - 2020-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	12,499,914,000	13,179,170,000	3,183,559,000	2,142,067,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual	Año Anterior
	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	308,060,374,000	263,866,696,000
Utilidad (pérdida) de operación	25,282,276,000	17,566,076,000
Utilidad (pérdida) neta	7,428,567,000	8,020,089,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	4,105,994,000	3,928,687,000
Depreciación y amortización operativa	12,499,914,000	13,179,170,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]												
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]						
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	
Bancarios [sinopsis]																	
Comercio exterior (bancarios)																	
EDC 1	SI	2019-12-19	2023-01-19	L + 1.00 = 1.19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,029,175,000	0	0	0
EDC 2	SI	2019-12-19	2023-01-19	L + 1.00 = 1.13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,116,700,000	0	0	0
EDC 3	SI	2019-10-18	2025-10-20	T + 1.00 = 6.23	0	0	0	0	0	3,483,772,000	0	0	0	0	0	0	0
Bancomext 4	NO	2018-08-30	2028-08-31	T + 2.10 = 7.96	0	128,563,000	168,121,000	227,458,000	336,242,000	2,283,444,000	0	0	0	0	0	0	0
EDC 5	SI	2021-05-25	2024-06-24	T + 1.75 = 7.47	0	0	0	50,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EDC 6	SI	2021-05-25	2024-06-24	L + 2.00 = 2.10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	553,409,000	0	0
TOTAL					0	128,563,000	168,121,000	277,458,000	336,242,000	5,767,216,000	0	0	0	5,145,875,000	553,409,000	0	0
Con garantía (bancarios)																	
Banco del Bajío 1	NO	2020-11-23	2023-11-25	T + 2.50 = 7.25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																	
Banco del Bajío2	NO	2020-11-23	2023-11-26	L + 4.50 = 4.59	0	0	0	0	0	0	0	7,719,000	77,600,000	0	0	0	0
Banco del Bajío3	NO	2019-08-23	2022-08-28	T + 2.50 = 7.25	0	7,421,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banco del Bajío4	NO	2020-11-23	2023-11-27	T + 2.50 = 7.74	0	7,200,000	69,685,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bank of America1	SI	2020-04-11	2021-04-11	L + 1.00 = 1.10	0	0	0	0	0	0	0	27,994,000	0	0	0	0	0
Scotiabank1	NO	2021-03-26	2021-12-11	L + 0.95 = 1.03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Scotiabank2	SI	2020-01-12	2024-03-12	L + 2.60 = 2.77	0	0	0	0	0	0	0	0	0	617,505,000	0	0	0
Santander13	NO	2018-09-10	2023-10-04	L + 2.88 = 2.96	0	0	0	0	0	0	0	0	102,918,000	0	0	0	0
Citibank1	SI	2021-05-02	2021-12-22	L + 1.50 = 1.66	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Citibank2	SI	2021-02-18	2021-12-28	L + 1.50 = 1.66	0	0	0	0	0	0	0	47,520,000	0	0	0	0	0
Citibank3	SI	2021-09-03	2021-05-10	L + 1.50 = 1.66	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Citibank4	SI	2021-03-09	2022-02-03	L + 1.50 = 1.66	0	0	0	0	0	0	0	100,728,000	0	0	0	0	0
Citibank5	SI	2021-07-09	2022-08-03	L + 1.50 = 1.66	0	0	0	0	0	0	0	51,402,000	0	0	0	0	0
Citibank6	SI	2021-07-09	2022-05-05	L + 1.50 = 1.66	0	0	0	0	0	0	0	51,300,000	0	0	0	0	0
TOTAL					0	14,621,000	69,685,000	0	0	0	0	286,663,000	180,518,000	617,505,000	0	0	0
Otros bancarios																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																	
TOTAL					0	143,184,000	237,806,000	277,458,000	336,242,000	5,767,216,000	0	286,663,000	5,326,393,000	1,170,914,000	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																	
Bursátiles listadas en bolsa (quiérogafarios)																	
144A / Reg S Senior Notes 1	SI	2017-07-02	2024-07-02	Fija 2.625	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13,994,229,000	0	0	0
144A / Reg S Senior Notes 2	SI	2016-02-05	2026-02-05	Fija 4.125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20,486,304,000
144A / Reg S Senior Notes 3	SI	2018-03-27	2028-03-27	Fija 4.875	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,202,140,000
144A / Reg S Senior Notes 4	SI	2012-11-20	2022-11-20	Fija 4.500	0	0	0	0	0	0	0	1,930,646,000	0	0	0	0	0
144A / Reg S Senior Notes 5	SI	2013-08-08	2023-08-08	Fija 5.375	0	0	0	0	0	0	0	0	6,159,476,000	0	0	0	0
144A / Reg S Senior Notes 6	SI	2019-09-18	2029-09-18	Fija 4.250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,200,075,000
144A / Reg S Senior Notes 7	SI	2021-02-25	2031-02-25	Fija 3.250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,200,701,000
144A / Reg S Senior Notes 9	SI	2017-11-14	2024-11-14	Fija 6.375	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,987,362,000	0
144A / Reg S Senior Notes 10	SI	2014-03-25	2024-03-25	Fija 5.250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,259,724,000	0	0	0
144A / Reg S Senior Notes 11	SI	2014-03-25	2044-03-25	Fija 6.875	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,150,118,000

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	1,930,646,000	6,159,476,000	24,253,953,000	8,987,362,000	63,239,338,000
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas					0	0	0	0	0	0	1,930,646,000	6,159,476,000	24,253,953,000	8,987,362,000	63,239,338,000	
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]					0	0	0	0	0	0	171,138,000	0	0	0	0	476,279,000
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo	NO	2021-01-01	2021-01-01								171,138,000					476,279,000
CISCO CAPITAL MEXICO	NO	2020-04-01	2022-02-05		20,990,000	0	0	0	0							
DELL LEASING MEXICO	NO	2020-04-01	2023-03-01		1,814,000	481,000	0	0								
HP MEXICO	NO	2020-09-01	2024-04-01		683,000	719,000	129,000	0								
TOTAL					0	23,487,000	1,200,000	129,000	0	0	171,138,000	0	0	0	0	476,279,000
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo					0	23,487,000	1,200,000	129,000	0	0	171,138,000	0	0	0	0	476,279,000
TOTAL					0	23,487,000	1,200,000	129,000	0	0	171,138,000	0	0	0	0	476,279,000
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
PROVEEDORES	NO	2020-01-01	2020-12-31		17,152,265,000						32,589,302,000					
TOTAL					17,152,265,000	0	0	0	0	0	32,589,302,000	0	0	0	0	0
Total proveedores					17,152,265,000	0	0	0	0	0	32,589,302,000	0	0	0	0	0
TOTAL					17,152,265,000	0	0	0	0	0	32,589,302,000	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
OTROS PASIVOS SIN COSTO	NO				0	0	0	0	0	0	1,503,952,000	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	1,503,952,000	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo					0	0	0	0	0	0	1,503,952,000	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	1,503,952,000	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					17,152,265,000	166,671,000	239,006,000	277,587,000	336,242,000	5,767,216,000	34,264,392,000	2,217,309,000	11,485,869,000	25,424,867,000	8,987,362,000	63,715,617,000

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	2,202,661,000	45,338,473,000	326,300,000	6,716,396,000	52,054,869,000
Activo monetario no circulante	165,231,000	3,401,032,000	81,694,000	1,681,548,000	5,082,580,000
Total activo monetario	2,367,892,000	48,739,505,000	407,994,000	8,397,944,000	57,137,449,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	841,399,000	17,318,936,000	294,030,000	6,052,167,000	23,371,103,000
Pasivo monetario no circulante	321,619,000	6,620,045,000	75,547,000	1,555,022,000	8,175,067,000
Total pasivo monetario	1,163,018,000	23,938,981,000	369,577,000	7,607,189,000	31,546,170,000
Monetario activo (pasivo) neto	1,204,874,000	24,800,524,000	38,417,000	790,755,000	25,591,279,000

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			Ingresos totales [miembro]
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	
POLIESTER				
POLIESTER	21,575,864,000	6,976,399,000	69,447,297,000	97,999,560,000
PLASTICOS Y QUIMICOS				
PLASTICOS Y QUIMICOS	25,915,659,000	6,568,688,000	14,985,320,000	47,469,667,000
ALIMENTOS REFRIGERADOS				
ALIMENTOS REFRIGERADOS	57,249,398,000	0	81,064,405,000	138,313,803,000
ESPUMAS DE POLIURETANO				
ESPUMAS DE POLIURETANO	767,617,000	111,310,000	0	878,927,000
ALFOMBRAS Y TAPETES				
ALFOMBRAS Y TAPETES	933,894,000	32,058,000	0	965,952,000
TELECOMUNICACIONES				
TELECOMUNICACIONES	11,376,083,000	13,411,000	0	11,389,494,000
OTROS Y ELIMINACIONES				
OTROS Y ELIMINACIONES	10,896,999,000	0	145,972,000	11,042,971,000
TOTAL	128,715,514,000	13,701,866,000	165,642,994,000	308,060,374,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

ALFA, S.A.B. de C.V. (en este documento: “ALFA”, la “Compañía” o la “Emisora”)

Información Cualitativa y Cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados

i. Discusión de las políticas de uso de instrumentos financieros derivados.

En ALFA, existen políticas, prácticas y criterios de control internos aplicables a las operaciones con instrumentos financieros derivados. Todas las operaciones se celebran con fines de cobertura y su valuación y reconocimiento se realiza conforme a lo previsto en el IFRS 9 Instrumentos Financieros, emitido por International Accounting Standards Board (IASB).

a) Descripción general de Los objetivos buscados con Los instrumentos financieros derivados

Debido a que ALFA tiene operaciones en diversos países y contrata financiamientos en diferentes monedas, principalmente en dólares de los EUA, ha entrado en operaciones de derivados sobre tipos de cambio y coberturas de tasas de interés. El objeto es mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio y las tasas de interés. Adicionalmente, por la naturaleza de las industrias en las que participa y su consumo de energéticos y materias primas, la Emisora ha celebrado operaciones de coberturas de precios de *commodities*.

b) Instrumentos utilizados

Los instrumentos utilizados se pueden clasificar en tres tipos:

1. De tipo de cambio
2. De tasas de interés
3. De *commodities*

Los instrumentos financieros derivados que utilizamos se contratan en el mercado *over-the-counter* con instituciones financieras nacionales e internacionales. Las características principales de las operaciones se refieren a la obligación de comprar o vender un cierto activo subyacente dados ciertos criterios, como tasa límite, nivel de disparador, diferencial en precios y precios de ejercicio, entre otros.

c) Estrategias de cobertura o negociación

Conforme a nuestra política, los instrumentos financieros derivados que celebramos son para efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestras operaciones.

d) Mercados de negociación. Contrapartes elegibles

Las operaciones de instrumentos financieros derivados han sido contratadas en forma privada con diversas contrapartes, cuya solidez financiera está respaldada por altas calificaciones asignadas por sociedades calificadoras de valores y riesgos crediticios. La documentación utilizada para formalizar las operaciones concertadas es la común, misma que en términos generales se ajusta al contrato denominado “*ISDA Master Agreement*”, el cual es generado por la “*International Swaps & Derivatives Association*” (“*ISDA*”), la que va acompañada por los documentos accesorios acostumbrados, conocidos en términos genéricos como “*Schedule*”, “*Credit Support Annex*” (“*CSA*”) y diferentes confirmaciones de las operaciones contratadas con cada contraparte “*Confirmations*”.

e) Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

En términos generales, las operaciones contratadas han seguido la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Sin embargo, cuando el subyacente o el valor referido tienen una cotización de mercado, la contraparte debe utilizar tales cotizaciones para la realización de cálculos o valuaciones, reduciendo por ello, la discrecionalidad en sus determinaciones. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

f) Principales términos y condiciones de los contratos

Los contratos que tiene celebrados la Compañía están sujetos a lo establecido en las confirmaciones de cada contrato (*Confirmations*), el documento llamado “*Schedule*” y el “*ISDA Master Agreement*”. Con ciertas contrapartes se firma el CSA que establece las condiciones crediticias de garantía de las operaciones.

g) Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito

Un número importante de las operaciones que se contratan establecen obligaciones, a cargo de la Emisora, de respaldar de tiempo en tiempo el diferencial entre el valor razonable y la línea de crédito, de manera que el cumplimiento puntual e íntegro de las obligaciones asumidas se encuentre garantizado. Adicionalmente, se establece que, de no cumplirse con dicha obligación, la contraparte tendrá el derecho, más no la obligación, de declarar la obligación como vencida anticipadamente y exigir la contraprestación que le corresponda conforme a los términos contratados.

h) Procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación

Las operaciones de instrumentos financieros derivados celebradas por ALFA, son convenidas siguiendo lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de ALFA, y de sus respectivos Comités de Planeación y Finanzas y de Auditoría, y de acuerdo con la autorización respectiva del Comité de Administración de Riesgo de ALFA. Ninguna de las operaciones concertadas excede dichos lineamientos o parámetros previamente establecidos por dichos órganos de administración.

i) Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez

Mantenemos un sistema de control interno sobre los instrumentos financieros derivados. La negociación, autorización, contratación, operación, supervisión y registro de instrumentos financieros derivados están sujetos a los procedimientos de control interno que supervisan las diversas áreas o funciones corporativas, como son Tesorería, Jurídico, Energía, Contraloría y Auditoría.

j) Existencia de un tercero independiente que revisa dichos procedimientos

A la fecha, no se ha contratado a un tercero independiente específico para la revisión de dichos procedimientos. Sin embargo, los auditores externos de la Compañía revisan y reportan, en cada ejercicio social, el grado de cumplimiento de los controles internos por parte de la Compañía.

k) Integración de un comité de riesgos, reglas que lo rigen

ALFA mantiene un Comité de Administración de Riesgo a nivel individual y consolidado, al cual se le han asignado plenas facultades para supervisar todas las operaciones de instrumentos financieros derivados cuyo valor nominal y/o exposición de riesgo máxima sea superior a US\$5 millones, y reporta directamente al Director General Ejecutivo de ALFA. Todas las operaciones nuevas de instrumentos financieros derivados que proponemos celebrar, así como la renovación o cancelación de los contratos existentes de instrumentos financieros derivados, deben ser aprobadas por el Comité de Administración de Riesgo. Las operaciones propuestas de instrumentos financieros derivados deben cumplir con ciertos criterios, incluyendo aquel de que se celebren con efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestros negocios, con base en el análisis fundamental y después de realizar análisis de sensibilidad y de riesgos. Además, se han puesto en práctica directrices adicionales que establecen umbrales de autorización para cada órgano de administración (Directivos Relevantes, Comités y Consejo).

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

ii. Descripción genérica sobre técnicas de valuación

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Emisora representa una aproximación matemática de su valor de mercado. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente. En términos generales, las operaciones que se contratan siguen la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

Para determinar la efectividad de los instrumentos financieros derivados con tratamiento contable de cobertura se utiliza el método de evaluación prospectiva, en el cual se mide el cambio del valor razonable del instrumento financiero derivado comparado contra el cambio en el valor razonable de la posición primaria. Dicho método resulta en que los instrumentos financieros derivados con tratamiento contable de cobertura cuentan con un nivel de cobertura total de la posición cubierta, siendo la cobertura efectiva.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

iii. Fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados

Para atender requerimientos de efectivo relacionados con instrumentos financieros derivados, ALFA utiliza sus reservas de caja, su propia generación de flujo de efectivo, así como financiamientos a través de sus líneas de crédito.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

iv. Cambios en la exposición y eventos conocidos o esperados, que puedan afectar futuros reportes

a) Cambios recientes en la exposición de instrumentos financieros derivados

Durante el cuarto trimestre de 2021, ALFA siguió implementando diversas estrategias de cobertura que modificaron la posición de instrumentos financieros derivados con respecto al cierre de septiembre 2021.

Los cambios principales en la exposición a los principales riesgos identificados fueron la depreciación del tipo de cambio Peso / Dólar, el aumento de tasas de interés y la volatilidad de los precios de los *commodities*. Como parte de la administración de riesgos y manejo de posibles contingencias, las operaciones de instrumentos financieros derivados son llevadas a cabo con contrapartes que ofrecen una línea de crédito suficiente para reducir la probabilidad de una llamada de margen.

Durante el cuarto trimestre de 2021, no se presentó alguna situación o eventualidad que implique que el uso de algún instrumento financiero derivado difiera de aquel con el que originalmente fue concebido, que modificara significativamente el esquema del mismo o que implique la pérdida parcial o total de la cobertura, y que requiera que la Emisora asuma nuevas obligaciones, compromisos o variaciones en su flujo de efectivo de forma que vea afectada su liquidez.

b) Llamadas de margen

Al 31 de diciembre de 2021, la Emisora no tenía colaterales cubriendo llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados. De tiempo en tiempo, la Compañía recibe notificaciones de sus contrapartes, señalando sus determinaciones sobre la valuación de las variables que regulan el comportamiento de los instrumentos financieros derivados. En algunos casos, dichas determinaciones originan llamadas de margen y, en consecuencia, incrementos o decrementos en el saldo de los colaterales. Durante el cuarto trimestre de 2021 no tuvimos llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados.

c) Instrumentos financieros derivados que hayan vencido durante el trimestre y aquellos cuya posición haya sido cerrada

Durante el cuarto trimestre de 2021, vencieron 51 operaciones de Tipo de Cambio, y 58 operaciones de *Commodities*.

Durante el cuarto trimestre de 2021, no hubo cierres anticipados de operaciones.

d) Incumplimiento a contratos

Al 31 de diciembre de 2021, ALFA no tenía incumplimientos de contratos de instrumentos financieros derivados.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

v. Información cuantitativa

Ver tablas anexas, en las cuales se muestra la posición de instrumentos financieros derivados en monto notional, su valor razonable y los valores de los activos subyacentes y/o las variables de referencias al 31 de diciembre de 2021 y al 30 de septiembre de 2021.

Análisis de Sensibilidad

En caso de existir instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura no contable, se presentarían varios análisis de sensibilidad bajo tres diferentes escenarios de cambios en las variables de referencia. De esta forma, se mostraría el impacto que dichos cambios tendrían en los estados financieros de la Emisora. Los escenarios de sensibilidad son tres: a) probable - escenario conservador (10% de variación), b) posible (25% de variación) y c) estrés (50% de variación).

Al 31 de diciembre de 2021 no existen instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura no contable.

ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (“ALFA”)

Apéndice: Información cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados (IFD)

IFD sobre Tipos de Cambio

ALFA ha participado en operaciones de instrumentos financieros derivados sobre tipos de cambio con el objetivo de mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio. Adicionalmente, es importante señalar también el alta “dolarización” de los ingresos de ALFA, ya que gran parte de sus ventas se realizan en el extranjero, lo que brinda una cobertura natural a las obligaciones en dólares y como contrapartida su nivel de ingresos resulta afectado en caso de apreciación del tipo de cambio.

Tabla 1A. IFD sobre Tipos de Cambio

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento Contable de la Operación	Monto notional / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Dic. 21	Sep. 21	Unidades	Dic. 21	Sep. 21
USD/MXN (Forwards)	Cobertura	Contable	510	552	Pesos / Dólar	20.58	20.31
EUR/USD (Forwards)	Cobertura	Contable	9	17	Dólar / Euro	1.14	1.16
USD/MXN (CCS)	Cobertura	Contable	220	220	Pesos / Dólar	20.58	20.31

(continuación...)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Dic. 21	Sep. 21	2022	2023	2024+	
USD/MXN (Forwards)	-3	4	-3	0	0	0
EUR/USD (Forwards)	1	1	1	0	0	0
USD/MXN (CCS)	39	38	-7	-6	52	0

IFD sobre Tasas de Interés

ALFA ha participado en operaciones de IFD sobre tasas de interés con el objetivo de mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada a las tasas de interés.

Tabla 1B. IFD sobre Tasa de Interés

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento de cobertura contable / no contable	Monto notional / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Dic. 21	Sep. 21	Unidades	Dic. 21	Sep. 21
Tasa TIIE	Cobertura	Contable	140	165	% por año	5.72	4.75

(continuación...)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Dic. 21	Sep. 21	2022	2023	2024+	
Tasa TIIE	-2	-3	-2	0	0	0

IFD sobre Commodities

El consumo de gas natural representó aproximadamente US\$ 219 millones durante los últimos 12 meses. Por esta razón, la compañía ha entrado en operaciones de IFD sobre gas natural que buscan reducir la volatilidad de los precios de dicho insumo.

En el caso de instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable, las medidas de efectividad resultan suficientes tomando en cuenta las variables de referencia sobre las cuales se realizaron los contratos de gas natural.

U

Tabla 1C. IFD sobre Gas Natural

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento Contable de la Operación	Monto nocional / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Dic. 21	Sep. 21	Unidades	Dic. 21	Sep. 21
Gas Natural	Cobertura	Cobertura	31	11	Dólar / Millones de BTU	4.02	5.84

(continuación...)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Dic. 21	Sep. 21	2022	2023	2024+	
Gas Natural	-8	3	-5	-2	-1	0

A fin de fijar los precios de venta de ciertos de sus productos, ALFA ha establecido acuerdos con algunos clientes. Al mismo tiempo, ha entrado en IFD sobre algunos *commodities*, porque esos insumos guardan una relación directa o indirecta con los precios de sus productos.

En el caso de instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable, las medidas de efectividad resultan suficientes considerando las variables de referencia sobre las cuales se realizaron los contratos de *commodities*.

Tabla 1D. IFD sobre *Commodities*

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento Contable de la Operación	Monto nocional / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Dic. 21	Sep. 21	Unidades	Dic. 21	Sep. 21
<i>Commodities</i>	Cobertura	Cobertura	1	3	cent. dólar / lb	32	39
<i>Commodities</i>	Cobertura	Cobertura	226	200	Dólar / MT	841	899
<i>Commodities</i>	Cobertura	Cobertura	118	56	Dólar / MT	641	695

(continuación...)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Dic. 21	Sep. 21	2022	2023	2024+	
<i>Commodities</i>	0	2	0	0	0	0
<i>Commodities</i>	15	33	15	0	0	0
<i>Commodities</i>	-4	19	-4	0	0	0

Debido al redondeo a millones de dólares, algunas sumas podrán tener pequeñas diferencias.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	26,275,143,000	25,071,737,000
Total efectivo	26,275,143,000	25,071,737,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	3,943,560,000
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	4,703,527,000	3,128,822,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	4,703,527,000	7,072,382,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	30,978,670,000	32,144,119,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	26,279,735,000	17,355,640,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	1,764,385,000	1,665,178,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	1,765,776,000	1,645,419,000
Total anticipos circulantes	1,765,776,000	1,645,419,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	5,066,928,000	5,305,210,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	5,066,928,000	5,305,210,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	1,775,373,000	2,601,463,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	36,652,197,000	28,572,910,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	16,575,013,000	11,624,826,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	16,575,013,000	11,624,826,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	5,213,662,000	5,849,439,000
Productos terminados circulantes	17,615,831,000	12,562,484,000
Piezas de repuesto circulantes	3,382,496,000	3,047,362,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	42,787,002,000	33,084,111,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	2,989,083,000	0
Total de activos mantenidos para la venta	2,989,083,000	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	8,631,519,700	8,433,023,000
Inversiones en asociadas	507,813,000	433,459,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	9,139,332,700	8,866,482,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	10,040,659,000	10,625,384,000
Edificios	14,197,799,000	15,709,084,000
Total terrenos y edificios	24,238,458,000	26,334,468,000
Maquinaria	38,300,416,000	39,429,426,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	1,539,791,000	1,663,522,000
Total vehículos	1,539,791,000	1,663,522,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	1,084,466,000	1,112,467,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	8,199,834,000	7,148,237,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	11,368,184,000	11,981,829,000
Total de propiedades, planta y equipo	84,731,149,000	87,669,949,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	14,399,106,000	14,873,320,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	398,271,000	409,826,000
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	1,562,963,000	1,302,842,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	24,633,000	3,808,000
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	3,943,356,000	4,883,079,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	20,328,329,000	21,472,875,000
Crédito mercantil	17,520,154,000	17,932,097,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	37,848,483,000	39,404,972,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	49,741,567,000	39,321,340,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	2,223,537,000	2,759,424,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	633,786,000	198,351,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	633,786,000	198,351,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	633,786,000	198,351,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	1,376,373,000	1,443,181,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	1,376,373,000	1,443,181,000
Retenciones por pagar circulantes	717,460,000	1,447,597,000
Otras cuentas por pagar circulantes	8,949,516,000	9,855,494,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	63,642,239,000	55,025,387,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	429,847,000	1,605,069,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	1,930,646,000	0
Otros créditos con costo a corto plazo	194,625,000	286,134,000
Otros créditos sin costo a corto plazo	1,503,952,000	1,411,079,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	559,282,000	1,345,940,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	4,618,352,000	4,648,222,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	196,093,000	458,521,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	196,093,000	458,521,000
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	276,200,000	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	472,293,000	458,521,000
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	13,116,029,000	12,941,600,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	102,640,129,000	102,647,234,000
Otros créditos con costo a largo plazo	477,608,000	408,429,000
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	5,797,000	53,120,000
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	116,239,563,000	116,050,383,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	981,102,000	1,234,301,000
Otras provisiones a corto plazo	1,298,241,000	893,760,000
Total de otras provisiones	2,279,343,000	2,128,061,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	11,052,357,000	12,971,232,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	655,351,000	278,304,000
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(47,964,000)	(492,927,000)

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2021-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2020-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	11,659,744,000	12,756,609,000
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	269,107,143,000	256,155,883,000
Pasivos	214,286,480,000	202,804,172,000
Activos (pasivos) netos	54,820,663,000	53,351,711,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	116,886,562,000	98,007,162,000
Pasivos circulantes	77,358,784,000	64,604,675,000
Activos (pasivos) circulantes netos	39,527,778,000	33,402,487,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2021-01-01 - 2021-12-31	Acumulado Año Anterior 2020-01-01 - 2020-12-31	Trimestre Año Actual 2021-10-01 - 2021-12-31	Trimestre Año Anterior 2020-10-01 - 2020-12-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	11,389,494,000	12,355,981,000	2,812,116,000	3,077,220,000
Venta de bienes	296,670,880,000	251,510,715,000	81,977,431,000	63,251,875,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	308,060,374,000	263,866,696,000	84,789,547,000	66,329,095,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	306,787,000	348,800,000	84,245,000	56,796,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	2,834,824,000	16,390,453,000	1,452,499,000	26,068,019,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	376,243,000	576,280,000	108,788,000	32,144,000
Total de ingresos financieros	3,517,854,000	17,315,533,000	1,645,532,000	26,156,959,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	7,415,360,000	7,673,111,000	1,614,800,000	1,610,169,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	4,884,677,000	17,104,211,000	2,084,382,000	25,595,133,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	(83,985,000)	0	(4,770,000)
Otros gastos financieros	884,212,000	766,100,000	238,800,000	141,156,000
Total de gastos financieros	13,184,249,000	25,459,437,000	3,937,982,000	27,341,688,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	7,311,515,000	5,129,390,000	2,170,179,000	1,357,804,000
Impuesto diferido	899,536,000	5,471,576,000	2,872,617,000	9,827,519,000
Total de Impuestos a la utilidad	8,211,051,000	10,600,966,000	5,042,796,000	11,185,323,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Alfa, S. A. B. de C. V. y subsidiarias que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

En las siguientes notas a los estados financieros cuando se hace referencia a pesos o “\$”, se trata de millones de pesos mexicanos. Por su parte, al hacer referencia a “US\$” o dólares, se trata de millones de dólares de los EE.UU. y al hacer referencia a “€” se trata de millones de euros.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y se encuentran basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que se cree que son razonables bajo las circunstancias.

Estimaciones contables y supuestos críticos

La Compañía realiza estimaciones y supuestos sobre el futuro. La estimación contable resultante, por definición, rara vez igualará el resultado real relacionado. Las estimaciones y supuestos que tienen riesgo significativo de causar ajustes materiales en el valor en libros de los activos y pasivos en el próximo año financiero se presentan a continuación:

a. Estimación de deterioro del crédito mercantil y activos intangibles con vida indefinida
La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles con vida indefinida han sufrido algún deterioro. Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil y los activos intangibles con vida indefinida se asignan a los grupos de unidades generadoras de efectivo (“UGEs”) de los cuales la Compañía ha considerado que se generan sinergias económicas y operativas de las combinaciones de negocios. Los montos recuperables de los grupos de UGEs se determinaron con base en los cálculos de su valor en uso,

los cuales requieren el uso de estimaciones, dentro de las cuales, las más significativas son las siguientes:

- Estimación de márgenes brutos y operativos futuros de acuerdo al desempeño histórico y expectativas de la industria para cada grupo de UGE.
- Tasa de descuento basada en el costo ponderado de capital (WACC, por sus siglas en inglés) de cada UGE o grupo de UGEs.
- Tasas de crecimiento a largo plazo.

b. Pérdidas contingentes

La administración también realiza juicios y estimaciones al registrar provisiones para asuntos relacionados con demandas y litigios. Los costos reales pueden variar con respecto a las estimaciones por varias razones, tal como las variaciones de estimaciones de costos por resolución de reclamaciones y litigios con base en las diferentes interpretaciones de la ley, opiniones y evaluaciones en relación con la cantidad de pérdidas.

Las contingencias se registran como provisiones cuando es probable que se haya incurrido en un pasivo y la cantidad de la pérdida sea razonablemente estimable. No es práctico realizar una estimación en relación con la sensibilidad a las pérdidas potenciales si los otros supuestos han sido utilizados para registrar estas provisiones debido al número de supuestos subyacentes y al rango de resultados razonables posibles en relación con las acciones potenciales de terceras partes, tales como reguladores, tanto en términos de probabilidad de pérdida y las estimaciones de tal pérdida.

c. Recuperabilidad de impuesto diferido activo

Alfa tiene pérdidas fiscales por aplicar, las cuales se pueden aprovechar en los siguientes años hasta que caduque su vencimiento. Basado en las proyecciones de ingresos y ganancias fiscales que generará Alfa en los siguientes años mediante un estructurado y robusto plan de negocios, que incluye la venta de activos no estratégicos, nuevos servicios a ser prestados a sus subsidiarias, entre otros, la administración ha considerado que las actuales pérdidas fiscales serán utilizadas antes que expiren y por esto se ha considerado adecuado reconocer un activo de impuesto diferido por dichas pérdidas.

d. Activos de larga duración

La Compañía estima la vida útil de sus activos de larga duración para determinar los gastos de depreciación y amortización a registrarse en el periodo de reporte. La vida útil de un activo se calcula cuando el activo es adquirido, con base en experiencias pasadas con activos similares, considerando cambios tecnológicos anticipados u otro tipo de factores. Cuando ocurren cambios tecnológicos más rápido de lo estimado, o de manera diferente a lo que se anticipó, las vidas útiles asignadas a estos activos podrían tener que reducirse. Esto llevaría al reconocimiento de un gasto mayor de depreciación y amortización en periodos futuros. Alternativamente, este tipo de cambios tecnológicos podría resultar en el reconocimiento de un cargo por deterioro para reflejar la reducción en los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

La Compañía revisa los indicios de deterioro en activos depreciables y amortizables anualmente, o cuando ciertos eventos o circunstancias indican que el valor contable podría no ser recuperado en la vida útil restante de dichos activos. Por su parte, los activos intangibles con una vida útil indefinida se sujetan a pruebas de deterioro al menos cada año y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

Para evaluar el deterioro, la Compañía utiliza flujos de efectivo, que consideren las estimaciones administrativas para futuras transacciones, considerando las condiciones al momento de la evaluación, incluyendo las estimaciones para ingresos, costos, gastos operativos, gastos de capital y servicio de deuda. De acuerdo con las NIIF, los flujos de efectivo futuros descontados asociados con un activo o unidad generadora de efectivo (UGE), se compararían al

valor contable del activo o UGE en cuestión, para determinar si existe deterioro o una reversión de deterioro registrado en periodos anteriores.

e. Estimación de probabilidades de incumplimiento y tasa de recuperación para aplicar el modelo de pérdidas esperadas en el cálculo de deterioro de activos financieros

La Compañía asigna a los clientes con los que mantiene una cuenta por cobrar a cada fecha de reporte, ya sea de manera individual o en grupo, una estimación de la probabilidad de incumplimiento en el pago de las cuentas por cobrar y la tasa de recuperación estimada, con la finalidad de reflejar los flujos de efectivo que se espera recibir de los saldos vigentes en dicha fecha.

f. Combinaciones de negocios

Cuando se concretan combinaciones de negocios, se requiere aplicar el método de adquisición para reconocer los activos netos identificables adquiridos a valor razonable, en la fecha de adquisición; cualquier exceso de la contraprestación pagada sobre los activos netos identificados, se reconoce como un crédito mercantil, el cual se somete a pruebas de deterioro ante la existencia de indicios y por lo menos una vez al año. Por su parte, cualquier exceso de los activos netos identificados sobre la contraprestación pagada se reconoce como una ganancia dentro del resultado del año.

Al estimar los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos identificables, la Compañía utiliza datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. Cuando los datos de entrada del Nivel 1 no están disponibles, la Compañía contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación. La administración trabaja de manera conjunta con el valuador calificado independiente para establecer las técnicas de valuación, las premisas, los datos de entrada apropiados y los criterios a utilizar en los modelos de valuación.

g. Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta mínimos futuros

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés). La Compañía utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.

h. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente.

Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

Juicios críticos en la aplicación de las políticas contables de la Compañía

Base de consolidación

Los estados financieros incluyen los activos, pasivos y resultados de todas las entidades en que la Compañía tiene una participación mayoritaria. Los saldos y operaciones importantes entre compañías han sido eliminados en la consolidación. Para determinar el control, la Compañía analiza si tiene derechos sustantivos que afecten los rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre esta, y no solo el derecho a voto que le da el porcentaje de tenencia accionaria que mantiene la Compañía.

Como resultado de este análisis, la Compañía ha ejercido un juicio crítico para decidir si debe consolidar los estados financieros de Axtel, donde la determinación del control no es clara. Basado en los principales derechos sustantivos que tiene Alfa correspondientes a que aún y cuando existen de acuerdo a lo establecido en los acuerdos complementarios, decisiones con mayoría calificada, estos se han considerado derechos protectivos para los otros accionistas, y soportado en los términos de dichos acuerdos, los estatutos de Axtel y la Ley General de Sociedades Mercantiles, Alfa controla las decisiones sobre las actividades relevantes al nombrar los ejecutivos y administradores clave, y tener la mayoría simple a través de la asamblea ordinaria de accionistas, en la cual sustenta el 52.78% de Axtel. La administración ha llegado a la conclusión de que estos factores y circunstancias descritas en los estatutos de Axtel y leyes aplicables le permiten a la Compañía controlar las actividades relevantes de Axtel.

Adicionalmente, la Compañía ha evaluado factores críticos de control y ha concluido que debe consolidar los estados financieros de sus subsidiarias Polioles e Indelpro. El análisis realizado por la Compañía incluyó la evaluación de los derechos sustantivos de toma de decisiones de los accionistas, como se establecen en los estatutos, por lo que la administración concluyó que mantiene el poder de dirigir las actividades relevantes.

La Compañía continuará evaluando estas circunstancias a la fecha de cada estado consolidado de situación financiera para determinar si estos juicios críticos continuarán siendo válidos.

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

ALFA, S. A. B. DE C. V., Y SUBSIDIARIAS				
INVERSIONES EN ASOCIADAS				
NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	% DE	MONTO TOTAL	
		TENENCIA	COSTO	VALOR
			ADQUISICION	ACTUAL

TERMINAL PETROQUIMICA DE ALTAMIRA, S. A. DE C. V.	RECEP. ALIM Y EMB DE PROD. PETROQUIMICAS	42.04	4,816,000	42,331,000
CLEAR PATH RECYCLING, L. L. C.	SERVICIOS DE RECICLAJE	49.90	38,098,000	251,236,000
SERVICIOS INT. DE SALUD NOVA	SERVICIOS DE SALUD	25.50	31,419,000	37,572,000
COGENERADORA BURGALESA, S. A.	COGENERACIÓN ELECTRICA	50.00	285,000	-73,000
DESARROLLOS PORCINOS CASTILION	CRIA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO	42.10	19,894,000	71,085,000
NUOVA MONDIAL SPA	PRODUCCIÓN Y VENTA DE CARNICOS	50.00	11,152,000	24,845,000
BPZ ENERGY	SERVICIOS PERFORACIÓN POZOS PETROLEROS Y GAS	50.00		0
AGUAINDUSTRIAL DEL PONIENTE	TRATAMIENTO DE AGUAS	47.59		81,025,000
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS			105,664,000	507,813,000

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

La emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas fue autorizada el 31 de enero de 2022 por Álvaro Fernández Garza, Director General y Eduardo A. Escalante Castillo, Director de Finanzas. Estos estados financieros consolidados serán sujetos a la aprobación por la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Compañía.

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

Las transacciones y saldos intercompañías, así como las ganancias no realizadas en transacciones entre compañías de Alfa son eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas

adoptadas por la Compañía, los montos reportados de las subsidiarias han sido modificados en donde se ha considerado necesario.

Absorción (dilución) de control en subsidiarias

El efecto de absorción (dilución) de control en subsidiarias, es decir un aumento o disminución en el porcentaje de control, se reconoce en el capital contable, directamente en la cuenta de utilidades retenidas, en el año en el cual ocurren las transacciones que originan dichos efectos. El efecto de absorción (dilución) de control se determina al comparar el valor contable de la inversión en acciones con base a la participación antes del evento de absorción o dilución contra dicho valor contable considerando la participación después del evento mencionado. En el caso de pérdidas de control el efecto de dilución se reconoce en resultados.

Cuando la Compañía emite obligaciones de compra sobre determinadas participaciones no controladoras en una subsidiaria consolidada y los accionistas no controladores conservan los riesgos y beneficios sobre dichas participaciones en la subsidiaria consolidada, estas se reconocen como pasivos financieros por el valor presente del importe a reembolsar de las opciones, inicialmente registrado con la correspondiente reducción en el capital contable y posteriormente acumulándose a través de cargos financieros a resultados durante el período contractual.

Venta o disposición de subsidiarias Cuando la Compañía deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable, el cambio en valor en libros es reconocido en los resultados del año. El valor razonable es el valor en libros inicial para propósitos de contabilización subsecuente de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero. Cualquier importe previamente reconocido en el resultado integral respecto de dicha entidad se contabiliza como si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán al resultado del año.

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros de cobertura de flujo de efectivo que están medidos a valor razonable, así como los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados y los activos financieros disponibles para la venta.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la

Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2021, los vencimientos anuales de la deuda no circulante, incluyendo la porción circulante y los intereses por pagar, y bruto de costos de emisión, son como sigue:

	2022	2023	2024	2025	2026 en adelante	Total
Préstamos bancarios y otros	\$ 219	\$5,482	\$ 1,687	\$ 3,997	\$ 2,464	\$ 13,849
Senior Notes	3,380	6,175	33,371	-	63,663	106,589
Intereses futuros no devengados	4,617	5,270	4,646	3,312	18,424	36,269
	<u>\$8,216</u>	<u>\$16,927</u>	<u>\$39,704</u>	<u>\$7,309</u>	<u>\$ 84,551</u>	<u>\$156,707</u>

Colombin, entidad subsidiaria de la Compañía, tiene activos dados en garantía bajo un financiamiento de largo plazo otorgado por una institución financiera. El saldo insoluto del préstamo al 31 diciembre de 2021, así como el valor de los activos pignorados es de aproximadamente \$7 (US\$0.3) y \$15 (US\$0.7), respectivamente. Al 31 diciembre de 2020, así como el valor de los activos pignorados es de aproximadamente \$21 (US\$1.1) y \$42 (US\$2.1), respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2019, así como el valor de los activos pignorados es de aproximadamente \$25 (US\$1.3) y \$49 (US\$2.6), respectivamente. Adicionalmente, Nemark mantenía activos dados en garantía bajo un financiamiento de largo plazo otorgado por una entidad gubernamental brasileña de fomento a la inversión. El saldo insoluto del préstamo al 31 de diciembre de 2019, así como el valor de los activos pignorados es de aproximadamente \$8.8 (US\$0.5) y \$11 (US\$0.6), respectivamente.

Emisiones y pagos de deuda significativas en 2021

- El 18 de febrero de 2021, Alpek emitió Senior Notes, en la Bolsa de Valores de Irlanda, a inversionistas institucionales calificados conforme a la Regla 144A y a otros inversionistas fuera de los Estados Unidos de América bajo la Regulación S, por un monto de US\$600, brutos de costos de emisión de US\$5 y descuentos de US\$2. Las Senior Notes tienen un vencimiento de diez años y un cupón de 3.25% pagadero semestralmente. Los recursos de la transacción se utilizaron principalmente para prepagar deuda, incluyendo los intereses devengados y no pagados.

- b. El 3 de marzo de 2021, Axtel pagó anticipadamente \$1,197 (US\$60) del principal de las Senior Notes con vencimiento en 2024 y cupón de 6.375%, con el objeto de fortalecer su estructura financiera y reducir gasto financiero. Después del prepago, el principal de las Senior Notes remanentes es de US\$440. El prepago parcial se realizó con fondos de caja obtenidos en la transacción de centros de datos a Equinix realizada en el 2020. Derivado de este prepago, Axtel reconoció inmediatamente en el estado consolidado de resultados, los costos de obtención de deuda que estaban pendientes de amortizar a dicha fecha por \$14.
- c. El 25 de mayo de 2021, Axtel celebró un acuerdo con Export Development Canada para la renovación del crédito bilateral revolvente por hasta un monto de US\$50, o su equivalente en pesos, extendiendo el vencimiento de junio de 2021 a junio de 2024. Después de esta renovación quedaron dispuestos, US\$27 y \$50 de dicho crédito. Para la porción en pesos, los intereses son pagaderos mensualmente a una tasa de TIIIE a 28 días + 1.75%, mientras que para la porción en dólares son pagaderos mensualmente a una tasa de Libor 1M + 2.00%.
- d. El 27 de septiembre de 2021, Axtel pagó anticipadamente \$401 (US\$20) del principal del crédito en dólares mantenido con Export Development Canada con vencimiento en 2024 y tasa de interés de Libor 1M + 2.00%. Después del prepago, el principal de la deuda en su porción en dólares es de US\$27. Derivado de este prepago, Axtel reconoció inmediatamente en el estado consolidado de resultados, los costos de obtención de deuda que estaban pendientes de amortizar por \$0.5.

Emisiones y pagos de deuda significativas en 2020

- e. El 14 de febrero de 2020, Axtel prepagó la totalidad del crédito sindicado mantenido con HSBC como líder de las instituciones financieras participantes por un monto de \$1,320 (US\$67). Derivado de este prepago, Axtel reconoció inmediatamente en el estado consolidado de resultados, los costos de obtención de deuda que estaban pendientes de amortizar a dicha fecha por \$8.
- f. Durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, Sigma obtuvo préstamos bancarios de corto plazo por montos de \$2,350, US\$300 y €135; los cuales, fueron pagados en su totalidad durante el mismo periodo. Las disposiciones y los pagos de los préstamos bancarios representaron entradas y salidas de efectivo por un monto de \$13,074 y \$12,786, respectivamente.

Emisiones y pagos de deuda significativas en 2019

- g. El 7 de mayo de 2019, Axtel prepagó una porción del crédito sindicado mantenido con HSBC como líder de las instituciones financieras participantes por un monto de \$250 y la porción dispuesta de la Línea Comprometida con Export Development Canadá por \$300. Así mismo, realizó pagos a Alfa SAB de \$917 y \$320, por concepto de capital e intereses, respectivamente. Derivado de este prepago, Axtel reconoció inmediatamente en el estado consolidado de

resultados, los costos de obtención de deuda que estaban pendientes de amortizar a dicha fecha por \$8.

- h. El 10 de mayo de 2019, Alpek celebró un contrato para obtener un crédito sin garantía, por un monto de hasta US\$250, con Export Development Canada. La vigencia del crédito es de 5 años y cuenta con un periodo de disponibilidad que vence en mayo de 2021. El crédito genera intereses a una tasa variable de Libor + un spread en función de los niveles de apalancamiento y es prepagable en cualquier momento, total o parcialmente, sin penalización.
- i. El 11 de septiembre de 2019, Alpek, emitió Senior Notes en la Bolsa de Valores de Irlanda a inversionistas institucionales calificados conforme a la Regla 144A y a otros inversionistas fuera de los Estados Unidos de América bajo la Regulación S por un monto de US\$500, brutos de costos de emisión de US\$4 y descuentos de US\$1. Las Senior Notes tienen un vencimiento de diez años y un cupón de 4.25%. Los recursos de la transacción se utilizaron principalmente para prepagar deuda de corto plazo y para fines corporativos generales.
- j. El 16 de diciembre de 2019, Sigma pagó en su totalidad sus Senior Notes con vencimiento en esa fecha, por un monto de US\$250. Las Senior Notes fueron emitidas en 2009 conforme a la Regla 144A y la Regulación S a un cupón anual de 6.875%.
- k. El 23 de diciembre de 2019, Nematik obtuvo un financiamiento con Bancomext por un monto de US\$190 a una tasa variable de Libor + 2.70% con un vencimiento a 10 años. Los recursos fueron utilizados para pagar anticipadamente la deuda existente que se tenía con Bancomext por US\$115 y con NAFIN por US\$77

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

Nuevas NIIF adoptadas

En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de interpretaciones modificadas, emitidas por el IASB que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1 de enero de 2021. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

Modificaciones a la NIIF 16, Concesiones en renta relacionadas con COVID-19

Las modificaciones a la NIIF 16 extienden por un año adicional la modificación emitida en mayo de 2020, la cual introduce un expediente práctico que provee a los arrendatarios la opción de no evaluar si una concesión de renta relacionada con COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El expediente práctico es aplicable a concesiones de renta ocurridas como consecuencia directa de la pandemia del COVID-19, y solo si se cumplen todas las siguientes condiciones:

- El cambio en los pagos de renta es sustancialmente igual o menor a la renta que se pagaba inmediatamente previo al cambio.
 - Cualquier reducción en los pagos de renta afecta únicamente a los pagos comprometidos hasta o antes del 30 de junio de 2022 (originalmente hasta o antes del 30 de junio de 2021); y
 - No existen cambios sustanciales a otros términos y condiciones del contrato de arrendamiento.
- Adicionalmente, las modificaciones incluyen los siguientes cambios:

- Que el arrendatario aplique dichas modificaciones para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de abril de 2021.
- Que los arrendatarios que apliquen dichas modificaciones lo hagan retrospectivamente, reconociendo el efecto acumulativo de haber aplicado las modificaciones inicialmente como un ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas al comienzo del periodo anual en el cual el arrendatario aplica estas modificaciones.

La Compañía evaluó las modificaciones a la NIIF 16, y determinó que la implementación de estas modificaciones no tuvo efectos significativos en los resultados, debido a que los beneficios por concesiones de renta derivadas de la pandemia por COVID-19, no fueron materiales.

Fase 2 de la reforma de las tasas de interés de referencia (IBOR - Modificaciones a la NIIF 9, IAS 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)

Las tasas interbancarias de referencia como la LIBOR, EURIBOR y TIBOR, que representan el costo de obtener fondos no garantizados, han sido cuestionadas sobre su viabilidad como referencias de financiamiento en el largo plazo. Los cambios en la reforma a las tasas de interés de referencia en su fase 2, se refieren a las modificaciones de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, requerimientos de cobertura contable y de revelación de instrumentos financieros. Estas mejoras son efectivas a partir del 1 de enero de 2021 con aplicación retrospectiva, sin que se requiera rehacer los periodos comparativos.

Con respecto a la modificación de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, el IASB introdujo un expediente práctico que implica la actualización de la tasa de interés efectivo.

Por su parte, con respecto a la contabilidad de coberturas, las relaciones y documentaciones de coberturas deben reflejar las modificaciones a la partida cubierta, el instrumento de cobertura y el riesgo a cubrir. Las relaciones de cobertura deberán cumplir todos los criterios para aplicar contabilidad de cobertura, incluyendo los requerimientos de efectividad.

Finalmente, con respecto a las revelaciones, las entidades deberán revelar cómo están administrando la transición hacia tasas alternativas de referencia y los riesgos que puedan surgir de la transición; además, deberán incluir información cuantitativa sobre activos financieros y pasivos financieros no derivados, así como instrumentos financieros no derivados, que continúen bajo las tasas de referencia sujetas a la reforma y los cambios que hayan surgido a la estrategia de administración de riesgos.

Durante 2021, la Compañía, a través de sus subsidiarias, formalizó cambios en sus líneas de crédito comprometidas, ligadas a la tasa LIBOR, utilizando como nueva referencia la tasa SOFR; al ser líneas no dispuestas, estos cambios no representaron un impacto financiero en el ejercicio. Por otro lado, la Compañía, mantiene contratos de deuda poco significativos que incluyen una cláusula de reserva. Adicionalmente, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados que cubran el riesgo de la variabilidad de las tasas de referencia (LIBOR), por lo que no tuvo impactos significativos en sus estados financieros consolidados por la adopción de estas modificaciones.

ii. Nuevas NIIF e interpretaciones emitidas, no vigentes en el periodo de reporte

A la fecha de autorización de estos estados financieros, la Compañía no ha aplicado la siguientes nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes. La Compañía no espera que la adopción de las siguientes normas tenga un impacto material en los estados financieros en períodos futuros, considerando que no son de aplicabilidad significativa:

- Modificaciones a la NIC 16 – Beneficios económicos antes del uso previsto de propiedades, planta y equipo (1)
- Modificaciones a la NIC 37 – Costos para completar un contrato oneroso (1) 39 • Modificaciones a la NIC 41, Activos biológicos (1)
- Modificaciones a la NIIF 1, Adopción inicial de las NIIF (1)
- Modificaciones a la NIC 1 – Clasificación de pasivos como circulantes y no circulantes (2)
- Modificaciones a la NIC 1 y a la Declaración de la práctica 2 – Revelación de políticas contables (2)
- Modificaciones a la NIC 8 – Definición de estimaciones contables (2)
- Modificación a la NIC 12 – Impuesto diferido relacionado a activos y pasivos que surgen de una sola transacción (2)
- NIIF 17, Contratos de seguros (2) (1) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 (2) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

En el curso normal de su negocio, la Compañía se ha involucrado en disputas y litigios. Mientras que los resultados de las disputas no pueden predecirse, al 31 de diciembre de 2021, la Compañía no cree que existan acciones pendientes de aplicar o de amenaza, demandas o procedimientos legales contra o que afecten a la Compañía que, si se determinaran de manera adversa para la misma, dañarían significativamente de manera individual o general su situación financiera y/o resultado de operación.

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía tiene los siguientes compromisos:

- a. Las subsidiarias han celebrado varios contratos con proveedores y clientes para la compra de materia prima utilizada para la producción y venta de productos terminados, respectivamente. Estos acuerdos, con una vigencia de entre uno y cinco años, generalmente contienen cláusulas de ajuste de precios.
- b. Alpek, subsidiaria de la Compañía, celebró contratos para cubrir el suministro de propileno, dichos contratos establecen la obligación de comprar el producto a un precio referenciado a valores de mercado por un periodo determinado.
- c. Alpek, subsidiaria de la Compañía, se encuentra en un proceso de litigio fiscal en una de sus subsidiarias en Brasil, en relación con la exigencia de pago del Impuesto a la Circulación de Mercaderías y Servicios (“ICMS”) que la Secretaría de Hacienda del Estado de Sao Paulo (“SFSP”, por sus siglas en portugués) ha levantado contra Alpek, por motivo de diferencias en los criterios del cálculo y acreditamiento de dicho impuesto. Considerando todas las circunstancias y antecedentes de jurisprudencia disponibles a dicha fecha, la administración y sus asesores han determinado que es probable que el Tribunal Superior de Justicia de Brasil emita un fallo en favor de Alpek por el monto relacionado con diferencias en el cálculo, lo cual la eximiría de pagar \$370 en impuestos, multas e intereses que la SFSP exige; por lo tanto, al 31 de diciembre de 2021 Alpek no ha reconocido ninguna provisión relacionada con este concepto. Por otra parte, por concepto del acreditamiento del ICMS, el monto demandado asciende a \$74, y la administración y sus consejeros consideran que no es probable que proceda una resolución desfavorable para Alpek, por lo cual no se ha reconocido ninguna provisión al 31 de diciembre de 2021.

d. Newpek, subsidiaria de la Compañía, resultó ganadora en las áreas 2 y 3 subastadas el 12 de julio de 2017, correspondientes a la tercera licitación de la Ronda 2 realizada por la Comisión Nacional de Hidrocarburos (“CNH”). Con la finalidad de cumplir con lo establecido en el contrato para exploración y extracción de hidrocarburos en yacimientos convencionales terrestres bajo la modalidad de licencia, la Compañía ha otorgado en garantía corporativa a la CNH la inversión indirecta en Newpek Capital, S. A. de C. V. Esta última deberá mantener un capital contable igual o mayor a US\$250 o bien la participación accionaria que se mantiene deberá equivaler a dicho monto, el cual cubre la parte que le corresponde a Newpek. El contrato establece que dicha garantía se ejercerá en última instancia, de manera subsidiaria y exclusivamente para exigir el cumplimiento de las obligaciones establecidas en la licitación del contrato, refiriéndose con ello a aquellas obligaciones que no hayan sido pagadas y/o cumplidas en su totalidad.

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

El riesgo de crédito representa la pérdida potencial debido al incumplimiento de las contrapartes de sus obligaciones de pago. El riesgo de crédito se genera por partidas de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como exposición de crédito a clientes, incluyendo cuentas por cobrar y transacciones comprometidas.

La Compañía denomina, desde un punto de vista de negocio y de perfil de riesgo de crédito, los clientes significativos con los que mantiene una cuenta por cobrar, distinguiendo aquellos que requieran una evaluación del riesgo de crédito de forma individual.

Cada subsidiaria es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. Si los clientes de venta al mayoreo son calificados independientemente, estas son las calificaciones usadas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores. La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de estas partidas, como se presentan en el estado consolidado de situación financiera.

Los límites de riesgo individuales se determinan basándose en calificaciones internas y externas de acuerdo con límites establecidos por el CAR. La utilización de riesgos de crédito es monitoreada regularmente. Las ventas a clientes minoristas son en efectivo o mediante tarjetas de crédito. Durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, no se excedieron los límites de crédito.

Adicionalmente, la Compañía realiza una evaluación cualitativa de proyecciones económicas, con la finalidad de determinar el posible impacto sobre probabilidades de incumplimiento y la tasa de recuperación que asigna a sus clientes.

Durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, no han existido cambios en las técnicas de estimación o supuestos.

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Los contratos de préstamos y emisión de deuda vigentes contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de razones financieras, incurrir en deuda adicional o tomar préstamos que requieran otorgar garantías reales, pago de dividendos y entrega de información financiera, que de no cumplirse o remediarse en un plazo determinado a satisfacción de los acreedores, podrían considerarse como causa de vencimiento anticipado.

Las razones financieras que se deben cumplir incluyen las siguientes:

- a. Razón de cobertura de intereses: la cual se define como UAFIDA o EBITDA ajustado para el período de los últimos cuatro trimestres terminados dividida por gastos financieros, netos o brutos según el caso, de los últimos cuatro trimestres, la cual no podrá ser menor a 3.0 veces.
- b. Razón de apalancamiento: la cual se define como deuda consolidada a dicha fecha, siendo esta deuda bruta o deuda neta según el caso, dividida por UAFIDA o EBITDA ajustado para el período de los últimos cuatro trimestres terminados, la cual no podrá ser mayor a 3.5 veces.

En junio de 2020, Alfa SAB concretó una enmienda para subir la razón de apalancamiento temporalmente debido a los efectos de COVID-19, lo cual llevó a establecer el umbral en 4.0 veces al 30 de junio de 2020, y subiendo hasta 5.25 veces al 31 de marzo de 2021, para después volver a bajar hasta 3.5 veces al 31 de marzo de 2022, y mantenerse en dicho umbral.

Durante 2020 y 2019, las razones financieras fueron calculadas de acuerdo con las fórmulas establecidas en los contratos de deuda.

Las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en los contratos de crédito de las subsidiarias establecen algunas obligaciones, condiciones y ciertas excepciones, que requieren o limitan la capacidad de las subsidiarias, las principales son las siguientes:

- Entregar cierta información financiera;
- Mantener libros y registros de contabilidad;
- Mantener en condiciones adecuadas los activos;
- Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables;
- Incurrir en endeudamientos adicionales;
- Pagar dividendos;
- Otorgar gravámenes sobre activos;
- Celebrar operaciones con afiliadas;
- Efectuar una consolidación, fusión o venta de activos; y
- Celebrar operaciones de arrendamiento de activos previamente vendidos (*sale and lease-back*)

Actualmente, la Compañía y sus subsidiarias cumplen satisfactoriamente con dichas restricciones y compromisos.

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

- a. El detalle del impuesto a la utilidad diferido activo y pasivo, es como se muestra a continuación:

	31 de diciembre de		
2021	2020	2019	

Inventarios	\$ 83	\$ 71	\$ 140
Activos intangibles	5,402	4,588	6,237
Propiedades, planta y equipo	9,239	7,660	10,823
Provisiones	(684)	(671)	(1,603)
Otras diferencias temporales, neto	(5,022)	(2,119)	(4,684)
Impuesto a la utilidad diferido pasivo	<u>\$ 9,018</u>	<u>\$9,529</u>	<u>\$10,913</u>
Inventarios	\$ 80	\$ 51	\$ 71
Propiedades, planta y equipo	1,418	(484)	(595)
Activos intangibles	(902)	(1,206)	(1,304)
Valuación de instrumentos derivados	45	2	-
Provisiones	1,353	1,603	1,422
Inversión en acciones ⁽¹⁾	-	-	7,527
Pérdidas fiscales por amortizar	5,123	6,843	6,523
Otras diferencias temporales, neto	<u>1,214</u>	<u>2,054</u>	<u>4,045</u>
Impuesto a la utilidad diferido activo	<u>\$ 8,332</u>	<u>\$9,831</u>	<u>\$17,689</u>

(1) Durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, la Compañía reconoció una reserva por impuesto a la utilidad diferido activo por \$7,632 asociado a una inversión en acciones de una subsidiaria. Esta partida, esperaba ser aplicada en una parte, o en su totalidad, en una transacción con terceros, misma que no se ha realizado en los últimos años.

El ISR diferido activo reconocido sobre las pérdidas fiscales por amortizar en la medida de que la realización del beneficio fiscal relacionado a través de utilidades fiscales futuras es probable.

Las pérdidas fiscales al 31 de diciembre de 2021, expiran en los siguientes años:

Año de la pérdida	Pérdidas fiscales por amortizar	Año de caducidad
2012	\$ 146	2022
2013	704	2023
2014	1,208	2024
2015	973	2025
2016	8,370	2026
2017 y posteriores	9,341	2027 y posteriores
Sin vencimiento	25,288	
	<u>\$ 46,030</u>	

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

Del total del gasto por depreciación, \$7,738, \$8,068 y \$8,290, ha sido registrado en el costo de ventas, \$379, \$717 y \$762 en gastos de venta, \$720, \$593 y \$563 en gastos de administración por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente. Por su parte, \$4,744 y \$4,760 fueron registrado en el rubro operaciones discontinuas, por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

Del gasto por amortización, \$399, \$441 y \$550, ha sido registrado en el costo de ventas, \$363, \$388 y \$224 en gastos de venta, \$1,126, \$1,076 y \$1,286 en gastos de administración por los años terminados el 31 de

diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente. Por su parte, \$967 y \$836 fueron registrados en el rubro de operación discontinua, por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Escisión del Segmento Nemark

La resolución de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas de Alfa SAB de aprobar la escisión de la totalidad de su participación accionaria en Nemark S.A.B. de C.V., requiere calificar, para efectos contables, como operación discontinua en los estados financieros consolidados, debido a que Nemark representaba un segmento operativo de Alfa en conformidad con la NIIF 5, *Activos de Larga duración mantenidos para la venta y operaciones discontinuas*. Por lo tanto, los resultados y flujos de efectivo de Nemark se muestran como operaciones discontinuas en los estados financieros consolidados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020.

Al momento en que se completó el listado de Controladora Nemark como emisora en la BMV, así como, la entrega de las acciones a los accionistas correspondientes (en la proporción de una acción por cada acción que mantenían en Alfa SAB) el 14 de diciembre del 2020, se reconocieron dichos efectos dejando de consolidar a Nemark, dando de baja sus activos netos, contra un efecto en el capital contable de Alfa SAB por un importe de \$35,860.

Información condensada relativa al estado consolidado de resultados de la operación discontinua por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019 y 2018, y por el periodo comprendido del 1 de enero de 2020 al 14 de diciembre de 2020:

	2020	2019	2018
Ingresos	\$63,296	\$77,349	\$90,265
Costo de ventas	(55,560)	(66,164)	(76,739)
Utilidad bruta	7,736	11,185	13,526
Gastos de administración y ventas	(4,313)	(5,017)	(5,641)
Otros (gastos) ingresos, netos	(857)	(794)	120
Utilidad de operación	2,566	5,374	8,005
Gastos financieros, netos	(1,668)	(1,378)	(1,798)
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta	(785)	(7)	(462)
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	(31)	41	136
Utilidad antes de impuestos	82	4,030	5,881
Impuestos a la utilidad	(29)	(1,144)	(2,276)
Utilidad neta	53	2,886	3,605
Impuesto a la utilidad generado por la escisión ⁽¹⁾	(2,530)	-	-
Reclasificación de resultados integrales por escisión ⁽²⁾	11,601	-	-
Utilidad por operaciones discontinuas, neta de impuestos a la utilidad	\$ 9,124	\$ 2,886	\$ 3,605

⁽¹⁾ El efecto fiscal generado por la transacción fue por \$2,530, de los cuales se aplicaron pérdidas fiscales por \$1,747, y el remanente por \$783, se presenta dentro del impuesto a la utilidad por pagar circulante en el estado consolidado de situación financiera.

⁽²⁾ Corresponde al efecto de conversión por \$12,028 generado por Nemark, lo cual con base a la NIC 21, el importe acumulado de las diferencias de tipo de cambio relacionadas con el negocio en el extranjero, reconocidas en "Otros Resultados Integrales" y acumuladas en un componente separado del patrimonio, deberá reclasificarse al resultado, como un ajuste por reclasificación, cuando se reconozca la ganancia o pérdida de la disposición en el momento de la pérdida de control efectivo. Adicionalmente, incluye una pérdida acumulada por \$(427) dentro del efecto de conversión en "Otros Resultados Integrales", y que se reclasificó al resultado del periodo como un ajuste por

reclasificación, con base a lo requerido por NIIF 9, en el momento de la disposición del negocio sobre la cual se había designado como cobertura sobre su deuda denominada en moneda extranjera.

La escisión de las acciones de Nematik que mantenía Alfa SAB, se considera como una enajenación para términos fiscales. En este sentido, la Compañía determinó los efectos fiscales de la transacción, que corresponden principalmente al impuesto sobre la renta que se generó por la ganancia fiscal que surgió al comparar el precio de mercado de las acciones de Nematik S.A.B. de C.V. de \$6.04 con su costo fiscal de \$2.40, determinada a la fecha de aprobación de la resolución de la Asamblea antes mencionada.

Información de Operaciones discontinuas complementaria a los Estados Financieros:

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO OPERACIONES DISCONTINUAS

Información en Millones de Pesos Nominales

Acumulado por los 12 meses terminados el 31 de Diciembre de 2020

FLUJOS NETOS ACTIVIDADES DE OPER	5,494
FLUJOS NETOS DE ACTIV. DE INVERSION	(4,695)
FLUJOS NETOS ACTIVIDADES DE FINANC.	3,443
SOBRANTE / FALTANTE (-) EFVO	4,241
DISMINUCIÓN DE EFECTIVO POR ESCICIÓN	(6,341)
(-) Utilidad neta de operaciones discontinuas	9,124
Operaciones discontinuas en flujo	(11,224)

Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Información en Millones de Pesos Nominales

Acumulado por los 12 meses terminados el 31 de Diciembre

	2020	2019
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(1,104)	5,878
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	9,124	2,886
Utilidad (pérdida) neta	8,020	8,764
<i>Utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos:</i>		
Operaciones continuas	67	(440)
Operaciones discontinuas	(4)	(115)
Consolidado	63	(555)
<i>Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos:</i>		
Operaciones continuas		

	(178)	(2,804)
Operaciones discontinuas	2,845	(1,846)
Consolidado	2,667	(4,650)
<i>Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos:</i>		
Operaciones continuas	221	629
Operaciones discontinuas	41	(0)
Consolidado	262	629
Total de otras partidas del resultado integral de operaciones continuas	110	(2,615)
Total de otras partidas del resultado integral de operaciones discontinuas	2,881	(1,961)
Total de otras partidas del resultado integral del año	2,991	(4,576)

Estado de Cambios en el Capital Contable

Información en Millones de Pesos Nominales Acumulado por los 12 meses terminados el 31 de Diciembre	Participación Controladora	Participación no controladora
Efectos por escisión de subsidiaria	26,985	8,875
Reclasificación de resultados integrales por escisión	8,932	2,669
Reducción de capital	36	
Disminución por otras distribuciones a los propietarios (Escisión Nemark)	35,951	11,544

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

El 11 de marzo de 2021, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Alfa SAB aprobó el pago de un dividendo ordinario en efectivo de \$0.020 dólares americanos para cada una de las acciones en circulación, lo que equivale aproximadamente a \$2,087 (US\$98). El 5 de enero de 2021, la Compañía realizó un pago parcial en efectivo por \$497 (US\$25), del dividendo ordinario aprobado por el Consejo de Administración de Alfa SAB el 15 de diciembre de 2020.

El 27 de febrero de 2020, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Alfa SAB aprobó el pago de un dividendo ordinario en efectivo de \$0.020 dólares americanos para cada una de las acciones en circulación, lo que equivale aproximadamente a \$1,914 (US\$100). Adicionalmente, el 15 de diciembre de 2020, el Consejo de Administración de Alfa SAB, ejerciendo las facultades que le fueron delegadas en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Alfa SAB el 27 de febrero de 2020, y ante la recuperación favorable de los resultados de Alfa, aprobó el pago de un dividendo ordinario en efectivo de \$0.0051 dólares americanos para cada una de las acciones en circulación, lo que equivale aproximadamente a \$503 (US\$25).

Asimismo, el 28 de febrero de 2019, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Alfa SAB aprobó el pago de un dividendo ordinario en efectivo de \$0.040 dólares americanos para cada una de las acciones en circulación, lo que equivale aproximadamente a \$3,949 (US\$202).

El 17 de agosto de 2020, en la Asamblea Extraordinaria de Accionistas de Alfa SAB se aprobó una reducción del capital social de Alfa SAB por \$36, como consecuencia de la escisión parcial de Alfa SAB y la transferencia a una nueva sociedad de la participación accionaria en Nematik.

Los dividendos que se paguen estarán libres de gravamen del ISR si provienen de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta ("CUFIN"). Los dividendos que excedan de CUFIN causarán un impuesto sobre la renta a la tasa aplicable del período en que se paguen. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos. Al 31 de diciembre de 2021, el valor fiscal de la CUFIN y el valor fiscal de la Cuenta Única de Capital de Aportación ("CUCA") ascendían a \$33,585 (\$28,620 en 2020 y \$41,596 en 2019) y \$28,686 (\$27,653 en 2020 y \$43,373 en 2019), respectivamente.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la LISR disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas fiscales del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

Con base en las posiciones monetarias en moneda extranjera que mantiene la Compañía, una variación hipotética de 10% en el tipo de cambio MXN/USD y MXN/EUR, manteniendo todas las otras variables constantes, resultaría en una utilidad o pérdida de \$7,639 en el estado consolidado de resultados y el capital contable al 31 de diciembre de 2021.

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro se basa principalmente en los años de servicio cumplidos por éstos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro. La Compañía ha constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables.

Las obligaciones por beneficios a empleados reconocidos en los estados consolidados de situación financiera se muestran a continuación:

País	31 de diciembre de		
	2021	2020	2019
México	\$2,670	\$3,083	\$ 3,615
Estados Unidos	405	788	1,005
Otros	823	862	1,204
Total	<u>\$3,898</u>	<u>\$4,733</u>	<u>\$5,824</u>

A continuación, se resumen los principales datos financieros de dichos beneficios a los empleados:

	31 de diciembre de		
	2021	2020	2019
Obligaciones en los estados consolidados de situación financiera por:			
Beneficios de pensión	\$3,286	\$4,064	\$5,010
Beneficios médicos post-empleo	612	669	814
Pasivo reconocido en los estados consolidados de situación financiera	<u>\$3,898</u>	<u>\$4,733</u>	<u>\$5,824</u>
Cargo en los estados consolidados de resultados por:			
Beneficios de pensión	\$ (340)	\$ (500)	\$ (383)
Beneficios médicos post-empleo	(52)	(52)	(52)
	<u>\$ (392)</u>	<u>\$ (552)</u>	<u>\$ (435)</u>
Remediciones por obligaciones de beneficios a empleados reconocidas en otras partidas del resultado integral del año de operaciones continuas	<u>\$ 697</u>	<u>\$ 102</u>	<u>\$ (692)</u>
Remediciones por obligaciones de beneficios a empleados acumuladas reconocidas en otras partidas del resultado integral del año	<u>\$ (277)</u>	<u>\$ (765)</u>	<u>\$ (832)</u>

Beneficios de pensiones y médicos post- empleo

La Compañía opera planes de beneficios de pensiones definidos basados en la remuneración pensionable del empleado y la longitud del servicio. La mayoría de los planes son fondeados externamente. Los activos del plan se mantienen en fideicomisos, fundaciones o entidades similares, gobernadas por regulaciones locales y práctica en cada país, como es la naturaleza de la relación entre la Compañía y los fideicomisarios (o lo equivalente) en su composición. La Compañía opera esquemas de beneficios médicos post-empleo principalmente en México y Estados Unidos. El método de contabilización, los supuestos y la frecuencia de las valuaciones son similares a las usadas para los beneficios definidos en esquemas de pensiones. La mayoría de estos planes no se están financiando.

Los montos reconocidos en el estado consolidado de situación financiera se determinan como sigue:

	31 de diciembre de		
	2021	2020	2019
Valor presente de las obligaciones	\$7,839	\$10,179	\$11,178
Valor razonable de los activos del plan	<u>(5,326)</u>	<u>(6,635)</u>	<u>(6,394)</u>
Valor presente de las obligaciones de beneficios definidos	2,513	3,544	4,784
Pasivo por contribuciones definidas	<u>1,385</u>	<u>1,189</u>	<u>1,040</u>

Pasivo en los estados consolidados de situación financiera	<u>\$ 3,898</u>	<u>\$ 4,733</u>	<u>\$ 5,824</u>
--	-----------------	-----------------	-----------------

El movimiento en la obligación de beneficios definidos durante el año es como sigue:

	2021	2020	2019
Al 1 de enero	\$10,179	\$11,178	\$10,048
Costo de servicio circulante	310	355	233
Costo de interés	327	338	467
Contribuciones de los participantes del plan	6	6	22
Remediciones actuariales	(275)	626	1,226
Diferencias cambiarias	47	263	(344)
Beneficios pagados	(648)	(777)	(404)
Adquiridos en combinación de negocios	-	195	-
Efectos de reorganización	20	-	-
Efectos por escisión de subsidiaria	-	(1,938)	-
Transferencia a pasivos mantenidos para la venta	(1,985)	-	-
Reducciones	<u>(142)</u>	<u>(67)</u>	<u>(70)</u>
Al 31 de diciembre	<u>\$7,839</u>	<u>\$10,179</u>	<u>\$11,178</u>

El movimiento en el valor razonable de los activos del plan del año es como sigue:

	2021	2020	2019
Al 1 de enero	\$(6,635)	\$(6,394)	\$(6,049)
Remediciones - rendimiento esperado de los activos del plan, excluyendo los intereses en resultados	(422)	(728)	(397)
Diferencias cambiarias	(471)	(348)	(246)
Contribuciones de los participantes del plan	(1)	(1)	49
Contribuciones del empleador	(23)	(97)	(56)
Efecto por escisión de subsidiaria	-	669	-
Beneficios pagados	293	264	305
Transferencia a pasivos mantenidos para la venta	1,933	-	-
Al 31 de diciembre	<u>\$(5,326)</u>	<u>\$(6,635)</u>	<u>\$(6,394)</u>

Los principales supuestos actuariales fueron los siguientes:

	31 de diciembre de		
	2021	2020	2019
Tasa de descuento	MX7.75%	MX6.75%	MX7.00%
Tasa de descuento	US2.64%	US2.30%	US3.10%
Tasa de inflación	3.50%	3.50%	3.50%
Tasa de crecimiento de salarios	4.50%	4.50%	4.50%
Incremento futuro de salarios	3.50%	3.50%	3.50%
Tasa de inflación médica	4.50%	6.50%	6.50%

El análisis de sensibilidad de la tasa de descuento fue el siguiente:

	Impacto en las obligaciones por beneficios definidos		
	Cambio de supuestos	Incremento de supuestos	Disminución de supuestos
Tasa de descuento	+1%	Disminuye en \$317	Aumenta en \$369

Activos de beneficios de pensión

Los activos del plan se integran de la siguiente forma:

	Al 31 de diciembre de		
	2020	2020	2019
Instrumentos de capital	\$2,40	\$3,20	\$3,171
Valores en renta fija de corto y largo plazo	5	8	
	2,921	3,427	3,223
	\$5,32	\$	\$
	6	6,635	6,394

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente.

La Compañía administra y evalúa su operación a través de cuatro segmentos operativos principales, los cuales son:

- Alpek: este segmento opera en la industria de petroquímicos y fibras sintéticas, y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: poliéster, plásticos y químicos.
- Sigma: este segmento opera en el sector de alimentos refrigerados y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: carnes frías, lácteos y otros alimentos procesados.

- Axtel: este segmento opera en el sector de telecomunicaciones y sus ingresos se derivan de la prestación de sus servicios de transmisión de datos, internet y servicio telefónico local y de larga distancia.
- Newpek: segmento dedicado a la exploración y explotación de yacimientos de gas natural e hidrocarburos.
- Otros Segmentos: incluye al resto de las empresas que operan en los negocios de servicios y otros que no son segmentos reportables ya que no cumplen con los límites cuantitativos en los años presentados y, por lo tanto, se presentan de manera agregada, además de eliminaciones en consolidación.

Derivado de la modificación de la estructura interna de la Compañía, por la escisión de la participación accionaria de Alfa en Nemark, descrita en la Nota 2j, la información financiera condensada de los segmentos operativos incluida en los estados consolidados de resultados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019 fue reexpresada para considerar los segmentos operativos que se presentaron al director general al y por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020.

Estos segmentos operativos se administran y controlan en forma independiente debido a que los productos que manejan y los mercados que atienden son distintos. Sus actividades las desempeñan a través de diversas empresas subsidiarias.

Las operaciones entre segmentos operativos se llevan a cabo a su valor de mercado, y las políticas contables con las cuales se prepara la información financiera por segmentos son consistentes a las descritas en la Nota 3.

La Compañía evalúa el desempeño de cada una de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización ("UAFIDA" o "EBITDA" por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante a lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

Durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2019, el EBITDA tuvo un beneficio por \$2,570, derivado del gasto por renta, que en cumplimiento a los requerimientos de NIIF 16, *Arrendamientos*, fue alojado como gasto por depreciación y gasto por interés del derecho de uso y pasivo por arrendamiento, respectivamente, partidas que no disminuyen dicho indicador.

La Compañía ha definido el EBITDA ajustado adicionándole al EBITDA el impacto del deterioro de activos. A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar al y por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019:

Al y por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021

	Alpek	Sigma	Axtel	Newpek	Otros segmentos y eliminaciones	Total
<u>Estados consolidados de resultados</u>						
Ingresos por segmento	\$156,224	\$ 138,314	\$ 11,390	\$ 337	\$ 446	\$306,711
Ingresos inter-segmentos	(135)	-	(132)	(10)	1,626	1,349
Ingresos con clientes externos	<u>\$156,089</u>	<u>\$ 138,314</u>	<u>\$ 11,258</u>	<u>\$ 327</u>	<u>\$ 2,072</u>	<u>\$308,060</u>
EBITDA ajustado	\$ 23,234	\$ 15,050	3,792	(171)	(855)	\$ 41,050
Depreciación y amortización	(4,280)	(4,511)	(3,179)	(19)	(511)	(12,500)
Deterioro de activos	<u>(1,460)</u>	<u>(1,467)</u>	<u>(321)</u>	<u>(9)</u>	<u>(11)</u>	<u>(3,268)</u>
Utilidad de operación	17,494	9,072	292	(199)	(1,377)	25,282
Resultado financiero, neto	(3,144)	(3,361)	(1,441)	810	(2,530)	(9,666)
Participación en resultados de asociadas	<u>(39)</u>	<u>21</u>	<u>-</u>	<u>30</u>	<u>12</u>	<u>24</u>
Utilidad antes de impuestos	<u>\$ 14,311</u>	<u>\$ 5,732</u>	<u>\$ (1,149)</u>	<u>\$ 641</u>	<u>\$ (3,895)</u>	<u>\$ 15,640</u>

	Alpek	Sigma	Axtel	Newpek	Otros segmentos y eliminaciones	Total
<u>Estados consolidados de situación financiera</u>						
		\$	\$	\$	\$	\$
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	\$ 9,045	96	-	515	(566)	9,090
Otros activos	<u>114,900</u>	<u>110,519</u>	<u>22,384</u>	<u>11,297</u>	<u>917</u>	<u>260,017</u>
Total de activos	123,945	110,615	22,384	11,812	351	269,107
Total de pasivos	<u>74,360</u>	<u>83,265</u>	<u>17,827</u>	<u>4,014</u>	<u>34,820</u>	<u>214,286</u>
	<u>\$ 49,585</u>	<u>\$ 27,350</u>	<u>\$</u>	<u>\$ 7,798</u>	<u>\$ (34,469)</u>	<u>\$ 54,821</u>
Activos netos			<u>4,557</u>			
	<u>\$ (4,431)</u>	<u>\$</u>	<u>\$</u>	<u>\$</u>	<u>\$</u>	<u>\$ (10,561)</u>
Inversión de capital (Capex)		<u>(4,561)</u>	<u>(1,532)</u>	<u>(72)</u>	<u>35</u>	

Al y por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020

	Alpek	Sigma	Axtel	Newpek	Otros segmentos y eliminaciones	Total
<u>Estados consolidados de resultados</u>						
				\$		\$
Ingresos por segmento	\$113,989	\$135,983	\$12,356	499	\$ 3,252	266,079
Ingresos inter-segmentos	<u>(118)</u>	<u>-</u>	<u>(157)</u>	<u>(10)</u>	<u>(1,927)</u>	<u>(2,212)</u>
				\$		\$
Ingresos con clientes externos	<u>\$113,871</u>	<u>\$135,983</u>	<u>\$12,199</u>	<u>489</u>	<u>\$ 1,325</u>	<u>263,867</u>
	\$			\$		\$
EBITDA ajustado	11,993	\$ 14,707	\$ 6,327	853	\$ (1,285)	32,595
Depreciación y amortización	(4,486)	(4,610)	(3,384)	(46)	(653)	(13,179)
Deterioro de activos	<u>(14)</u>	<u>(830)</u>	<u>(170)</u>	<u>(751)</u>	<u>(85)</u>	<u>(1,850)</u>
Utilidad de operación	7,493	9,267	2,773	56	(2,023)	17,566
Resultado financiero, neto	(2,084)	(2,465)	(1,619)	401	(2,377)	(8,144)
Participación en resultados de asociadas	<u>(86)</u>	<u>12</u>	<u>-</u>	<u>32</u>	<u>117</u>	<u>75</u>
	\$	\$	\$	\$		\$
Utilidad antes de impuestos	<u>5,323</u>	<u>6,814</u>	<u>\$ 1,154</u>	<u>489</u>	<u>\$ (4,283)</u>	<u>9,497</u>
<u>Estados consolidados de situación financiera</u>						
	\$	\$	\$	\$		\$
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	8,586	87	-	477	\$ (284)	8,866
Otros activos	<u>97,767</u>	<u>109,784</u>	<u>23,704</u>	<u>10,832</u>	<u>5,203</u>	<u>247,290</u>
Total de activos	106,353	109,871	23,704	11,309	4,919	256,156
Total de pasivos	<u>60,841</u>	<u>86,567</u>	<u>20,209</u>	<u>4,431</u>	<u>30,756</u>	<u>202,804</u>
	\$			\$		\$
Activos netos	<u>45,512</u>	<u>\$ 23,304</u>	<u>\$ 3,495</u>	<u>6,878</u>	<u>\$ (25,837)</u>	<u>53,352</u>
	\$			\$		\$
Inversión de capital (Capex)	<u>(2,570)</u>	<u>\$ (2,617)</u>	<u>\$ 1,002</u>	<u>(264)</u>	<u>\$ (30)</u>	<u>(4,480)</u>

Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019

	Alpek	Sigma	Axtel	Newpek	Otros segmentos y eliminaciones	Total
--	-------	-------	-------	--------	---------------------------------------	-------

Estados consolidados de resultados

				\$			\$
Ingresos por segmento	\$119,685	\$ 124,498	\$ 13,086	1,472	\$	4,594	263,335
Ingresos inter-segmentos	(346)	-	(163)	-		(2,425)	(2,934)
				\$			\$
Ingresos con clientes externos	<u>\$119,339</u>	<u>\$ 124,498</u>	<u>\$ 12,923</u>	<u>1,472</u>	<u>\$</u>	<u>2,169</u>	<u>260,401</u>
	\$	\$	\$		\$		\$
EBITDA ajustado	16,395	\$ 13,543	5,092	\$(1,745)	\$	(1,331)	31,954
Depreciación y amortización	(4,005)	(4,271)	(4,739)	(187)		(209)	(13,411)
Deterioro de activos	(29)	(124)	(105)	(45)		(20)	(323)
Utilidad de operación	12,361	9,148	248	(1,977)		(1,560)	18,220
Resultado financiero, neto	(2,635)	(2,629)	(1,127)	420		(1,617)	(7,588)
Participación en resultados de asociadas	(313)	10	-	64		(74)	(313)
	\$	\$	\$		\$		\$
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	<u>9,413</u>	<u>6,529</u>	<u>(879)</u>	<u>\$(1,493)</u>	<u>\$</u>	<u>(3,251)</u>	<u>10,319</u>

Al 31 de diciembre de 2019

	Alpek	Sigma	Nemak	Axtel	Newpek	Otros segmentos y eliminaciones	Total
<u>Estados consolidados de situación financiera</u>							
	\$	\$	\$	\$	\$		\$
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	8,197	66	544	-	603	\$ (232)	9,178
Otros activos	94,597	98,863	88,200	27,598	11,854	9,419	330,531
Total de activos	102,794	98,929	88,744	27,598	12,457	9,187	339,709
Total de pasivos	57,736	81,728	54,800	21,900	5,893	22,726	244,783
					\$		\$
Activos netos	<u>\$45,058</u>	<u>\$17,201</u>	<u>\$33,944</u>	<u>\$ 5,698</u>	<u>6,564</u>	<u>\$ (13,539)</u>	<u>94,926</u>
	\$	\$	\$	\$	\$		\$
Inversión de capital (Capex)	<u>(3,062)</u>	<u>(3,351)</u>	<u>(6,616)</u>	<u>\$(602)</u>	<u>(278)</u>	<u>\$ (140)</u>	<u>\$(14,049)</u>

Los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019, incluyen la información financiera condensada de Nemak, segmento que opera en la industria automotriz y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: cabezas de motor y monoblocks de aluminio.

A continuación, se muestran las ventas con clientes externos, así como propiedades, planta y equipo, crédito mercantil y activos intangibles por área geográfica. Las ventas con clientes externos se clasificaron con base en su origen:

	Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021			
	Ventas con clientes externos	Propiedades, planta y equipo	Crédito mercantil	Activos intangibles
	\$	\$	\$	\$
México	\$ 128,446	48,349	5,539	8,730
Estados Unidos	72,002	12,444	119	1,582
Canadá	3,143	775	-	20
Centro y Sudamérica	47,903	7,610	41	236
Europa y otros países	56,566	15,553	11,821	9,761
		\$		
Total	<u>\$ 308,060</u>	<u>84,731</u>	<u>\$ 17,520</u>	<u>\$ 20,329</u>

	Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020			
	Ventas con clientes externos	Propiedades, planta y equipo	Crédito mercantil \$	Activos intangibles
México	\$ 79,826	\$ 49,522	5,433	\$ 9,012
Estados Unidos	78,272	10,531	106	1,751
Canadá	2,661	865	-	22
Centro y Sudamérica	41,439	6,849	14	513
Europa y otros países	61,669	19,903	12,378	10,176
Total	<u>\$263,867</u>	<u>\$ 87,670</u>	<u>\$17,931</u>	<u>\$ 21,474</u>

	Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019			
	Ventas con clientes externos	Propiedades, planta y equipo	Crédito mercantil \$	Activos intangibles
México	\$ 87,775	\$ 69,447	7,477	\$ 11,659
Estados Unidos	74,930	15,001	84	3,476
Canadá	2,978	1,258	-	51
Centro y Sudamérica	44,798	9,743	-	805
Europa y otros países	49,920	39,246	14,259	11,301
Total	<u>\$260,401</u>	<u>\$ 134,695</u>	<u>\$ 21,820</u>	<u>\$ 27,292</u>

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

En la preparación de los estados financieros consolidados la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2021 y hasta el 31 de enero de 2022 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y excepto por lo mencionado a continuación, no ha identificado eventos posteriores significativos:

Con fecha 31 de enero de 2022, Alpek firmó un acuerdo para adquirir el 100% de las acciones de OCTAL Holding SAOC (“Octal”) por US\$620, libres de deuda. Esta adquisición representaría una integración vertical para Alpek al negocio de alto valor de lámina de PET. Octal es un productor importante de lámina de PET a nivel global a través de una posición logística estratégicamente centrada en Omán. La adquisición agrega más de un millón de toneladas de capacidad instalada a Alpek. La transacción está sujeta a condiciones usuales de cierre, incluyendo la aprobación por parte de las autoridades regulatorias correspondientes. Se esperaría que la adquisición se concrete en la primera mitad del 2022.

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

El costo de ventas y los gastos de venta y administración clasificados por su naturaleza se integran como sigue:

	2021	2020	2019
Materia prima y costos de servicios	\$191,713	\$158,346	\$167,530
Maquila (servicios de producción provistos por otras entidades)	52	-	-
Gastos por beneficios a empleados	37,107	36,682	33,968
Mantenimiento	7,203	6,357	6,629
Depreciación y amortización	12,500	13,179	13,370
Gastos de fletes	4,593	8,790	7,573
Gastos de publicidad	3,756	2,475	2,552
Gastos por arrendamiento	1,547	2,152	2,087
Consumo de energía y combustible	7,405	6,954	1,835
Gastos de viaje	1,097	477	874
Asistencia técnica, honorarios profesionales y servicios administrativos	4,337	5,402	2,616
Otros	8,999	7,229	7,993
Total	<u>\$280,309</u>	<u>\$248,043</u>	<u>\$247,027</u>

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Jerarquía de valor razonable

A continuación, se presenta el análisis de los instrumentos financieros medidos de acuerdo a su jerarquía de valor razonable. Se usan 3 diferentes niveles presentados a continuación:

- Nivel 1: Precios cotizados para instrumentos idénticos en mercados activos.
- Nivel 2: Otras valuaciones que incluyen precios cotizados para instrumentos similares en mercados activos que son directa o indirectamente observables.
- Nivel 3: Valuaciones realizadas a través de técnicas en que uno o más de sus datos significativos no son observables.

Los instrumentos financieros derivados de la Compañía que son medidos a valor razonable al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, se ubican dentro del Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

No hubo transferencias entre Nivel 1 y 2 o entre Nivel 2 y 3 durante el período.

Las técnicas específicas de valuación usadas para valorar instrumentos financieros incluyen:

- Cotizaciones de mercado o cotizaciones para instrumentos similares.
- El valor razonable de swaps de tasa de interés se calcula como el valor presente de los flujos futuros de efectivo estimados con base en curvas de rendimiento observables.
- El valor razonable de los contratos de divisas a plazo se determina usando los tipos de cambio a la fecha de cierre de balance, con el valor resultante descontado a valor presente.
- Otras técnicas, como el análisis de descuento de flujos de efectivo, que se utiliza para determinar el valor razonable de los restantes instrumentos financieros.

Valor razonable de activos y pasivos financieros valuados a costo amortizado

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo, efectivo restringido, clientes y otras cuentas por cobrar, otros activos circulantes, proveedores y otras cuentas por pagar, deuda circulante, pasivo por arrendamiento circulante y otros pasivos circulantes se aproximan a su valor razonable debido a que la fecha de vencimiento es menor a 12 meses. El valor neto en libros de estas cuentas representa el flujo esperado de efectivo al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019.

El valor en libros y el valor razonable estimado de los activos y pasivos financieros valuados a costo amortizado se presentan a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2021		Al 31 de diciembre de 2020		Al 31 de diciembre de 2019	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros:						
Cuentas por cobrar no circulantes	\$ 2,645	\$ 2,643	\$ 3,153	\$ 3,152	\$ 3,423	\$ 3,423
Pasivos financieros:						
Deuda no circulante ⁽¹⁾	119,464	127,858	117,977	129,771	131,597	139,718

⁽¹⁾ El valor en libros de la deuda, para fines del cálculo de su valor razonable, se presenta bruto de intereses por pagar y costos de emisión.

Los valores razonables estimados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, se determinaron con base en flujos de efectivo descontados y con referencia a los rendimientos al cierre de los instrumentos bursátiles, utilizando tasas que reflejen un riesgo crediticio similar dependiendo de la moneda, período de vencimiento y país donde se adquirió la deuda. Las principales tasas utilizadas son la tasa de interés interbancaria de equilibrio ("TIIE") para los instrumentos en pesos, LIBOR para los instrumentos que se tienen en dólares americanos y EURIBOR para los instrumentos que se tienen en euros. La medición a valor razonable para las cuentas por cobrar no circulantes se considera dentro del Nivel 3 de la jerarquía de valor razonable, mientras que, para la deuda financiera, la medición a valor razonable se considera dentro de los Niveles 1 y 2 de la jerarquía.

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

	2021	2020	2019
Ingresos financieros:			
Ingresos por interés en depósitos bancarios de corto plazo	\$ 282	\$ 321	\$ 425
Otros ingresos financieros	419	545	1,075

Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados	196	84	33
	\$	\$	\$
Total ingresos financieros	<u>897</u>	<u>950</u>	<u>1,533</u>
Gastos financieros:			
	\$	\$	\$
Gastos por interés en préstamos bancarios	(1,388)	(1,734)	(2,520)
Gastos por interés en certificados bursátiles	(5,433)	(5,056)	(3,976)
Gastos por interés en venta de cartera	(204)	(440)	(578)
Costo financiero por beneficios a empleados	(327)	(266)	(317)
Gasto por intereses de proveedores	(49)	(69)	(87)
Otros gastos financieros	<u>(916)</u>	<u>(815)</u>	<u>(924)</u>
	\$	\$	\$
Total de gastos financieros	<u>(8,317)</u>	<u>(8,380)</u>	<u>(8,402)</u>
(Pérdida) ganancia por fluctuación cambiaria, neta:			
	\$	\$	\$
Ganancia por fluctuación cambiaria	2,835	12,526	9,457
Pérdida por fluctuación cambiaria	<u>(5,081)</u>	<u>(13,240)</u>	<u>(10,176)</u>
	\$	\$	\$
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta	<u>(2,246)</u>	<u>(714)</u>	<u>(719)</u>
	\$	\$	\$
Resultado financiero, neto	<u>(9,666)</u>	<u>(8,144)</u>	<u>(7,588)</u>

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

La Compañía designó ciertos instrumentos de deuda no circulante como coberturas para sus inversiones netas en operaciones extranjeras con el objetivo de mitigar las variaciones en los tipos de cambio que se originan entre la moneda funcional de dichas operaciones y la moneda funcional de la Tenedora (“Alfa”) o Sub-tenedora que mantiene dichas inversiones.

La Compañía designó y documentó formalmente cada relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia de la Administración para cubrir el riesgo, la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad. Dado que la relación de cobertura de tipo de cambio es clara, el método que la Compañía utilizó para evaluar la efectividad consistió en una prueba de efectividad cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas. Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas.

La cobertura será efectiva mientras la deuda nomenclada designada como instrumento de cobertura, sea igual o menor al valor de los activos netos de la operación extranjera cubierta. Por su parte, cuando el valor de los activos netos de la operación extranjera es menor al valor nomenclado de la deuda designada, la Compañía realiza un rebalanceo de la relación de cobertura y reconoce la ineffectividad en el estado consolidado de resultados.

La Compañía mantiene las relaciones de cobertura que se describen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2021

Tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nocional	Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta US\$
Alfa, S.A.B de C.V.	MXN	Senior Notes tasa fija	US\$ 500	Compagnie Selenis Canadá	(1)
		Senior Notes tasa fija	500	Poliolles, S. A. de C. V.	15
		Préstamo bancario	50	Styropek México, S. A. de C. V.	114
		Préstamo bancario	200	Dak Americas, LLC	712
				Alestra USA, Inc.	1
			<u>US\$ 1,250</u>		<u>US\$ 841</u>

Al 31 de diciembre de 2020

Tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nocional	Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta US\$
Alfa, S.A.B de C.V.	MXN	Senior Notes tasa fija	US\$ 500	Compagnie Selenis Canadá	(2)
		Senior Notes tasa fija	500	Poliolles, S. A. de C. V.	13
		Préstamo bancario	50	Styropek México, S. A. de C. V.	94
		Préstamo bancario	200	Dak Americas, LLC	679
				Alestra USA, Inc.	1
			<u>US\$ 1,250</u>		<u>US\$ 785</u>

Al 31 de diciembre de 2019

Tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nominal	Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta
Alfa, S.A.B de C.V.	MXN	Senior Notes tasa fija	US\$ 500	Compagnie Selenis Canadá	US\$ 1
		Senior Notes tasa fija	500	Poliolles, S. A. de C. V.	12
		Préstamo bancario	-	Styroppek México, S. A. de C. V.	110
				Dak Americas, LLC	689
				Nemak México, S. A.	228
				Nemak USA, Inc.	370
				Nemak Automotive S. A. de C. V.	32
				Alestra USA, Inc.	1
					US\$
			<u>US\$1,000</u>		<u>1,443</u>

La razón de cobertura promedio de la Compañía por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020, y desde la fecha de designación hasta el 31 de diciembre de 2019, ascendió a un 148.7%, 94.9% y 72.2%, respectivamente. Por lo tanto, la fluctuación cambiaria generada por los instrumentos de cobertura por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020, y de la fecha de designación hasta el 31 de diciembre de 2019, ascendió a una (pérdida) ganancia neta de \$(486), \$(365) y \$853, respectivamente, la cual se reconoció en las otras partidas del resultado integral, compensando el efecto por conversión generado por cada inversión extranjera. Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía reconoció en el rubro de operaciones discontinuas una pérdida neta de \$427, correspondiente a la fluctuación cambiaria generada por los instrumentos de cobertura que se acumuló desde la fecha de designación hasta el 14 de diciembre de 2020, fecha en la que la Compañía dejó de consolidar para efectos contables a Nemak, como consecuencia de la escisión de la totalidad de su participación accionaria en Nemak, y que compensaba el efecto por conversión generado por cada inversión extranjera de Nemak.

Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas; sin embargo, los efectos de ineffectividad que se originaron a partir de la escisión parcial de la participación accionaria en Nemak, se reconocieron en el estado consolidado de resultados como una (pérdida) ganancia cambiaria, neta de \$(309) y \$46 por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.

Así mismo, las Sub-tenedoras de Alfa, mantienen las relaciones de cobertura que se describen a continuación:

Sub-tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nominal	Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta
Al 31 de diciembre de 2021					
Alpek, S. A. B de C. V. ⁽²⁾	MXN	Bono 144 A tasa fija	US\$438	Subsidiarias de Alpek, S. A. B de C. V.	US\$823
Sigma Alimentos, S.A. de C.V. ⁽³⁾	USD	Bono 144 A tasa fija	€ 600	Subsidiarias de Sigma Alimentos, S. A. de C. V.	€ 548
Sigma Alimentos Exterior, S. L. ⁽⁵⁾	EUR	Bono 144A tasa fija	US\$495	Subsidiarias de Sigma Alimentos Exterior, S. L.	US\$625
Sigma Alimentos, S. A. de C. V. ⁽⁷⁾	USD	Préstamo bancario	\$ 3,500	Subsidiarias de Sigma Alimentos, S. A. de C. V.	\$ 4,631
					Activos netos de la partida cubierta
Sub-tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nominal	Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta
Al 31 de diciembre de 2020					

Alpek, S. A. B de C. V. ⁽²⁾	MXN	Bono 144 A tasa fija	US\$361	Subsidiarias de Alpek, S. A. B de C. V.	US\$781
Sigma Alimentos, S.A. de C.V. ⁽³⁾	USD	Bono 144 A tasa fija	€ 600	Subsidiarias de Sigma Alimentos, S. A. de C. V.	€ 510
Campofrío Food Group, S.A.U. ⁽⁴⁾	EUR	Bono 144 A tasa fija	US\$106	Subsidiarias de Campofrío Food Group, S. A. U.	US\$106
Sigma Alimentos Exterior, S. L. ⁽⁵⁾	EUR	Bono 144A tasa fija	US\$390	Subsidiarias de Sigma Alimentos Exterior, S. L.	US\$507
Sigma Alimentos, S.A. de C.V. ⁽⁶⁾	USD	Préstamo bancario	\$ 2,350	Subsidiarias de Sigma Alimentos, S. A. de C. V.	\$ 4,132
Sigma Alimentos, S. A. de C. V. ⁽⁷⁾	USD	Préstamo bancario	\$ 3,500	Subsidiarias de Sigma Alimentos, S. A. de C. V.	\$ 4,674

Activos netos de la partida cubierta

Sub-tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nominal	Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta
Al 31 de diciembre de 2019					
Nemak, S. A. B de C. V. ⁽¹⁾	USD	Senior Notes y Préstamos bancarios	€ 215	Subsidiarias de Nemak, S. A. B de C.V.	€ 565
Alpek, S. A. B de C. V. ⁽²⁾	MXN	Bono 144 A tasa fija	US\$304	Subsidiarias de Alpek, S. A. B de C. V.	US\$ 821
Sigma Alimentos, S. A. de C. V. ⁽³⁾	USD	Bono 144 A tasa fija	€ 600	Subsidiarias de Sigma Alimentos, S. A. de C. V.	€ 529
Campofrío Food Group, S.A.U. ⁽⁴⁾	EUR	Bono 144 A tasa fija	US\$100	Subsidiarias de Campofrío Food Group, S. A. U.	US\$100
Sigma Alimentos Exterior, S. L. ⁽⁵⁾	EUR	Bono 144 ^a tasa fija	US\$396	Subsidiarias de Sigma Alimentos Exterior, S. L.	US\$420

⁽¹⁾La razón de cobertura promedio de Nemak por el periodo del 1 de enero de 2020 al 14 de diciembre de 2020 y por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019, ascendió a un 49.4% y 35.4%, respectivamente. Por lo tanto, la fluctuación cambiaria generada por los instrumentos de cobertura por el periodo del 1 de enero de 2020 al 14 de diciembre de 2020, y desde la fecha de designación hasta el 31 de diciembre de 2019, ascendió a una (pérdida) ganancia neta de \$(531) y \$84, respectivamente, la cual se reconoció en las otras partidas del resultado integral, compensando el efecto por conversión generado por la inversión extranjera. La fluctuación cambiaria de \$(143) que se registró y acumuló dentro del efecto de conversión en las otras partidas del resultado integral, fue reclasificado al resultado por operaciones discontinuas a partir del 14 de diciembre de 2020.

⁽²⁾La razón de cobertura promedio de Alpek por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020, y desde la fecha de designación hasta el 31 de diciembre de 2019, ascendió a un 54.9%, 49.5% y 59.3%, respectivamente. Por lo tanto, la fluctuación cambiaria generada por los instrumentos de cobertura por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020, y desde la fecha de designación hasta el 31 de diciembre de 2019, ascendió a una (pérdida) ganancia neta de \$(329), \$(403) y \$264, respectivamente, la cual se reconoció en las otras partidas del resultado integral, compensando el efecto por conversión generado por la inversión extranjera. Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas.

⁽³⁾La razón de cobertura promedio de Sigma Alimentos por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020, y desde la fecha de designación hasta el 31 de diciembre de 2019, ascendió a un 102.4%, 104.1% y 116.4%, respectivamente. Por lo tanto, la fluctuación cambiaria generada por los instrumentos de cobertura por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021 y 2020, y desde la fecha de designación hasta el 31 de diciembre de 2019 ascendió a una ganancia (pérdida) neta de \$927, \$(1,315) y \$191, respectivamente, la cual se reconoció en las otras partidas del resultado integral, compensando el efecto por conversión generado por la inversión extranjera. Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas; sin embargo, los efectos de ineffectividad que originaron la necesidad

de rebalanceo de la relación de cobertura durante el periodo, se reconocieron inmediatamente en resultados como una ganancia (pérdida) neta de \$132, \$(47) y \$41 por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

- ⁽⁴⁾La razón de cobertura promedio de Campofrio Food Group por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020, y desde la fecha de designación hasta el 31 de diciembre de 2019, ascendió a 100%, debido a que mantiene un bono por US\$495, del cual designó únicamente US\$105 y US\$100 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente, como instrumento de cobertura del valor de los activos netos de su inversión extranjera con moneda funcional dólar. La fluctuación cambiaria generada por el instrumento de cobertura por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020, desde la fecha de designación hasta el 31 de diciembre de 2019, ascendió a una ganancia (pérdida) neta de \$199 y \$(30), respectivamente, la cual se reconoció en las otras partidas del resultado integral, compensando el efecto por conversión generado por la inversión extranjera. Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que la relación de cobertura es altamente efectiva debido a la relación económica existente entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta.
- ⁽⁵⁾La razón de cobertura promedio de Sigma Alimentos Exterior por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020, y desde la fecha de designación hasta el 31 de diciembre de 2019, ascendió a 81.3%, 84.2% y 100.7%, respectivamente, debido a que mantiene un bono de US\$495 del cual designó únicamente US\$495, US\$390 y US\$395 al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente, como instrumento de cobertura del valor de los activos netos de su inversión extranjera con moneda funcional dólar. La fluctuación cambiaria generada por el instrumento de cobertura por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020, y desde la fecha de designación hasta el 31 de diciembre de 2019 ascendió a una ganancia (pérdida) neta de \$727, \$756 y \$(139), respectivamente, la cual se reconoció en las otras partidas del resultado integral, compensando el efecto por conversión generado por cada inversión extranjera. Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas; sin embargo, los efectos de ineffectividad que originaron la necesidad de rebalanceo de la relación de cobertura durante el periodo se reconocieron inmediatamente en resultados como una pérdida neta de \$7 por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019.
- ⁽⁶⁾Sigma Alimentos, S.A. de C.V, designó el préstamo bancario como instrumento de cobertura para sus inversiones netas en operaciones extranjeras desde el 1 de abril de 2020 y hasta el 31 de agosto de 2020, fecha en la que fue liquidado el préstamo bancario. La razón de cobertura promedio desde la fecha de designación hasta el 31 de agosto de 2020, ascendió a 63.8%. Por lo tanto, la fluctuación cambiaria generada por el instrumento de cobertura desde la fecha de designación hasta el 31 de agosto de 2020 ascendió a una pérdida neta de \$(222), la cual se reconoció en las otras partidas de utilidad integral, compensando el efecto por conversión generado por cada inversión extranjera. Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas.
- ⁽⁷⁾La razón de cobertura promedio de Sigma Alimentos S.A. de C.V. ascendió a 73.9% y 74.5% por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021 y desde el 1 de enero de 2020 (fecha de designación) hasta el 31 de diciembre de 2020, respectivamente. Por lo tanto, la fluctuación cambiaria generada por el instrumento de cobertura por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021 y 2020, ascendió a una ganancia neta de \$107 y \$218, respectivamente, la cual se reconoció en las otras partidas de utilidad integral, compensando el efecto por conversión generado por cada inversión extranjera. Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas.

Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas.

Instrumentos financieros por categoría

A continuación, se presentan los instrumentos financieros que mantiene la Compañía, por categoría:

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, los activos y pasivos financieros se integran como sigue:

Al 31 de diciembre de		
2021	2020	2019

Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 30,979	\$ 32,144	\$ 25,195
Efectivo restringido	46	331	558
Activos financieros medidos a costo amortizado:			
Clientes y otras cuentas por cobrar	33,987	25,806	33,460
Cuentas por cobrar - afiliadas	1,764	1,665	2,189
Otros activos no circulantes	2,645	3,153	3,423
Activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados:			
Instrumentos financieros derivados ⁽¹⁾	1,354	1,122	403
	\$		\$
	<u>70,775</u>	<u>\$ 64,221</u>	<u>65,228</u>
Pasivos financieros medidos a costo amortizado:	\$120,29		
Deuda	3	\$119,298	\$134,620
Pasivo por arrendamiento	6,389	6,250	8,381
Proveedores y otras cuentas por pagar	56,700	46,700	65,521
Cuentas por pagar - afiliadas	2,224	2,759	2,644
Dividendos por pagar	107	605	112
Pasivos financieros medidos a valor razonable:			
Instrumentos financieros derivados ⁽¹⁾	565	1,399	1,087
	\$186,27		
	<u>8</u>	<u>\$177,011</u>	<u>\$212,365</u>

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Las actividades de la Compañía la exponen a diversos riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo riesgo de variaciones en tipo de cambio, riesgo de precios y riesgo de variaciones en tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

La Compañía mantiene un programa general de administración de riesgos que se centra en la imprevisibilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos adversos potenciales del desempeño financiero de la Compañía.

El objetivo del programa de administración de riesgos es proteger la salud financiera del negocio tomando en cuenta la volatilidad asociada con los tipos de cambio y tasas de interés. En ocasiones, tratándose de riesgos de mercado, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones de riesgo. Adicionalmente, debido a la naturaleza de las industrias en que participa, la Compañía ha celebrado coberturas con instrumentos financieros derivados de precios de insumos.

Alfa cuenta con un Comité de Administración de Riesgos ("CAR"), constituido por el Presidente del Consejo, el Director General, el Director de Finanzas de la Compañía y el Director General de la unidad de negocio que corresponda. El CAR supervisa las operaciones de instrumentos financieros derivados propuestas por las subsidiarias de Alfa, en las que la pérdida máxima posible sobrepase US\$1. Este comité apoya tanto al Director General como al Presidente del Consejo de la Compañía. Todas las operaciones de instrumentos financieros derivados nuevas que la Compañía proponga celebrar, así como la renovación de derivados existentes, requieren ser aprobadas tanto por el Director General de Alfa y de la Subsidiaria correspondiente de conformidad con el siguiente programa de autorizaciones:

Operación individual	Pérdida máxima posible US\$1 Operaciones acumuladas anuales
----------------------	--

Director General del Grupo de Alfa	1	5
Comité de Administración de Riesgos de Alfa	30	100
Comité de Finanzas	100	300
Consejo de Administración de Alfa	>100	>300

Las operaciones propuestas deben satisfacer ciertos criterios, incluyendo que las coberturas sean menores a los parámetros de riesgo establecido, que sean producto de un análisis detallado y que se documenten adecuadamente. Además, se deben realizar y documentar análisis de sensibilidad y otros análisis de riesgos antes de entrar a la operación.

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Alfa, S. A. B. de C. V. y sus compañías subsidiarias (en adelante “Alfa” o la “Compañía”), es una empresa mexicana controladora de cuatro grupos de negocios con las siguientes actividades: Alpek, dedicado a la producción de petroquímicos y fibras sintéticas; Sigma, empresa productora de alimentos refrigerados; Axtel, en el sector de telecomunicaciones; y Newpek, empresa dedicada a la producción de gas natural e hidrocarburos.

El 14 de diciembre de 2020, la Compañía concluyó el proceso de escisión de su subsidiaria Nemark, negocio orientado a la manufactura de autopartes de aluminio de alta tecnología (ver Nota 2).

Alfa tiene una destacada posición competitiva a nivel mundial en la manufactura de PTA (materia prima para la fabricación de poliéster) y es líder en el mercado mexicano de alimentos refrigerados. Al 31 de diciembre de 2021, Alfa opera centros de producción industrial y distribución principalmente en México, Estados Unidos de América (EE.UU.), Canadá, Alemania, Bélgica, Italia, Holanda, Portugal, Francia, España, Rumania, Reino Unido, Costa Rica, República Dominicana, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Argentina, Perú, Ecuador, Brasil y Chile. La empresa comercializa sus productos en más de 23 países alrededor del mundo y da empleo a más de 57,500 personas.

Cuando se haga referencia a la entidad controladora Alfa, S. A. B. de C. V. como entidad legal individual, se le mencionará como “Alfa SAB”.

Las acciones de Alfa SAB cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, S. A. B. de C. V., y en Latibex, el mercado de valores latinoamericanos de la Bolsa de Madrid.

Alfa tiene su domicilio en Avenida Gómez Morín Sur No. 1111, Col. Carrizalejo, San Pedro Garza García, Nuevo León, C.P. 66254, México.

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

La Compañía está sujeta al impuesto sobre la renta ("ISR") cuya tasa es del 30% en México. Las tasas legales de ISR aplicables en los países en donde se ubican las principales subsidiarias de la Compañía al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, fueron las siguientes:

	%
Alemania	30.0%
Estados Unidos	21.0%
España	25.0%

ISR bajo régimen de consolidación fiscal en México

La Compañía causó ISR en forma consolidada hasta 2013 con sus subsidiarias mexicanas. Debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal. Por lo tanto, Alfa tiene la obligación del pago del impuesto diferido a largo plazo determinado a esa fecha durante los siguientes diez ejercicios a partir de 2014, como se muestra más adelante.

De conformidad con el inciso a) de la fracción XVIII del artículo noveno transitorio de la Ley 2014, y debido a que la Compañía al 31 de diciembre de 2013 tuvo el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2013 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2013 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

El impuesto sobre la renta por consolidación fiscal diferido al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, asciende a la cantidad de \$233, \$565 y \$997, respectivamente y será liquidado en parcialidades conforme a la tabla que se muestra a continuación:

	Año de pago				Total
	2022	2023	2024	2025 y posteriores	
	\$	\$	\$	\$	\$
Consolidación fiscal diferida	<u>180</u>	<u>53</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>233</u>

Régimen opcional para grupos de Sociedades en México (Régimen de incorporación)

Como resultado de la eliminación del régimen de consolidación fiscal en México, la Compañía optó por incorporarse al nuevo régimen opcional para grupos de Sociedades a partir de 2014, que consiste en agrupar a empresas con características específicas quienes tienen la posibilidad de diferir una parte del impuesto a la utilidad a tres años; el porcentaje de diferimiento se calcula mediante un factor que se determina de acuerdo al monto de utilidad y pérdidas fiscales en el año por el que se determina el diferimiento del impuesto.

a. Impuestos a la utilidad reconocidos en el estado consolidado de resultados:

	2021	2020	2019
	\$	\$	
Impuesto causado sobre las utilidades del periodo	(7,311)	(5,129)	\$(5,255)
Impuestos a la utilidad diferidos	<u>(900)</u>	<u>(5,472)</u>	<u>814</u>
	\$		
Impuestos a la utilidad cargado a resultados	<u>(8,211)</u>	<u>\$(10,601)</u>	<u>\$(4,441)</u>

b. La conciliación entre las tasas obligatoria y efectiva de impuestos a la utilidad se muestra a continuación:

	2021	2020	2019
Utilidad antes de impuestos	\$ 15,640	\$ 9,497	\$ 10,319
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	(24)	(75)	313
Utilidad antes de participación en asociadas	15,616	9,422	10,632
Tasa legal	30%	30%	30%
Impuestos a la tasa obligatoria	(4,685)	(2,827)	(3,190)
(Más) menos efecto de impuestos sobre:			
Reserva por valuación de activo por impuesto a la utilidad diferido por inversión en acciones	-	(7,632)	-
Diferencias base resultado integral de financiamiento	1,397	(2,871)	(2,313)
Efecto de diferencia de tasas impositivas y otras diferencias, neto	(4,923)	2,729	1,178
Total provisión de impuestos a la utilidad cargada a resultados	\$ (8,211)	\$ (10,601)	(4,441)
Tasa efectiva	53%	112%	43%

C. El impuesto sobre la renta por pagar se integra como sigue:

	31 de diciembre de		
	2021	2020	2019
ISR causado	\$3,015	\$2,666	\$3,640
ISR por consolidación fiscal (régimen vigente hasta 2013)	233	565	997
ISR por régimen opcional para grupo de sociedades en México	1,268	742	577
Total de ISR por pagar	\$4,516	\$3,973	\$5,214
Porción circulante	\$3,015	\$2,470	\$3,643
Porción no circulante	1,501	1,503	1,571
Total de ISR por pagar	\$4,516	\$3,973	\$5,214

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

13. Crédito mercantil y activos intangibles, neto

	Costos de desarrollo	Costos de exploración	Vida definida				Vida indefinida			Total	
			Marcas	Relaciones con clientes	Software y licencias	Derechos de propiedad intelectual	Otros	Crédito mercantil	Marcas		Otros
Costo											
Al 1 de enero de 2019	\$ 9,371	\$ 6,195	\$ 2,853	\$ 8,681	\$ 6,007	\$ 3,995	\$ 4,103	\$ 22,798	\$ 12,170	\$ 30	\$ 76,203
Efecto por conversión	(614)	(256)	28	(274)	(327)	(137)	(78)	(1,135)	(753)	-	(3,566)
Adiciones	1,574	226	6	35	444	1	75	157	-	4	2,522
Adiciones y movimiento por adquisiciones de negocios	-	-	69	-	-	-	-	-	31	-	100
Cargos por deterioro reconocidos en el año	-	(18)	-	-	-	-	-	-	-	-	(18)
Transferencias	(361)	-	(7)	367	16	8	(110)	-	-	(22)	(109)
Disposiciones	(12)	(64)	-	(53)	(49)	(296)	(2)	-	-	-	(476)
Al 31 de diciembre de 2019	\$ 9,958	\$ 6,083	\$ 2,949	\$ 8,756	\$ 6,091	\$ 3,551	\$ 3,988	\$ 21,820	\$ 11,448	\$ 12	\$ 74,656
Efecto por conversión	33	1,079	(16)	4	471	114	146	1,880	1,409	1	5,141
Adiciones	35	104	-	-	477	-	509	-	-	-	1,125
Cargos por deterioro reconocidos en el año	-	(736)	-	-	-	-	-	(182)	-	-	(918)
Efectos por escisión de subsidiaria	(9,272)	-	(102)	(2,185)	(358)	-	(653)	(5,587)	-	-	(18,117)
Disposiciones	(8)	(6,171)	(179)	(326)	(475)	(1)	(1,617)	-	-	-	(8,777)
Al 31 de diciembre de 2020	\$ 766	\$ 359	\$ 2,652	\$ 6,249	\$ 6,226	\$ 3,664	\$ 2,393	\$ 17,931	\$ 12,857	\$ 13	\$ 53,110
Efecto por conversión	32	2	63	64	(146)	138	(6)	(411)	(296)	-	(560)
Adiciones	19	-	10	-	885	2	226	-	-	-	1,142
Adiciones por combinaciones de negocios	-	-	41	-	-	-	-	-	1	-	42
Cargos por deterioro reconocidos en el año	-	(8)	-	-	(222)	-	-	-	(88)	-	(318)
Transferencias a mantenidos para la venta	-	-	-	-	(248)	-	-	-	(107)	-	(355)
Disposiciones	-	-	(76)	-	(382)	(1)	(273)	-	-	-	(732)
Al 31 de diciembre de 2021	\$ 817	\$ 353	\$ 2,690	\$ 6,313	\$ 6,113	\$ 3,803	\$ 2,340	\$ 17,520	\$ 12,367	\$ 13	\$ 52,329
Valor neto en libros											
Costo	\$ 9,958	\$ 6,083	\$ 2,949	\$ 8,756	\$ 6,091	\$ 3,551	\$ 3,988	\$ 21,820	\$ 11,448	\$ 12	\$ 74,657
Amortización y deterioro acumulado	(5,365)	(4,762)	(924)	(4,995)	(4,900)	(1,334)	(3,268)	-	-	-	(25,546)
Al 31 de diciembre de 2019	\$ 4,595	\$ 1,321	\$ 2,025	\$ 3,763	\$ 1,191	\$ 2,217	\$ 720	\$ 21,820	\$ 11,448	\$ 12	\$ 49,112
Costo	\$ 766	\$ 359	\$ 2,652	\$ 6,249	\$ 6,226	\$ 3,664	\$ 2,393	\$ 17,931	\$ 12,857	\$ 13	\$ 53,110
Amortización y deterioro acumulado	(673)	(41)	(697)	(4,224)	(5,026)	(1,618)	(1,426)	-	-	-	(13,705)
Al 31 de diciembre de 2020	\$ 93	\$ 318	\$ 1,955	\$ 2,025	\$ 1,200	\$ 2,046	\$ 967	\$ 17,931	\$ 12,857	\$ 13	\$ 39,405
Costo	\$ 817	\$ 353	\$ 2,690	\$ 6,313	\$ 6,113	\$ 3,803	\$ 2,340	\$ 17,520	\$ 12,367	\$ 13	\$ 52,329
Amortización y deterioro acumulado	(724)	(46)	(698)	(5,197)	(4,654)	(1,885)	(1,276)	-	-	-	(14,480)
Al 31 de diciembre de 2021	\$ 93	\$ 307	\$ 1,992	\$ 1,116	\$ 1,459	\$ 1,918	\$ 1,064	\$ 17,520	\$ 12,367	\$ 13	\$ 37,849

Los otros activos intangibles están integrados por patentes, licencias, concesiones y acuerdos de no competencia, principalmente.

La Compañía cuenta con concesiones de redes públicas de telecomunicaciones otorgadas por el gobierno federal desde 1995 y 1996, para ofrecer servicios de telefonía local y de larga distancia por períodos de 30 años que satisfechas determinadas condiciones, son renovables por períodos iguales. En adición, cuenta con concesiones de diversas frecuencias de espectro radioeléctrico con duración de 20 años, que son renovables por períodos adicionales de 20 años más en los términos de las leyes y reglamentos aplicables.

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

	31 de diciembre de		
	2021	2020	2019
Producto terminado	\$17,616	\$12,562	\$16,945
Materia prima y otros consumibles	19,958	14,673	19,412
Producción en proceso	5,213	5,849	9,469
Total inventarios	\$42,787	\$33,084	\$45,826

Se reconoció un gasto por deterioro por inventario dañado, de lento movimiento y obsoleto en el costo de ventas por \$86, \$64 y \$36, y \$-, \$78 y \$65 en operaciones discontinuas por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, los inventarios no han sido otorgados en garantía.

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

ALFA, S. A. B. DE C. V., Y SUBSIDIARIAS								
INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL PAGADO								
CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES								
SERIES	VALOR NOMINAL (\$)	CUPON VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCION FIJA	PORCION VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCION	FIJO	VARIABLE
A	0	39	4,909,211,020	0	0	0	169,949,000	0
TOTAL			4,909,211,020	0	-	-	169,949,000	-

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACION: 4,909,211,020.

EL SALDO DE LAS ACCIONES EN TESORERIA A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN ES DE 3,513,000 ACCIONES.

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

ALFA, S. A. B. DE C. V., Y SUBSIDIARIAS				
INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS				
NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
			COSTO ADQUISICION	VALOR ACTUAL
CORPUS CHRISTI POLYMERS LLC	INDUSTRIA PETROQUIMICA	33.33	602,955,000	8,670,161,000
OILSERV	PERFORACIÓN DE POZOS PETROLEROS Y GAS	50	13,227,000	467,742,000
PETROLIFEROS TIERRA BLANCA	PERFORACIÓN DE POZOS PETROLEROS Y GAS	50	11,935,000	-553,337,300
PETROALFA	PERFORACIÓN DE POZOS PETROLEROS Y GAS	50	39,262,000	46,954,000
TOTAL DE INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS			667,389,632	8,631,519,700

Información a revelar anticipos por arrendamientos [bloque de texto]

La Compañía arrienda varios activos fijos, entre los que se incluyen, edificios, maquinaria, equipos de transporte y equipos de cómputo. El plazo promedio de los contratos de arrendamiento al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, es de 6 años.

El derecho de uso por arrendamiento reconocido en el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, se integra como sigue:

	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Ferrotolvas	Otros activos fijos	Total
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	\$ 111	\$ 3,479	\$ 1,243	\$ 841	\$ 1,975	\$ 425	\$ 8,074
Saldo final al 31 de	117	2,354	1,153	273	1,924	235	6,056

diciembre de 2020							
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	<u>116</u>	<u>2,206</u>	<u>1,221</u>	<u>264</u>	<u>1,666</u>	<u>706</u>	<u>6,179</u>
Gasto por depreciación del año 2019	\$		\$	\$	\$	\$	\$
(1)	8	\$ 639	331	175	409	174	1,736
Gasto por depreciación del año 2020							
(1)	11	674	326	206	470	209	1,896
Gasto por depreciación del año 2021	12	553	334	233	437	206	1,775

Durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía reconoció un gasto de renta de \$1,547, \$1,882 y \$2,406, respectivamente, asociado con arrendamientos de bajo valor y corto plazo, de los cuales \$255 y \$319, fueron reconocidos en el rubro de operación discontinua por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

Las adiciones al valor neto en libros del derecho de uso por arrendamientos al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, ascendieron a \$2,632, \$1,334 y \$2,549, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía tiene compromisos derivados de contratos de arrendamientos de corto plazo por un importe de \$97, \$75 y \$43.

La Compañía ha firmado contratos de arrendamiento de equipo de transporte por un plazo promedio de 6.5 años, respectivamente, los cuales a la fecha de estos estados financieros consolidados no han iniciado.

Durante el año la Compañía realizó extensiones a los plazos de sus contratos de arrendamientos de edificios, lo cual aumentó el plazo promedio a 3.9 años.

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Las proyecciones de los flujos de efectivo se realizan a nivel de cada entidad operativa de la Compañía y posteriormente, el departamento de finanzas consolida esta información. El departamento de finanzas de la Compañía monitorea continuamente las proyecciones de flujo de efectivo y los requerimientos de liquidez para asegurarse de mantener suficiente efectivo e inversión con realización inmediata para cumplir con las necesidades operativas, así como, de mantener cierta flexibilidad a través de líneas de crédito abiertas comprometidas y no comprometidas sin utilizar. La Compañía monitorea regularmente y toma sus decisiones considerando no violar los límites y obligaciones de hacer y no hacer establecidos en los contratos de deuda. Las proyecciones consideran los planes de financiamiento de la Compañía, el cumplimiento de covenants, el cumplimiento de razones de liquidez mínimas internas y requerimientos legales o regulatorios.

Los departamentos de tesorería de las subsidiarias de la Compañía invierten esos fondos en depósitos a plazos y títulos negociables, cuyos vencimientos o liquidez permiten flexibilidad para cubrir las necesidades de efectivo de la Compañía.

La tabla que se presenta a continuación analiza los pasivos financieros derivados y no derivados de la Compañía agrupados conforme a sus vencimientos, de la fecha de reporte a la fecha de vencimiento contractual. Los pasivos financieros derivados se incluyen en el análisis si sus vencimientos contractuales son requeridos para entender los plazos de los flujos de efectivo de la Compañía. Los importes revelados en la tabla son los flujos de efectivo contractuales no descontados.

	Menos de un año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Al 31 de diciembre de 2021		\$	\$
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$ 56,700	-	-
Deuda circulante y no circulante (excluyendo costos de emisión de deuda)	4,055	71,769	45,069
Pasivo por arrendamiento	1,572	3,115	1,702
Instrumentos financieros derivados	559	6	-
Dividendos por pagar	107	-	-
Cuentas por pagar - afiliadas	2,224	-	-
Al 31 de diciembre de 2020		\$	\$
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$ 46,700	-	-
Deuda circulante y no circulante (excluyendo costos de emisión de deuda)	3,301	64,406	52,258
Pasivo por arrendamiento	1,559	3,261	1,430
Instrumentos financieros derivados	1,346	53	-
Dividendos por pagar	605	-	-
Cuentas por pagar - afiliadas	2,759	-	-
Al 31 de diciembre de 2019		\$	\$
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$ 65,521	-	-
Deuda circulante y no circulante (excluyendo costos de emisión de deuda)	4,283	64,989	66,402
Pasivo por arrendamiento	2,186	4,490	1,705
Instrumentos financieros derivados	991	96	-
Dividendos por pagar	112	-	-
Cuentas por pagar - afiliadas	2,644	-	-

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía tiene líneas de crédito no comprometidas de corto plazo, sin utilizar por \$31,742 (US\$1,542). Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2021, la Compañía cuenta con líneas de crédito comprometidas no utilizadas por valor de \$26,963 (US\$1,310).

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Riesgo de tipo de cambio

La Compañía está expuesta al riesgo de las variaciones en el tipo de cambio, principalmente derivado de las transacciones y saldos que las entidades subsidiarias llevan a cabo y mantienen en moneda extranjera, respectivamente. Una moneda extranjera se define como toda aquella que es diferente a la

moneda funcional de una entidad. Adicionalmente, la Compañía está expuesta a los cambios en el valor de las inversiones extranjeras (entidades subsidiarias que tienen una moneda funcional distinta a la de la última tenedora), los cuales surgen por las variaciones en los tipos de cambio entre la moneda funcional de la operación extranjera y la moneda funcional de la entidad tenedora (pesos); por lo tanto, la Compañía aplica contabilidad de coberturas para mitigar dicho riesgo, designando pasivos financieros como instrumentos de cobertura, independientemente de si la inversión neta es mantenida directamente o indirectamente a través de una subtenedora.

El comportamiento de los tipos de cambio entre el peso mexicano, el dólar americano y el euro, representa un factor relevante para la Compañía por el efecto que dichas monedas tienen sobre sus resultados y porque, además, Alfa no tiene injerencia alguna en su determinación. En el pasado, en algunas ocasiones, cuando el peso mexicano se ha apreciado en contra otras monedas, por ejemplo, el dólar americano, los márgenes de utilidad de la Compañía se han visto reducidos. Por el contrario, cuando el peso mexicano ha perdido valor, los márgenes de utilidad de Alfa se han visto incrementados. No obstante, no existe seguridad de que se vuelva a repetir en caso de que el tipo de cambio entre el peso mexicano y cualquier otra moneda volviese a fluctuar, debido a que dichos efectos también dependen de los saldos en moneda extranjera que mantengan las entidades de la Compañía.

Por lo anterior, en ocasiones, la Compañía contrata instrumentos financieros derivados con el objetivo de mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio. En adición, debido a que la mayoría de los ingresos de la Compañía está denominada en dólares americanos, existe una cobertura natural a las obligaciones pagaderas en dólares americanos.

Dado lo anterior, principalmente, la Compañía mantiene los siguientes activos y pasivos financieros denominados en moneda extranjera con relación a la moneda funcional de las entidades subsidiarias, convertidos a millones de pesos al tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de 2021:

	MXN	USD	EUR
Activos financieros	\$ 28,768	\$ 44,824	\$ 1,734
Pasivos financieros	(38,994)	(86,867)	(25,855)
Posición financiera en moneda extranjera	<u>\$(10,226)</u>	<u>\$(42,043)</u>	<u>\$(24,121)</u>

Con base en las posiciones monetarias en moneda extranjera que mantiene la Compañía, una variación hipotética de 10% en el tipo de cambio MXN/USD y MXN/EUR, manteniendo todas las otras variables constantes, resultaría en una utilidad o pérdida de \$7,639 en el estado consolidado de resultados y el capital contable al 31 de diciembre de 2021.

Riesgo de precios

Para llevar a cabo sus actividades, la Compañía depende del abastecimiento de las materias primas que le proporcionan sus proveedores, tanto de México como del extranjero, entre las que se encuentran petroquímicos intermedios, productos cárnicos bovinos, porcinos y avícolas, productos lácteos y chatarra de aluminio, principalmente.

En los últimos años, el precio de algunos insumos ha observado volatilidad, en especial aquéllos que proceden del petróleo, el gas natural, los alimenticios, como carne, cereales, leche y los metales.

Con el fin de fijar los precios de venta de ciertos de sus productos, la Compañía ha establecido acuerdos con algunos clientes, para modificar los precios con base a la fluctuación en el mercado de ciertos insumos. Al mismo tiempo, ha entrado en operaciones involucrando instrumentos financieros derivados sobre gas natural que buscan reducir la volatilidad de los precios de dicho insumo.

Adicionalmente, la Compañía ha entrado en operaciones de instrumentos financieros derivados para cubrir compras de ciertos insumos, ya que estos insumos guardan una relación directa o indirecta con los precios de sus productos.

Las operaciones financieras derivadas han sido concertadas en forma privada con diversas instituciones financieras, cuya solidez financiera está respaldada por altas calificaciones que, en su momento, les asignaron sociedades calificadoras de valores y riesgos crediticios. La documentación utilizada para formalizar las operaciones concertadas es la común, misma que en términos generales se ajusta al contrato denominado "Master Agreement", el cual es generado por la "International Swaps & Derivatives Association" ("ISDA"), la que va acompañada por los documentos accesorios acostumbrados, conocidos en términos genéricos como "Schedule", "Credit Support Annex" y "Confirmation".

En relación con el gas natural el precio de venta de primera mano se determina en función del precio de dicho producto en el mercado “spot” del sur de Texas, EE.UU., mismo que ha experimentado volatilidad. Por su parte, la Comisión Federal Electricidad es la empresa pública descentralizada encargada de producir y distribuir la energía eléctrica en México.

La Compañía celebró diferentes acuerdos derivados con varias contrapartes para proteger a la Compañía contra los incrementos en precios de gas natural y otras materias primas. En el caso de los derivados de gas natural, las estrategias de cobertura para los productos se diseñaron para mitigar el impacto de incrementos potenciales en los precios. El objetivo es proteger a los precios de la volatilidad al tener posiciones que proporcionen expectativas estables de flujos de efectivo, y así evitar la incertidumbre en los precios. El precio de mercado de referencia para el gas natural es el Henry Hub New York Mercantile Exchange (NYMEX). Los precios promedio por MMBTU para el 2021, 2020 y 2019 fueron de US\$3.8, US\$2.0 y US\$2.6, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía, a través de Alpek, tenía coberturas de precios de gas natural para sus necesidades de consumo esperadas en México y los Estados Unidos.

Riesgo de variaciones en las tasas de interés

La Compañía está expuesta al riesgo de variaciones en las tasas de interés principalmente por préstamos a largo plazo que devengan intereses a tasas variables. Por su parte, los préstamos a tasas fijas exponen a la Compañía al riesgo de tasas de interés a valor razonable, el cual refleja que Alfa pudiese estar pagando intereses a tasas significativamente distintas a las de un mercado observable.

Al 31 de diciembre de 2021 el 89% de los financiamientos están denominados bajo una tasa fija y el 11% a tasa variable.

Al 31 de diciembre de 2021, si las tasas de interés en préstamos a tasa variable incrementaran o disminuyeran en 100 puntos base con relación a la tasa vigente al cierre del año, los resultados y el capital contable de la Compañía se modificarían en \$136.

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

La participación no controladora se integra como sigue:

	Porcentaje de tenencia no controladora	Utilidad (pérdida) de la participación no controladora del año			Participación no controladora al 31 de diciembre de		
		2021	2020	2019	2021	2020	2019
Axtel, S. A. B. de C. V.	47%	\$ (501)	\$ 12	\$ (334)	\$ 2,152	\$ 2,571	\$ 2,690
Alpek, S. A. B. de C. V.	18%	3,832	1,563	2,153	13,696	12,356	11,887
Nemak, S. A. B. de C. V. (1)	-%	-	2,682	715	-	-	8,675
Otros		(8)	(166)	423	(112)	(74)	(88)
		\$ 3,323	\$ 4,091	\$ 2,957	\$15,736	\$ 14,853	\$ 23,164

(1) El porcentaje de tenencia no controladora correspondiente a Nemak, S.A.B. de C.V. al 31 de diciembre de 2019 ascendió a 25%.

A continuación, se presenta la información financiera consolidada resumida al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, y por el año que terminó en esa fecha, correspondiente a cada subsidiaria que, al 31 de diciembre de 2020, contaba con participación no controladora significativa:

	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Estados consolidados de situación financiera						
Activo circulante	\$ 4,827	\$ 7,080	\$ 6,035	\$61,780	\$45,549	\$43,575
Activo no circulante	15,148	16,624	18,296	62,165	60,804	59,219
Pasivo circulante	3,510	6,044	5,178	35,670	21,352	20,321
Pasivo no circulante	13,595	14,165	15,742	38,689	39,489	37,415
Capital contable	2,870	3,495	3,411	49,586	45,512	45,058
Estados consolidados de resultados						
Ingresos	11,389	12,356	12,784	156,224	113,989	119,685
Utilidad (pérdida) neta del año	(797)	361	(14)	10,196	4,121	7,524
Utilidad (pérdida) integral del año	(616)	298	(155)	10,218	3,941	6,357
Utilidad integral atribuible a la participación no controladora	-	-	-	2,632	1,278	735
Flujos de efectivo						
Dividendos pagados a participación no controladora	-	-	-	(1,889)	(730)	(1,182)
Flujos de efectivo generados por actividades de operación	3,292	4,208	2,957	13,230	11,934	10,001
Flujos de efectivo generados por (utilizados en) actividades de inversión	(1,268)	729	(528)	(3,860)	(2,088)	10,948
Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento	(3,602)	(2,601)	(3,821)	(8,986)	(6,030)	(17,701)

La información anterior no incluye la eliminación de saldos y operaciones entre compañías.

Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

Los objetivos de la Compañía al administrar el capital son salvaguardar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, de forma que pueda continuar proporcionando rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas, así como mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo de capital.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar la cantidad de dividendos pagados a los accionistas, regresar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Alfa monitorea el capital con base en la razón de apalancamiento. Este porcentaje se calcula dividiendo el total de pasivos entre el capital total.

La razón financiera de pasivos totales / capital total asciende a 3.91, 3.80 y 2.58 al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente. Resultando en una razón de apalancamiento que cumple con las políticas de administración y riesgo de la Compañía.

Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

Los otros activos circulantes se integran como sigue:

	31 de diciembre de		
	2021	2020	2019
Pagos anticipados ⁽¹⁾	\$1,766	\$1,645	\$3,177
Cuentas por cobrar – afiliadas (Nota 30)	1,764	1,665	2,189
Activos mantenidos para la venta y otros ⁽²⁾	2,989	98	1,315
Total otros activos circulantes	\$ 6,519	\$3,408	\$ 6,681

(1) Este rubro comprende principalmente anticipos de materiales y seguros pagados por anticipados; al 31 de diciembre de 2019, incluye el anticipo realizado por Alpek para la compra de acciones de Alpek Polyester UK (ver Nota 2).

(2) Al 31 de diciembre de 2021, corresponde principalmente a los activos que se clasificaron como mantenidos para la venta por parte de Sigma (ver Nota 2). Al 31 de diciembre de 2019, corresponde principalmente a los centros de datos que se clasificaron como mantenidos para la venta por parte de Axtel (ver Nota 2).

Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

	2021	2020	2019
			\$
Ganancia en venta de propiedad, planta y equipo ⁽⁴⁾	\$ 81	\$1,968	100
Ganancia en venta de negocios ⁽¹⁾	-	89	4,372
Ganancia en combinación de negocios ⁽²⁾	29	657	-
Otros ingresos, neto	689	878	697
	<u>799</u>	<u>3,592</u>	<u>5,169</u>
Deterioro de activos de larga duración ⁽³⁾	<u>(3,268)</u>	<u>(1,850)</u>	<u>(323)</u>
	\$		
Total de otros (gastos) ingresos, neto	<u>(2,469)</u>	<u>\$1,742</u>	<u>\$4,846</u>

⁽¹⁾ Para el 2019, corresponde a la ganancia generada en la venta de las cogeneradoras por parte de Alpek y la venta del remanente del Segmento Masivo por parte de Axtel (ver Nota 2).

⁽²⁾ Para el 2021, corresponde a la ganancia generada en la combinación de negocios de Nova Chemicals por parte de Alpek (ver Nota 2). Para 2020, corresponde a la ganancia generada en la combinación de negocios de Alpek Polyester UK por parte de Alpek (ver Nota 2).

⁽³⁾ Para el 2021, incluye principalmente, \$1,460 de gasto por deterioro de activos fijos e intangibles de Alpek principalmente por el cierre de Univex y la planta de Cooper River; \$1,466 de gasto por deterioro de activos fijos e intangibles de Sigma, principalmente por el proceso de venta de las plantas productoras en Europa; \$339 de gasto por deterioro principalmente de la inversión en acciones en Altán por parte de Axtel; \$3 de gasto por deterioro de otras subsidiarias. Para el 2020, incluye principalmente, \$830 de gasto por deterioro de los activos intangibles y activos fijos de Sigma, por la reestructura en sus plantas productoras y centros de distribución en Francia, y por la disminución del valor recuperable de la UGEs en Italia,

Ecuador y México; \$751 de gasto por deterioro de los activos intangibles de Newpek por la desinversión en Newpek LLC y un gasto por deterioro de los activos fijos en Newpek Exterior.

Para el 2020, corresponde principalmente a la ganancia generada por Axtel en la venta de los activos de tres centros de datos a Equinix

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

11. Propiedades, planta y equipo, neto

	Terreno	Edificios y construcciones	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Red de Telecomunicaciones	Mobiliario y equipo de laboratorio y tecnología de información	Herramientas y refacciones	Construcciones en proceso	Sigamos a propiedades arrendadas	Otros activos fijos	Total
Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019											
Saldo inicial neto	\$ 11,696	\$ 27,667	\$ 74,811	\$ 1,887	\$ 12,564	\$ 2,305	\$ 690	\$ 18,128	\$ 870	\$ 170	\$ 153,288
Eliminación por conversión	(344)	(1,171)	(2,249)	(2)	(2)	(121)	(178)	(52)	2	26	(5,602)
Adiciones	252	226	2,112	272	9	174	18	11,260	42	42	16,709
Adiciones por adquisiciones de negocios	28	27	618	162	-	1	-	76	-	282	1,016
Depreciaciones	(122)	(1,182)	(4,946)	(31)	(281)	(41)	(1)	(822)	(21)	(2)	(11,408)
Cargas y reversiones por deterioro reconocidas en el año	-	(112)	(427)	(2)	-	-	-	-	-	(3)	(732)
Carga por depreciación reconocida en el año	-	(1,248)	(7,392)	(29)	(2,278)	(700)	(402)	-	(77)	(79)	(14,275)
Transferencias	8	1,624	18,262	265	1,890	281	267	(19,288)	90	16	-
Transferencias a mantenidas para la venta	(21)	(763)	-	-	(228)	(2)	-	-	-	-	(1,124)
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	\$ 11,699	\$ 24,200	\$ 73,818	\$ 1,887	\$ 11,222	\$ 1,894	\$ 294	\$ 8,922	\$ 497	\$ 162	\$ 126,695
Al 31 de diciembre de 2019											
Ingresos	\$ 11,699	\$ 21,748	\$ 85,856	\$ 2,229	\$ 25,996	\$ 11,280	\$ 2,280	\$ 8,922	\$ 1,667	\$ 294	\$ 248,003
Depreciación acumulada	-	(27,548)	(126,038)	(2,688)	(64,762)	(9,286)	(2,746)	-	(822)	(621)	(208,208)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2019	\$ 11,699	\$ 24,200	\$ 73,818	\$ 1,887	\$ 11,222	\$ 1,894	\$ 294	\$ 8,922	\$ 497	\$ 162	\$ 126,695
Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020											
Saldo inicial neto	\$ 11,699	\$ 24,200	\$ 73,818	\$ 1,887	\$ 11,222	\$ 1,894	\$ 294	\$ 8,922	\$ 497	\$ 162	\$ 126,695
Eliminación por conversión	222	802	2,247	27	(4)	82	(7)	(14)	2	16	2,488
Adiciones	12	121	296	178	-	160	-	4,142	20	20	7,070
Adiciones por adquisiciones de negocios	176	27	1,120	1	2	-	-	182	-	-	1,488
Eliminación por cesación de existencia	(3,627)	(7,921)	(26,147)	(27)	-	(482)	(141)	(8,267)	-	(42)	(42,295)
Depreciaciones	(82)	(22)	(14)	(27)	(26)	(2)	-	(298)	(128)	(2)	(822)
Cargas y reversiones por deterioro reconocidas en el año	(2)	(142)	(477)	(24)	(74)	(11)	-	(170)	-	(4)	(920)
Carga por depreciación reconocida en el año	-	(1,418)	(6,814)	(68)	(2,282)	(610)	(282)	-	(89)	(29)	(14,122)
Transferencias	-	211	2,729	178	1,212	210	1	(4,852)	76	68	(29)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	\$ 12,247	\$ 18,933	\$ 67,201	\$ 2,061	\$ 9,960	\$ 1,256	\$ 24	\$ 4,762	\$ 424	\$ 181	\$ 97,670
Al 31 de diciembre de 2020											
Ingresos	\$ 12,247	\$ 18,934	\$ 102,224	\$ 2,229	\$ 21,096	\$ 8,918	\$ 149	\$ 4,762	\$ 1,061	\$ 427	\$ 248,894
Depreciación acumulada	-	(22,942)	(82,023)	(2,549)	(41,226)	(7,662)	(115)	-	(1,647)	(246)	(128,216)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2020	\$ 12,247	\$ 18,933	\$ 67,201	\$ 2,061	\$ 9,960	\$ 1,256	\$ 24	\$ 4,762	\$ 424	\$ 181	\$ 97,670
Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021											
Saldo inicial neto	\$ 12,247	\$ 18,933	\$ 67,201	\$ 2,061	\$ 9,960	\$ 1,256	\$ 24	\$ 4,762	\$ 424	\$ 181	\$ 97,670
Eliminación por conversión	-	(194)	182	(2)	-	2	(5)	182	(12)	(12)	120
Adiciones	8	122	760	1,006	-	199	-	7,262	21	28	9,519
Adiciones por adquisiciones de negocios	8	294	208	-	-	8	-	2,022	-	-	2,617
Depreciaciones	(89)	(419)	(1,998)	(78)	(27)	(24)	-	(618)	-	-	(3,880)
Cargas y reversiones por deterioro reconocidas en el año	2	(207)	(892)	(2)	-	(5)	(5)	(122)	-	(3)	(1,237)
Carga por depreciación reconocida en el año	-	(896)	(4,875)	(42)	(2,278)	(422)	(7)	-	(121)	(28)	(8,617)
Transferencias	8	269	2,822	86	1,690	289	2	(8,214)	288	66	-
Transferencias a mantenidas para la venta	(481)	(262)	(1,228)	-	-	(29)	-	(21)	-	(2)	(1,001)
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	\$ 9,824	\$ 14,612	\$ 59,717	\$ 1,951	\$ 9,682	\$ 1,278	\$ 22	\$ 3,220	\$ 629	\$ 177	\$ 84,731
Al 31 de diciembre de 2021											
Ingresos	\$ 9,824	\$ 28,897	\$ 118,666	\$ 4,194	\$ 49,287	\$ 8,922	\$ 127	\$ 3,220	\$ 1,704	\$ 618	\$ 237,917
Depreciación acumulada	-	(21,885)	(79,727)	(2,652)	(46,128)	(7,644)	(122)	-	(1,075)	(271)	(155,226)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2021	\$ 9,824	\$ 14,612	\$ 59,717	\$ 1,951	\$ 9,682	\$ 1,278	\$ 22	\$ 3,220	\$ 629	\$ 177	\$ 84,731

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

	Litigios	Reestructuración y demolición ⁽¹⁾	Contingencias ⁽²⁾	Garantías ⁽²⁾	Otros	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Al 1 de enero de 2019	\$ 197	459	1,269	-	\$ 667	\$ 2,592
Adquisición de negocios	26	86	105	-	12	229
Adiciones	54	-	-	544	15	613
Efecto por conversión	(33)	(3)	(86)	-	5	(117)
Cancelación de provisiones	(4)	(11)	(20)	-	(56)	(91)
Pagos	(69)	(229)	(9)	-	(10)	(317)
Al 31 de diciembre de 2019	<u>171</u>	<u>302</u>	<u>1,259</u>	<u>544</u>	<u>633</u>	<u>2,909</u>
Adquisición de negocios	2	183	-	-	43	228
Adiciones	61	80	264	-	(238)	167
Efecto por conversión	10	9	(99)	124	(12)	32
Cancelación de provisiones	(28)	(205)	-	(67)	(294)	(594)
Pagos	(4)	(35)	-	(563)	(12)	(614)
Al 31 de diciembre de 2020	<u>212</u>	<u>334</u>	<u>1,424</u>	<u>38</u>	<u>120</u>	<u>2,128</u>
Adiciones	294	131	69	-	248	742
Efecto por conversión	(2)	-	6	-	(9)	(5)
Cancelación de provisiones	-	-	(203)	-	(181)	(384)
Pagos	(65)	(34)	(3)	(38)	(62)	(202)
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 439</u>	<u>431</u>	<u>1,293</u>	<u>-</u>	<u>\$ 116</u>	<u>\$ 2,279</u>

⁽¹⁾Esta provisión proviene principalmente de un proceso de redefinición estratégica para obtener, entre otros, eficiencias y una mayor especialización en los centros productivos y logísticos, así como, potenciar las sinergias existentes, en una subsidiaria de Sigma. Al 31 de diciembre de 2019, las provisiones por reestructuración incluyen indemnizaciones para obtener eficiencias por parte de Axtel.

⁽²⁾Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, corresponde una provisión por garantías relacionadas a la transacción de venta de dos plantas de cogeneración realizada por Alpek (ver Nota 2).

⁽³⁾Incluye contingencias laborales, civiles y fiscales de Alpek derivadas de la adquisición de PQS y Citepe, para las cuales se tiene en compensación una cuenta por cobrar dentro del rubro de otros activos no circulantes.

	31 de diciembre de		
	2021	2020	2019
Provisiones circulantes	\$ 1,298	\$ 894	\$ 1,502
Provisiones no circulantes	981	1,234	1,407
	<u>\$ 2,279</u>	<u>\$ 2,128</u>	<u>\$ 2,909</u>

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Las transacciones con partes relacionadas durante los años que terminó el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, las cuales fueron celebradas como si las condiciones fueran equivalentes a operaciones similares realizadas con terceros independientes, fueron las siguientes:

	2021	2020	2019
Venta de bienes y servicios:			
Afiliadas y asociadas	\$ 587	\$ 708	\$ 420
Accionistas con influencia significativa sobre subsidiarias ⁽¹⁾	1,841	1,408	1,683
Compra de bienes y servicios:			
Afiliadas y asociadas	\$ 787	\$ 662	\$ 1,153
Accionistas con influencia significativa sobre subsidiarias ⁽¹⁾	2,134	1,473	849

⁽¹⁾Incluye los efectos de los acuerdos entre Alpek, BASF y BASELL de los negocios de poliuretano (PU).

Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, las remuneraciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios de la Compañía ascendieron a \$794, \$855 y \$886, respectivamente, monto integrado por sueldo base y prestaciones de ley y complementado principalmente por un programa de compensación variable que se rige básicamente con base en los resultados de la Compañía y por el valor de mercado de las acciones de la misma.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, los saldos con partes relacionadas son los siguientes:

	Naturaleza de la transacción	2021	2020	2019
Por cobrar:				
Afiliadas	Ventas de producto	\$ 1,294	\$ 1,212	\$ 1,753
Afiliadas	Préstamos	470	453	436
Por pagar:				
Afiliadas	Compra de materia prima	\$ 2,042	\$ 2,539	\$ 2,516
Afiliadas	Préstamos	182	220	128

Los saldos por pagar con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2021 tienen vencimiento durante 2022. Al 31 de diciembre de 2021, se mantiene un préstamo con una afiliada que genera intereses con una tasa de 6.42%.

La Compañía y sus subsidiarias no tuvieron operaciones significativas con personas relacionadas ni conflictos de interés significativos que revelar.

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

La utilidad neta consolidada del año está sujeta a la disposición legal que requiere que cuando menos un 5% de la utilidad de cada año sea destinado a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado. Al 31 diciembre de 2021, 2020 y 2019, el monto de la reserva legal asciende a \$60, la cual está incluida en utilidades retenidas.

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

El efectivo restringido se integra de la siguiente forma:

	31 de diciembre de		
	2021	2020	2019
	\$	\$	\$
Circulante ⁽¹⁾ ⁽²⁾	13	297	347
No circulante (Nota 14)	33	34	211
	<u>\$</u>	<u>\$</u>	<u>\$</u>
Total efectivo restringido	<u>46</u>	<u>331</u>	<u>558</u>

◌Al 31 de diciembre de 2019, corresponde principalmente al acuerdo en el que entró Alpek, mediante el cual se compromete a mantener un efectivo restringido para la adquisición de maquinaria y equipo; durante 2020 se adquirieron dichos activos fijos y se liberaron la mayoría de los fondos.

◌Al 31 de diciembre de 2020, corresponde principalmente a los fondos que se restringieron como parte de la transacción entre Axtel y Equinix (ver Nota 2); dicho saldo se liberó en el primer trimestre de 2021.

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, las principales empresas subsidiarias de Alfa son las siguientes:

	País ⁽¹⁾	Porcentaje (%) de tenencia ⁽²⁾			Moneda funcional
		2021	2020	2019	
Alpek (Petroquímicos y fibras sintéticas)					
Alpek, S. A. B. de C. V. (Controladora)		82	82	82	Peso mexicano
Alpek Polyester, S. A. de C. V. ⁽¹²⁾		100	100	100	Dólar americano
DAK Americas, L.L.C.	EE.UU.	100	100	100	Dólar americano
DAK Resinas Americas México, S. A. de C. V.		100	100	100	Dólar americano
DAK Americas Exterior, S. L. (Controladora)	España	100	100	100	Dólar americano
DAK Americas Argentina, S. A.	Argentina	100	100	100	Peso argentino
Tereftalatos Mexicanos, S. A. de C. V.		91	91	91	Dólar americano
Akra Polyester, S. A. de C. V.		93	93	93	Dólar americano
Companhia Integrada Textil de Pernambuco	Brasil	100	100	100	Real brasileño
Companhia Petroquímica de Pernambuco	Brasil	100	100	100	Real brasileño
Alpek Polyester UK LTD ⁽⁵⁾	Reino Unido	100	100	-	Libra esterlina
Indelpro, S. A. de C. V.		51	51	51	Dólar americano
Poliol, S. A. de C. V. ⁽³⁾		50	50	50	Dólar americano
Unimor, S. A. de C. V. (Controladora)		100	100	100	Peso mexicano
Univex, S. A.		100	100	100	Peso mexicano
Grupo Styropek, S. A. de C. V. (Controladora)		100	100	100	Peso mexicano Dólar
Styropek México, S. A. de C. V.		100	100	100	Dólar americano
Styropek S. A.	Argentina	100	100	100	Peso argentino
Aislapol S. A.	Chile	100	100	100	Real Peso chileno
Styropek Do Brasil LTD	Brasil	100	100	100	Dólar brasileño
Compagnie Selenis Canada ⁽⁷⁾	Canadá	50	50	50	Dólar americano
BVPV Styrenics LLC ⁽⁵⁾	EE.UU.	100	100	-	Dólar americano
Sigma (Alimentos refrigerados)					
Sigma Alimentos, S. A. de C. V. (Controladora)		100	100	100	Dólar americano
Alimentos Finos de Occidente, S. A. de C. V.		100	100	100	Peso mexicano
Grupo Chen, S. de R. L. de C. V.		100	100	100	Peso mexicano
Sigma Alimentos Lácteos, S. A. de C. V.		100	100	100	Peso mexicano
Sigma Alimentos Centro, S. A. de C. V.		100	100	100	Peso mexicano
Sigma Alimentos Noreste, S. A. de C. V.		100	100	100	Peso mexicano
Sociedad Suizo Peruana Embutidos, S. A.	Perú	100	100	100	Nuevo sol peruano
Caroli Foods Group S. R. L.	Rumania	100	100	100	Leu romano
Primit, S.A. de C.V. ⁽⁴⁾		100	100	100	Peso mexicano
Procesadora Laminin, S. A. de C. V. ⁽⁴⁾		100	100	100	Peso mexicano
Alfa Subsidiarias Alimentos, S. A. de C. V.		100	100	100	Peso mexicano

	País ⁽¹⁾	Porcentaje (%) de tenencia ⁽²⁾			Moneda funcional
		2021	2020	2019	
Sigma Alimentos Exterior, S. L.U. (Controladora)	España	100	100	100	Euro
Bar-S Foods Co.	EE.UU.	100	100	100	Dólar americano
Mexican Cheese Producers, Inc.	EE.UU.	100	100	100	Dólar americano
Braedt, S. A.	Perú	100	100	100	Nuevo sol peruano
Elaborados Cárnicos S. A. ⁽¹³⁾	Ecuador	-	100	100	Dólar americano
Campofrío Food Group, S. A.	España	100	100	100	Euro
Sigmaec CIA, LTDA ⁽⁶⁾	Ecuador	100	100	100	Dólar americano
Sigma Foodservice Comercial, S. de R.L. de C.V.		100	100	100	Peso mexicano
Nemak (Autopartes de aluminio)					
Nemak, S. A. B. de C. V. (Controladora) ⁽⁹⁾		-	-	75	Dólar americano
Nemak México, S. A.		-	-	100	Dólar americano
Modellbau Schönheide GmbH	Alemania	-	-	100	Euro
Corporativo Nemak, S. A. de C. V.		-	-	100	Peso mexicano
Nemak Canadá, S. A. de C. V. (Controladora)		-	-	100	Peso mexicano
Nemak of Canada Corporation	Canadá	-	-	100	Dólar canadiense
Camen International Trading, Inc.	EE.UU.	-	-	100	Dólar americano
Nemak Europe GmbH	Alemania	-	-	100	Euro
Nemak Exterior, S. L. (Controladora)	España	-	-	100	Euro
Nemak Dillingen GmbH	Alemania	-	-	100	Euro
Nemak Wernigerode (GmbH)	Alemania	-	-	100	Euro
Nemak Linz GmbH	Austria	-	-	100	Euro
Nemak Gyor Alumíniumöntöde Kft.	Hungría	-	-	100	Euro
Nemak Poland Sp. Z.o.o.	Polonia	-	-	100	Euro
Nemak Nanjing Automotive Components Co., Ltd.	China	-	-	100	Renminbi yuan
Nemak USA, Inc.	EE.UU.	-	-	100	Dólar americano
Nemak Alumínio do Brasil Ltda.	Brasil	-	-	100	Real brasileño
Nemak Argentina, S. R. L.	Argentina	-	-	100	Peso argentino
Nemak Slovakia, S.r.o.	Eslovaquia	-	-	100	Euro
Nemak Czech Republic, S.r.o.	República Checa	-	-	100	Euro
Nemak Rus, L. L. C.	Rusia	-	-	100	Rublo ruso
Nemak Aluminum Castings India Private, Ltd.	India	-	-	100	Rupia
Nemak Automotive Castings, Inc.		-	-	100	Dólar americano
Nemak Izmir Döküm Sanayii A. S.	EE.UU.	-	-	100	Euro
Nemak Izmir Dis Ticaret A. S.	Turquía	-	-	100	Euro
Axtel (Telecomunicaciones)					
Axtel, S. A. B. de C. V.		53	53	53	Peso mexicano
Avantel, S. de R. L. de C. V. ⁽⁸⁾		-	-	-	Peso mexicano
Servicios Axtel, S. A. de C. V. ⁽¹⁰⁾		-	100	100	Peso mexicano
Alestra Procesamiento de Pagos, S. A. de C. V.		100	100	100	Peso mexicano

	País ⁽¹⁾	Porcentaje (%) de tenencia ⁽²⁾			Moneda funcional
		2021	2020	2019	
Newpek (Gas Natural e hidrocarburos)					
Newpek, S. A. de C. V.		100	100	100	Peso mexicano
Oil and Gas Holding España, S.L.U. (Controladora)	España	100	100	100	Euro
Newpek, L. L. C.	EE.UU.			100	Dólar americano
Newpek Capital, S. A. de C. V.		100	100	100	Peso mexicano
Alfasid del Norte, S. A. de C. V.		100	100	100	Peso mexicano
Newpek Energía Exterior, S. L. (Controladora)	España	100	100	100	Euro
		100			Dólar
BPZ Exploración & Producción S. R. L.	Perú		100	100	americano
Otras empresas					
		100			Dólar
Colombin Bel, S. A. de C. V.			100	100	americano
Terza, S. A. de C. V.		50	50	50	Peso mexicano
Alfa Corporativo, S. A. de C. V. ⁽¹¹⁾		-	100	100	Peso mexicano
Alfa Valores Corporativos, S. A. de C. V.		100	100	100	Peso mexicano

⁽¹⁾Empresas constituidas en México, excepto las que se indican.

⁽²⁾Porcentaje de tenencia que Alfa SAB tiene en las controladoras de cada grupo de negocios y porcentaje de tenencia que dichas controladoras tienen en las empresas que integran los grupos. Los porcentajes de tenencia y los derechos a votos son los mismos.

⁽³⁾Alpek, subsidiaria de la Compañía, posee el 50% más una acción (ver Nota 5).

⁽⁴⁾Empresas adquiridas en 2019 (ver Nota 2).

⁽⁵⁾Empresas adquiridas en 2020 (ver Nota 2).

⁽⁶⁾En 2019, Fabrica Juris CIA, LTDA cambió de denominación social a Sigmaec, CIA LTDA.

⁽⁷⁾El acuerdo de compraventa de esta entidad incluyó una cláusula de pago de beneficios futuros (*earn-out*) por la producción de PETG, Bajo dicha cláusula, la parte vendedora mantenía en depósito las acciones no adquiridas por Alpek, las cuales podrían ser liberadas en la medida que Alpek completara la primera corrida de producción de PETG. Al cierre de 2021, Alpek mantiene el 50% + 1 acción de la tenencia accionaria.

⁽⁸⁾En la Asamblea General Extraordinaria celebrada el 26 de febrero de 2019, los Accionistas de Axtel acordaron llevar a cabo la fusión de Avantel, S. de R.L. de C.V. (como compañía fusionada) con Axtel, S. A. B. de C.V. (como compañía fusionante); dicha fusión surtió efectos a partir del 22 de junio de 2019.

⁽⁹⁾En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de agosto de 2020, los Accionistas de Alfa aprobaron la propuesta de escisión de la totalidad de su participación accionaria en Nemark, S.A.B. de C.V.; la desincorporación contable surtió efectos a partir del 14 de diciembre de 2020.

⁽¹⁰⁾ En la Asamblea General Extraordinaria celebrada el 1 de diciembre de 2021, los Accionistas de Axtel acordaron llevar a cabo la fusión de Servicios Axtel, S. A. de C.V, y otras subsidiarias (como compañías fusionadas) con Alestra Procesamiento de Pagos. de C. V. (como compañía fusionante), sin tener impactos en la información financiera consolidada de Axtel.

⁽¹¹⁾En la Asamblea General Extraordinaria celebrada el 21 de julio de 2021, los Accionistas de Alfa SAB acordaron llevar a cabo la fusión de Alfa Corporativo, S. A. de C.V (fusionada) con ALFA SAB (fusionante), sin tener impactos en la información financiera consolidada de la Compañía.

⁽¹²⁾El 31 de julio de 2021, Grupo Petrotemex S.A. de C.V., cambió su denominación social a Alpek Polyester S. A. de C. V.

⁽¹³⁾Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2021, se llevó a cabo la fusión de Elaborados Cárnicos, S.A. (fusionada) y Sigmaec CIA, LTDA (fusionante), sin tener impactos en la financiera consolidado de Sigma.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, no existen restricciones significativas por la inversión en acciones de las subsidiarias antes mencionadas.

Los estados financieros consolidados de Alfa, S. A. B. de C. V. y subsidiarias que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

El impuesto sobre la renta por pagar se integra como sigue:

	31 de diciembre de		
	2021	2020	2019
ISR causado	\$3,015	\$2,666	\$3,640
ISR por consolidación fiscal (régimen vigente hasta 2013)	233	565	997
ISR por régimen opcional para grupo de sociedades en México	1,268	742	577
Total de ISR por pagar	<u>\$4,516</u>	<u>\$3,973</u>	<u>\$5,214</u>
Porción circulante	\$3,015	\$2,470	\$3,643
Porción no circulante	1,501	1,503	1,571
Total de ISR por pagar	<u>\$4,516</u>	<u>\$3,973</u>	<u>\$5,214</u>

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

	31 de diciembre de		
	2021	2020	2019
Proveedores	\$49,742	\$39,321	\$55,479
Beneficios a empleados a corto plazo	1,170	987	1,824
Anticipos de clientes	291	174	602
Otros impuestos por pagar	3,049	3,720	4,554
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar	6,958	7,379	10,042
	<u>\$61,210</u>	<u>\$51,581</u>	<u>\$72,501</u>

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Los movimientos de la estimación por deterioro de clientes y otras cuentas por cobrar en 2021, 2020 y 2019, con el modelo de deterioro utilizado por la Compañía, se analizan como sigue:

	31 de diciembre de		
	2021	2020	2019
			\$
Saldo inicial al 1 de enero	\$3,626	\$4,304	5,817
Incrementos en la estimación	272	285	387
			(1,900)
Cancelaciones en la estimación	(287)	(918))
Efectos por escisión de subsidiaria	-	(45)	-
			\$
Saldo final al 31 de diciembre	<u>\$3,611</u>	<u>\$3,626</u>	<u>4,304</u>

La variación neta en la estimación de deterioro de cuentas por cobrar por \$15, \$678 y \$1,513 por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente, se debió principalmente a los cambios en la estimación de probabilidades de incumplimiento y del porcentaje de recuperación, asignados a los diferentes grupos de clientes de los segmentos en los que opera la Compañía, los cuales reflejaron una disminución en 2021, 2020 y 2019, del riesgo crediticio sobre los activos financieros.

Los incrementos en la estimación por deterioro de clientes y las cancelaciones, cuando no implican la baja de una cuenta por cobrar, se reconocen en los estados consolidados de resultados dentro del rubro de gastos de venta.

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía tiene cuentas por cobrar garantizadas por \$4,813 que mitigan la exposición al riesgo de crédito de sus activos financieros.

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Alfa, S. A. B. de C. V. y subsidiarias que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

Los activos financieros disponibles para su venta son activos financieros no derivados que son designados en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen como activos no circulantes a menos que su vencimiento sea menor a 12 meses o que la gerencia pretenda disponer de dicha inversión dentro de los siguientes 12 meses después de la fecha del balance general.

Los activos financieros disponibles para su venta se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, estos activos se registran a su valor razonable (a menos que no pueda ser medido por su valor en un mercado activo y el valor no sea confiable, en tal caso se reconocerá a costo menos deterioro).

Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los instrumentos monetarios y no monetarios se reconocen directamente en el estado consolidado de resultado integral en el periodo en que ocurren.

Cuando los instrumentos clasificados como disponibles para su venta se venden o deterioran, los ajustes acumulados del valor razonable reconocidos en el capital son incluidos en el estado de resultados.

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como gastos conforme se incurren.

El crédito mercantil es medido inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Si la combinación de negocios es alcanzada por etapas, el valor en libros a la fecha de adquisición de la participación previamente mantenida por la Compañía en la entidad adquirida, se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición. Cualquier pérdida o ganancia que resulte de dicha remediación se reconoce en los resultados del ejercicio.

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias y asociadas es reconocido, excepto cuando el periodo de reversión de las diferencias temporales es controlado por la Compañía y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado consolidado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Cobertura de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado consolidado de resultados. El cambio en el valor razonable de las coberturas y el cambio en la posición primaria atribuible al riesgo cubierto se registran en resultados en el mismo renglón de la posición que cubren. Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de valor razonable.

Cobertura de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en el resultado integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

Cobertura de inversión neta en una operación extranjera

La Compañía aplica la contabilidad de coberturas al riesgo cambiario que surge en sus inversiones en operaciones extranjeras por las variaciones en tipos de cambio originadas entre la moneda funcional de dicha operación y la moneda funcional de la tenedora, independientemente de si la inversión es mantenida directamente o a través de una sub-tenedora. La variación en los tipos de cambio se reconoce en las otras partidas del resultado integral como parte del efecto por conversión, cuando se consolida la operación extranjera.

Para ello, la Compañía designa como instrumento de cobertura la deuda denominada en una moneda extranjera, por lo que los efectos cambiarios que se originen por dicha deuda son reconocidos en los otros componentes del resultado integral, en el renglón de efectos por conversión, en la medida que la cobertura sea efectiva. Cuando la cobertura no sea efectiva, las diferencias cambiarias son reconocidas en resultados.

Suspensión de la contabilidad de coberturas

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el instrumento financiero derivado o el instrumento financiero no derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el instrumento financiero derivado o no derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura. La sustitución o la renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro no es una expiración o resolución si dicha sustitución o renovación es parte del objetivo de gestión de riesgos documentado de la Compañía y es congruente con éste.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método del interés efectivo, se amortiza en resultados por el período de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte del resultado integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta del resultado integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en el resultado integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Compañía representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente.

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez y alta calidez crediticia, con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor. Los sobregiros bancarios se presentan como préstamos dentro del pasivo circulante.

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

La utilidad neta del año está sujeta a las decisiones que se tomen en la Asamblea General de Accionistas, los estatutos de la Compañía y la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

La utilidad o pérdida por acción se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los propietarios de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año. Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 no hay efectos de dilución por instrumentos potencialmente convertibles en acciones.

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Planes de contribución definida:

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los períodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha del estado consolidado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la NIC19, *Beneficios a empleados* que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

Las remediciones actuariales generadas por ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran directamente en otras partidas del resultado integral en el año en el cual ocurren, y no se reclasificarán al resultado del período.

La Compañía determina el gasto (ingreso) financiero neto aplicando la tasa de descuento al pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

i. Beneficios médicos post-empleo

La Compañía proporciona beneficios médicos luego de concluida la relación laboral a sus empleados retirados. El derecho de acceder a estos beneficios depende generalmente de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un período mínimo de años de servicio. Los costos esperados de estos beneficios se reconocen durante el período de prestación de servicios utilizando los mismos criterios que los descritos para los planes de beneficios definidos.

ii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37, *Provisiones, activos contingentes y pasivos contingentes*, e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptarían dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

iii. Beneficios a corto plazo

La Compañía otorga beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. Alfa reconoce una provisión sin descontar cuando se encuentre contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

iv. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades cuando tiene una obligación legal o asumida de pagar estos beneficios y determina el importe a reconocer con base a la utilidad fiscal del año después de ciertos ajustes.

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Activos financieros

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través otros resultados integrales y a valor razonable a través de resultados. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

i. Activos financieros a costo amortizado

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

ii. Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales ("ORI")

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía no mantiene activos financieros para ser medidos a su valor razonable a través de otros resultados integrales.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

La Compañía reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial (evaluado sobre una base colectiva o individual), considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro. Si a la fecha de presentación el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la Compañía calcula la reserva por pérdidas para ese instrumento financiero como el importe de las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

Al medir las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía no necesariamente identifica todos los escenarios posibles. Sin embargo, considera el riesgo o probabilidad de que ocurra una pérdida crediticia, reflejando la posibilidad de que el incumplimiento de pago ocurra y de que no ocurra, incluso si dicha posibilidad es muy baja. Adicionalmente, la Compañía determina el periodo para que el incumplimiento se dé, así como la tasa de recuperabilidad después del incumplimiento.

La Administración evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez cada 3 meses, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes en base a la situación actual del portafolio.

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes cuando deban liquidarse dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método del interés efectivo.

Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Adicionalmente, cuando la Compañía realiza una transacción de refinanciamiento y el pasivo anterior califica para ser dado de baja, los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en el estado consolidado de resultados, excepto por aquellas que son diferidas en el resultado integral y que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de valores o activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para su venta se dividen entre las fluctuaciones cambiarias resultantes de cambios en el costo amortizado de dichos valores y otros cambios en su valor. Posteriormente, las fluctuaciones cambiarias se reconocen en resultados y los cambios en el valor en libros que resultan de cualquier otra circunstancia se reconocen como parte del resultado integral.

Conversión de subsidiarias con moneda de registro distinta a su moneda funcional.

Los estados financieros de las compañías subsidiarias que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional, fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

- Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.
- A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período expresado en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.
- Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado consolidado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.
- Las diferencias cambiarias se reconocieron en el estado consolidado de resultados en el período en que se originaron.

Conversión de subsidiarias con moneda funcional distinta a la moneda de presentación.

Los resultados y la posición financiera de todas las entidades de Alfa que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación, son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera, dependiendo de si la moneda funcional se encuentra en un ambiente económico hiperinflacionario o no hiperinflacionario:

Ambiente no hiperinflacionario

- Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera;

- El capital de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- Los ingresos y gastos de cada estado consolidado de resultados son convertidos al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no representa una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción); y
- Las diferencias cambiarias resultantes son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales como efecto por conversión.

Ambiente hiperinflacionario

- Los activos, pasivos y capital del estado de situación financiera, así como los ingresos y gastos del estado de resultados, son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera, después de haber sido reexpresados en su moneda funcional;
- Los activos, pasivos, capital, ingresos y gastos del periodo comparativo, se mantienen de acuerdo a los importes obtenidos en la conversión del año en cuestión, es decir, de los estados financieros del periodo precedente. Dichos importes no se ajustan a los tipos de cambio posteriores debido a que la Compañía presenta su información financiera en pesos mexicanos, los cuales corresponden a una moneda de ambiente económico no hiperinflacionario

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera (“la moneda funcional”). En el caso de Alfa, S. A. B. de C. V. la moneda funcional se ha determinado que es el peso mexicano. Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos.

Cuando existe un cambio en la moneda funcional de una de las subsidiarias, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 21 - *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera* (“NIC 21”), dicho cambio se contabiliza de forma prospectiva, convirtiendo en la fecha del cambio de moneda funcional, todos los activos, pasivos, capital y partidas de resultados al tipo de cambio de esa fecha.

Los estados financieros de las compañías subsidiarias que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional, fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

- Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.
- A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período expresado en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.

- Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado consolidado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.
- Las diferencias cambiarias se reconocieron en el estado consolidado de resultados en el período en que se originaron.

A continuación, se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

<u>Moneda funcional</u>	<u>Moneda local a pesos mexicanos</u>			
	<u>Tipo de cambio de cierre al 31 de Diciembre de</u>		<u>Tipo de cambio promedio al 31 de Diciembre de</u>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Dólar americano	20.58	19.95	20.38	21.49
Peso argentino	0.20	0.24	0.21	0.31
Real brasileño	3.69	3.84	3.77	4.16
Euro	23.41	24.41	23.99	24.51
RenMinBi yuan	3.24	3.06	3.12	3.12

Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

Si la Compañía tiene intención demostrable y la capacidad para mantener instrumentos de deuda a su vencimiento, estos son clasificados como mantenidas a su vencimiento. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses, de lo contrario se clasifican como no circulantes. Inicialmente se reconocen a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible, posteriormente se valorizan al costo amortizado usando el método del interés efectivo. Las inversiones mantenidas al vencimiento se reconocen o dan de baja el día que se transfieren a, o a través de la Compañía. La Compañía no mantiene este tipo de inversiones.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

La Compañía utiliza un nuevo modelo de deterioro basado en las pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas incurridas, aplicable a los activos financieros sujetos a dicha evaluación (i.e. activos financieros medidos a costo amortizado y a su valor razonable a través de otros resultados integrales), así como a las cuentas por cobrar por arrendamientos, activos de contratos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros, se estiman desde el origen del activo en cada fecha de reporte, tomando como referencia la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores o grupos de deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual, como de la previsión de condiciones futuras.

i. Cuentas por cobrar comerciales

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar.

La Compañía hace un análisis de su portafolio de cuentas por cobrar a clientes, con el fin de determinar si existen clientes significativos para los cuales requiera una evaluación individual; por su parte, los clientes con características similares que comparten riesgos de crédito (participación en el portafolio de cuentas por cobrar, tipo de mercado, sector, área geográfica, etc.) se agrupan para ser evaluados de forma colectiva.

En su evaluación de deterioro, la Compañía puede incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores están experimentando dificultades financieras significativas, así como datos observables que indiquen que hay una disminución considerable en el estimado de los flujos de efectivo a recibir, incluyendo atrasos. Para fines de la estimación anterior, la Compañía considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- El deudor incumple los convenios financieros; o,
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Compañía, en su totalidad (sin considerar ninguna garantía que tenga la Compañía).

La Compañía definió como umbral de incumplimiento, el plazo a partir del cual la recuperación de la cuenta por cobrar sujeta de análisis es marginal, considerando la gestión de riesgos interna.

ii. Otros instrumentos financieros

La Compañía reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial (evaluado sobre una base colectiva o individual), considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro. Si a la fecha de presentación el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la Compañía calcula la reserva por pérdidas para ese instrumento financiero como el importe de las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

Al medir las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía no necesariamente identifica todos los escenarios posibles. Sin embargo, considera el riesgo o probabilidad de que ocurra una pérdida crediticia, reflejando la posibilidad de que el incumplimiento de pago ocurra y de que no ocurra, incluso si dicha posibilidad es muy baja. Adicionalmente, la Compañía determina el periodo para que el incumplimiento se dé, así como la tasa de recuperabilidad después del incumplimiento.

La Administración evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez cada 3 meses, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes en base a la situación actual del portafolio.

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación.

El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversión del deterioro en cada fecha de reporte.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo o unidad generadora de efectivo, se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo o unidad generadora de efectivo, en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

El rubro de impuestos a la utilidad en el estado consolidado de resultados representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

El monto de impuestos a la utilidad que se refleja en el estado consolidado de resultados, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha del balance donde operan la Compañía y generan ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

La administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias, asociadas y acuerdos conjuntos es reconocido, excepto cuando el período de reversión de las diferencias

temporales es controlado por Alfa y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Activos Intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

(i) De vida útil indefinida

Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. Al cierre del trimestre, no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.

(ii) De vida útil definida

Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

Costos de desarrollo	5 a 20 años
Costos de exploración ⁽¹⁾	
Marcas	5 a 22 años
Relaciones con clientes	15 a 17 años
Software y licencias	3 a 11 años
Derechos de propiedad intelectual	20 a 25 años
Otros (patentes, concesiones, acuerdos de no competencia, entre otros)	3 a 20 años

⁽¹⁾ Los costos de exploración se deprecian con base al método de unidades de producción basado en las reservas probadas de hidrocarburos.

Costos de desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren. Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados en base al método de línea recta durante la vida útil estimada del activo. Los costos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

Costos de exploración

La Compañía utiliza el método de esfuerzos exitosos (“*successful efforts*”) para contabilizar sus propiedades de petróleo y gas. Bajo este método, todos los costos asociados con pozos productivos y pozos de desarrollo no productivos se capitalizan, mientras que los costos de exploración no productivos y geológicos son reconocidos en el estado consolidado de resultados conforme se incurren. Los costos netos capitalizables de reservas no probadas son reclasificados a reservas probadas cuando éstas son encontradas. Los costos para operar los pozos y equipo de campo se reconocen en el estado consolidado de resultados conforme se incurren.

Marcas

Las marcas adquiridas en una transacción separada se registran a su costo de adquisición. Las marcas adquiridas en una combinación de negocios son reconocidas a su valor razonable a la fecha de adquisición. Las marcas se amortizan atendiendo a su vida útil de acuerdo con la evaluación de la Compañía; si en dicha evaluación se determina que la vida útil de estos activos es indefinida, entonces no se amortizan, pero se sujetan a pruebas anuales de deterioro.

Licencias

Las licencias adquiridas en una transacción separada, se registran a su costo de adquisición y en una combinación de negocios son reconocidas a su valor razonable a la fecha de adquisición.

Las licencias que tienen una vida útil definida se presentan al costo menos su amortización acumulada. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada.

La adquisición de licencias de software se capitaliza con base en los costos incurridos para adquirir y tener en uso el software específico.

Software desarrollado

Los costos asociados con el mantenimiento de software se reconocen como gastos conforme se incurren.

Los costos de desarrollo directamente relacionados con el diseño y pruebas de productos de software únicos e identificables controlados por la Compañía son reconocidos como activos intangibles cuando reúnen los criterios siguientes:

- Técnicamente, es posible completar el activo intangible de forma que pueda estar disponible para su uso o venta;
- La intención de completar el activo intangible es para usarlo o venderlo;
- La habilidad para usar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- La capacidad para valorar confiablemente, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto inicialmente reconocido para un activo intangible generado internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el elemento cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo se cargan a los resultados en el período en que se incurren.

Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización. El crédito

mercantil se presenta en el rubro de crédito mercantil y activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control, por lo general ésta se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación de la Compañía en las ganancias o pérdidas de la asociada posteriores a la adquisición, se reconoce en el estado consolidado de resultados y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición será reconocida directamente en otras partidas del resultado integral. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de la asociada iguala o excede su participación en la asociada, incluyendo las cuentas por cobrar no garantizadas, la Compañía no reconoce pérdidas futuras a menos que haya incurrido en obligaciones o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada. De ser así, la Compañía calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada y su valor en libros, y lo reconoce en "participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación" en el estado consolidado de resultados.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en el estado consolidado de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

Los acuerdos conjuntos son aquellos en los cuales existe un control conjunto debido a que las decisiones sobre actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de cada una de las partes que comparten el control.

Las inversiones en acuerdos conjuntos se clasifican de acuerdo a los derechos y obligaciones contractuales de cada inversionista como: operaciones conjuntas o negocios conjuntos. Cuando la Compañía mantiene el derecho sobre los activos y obligaciones por los pasivos relacionados con el acuerdo conjunto, este se clasifica como operación conjunta. Cuando la Compañía tiene derechos sobre los activos netos del acuerdo conjunto, este se clasifica como negocio conjunto. La Compañía ha evaluado la naturaleza de sus acuerdos conjuntos y determinó que son negocios conjuntos. Los negocios conjuntos se contabilizan utilizando el método de participación aplicado a una inversión en asociadas.

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Las acciones ordinarias de Alfa se clasifican como capital social dentro del capital contable. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a US\$5,000 (cinco mil dólares)); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos

como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo de diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación). Excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables. Los costos de inventarios incluyen cualquier ganancia o pérdida transferida de otras partidas del resultado integral correspondientes a compras de materia prima que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado consolidado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que Alfa obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y el costo del elemento pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en el estado consolidado de resultados durante el año en que se incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

Cuando la Compañía lleva a cabo reparaciones o mantenimientos mayores a sus activos de propiedad, planta y equipo, el costo se reconoce en el valor en libros del activo correspondiente como un reemplazo, siempre que se satisfagan los criterios de reconocimiento. La porción remanente de cualquier reparación o mantenimiento mayor se da de baja. La Compañía posteriormente deprecia el costo reconocido en la vida útil que se le asigne, con base en su mejor estimación de vida útil.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes, excepto por los terrenos que no son sujetos a depreciación. La vida útil estimada de las clases de activos se indica a continuación:

Edificios y construcciones	33 a 60 años
Maquinaria y equipo	10 a 14 años
Equipo de transporte	4 a 8 años
Red de telecomunicaciones	6 a 28 años
Mobiliario y equipo de laboratorio y tecnología de información	6 a 10 años
Mejoras a propiedades arrendadas	3 a 20 años
Otros activos	3 a 20 años

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos de préstamos generales y específicos, atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales necesariamente tardan un período sustancial (nueve meses), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificables, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

Los activos clasificados como propiedades, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos pudiera no ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el monto en el que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación en el estado consolidado de resultados en el rubro de otros gastos, neto. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

El valor residual, la vida útil y el método de depreciación de los activos se revisan, como mínimo, al término de cada período de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizan como un cambio en una estimación contable.

Durante el año 2018, la Compañía revisó las vidas útiles de sus activos fijos y determinó algunos cambios debido a que se estima que dichos activos generarán beneficios económicos futuros por un período mayor al estimado previamente. Estos cambios en la estimación de vida útil se reconocieron prospectivamente y representaron un efecto en los resultados no significativo por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020, y una disminución del gasto por depreciación en Nemark, de \$327 por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019, con respecto a la depreciación del año anterior, lo cual se presenta dentro del resultado de la operación discontinua.

Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de otros gastos, neto en el estado consolidado de resultados.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación asumida como resultado de eventos pasados en las que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente de los gastos que se esperan sean requeridos para cumplir con la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las consideraciones actuales del mercado del valor del dinero a través del tiempo y el riesgo específico de la obligación. El incremento de la provisión derivado del paso del tiempo se reconoce como gasto por interés.

Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se produzca una salida de recursos económicos para su liquidación se determina considerándolas en su conjunto. En estos casos, la provisión así estimada se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de una partida específica considerada en el conjunto sea remota.

Se reconoce una provisión por reestructuración cuando la Compañía ha desarrollado un plan formal detallado para efectuar la reestructuración, y se haya creado una expectativa válida entre los afectados, que se llevará a cabo la reestructuración, ya sea por haber comenzado la implementación del plan o por haber anunciado sus principales características a los afectados por el mismo.

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan en el estado consolidado de resultados netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos, el cual está basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por acuerdos comerciales complementados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

En el segmento Axtel, la Compañía evalúa ciertos contratos en los cuales se identifica más de una obligación de desempeño separable lo cual consiste en los equipos utilizados para prestar el servicio y que son instalados en las ubicaciones de los clientes. Adicional a los equipos, se identifican los servicios de telecomunicaciones y tecnologías de información como otra obligación de desempeño separable. En el caso de que los equipos entregados al cliente sean una obligación de desempeño separable del servicio, la Compañía asigna el precio de los contratos de servicios administrados a las obligaciones de desempeño identificadas y descritas en el párrafo anterior de acuerdo a sus valores independientes en el mercado y los descuentos relativos.

En los ingresos provenientes de venta de bienes y productos, las obligaciones de desempeño no son separables y tampoco se satisfacen de manera parcial, por lo que se satisfacen en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo con los términos contractuales negociados. La Compañía, reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente.

Los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos y rebajas de producto que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías significativas. Dichos descuentos e incentivos a clientes se reconocen como una reducción a los ingresos. Por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

Cuando la Compañía identifica obligaciones de desempeño separables, asigna el precio de la transacción a cada una de ellas, con la finalidad de reconocer los ingresos correspondientes, ya sea en un punto en el tiempo, o a través del tiempo. Particularmente, en el segmento Axtel, la Compañía reconoce el ingreso derivado de los contratos de servicios administrados como sigue:

- Los ingresos por los equipos que se instalan en las ubicaciones de los clientes se reconocen en el momento en el cual se transfiere el control o derecho a utilizarlos, es decir en un punto en el tiempo. Esta obligación de desempeño tiene un componente financiero significativo, por lo cual los ingresos se reconocen conforme al método de tasa de interés efectiva durante el plazo del contrato.
- Los ingresos por servicios se reconocen conforme se van prestando es decir conforme el cliente los va consumiendo en relación a servicios de voz, datos y en general telecomunicaciones.

El ingreso por dividendos de inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán para la Compañía y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado consolidado de situación financiera y se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado consolidado de flujos de efectivo.

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Compañía tiene planes de compensación basados en el valor de mercado de las acciones de Alfa SAB, Alpek, Axtel, y al 31 de diciembre de 2019, incluía los planes de compensación basados en el valor de mercado de las acciones de Nemark, a favor de ciertos directivos de la Compañía y sus subsidiarias. Las condiciones para el otorgamiento a los ejecutivos elegibles incluyen, el logro de métricas financieras, tales como nivel de utilidades alcanzadas y la permanencia hasta por 5 años en la empresa, entre otros requisitos. El Consejo de Administración ha designado a un Comité Técnico para la administración del plan, el cual revisa la estimación de la liquidación en efectivo de esta compensación al final del año. El pago del plan siempre queda sujeto a discreción de la dirección general de Alfa. Los ajustes a dicha estimación son cargados o acreditados al estado consolidado de resultados.

El valor razonable del monto por pagar a los empleados con respecto de los pagos basados en acciones, los cuales se liquidan en efectivo, es registrado como un gasto administrativo en el estado consolidado de resultados, con el correspondiente incremento en el pasivo, durante el período de servicio requerido. El pasivo se incluye dentro del rubro de otros pasivos y es actualizado a cada fecha de reporte y a la fecha de su liquidación. Cualquier cambio en el valor razonable del pasivo es reconocido como un gasto en el estado consolidado de resultados.

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37, *Provisiones, activos contingentes y pasivos contingentes*, e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinados que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen como activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses después de la fecha del estado consolidado de situación financiera. Estos son clasificados como activos no circulantes.

Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan inicialmente al valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles, y posteriormente al costo amortizado, utilizando el método del interés efectivo. Cuando ocurren circunstancias que indican que los importes por cobrar no se cobrarán por los importes inicialmente acordados o lo serán en un plazo distinto, las cuentas por cobrar se deterioran.

Los préstamos y cuentas por cobrar se consideran dentro de la clase de activos financieros a costo amortizado.

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

Los accionistas de la Compañía autorizan periódicamente desembolsar un importe máximo para la adquisición de acciones propias. Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra. Estos importes se expresan a su valor histórico.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente.

La Compañía administra y evalúa su operación a través de cuatro segmentos operativos principales, los cuales son:

-Alpek: este segmento opera en la industria de petroquímicos y fibras sintéticas, y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: poliéster, plásticos y químicos.

-Sigma: este segmento opera en el sector de alimentos refrigerados y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: carnes frías, lácteos y otros alimentos procesados.

-Axtel: este segmento opera en el sector de telecomunicaciones y sus ingresos se derivan de la prestación de sus servicios de transmisión de datos, internet y servicio telefónico local y de larga distancia.

-Newpek: segmento dedicado a la exploración y explotación de yacimientos de gas natural e hidrocarburos.

-Otros Segmentos: incluye al resto de las empresas que operan en los negocios de servicios y otros que no son segmentos reportables ya que no cumplen con los límites cuantitativos en los años presentados y, por lo tanto, se presentan de manera agregada, además de eliminaciones en consolidación.

Derivado de la modificación de la estructura interna de la Compañía, por la escisión de la participación accionaria de Alfa en Nemark, la información financiera condensada de los segmentos operativos incluida en los estados consolidados de resultados por los años que terminaron 2021 y 2020, fue reexpresada para considerar los segmentos operativos que se presentaron al director general.

Estos segmentos operativos se administran y controlan en forma independiente debido a que los productos que manejan y los mercados que atienden son distintos. Sus actividades las desempeñan a través de diversas empresas subsidiarias.

La Compañía evalúa el desempeño de cada una de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización ("UAFIDA" o "EBITDA" por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante a lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA ajustado adicionándole al EBITDA el impacto del deterioro de activos. A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar por los periodos que terminaron al 30 de Septiembre de 2021 y 2020.

Alfa S. A. B. de C.
V., y Subsidiarias
Información por
Segmentos
Acumulado al 31 de
Diciembre de 2021 y
2020
Millones de pesos

2021	Alpek	Sigma	Axtel	Newpek	Otros segmentos y eliminaciones	Total
Resultados						
Ventas por segmento	156,224	138,314	11,390	337	1,797	308,061
Ventas inter- segmentos	-1	0	0	0	0	-1
Ventas con clientes externos	156,223	138,314	11,390	337	1,797	308,060
UAFIDA	23,234	15,050	3,793	-171	-855	41,050
Depreciación, amortización y deterioro a los activos no circulantes	5,740	5,978	3,500	28	522	15,768
Utilidad operativa	17,494	9,072	292	-199	-1,377	25,282
Inversión de capital (Capex)	-4,431	-4,561	-1,532	-72	36	-10,561
2020						
Resultados						
Ventas por segmento	113,989	135,983	12,356	499	61,854	324,680
Ventas inter- segmentos	0	0	-2,529	0	-7	-1
Ventas con clientes externos	113,989	135,983	9,827	499	61,847	324,679
UAFIDA	10,987	12,839	4,973	840	1,743	31,381
Depreciación, amortización y deterioro a los activos no circulantes	3,494	3,572	2,682	784	602	11,134
Utilidad operativa	7,493	9,267	2,291	56	1,140	20,247
Inversión de capital (Capex)	-1,693	-1,827	1,659	-251	-24	-2,137

Alfa S. A. B. de C.
V., y Subsidiarias
Información por
Segmentos
Cuarto Trimestre 2021
y 2020
Millones de pesos

2021	Alpek	Sigma	Axtel	Newpek y Energia	Otros segmentos y eliminaciones	Total
Resultados						
Ventas por segmento	44,664	36,682	2,812	153	-1,021	83,291
Ventas inter-segmentos	90	0	98	0	1,311	1,499
Ventas con clientes externos	44,754	36,682	2,910	153	290	84,790
UAFIDA	5,578	4,184	824	11	-103	10,494
Depreciación, amortización y deterioro a los activos no circulantes	2,588	2,646	1,031	5	104	6,374
Utilidad operativa	2,990	1,538	-207	6	-206	4,120
Inversión de capital (Capex)	-693	-2,198	-424	-8	2	-3,321
2020						
Resultados						
Ventas por segmento	28,709	34,271	3,077	-42	59,628	125,643
Ventas inter-segmentos	94	0	2,415	0	3,820	1,499
Ventas con clientes externos	28,803	34,271	662	-42	63,448	127,142
UAFIDA	3,124	1,807	-302	105	2,675	7,409
Depreciación, amortización y deterioro a los activos no circulantes	0	0	0	0	0	0
Utilidad operativa	3,124	1,807	-302	105	2,675	7,409
Inversión de capital (Capex)	0	0	0	0	0	0

Escisión del Segmento Nemak

La resolución de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas de Alfa SAB de aprobar la escisión de la totalidad de su participación accionaria en Nemak S.A.B. de C.V., requiere calificar, para efectos contables, como operación discontinua en los estados financieros consolidados, debido a que Nemak representaba un segmento operativo de Alfa en conformidad con la NIIF 5, *Activos de Larga duración mantenidos para la venta y operaciones discontinuas*. Por lo tanto, los resultados y flujos de efectivo de Nemak se muestran como operaciones discontinuas en los estados financieros consolidados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020.

Al momento en que se completó el listado de Controladora Nemak como emisora en la BMV, así como, la entrega de las acciones a los accionistas correspondientes (en la proporción de una acción por cada acción que mantenían en Alfa SAB) el 14 de diciembre del 2020, se reconocieron dichos efectos dejando de consolidar a Nemak, dando de baja sus activos netos, contra un efecto en el capital contable de Alfa SAB por un importe de \$35,860.

Información condensada relativa al estado consolidado de resultados de la operación discontinua por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019 y 2018, y por el periodo comprendido del 1 de enero de 2020 al 14 de diciembre de 2020:

	2020	2019	2018
Ingresos	\$63,296	\$77,349	\$90,265
Costo de ventas	(55,560)	(66,164)	(76,739)
Utilidad bruta	7,736	11,185	13,526
Gastos de administración y ventas	(4,313)	(5,017)	(5,641)
Otros (gastos) ingresos, netos	(857)	(794)	120
Utilidad de operación	2,566	5,374	8,005
Gastos financieros, netos	(1,668)	(1,378)	(1,798)
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta	(785)	(7)	(462)
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	(31)	41	136
Utilidad antes de impuestos	82	4,030	5,881
Impuestos a la utilidad	(29)	(1,144)	(2,276)
Utilidad neta	53	2,886	3,605
Impuesto a la utilidad generado por la escisión ⁽¹⁾	(2,530)	-	-
Reclasificación de resultados integrales por escisión ⁽²⁾	11,601	-	-
Utilidad por operaciones discontinuas, neta de impuestos a la utilidad	<u>\$ 9,124</u>	<u>\$ 2,886</u>	<u>\$ 3,605</u>

- (1) El efecto fiscal generado por la transacción fue por \$2,530, de los cuales se aplicaron pérdidas fiscales por \$1,747, y el remanente por \$783, se presenta dentro del impuesto a la utilidad por pagar circulante en el estado consolidado de situación financiera.
- (2) Corresponde al efecto de conversión por \$12,028 generado por Nemark, lo cual con base a la NIC 21, el importe acumulado de las diferencias de tipo de cambio relacionadas con el negocio en el extranjero, reconocidas en "Otros Resultados Integrales" y acumuladas en un componente separado del patrimonio, deberá reclasificarse al resultado, como un ajuste por reclasificación, cuando se reconozca la ganancia o pérdida de la disposición en el momento de la pérdida de control efectivo. Adicionalmente, incluye una pérdida acumulada por \$(427) dentro del efecto de conversión en "Otros Resultados Integrales", y que se reclasificó al resultado del periodo como un ajuste por reclasificación, con base a lo requerido por NIIF 9, en el momento de la disposición del negocio sobre la cual se había designado como cobertura sobre su deuda denominada en moneda extranjera.

La escisión de las acciones de Nemark que mantenía Alfa SAB, se considera como una enajenación para términos fiscales. En este sentido, la Compañía determinó los efectos fiscales de la transacción, que corresponden principalmente al impuesto sobre la renta que se generó por la ganancia fiscal que surgió al comparar el precio de mercado de las acciones de Nemark S.A.B. de C.V. de \$6.04 con su costo fiscal de \$2.40, determinada a la fecha de aprobación de la resolución de la Asamblea antes mencionada.

Información de Operaciones discontinuas complementaria a los Estados Financieros:

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO OPERACIONES DISCONTINUAS

Información en Millones de Pesos Nominales

Acumulado por los 12 meses terminados el 31 de Diciembre de 2020

FLUJOS NETOS ACTIVIDADES DE OPER	5,494
FLUJOS NETOS DE ACTIV. DE INVERSION	(4,695)
FLUJOS NETOS ACTIVIDADES DE FINANC.	3,443
SOBRANTE / FALTANTE (-) EFVO	4,241
DISMINUCIÓN DE EFECTIVO POR ESCICIÓN	(6,341)
(-) Utilidad neta de operaciones discontinuas	9,124
Operaciones discontinuas en flujo	(11,224)

Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Información en Millones de Pesos Nominales Acumulado por los 12 meses terminados el 31 de Diciembre	2020	2019
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(1,104)	5,878
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	9,124	2,886
Utilidad (pérdida) neta	8,020	8,764
<i>Utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos:</i>		
Operaciones continuas	67	(440)
Operaciones discontinuadas	(4)	(115)
Consolidado	63	(555)
<i>Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos:</i>		
Operaciones continuas	(178)	(2,804)
Operaciones discontinuadas	2,845	(1,846)
Consolidado	2,667	(4,650)
<i>Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos:</i>		
Operaciones continuas	221	629
Operaciones discontinuadas	41	(0)
Consolidado	262	629
Total de otras partidas del resultado integral de operaciones continuas	110	(2,615)
Total de otras partidas del resultado integral de operaciones discontinuadas	2,881	(1,961)
Total de otras partidas del resultado integral del año	2,991	(4,576)

Estado de Cambios en el Capital Contable

Información en Millones de Pesos Nominales Acumulado por los 12 meses terminados el 31 de Diciembre	Participación Controladora	Participación no controladora
Efectos por escisión de subsidiaria	26,985	8,875

Reclasificación de resultados integrales por escisión	8,932	2,669
Reducción de capital	36	
Disminución por otras distribuciones a los propietarios (Escisión Nemark)	35,951	11,544

Descripción de sucesos y transacciones significativas

2021

a. Emisión de deuda

Alpek

El 18 de febrero de 2021, Alpek emitió Senior Notes, en la Bolsa de Valores de Irlanda, a inversionistas institucionales calificados conforme a la Regla 144A y a otros inversionistas fuera de los Estados Unidos de América bajo la Regulación S, por un monto de US\$600 millones de dólares. Las Senior Notes tienen un vencimiento de diez años y un cupón de 3.25% pagadero semestralmente. Los recursos de la transacción se utilizaron principalmente para prepagar deuda, incluyendo los intereses devengados y no pagados.

b. Impactos por COVID-19

La Compañía a través de sus subsidiarias, ha tomado acciones para poder contrarrestar los efectos que ha tenido el COVID-19 en los mercados económicos en los que participa, enfocándose en fortalecer el desempeño operativo y financiero, a través de un seguimiento constante a su estructura de costos, procesos de negocio claves y un compromiso con sus colaboradores por medio de un enfoque especial en la redefinición y capitalización de las experiencias relacionadas con el esquema de trabajo remoto; mantener una estructura sólida de liquidez, a través de una gestión detallada de los flujos de efectivo; y un constante monitoreo de su posición financiera, para asegurar el cumplimiento de los *covenants* estipulados y sus razones financieras clave.

A la fecha, Alfa continúa monitoreando el desarrollo de su negocio acatando las regulaciones gubernamentales de los diferentes países en los cuales opera y respondiendo oportunamente a los cambios que se susciten.

c. Adquisición de una planta de rPET de CarbonLITE

El 10 de junio de 2021, Alpek adquirió una planta de reciclaje y peletización de PET de CarbonLite Recycling LLC (“CarbonLITE”) en Reading, Pensilvania en los Estados Unidos. La planta fue adquirida, libre de deuda, por US\$96 millones de dólares, más capital de trabajo.

Los estados financieros consolidados de la Compañía incluyen la información financiera de los activos adquiridos.

d. Acuerdo de venta unidades de negocio en Países Bajos y Bélgica

El 7 de octubre de 2021, Sigma anuncio un acuerdo para la venta de seis plantas productoras a través de sus subsidiarias Imperial Meat Products, VOF y Stegeman, CV, así como sus

marcas correspondientes. Al 31 de diciembre de 2021, la transacción no se había concretado, por lo que los activos y pasivos a ser vendidos se presentan dentro de los rubros de “Activos mantenidos para la venta” y “Pasivos mantenidos para la venta”, respectivamente, en el estado consolidado de situación financiera. Derivado de la presentación como mantenido para la venta, y los requerimientos de medición de NIIF 5, *Activos No Corrientes Mantenidos para La Venta y Operaciones Discontinuas*, Sigma reconoció un gasto por deterioro.

e. Adquisición de un negocio de estirénicos de NOVA Chemicals

El 19 de octubre de 2020, Alpek anunció que una de sus subsidiarias firmó un acuerdo con NOVA Chemicals Corporation (“NOVA Chemicals”) para la compra de su negocio de estirénicos expandidos, a través de la adquisición de una participación del 100% en BVPV Styrenics LLC, empresa propietaria y operadora de dos plantas de Estados Unidos.

El valor inicial de la compra ascendió a US\$50 millones de dolares, el cual fue pagado en efectivo mediante transferencia en la fecha de cierre de la transacción, que se dio el 30 de octubre de 2020 y que corresponde a la fecha en que la Compañía adquirió control del negocio. Durante 2021, se realizaron ajustes al capital neto de trabajo que dieron como resultado una recuperación de US\$4 millones de dolares sobre el precio de compra, resultando en una contraprestación final de US\$46 millones de dolares.

Como resultado de esta transacción, se reconoció una ganancia en combinación de negocios por un importe de US\$1.3 millones de dolares, reconocida en 2021 en el rubro de otros ingresos.

f. Deterioro en Univex de Alpek

En noviembre de 2021, Alpek decidió cerrar su área de producción de caprolactama (materia prima para producción de Nylon 6) de su planta de Univex, S.A. de C.V., subsidiaria de Unimor, S.A. de C.V., así como su filial Sales del Bajío, S.A. de C.V. que produce carbonatos; lo anterior, derivado de la caída de los precios de mercado y márgenes de utilidad a nivel mundial.

g. Deterioro en inversión en acciones y cuentas por cobrar

Axtel cuenta con una participación accionaria equivalente al 1.9634% del capital social de Altán Redes S.A.P.I. de C.V. (“Altán”) al 31 de diciembre de 2021. Así mismo, Axtel es proveedor de servicios de telecomunicaciones y de TI de Altán.

El 12 de noviembre de 2021, Altán fue declarada en concurso mercantil y a partir del día de la publicación de la sentencia en el Diario Oficial de la Federación, Altán tiene un periodo de conciliación inicial de 185 días naturales que podrá prorrogarse por dos periodos más de 90 días naturales.

Derivado de lo anterior, Axtel reconoció un gasto por deterioro en el valor de su inversión en acciones.

h. Acuerdo de venta plantas productoras en Francia

El 31 de diciembre de 2021, Sigma finalizó la venta a Grupo Cooper Arc Atlantique de dos plantas ubicadas en Francia.

i. Cierre de planta de Cooper River

El 4 de mayo de 2021, la Alpek, a través de su subsidiaria Dak Americas LLC, anunció el cierre de sus operaciones de fibra corta poliéster en el sitio de Cooper River, en Charleston, SC.

La planta cesó operaciones de fibra corta durante el mes de diciembre.

2020

j.Escisión de la participación accionaria de Alfa en Nemak

El 17 de agosto de 2020, la Asamblea de Accionistas de Alfa SAB aprobó la escisión de la totalidad de su participación accionaria en Nemak S.A.B. de C.V. (“Nemak SAB”). Alfa SAB llevó a cabo el proceso como sociedad escidente y se constituyó una sociedad anónima bursátil de capital variable como sociedad escindida (“Controladora Nemak”), listada en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”). El proceso se completó el 14 de diciembre de 2020, con el registro de Controladora Nemak como emisora listada en la BMV. Los accionistas de Alfa SAB recibieron una acción de Controladora Nemak por cada una de las acciones que tenían de Alfa SAB, sin que esto afecte la participación accionaria que tengan sobre Alfa SAB. Con este acto y a esta fecha, se considera que Alfa SAB dejó de tener el control sobre Nemak SAB, por lo tanto, dejó de consolidar para efectos contables a Nemak SAB.

k. Adquisición de una planta de PET de Lotte Chemical

Alpek concretó la adquisición de Lotte Chemical UK Limited (“Lotte UK”) ahora llamada Alpek Polyester UK LTD (“Alpek Polyester UK”), el 1 de enero de 2020. Durante el mes de mayo de 2020, se realizaron los últimos ajustes al precio de compra que dieron como resultado una recuperación de US\$1 de los anticipos para un precio final de compra de US\$68. Dicha recuperación se presenta como una entrada de efectivo en el estado consolidado de flujos de efectivo en el concepto de flujo en adquisición de negocios, junto con la incorporación del efectivo mantenido por Alpek Polyester UK al momento de la adquisición.

Los resultados de Alpek Polyester UK, han sido incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha de adquisición. El negocio adquirido se incluye en el segmento de Poliéster de Alpek.

La adquisición de Alpek Polyester UK cumplió con los criterios de una combinación de negocios de acuerdo con los requisitos de la NIIF 3, *Combinaciones de Negocios*, por lo tanto, Alpek aplicó el método de adquisición para medir los activos adquiridos y los pasivos asumidos en la transacción. La asignación del precio de compra fue determinada en 2020, y los ajustes derivados de la contabilidad del método de adquisición fueron reconocidos desde la fecha de adquisición. Los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos como resultado de esta adquisición, son los siguientes:

Inventarios	US\$ 48
Otros activos circulantes ⁽¹⁾	63
Propiedad, planta y equipo y otros	43
Pasivos circulantes ⁽²⁾	(51)
Activos netos adquiridos	<u>103</u>
Ganancia en combinación de negocios	(35)
Contraprestación pagada	<u><u>US\$ 68</u></u>

(1) Los activos circulantes consisten de efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y otros por US\$6, US\$55 y US\$2, respectivamente.

(2) Los pasivos circulantes se integran de proveedores y otras cuentas por pagar, y provisiones de US\$47 y US\$4, respectivamente.

Como resultado de esta transacción, se reconoció una ganancia en combinación de negocios por un importe de \$657 (US\$35), reconocida en 2020. En los términos de la NIIF 3, la ganancia en combinación de negocios se generó principalmente debido a que la disposición se llevó a cabo por temas estratégicos del vendedor.

l. Emisiones y prepagos de deuda**Axtel**

El 14 de febrero de 2020, Axtel prepagó la totalidad del crédito sindicado mantenido con HSBC como líder de las instituciones financieras participantes por un monto de \$1,320 (US\$67). Derivado de este prepago, Axtel reconoció inmediatamente en el estado consolidado de resultados, los costos de obtención de deuda que estaban pendientes de amortizar a dicha fecha por \$8.

m. Cierre definitivo del acuerdo con Equinix

El 8 de enero de 2020, Axtel anunció el cierre definitivo del acuerdo estratégico con Equinix para fortalecer su oferta de soluciones de TI y nube. Como se anunció el 3 de octubre de 2019, Equinix adquirió las operaciones y activos de tres centros de datos de Axtel; dos ubicados en Querétaro y uno en el área metropolitana de Monterrey. La valuación de esta transacción fue de US\$175, que se liquidó en efectivo, excepto por US\$13 relacionados a un efectivo restringido, los cuales se liberaron el 8 de enero de 2021. Excluyendo gastos de operación y el saldo en custodia, los recursos por aproximadamente US\$154 se utilizarán para fortalecer la estructura financiera de Axtel.

Axtel no tuvo un impacto en el flujo de efectivo por consecuencias fiscales, ya que aplicó pérdidas fiscales que estaban pendientes de amortizar por \$2,644.

n. Impactos por COVID-19

El 11 de marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud declaró pandemia la enfermedad infecciosa por virus SARS-COV2 (en lo sucesivo, "COVID-19"). El COVID-19 tuvo y continúa teniendo fuertes impactos en los sistemas de salud, económicos y sociales a nivel mundial. Se han tomado medidas sanitarias en países en los que la Compañía participa, para limitar la propagación de este virus, que incluyen, entre otros, el distanciamiento social y el cierre de centros educativos (escuelas y universidades), establecimientos comerciales y negocios no esenciales.

A continuación, se desglegan las principales implicaciones que tuvo para la Compañía, a través de sus subsidiarias:

- **Desempeño operativo y financiero:** Debido a que varias legislaciones no permitieron operar a los negocios no esenciales, Nemark, procedió a suspender la producción en algunas plantas y líneas de producción, lo que implicó que no generara ingresos durante los meses que no se permitió operar a sus unidades de producción, sin embargo, si incurrió en los costos fijos que hubieran sido incurridos de no suspenderse la operación. Por su parte, Alpek, Sigma y Axtel, mantuvieron sus operaciones sin interrupción, focalizando su atención al cumplimiento de las regulaciones gubernamentales y medidas sanitarias. En virtud a lo anterior, el impacto principal se reflejó en las ventas consolidadas, con una disminución de 3.2%, respecto al año anterior, generado principalmente por una disminución en ventas de Nemark en los meses de abril y mayo, presentadas dentro del rubro de operación discontinua, contrarrestado con un aumento de ventas de Sigma como resultado del distanciamiento social, que generó cambios en los hábitos de consumo dentro los países en los tiene operaciones, incrementándose la demanda de sus diferentes productos ofrecidos, y en Axtel por el aumento en ventas por la mayor demanda de productos que permitirían a los clientes sostener interacciones remotas y virtuales provenientes principalmente del segmento empresarial.

Derivado del cierre temporal de operaciones, y con objeto de ajustar su estructura de costos y gastos al nivel de operación esperada, Nemark realizó terminaciones laborales que representaron un 9% de su fuerza laboral y un gasto por indemnizaciones por US\$36, lo cual se reconoció dentro del rubro de operación discontinua.

- **Liquidez:** Para hacer frente a la gestión del riesgo de liquidez y optimizar los flujos de efectivo ante cualquier imprevisto durante la pandemia, la Compañía extendió los periodos para realizar inversiones de capital significativas; adicionalmente, efectuó reducciones a su inversión en capital de trabajo y dispuso de líneas de crédito comprometidas y no comprometidas, las cuales al cierre del año, en su mayoría fueron pagadas, al contar la Compañía con la liquidez necesaria para cumplir con sus obligaciones y evitar excesos de efectivo. Adicionalmente, Nemark recibió apoyos gubernamentales en sus subsidiarias de Europa del Oeste para cumplir con sus compromisos de sueldos con los empleados. Por otra parte, Alpek y Nemark, durante el segundo trimestre del año, revocaron el pago del dividendo decretado en febrero del 2020, como una decisión para priorizar su estabilidad financiera.
- **Posición financiera:** La Compañía realizó enmiendas a algunos de sus contratos crediticios, con el fin de flexibilizar los niveles en algunas de sus razones financieras y cumplir con los *covenants* estipulados. Por otra parte, las limitaciones en operación de ciertos clientes llevaron a algunas empresas de la Compañía a aumentos en la estimación de incobrabilidad, principalmente por la petición de extensión en el plazo de pago por parte de ciertos clientes, que se reflejaron en la probabilidad de incumplimiento. Adicionalmente, los efectos de la pandemia derivaron en una evaluación detallada de indicios de deterioro en los negocios, así como en consideraciones en los supuestos utilizados en las pruebas de deterioro.

A la fecha de la emisión de los estados financieros consolidados, la Compañía continúa monitoreando el desarrollo de su negocio acatando las regulaciones gubernamentales de

los diferentes países en los cuales opera y respondiendo oportunamente a los cambios que se susciten. De igual manera, continúa tomando acciones para gestionar los riesgos operativos y financieros, con el fin de mantener la continuidad del negocio.

a.Desinversión en Newpek USA

El 18 de agosto de 2020, Newpek desinvirtió significativamente todos sus activos en Estados Unidos, los cuales incluían principalmente pozos y derechos de arrendamientos en las formaciones de Eagle Ford Shale (“EFS”) y Edwards Shale (“Edwards”). Newpek transfirió sus activos en Texas a Ensign Operating LLC (“Ensign”) y Reliance Eagleford Upstream Holding LP (“Reliance”) a cambio de la cancelación total de sus obligaciones en contratos operativos y de su sociedad.

Esta transacción tiene un valor implícito de US\$88 millones para Newpek, resultado de la cancelación de obligaciones. La Compañía reconoció el efecto de la cancelación de obligaciones por US\$58 en el estado consolidado de resultados en el rubro de “Costo de ventas”.

En línea con la estrategia de Alfa que contempla un proceso desinversión gradual de sus activos de Petróleo y Gas fuera de México, Newpek también cerró sus oficinas administrativas en Irving, Texas y trasladó las funciones restantes a Monterrey, México.

p. Aprobación del plan de reestructuración para la recuperación del financiamiento a M&G México

El 4 de septiembre de 2020, Alpek anunció la aprobación definitiva del acuerdo de reestructuración financiera entre M&G Polímeros México, S.A. de C.V. (“M&G México”) y la mayoría de sus acreedores, entre los cuales participan ciertas subsidiarias de Alpek. De conformidad con el acuerdo, a partir de finales de 2020 Alpek inició la recuperación de US\$160 de deuda garantizada por un gravamen en primer y segundo grado sobre la planta de PET de M&G México, en Altamira, mediante la recepción de un pago por \$794 (US\$40) en el mes de diciembre. Alpek prevé recuperar la totalidad de su deuda garantizada con sus respectivos intereses en los próximos 5 años.

q.Acuerdo para la adquisición de un negocio de estirénicos de NOVA Chemicals

El 19 de octubre de 2020, Alpek anunció que una de sus subsidiarias en USA firmó un acuerdo con NOVA Chemicals Corporation (“NOVA Chemicals”) para la compra de su negocio de estirénicos expandidos, a través de la adquisición de una participación del 100% en BVPV Styrenics LLC, empresa propietaria y operadora de dos plantas en Estados Unidos. La primera planta, ubicada en Monaca, Pennsylvania, cuenta con una capacidad anual de 123,000 toneladas de poliestireno expandible (“EPS”) y 36,000 toneladas de ARCEL, además de una planta piloto de investigación y desarrollo (R&D) de clase mundial, y una planta localizada en Painesville, Ohio, con una capacidad anual de 45,000 toneladas de EPS.

El valor de la contraprestación ascendió a US\$50, pagados en efectivo, el cual fue transferido en la fecha de cierre de la transacción que se dio el 30 de octubre de 2020, que corresponde a la fecha en que Alpek adquirió control del negocio.

El estado consolidado de flujo de efectivo en 2020, presenta la incorporación de las operaciones de BVPV Styrenics LLC, en un solo renglón dentro de la actividad de inversión, neto del efectivo adquirido.

A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, Alpek se encuentra en el proceso de asignación del precio de compra a los activos adquiridos y pasivos asumidos dentro del período de doce meses siguientes a la fecha de adquisición, como lo establece la NIIF 3, *Combinaciones de Negocios*.

r.Proyecto de redefinición estratégica de Campofrío Food Group, S.A.U.

Con el fin de incrementar la eficiencia en la operación y adaptar la capacidad productiva a la demanda actual de las unidades generadores de efectivo, la Dirección Corporativa de Alfa aprobó realizar proyectos de reestructuración de plantas

productoras y centros de distribución de Sigma. Derivado de estos proyectos de reestructuración, Sigma registró un gasto por deterioro en sus activos fijos de \$159 y una provisión asociada a un gasto de reorganización por \$73, en el estado consolidado de resultados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020.

Deterioro en Cesare Fiorucci S.P.A de Sigma

La situación económica de Italia se ha visto afectada por una desaceleración económica que ha provocado menor crecimiento y mayor desempleo. Las ventas del ejercicio, tuvieron una disminución con respecto al ejercicio anterior, generado principalmente por la inestabilidad política y económica. Como resultado de estos factores, Sigma recalculó el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo ("UGE") en Italia, reconociendo un gasto por deterioro en sus activos fijos de \$434 en el estado consolidado de resultados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2020.

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Ver listado de políticas contables y métodos de cálculos en el anexo (800600 - Notas - Lista de políticas contables)

Los métodos de cálculos seguidos en los estados financieros intermedios están en consistencia con los estados financieros anuales.

En el caso de los beneficios a empleados a largo plazo el impacto en los resultados del año proviene de la valuación actuarial de diciembre del año anterior, así como de efectos provenientes de reducciones y liquidaciones del año.

En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de interpretaciones modificadas, emitidas por el IASB que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1 de enero de 2020. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

Modificaciones a la NIIF 16, Concesiones en renta relacionadas con COVID-19

Las modificaciones introducen un expediente práctico que provee a los arrendatarios la opción de no evaluar si una concesión de renta relacionada con COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El expediente práctico es aplicable a concesiones de renta ocurridas como consecuencia directa de la pandemia del COVID-19, y solo si se cumplen todas las siguientes condiciones:

- a. El cambio en los pagos de renta es sustancialmente igual o menor a la renta que se pagaba inmediatamente previo al cambio.
- b. Cualquier reducción en los pagos de renta afecta únicamente a los pagos comprometidos hasta o antes del 30 de junio de 2021; y
- c. No existen cambios sustanciales a otros términos y condiciones del contrato de arrendamiento.

La Compañía evaluó las modificaciones a la NIIF 16, y determinó que la implementación de estas modificaciones no tuvo efectos significativos en los resultados, debido a que los beneficios por concesiones de renta derivadas de la pandemia por COVID-19, no fueron materiales. Adicionalmente, la Compañía adoptó las siguientes interpretaciones modificadas, las cuales no tuvieron efectos en los estados financieros en el año en curso:

- Modificaciones a la NIC 1 y NIC 8 - Definición de material

- Modificaciones a la NIIF 3 – Concepto de negocio
 - Modificaciones a la NIIF 4 – Contratos de Seguros en la aplicación de la NIIF 9, Instrumentos Financieros
 - Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 – Reforma de la tasa de interés de referencia
 - Modificaciones al marco conceptual de NIIF
- i. Nuevas NIIF e interpretaciones emitidas, no vigentes en el periodo de reporte

A la fecha de autorización de estos estados financieros, la Compañía no ha aplicado la siguientes nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes. La Compañía no espera que la adopción de las siguientes normas tenga un impacto material en los estados financieros en períodos futuros, considerando que no son de aplicabilidad significativa:

- Modificaciones a la NIC 1 – Clasificación de pasivos como circulantes y no circulantes ⁽¹⁾
- Modificaciones a la NIC 16 – Beneficios económicos antes del uso previsto de propiedades, planta y equipo ⁽¹⁾
- Modificaciones a la NIC 37 – Costos para completar un contrato oneroso ⁽¹⁾
- Modificaciones a la NIC 41, *Activos biológicos* ⁽¹⁾
- Modificaciones a la NIIF 1, *Adopción inicial de Las NIIF* ⁽¹⁾
- NIIF 17, *Contratos de seguros* ⁽²⁾

(1) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022

(2) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

ALFA de acuerdo a sus segmentos de negocio presenta cierta ciclicidad y estacionalidad de la siguiente manera:

Alpek: El negocio de la petroquímica, del cual forma parte Alpek, es por naturaleza, cíclico; lo cual significa que los ingresos generados por sus diferentes productos varían por período, principalmente en base al equilibrio entre la oferta y la demanda de la misma industria. Dicho equilibrio puede ser afectado significativamente por el aumento e ingreso de nueva capacidad, lo cual impide predecir su comportamiento a largo plazo de manera definitiva. La estacionalidad del negocio no ha tenido un efecto significativo en los resultados de operación. A pesar de que ciertos mercados finales experimentan cierta estacionalidad, el impacto histórico sobre la demanda de los productos de Alpek no ha sido relevante. Adicionalmente ha buscado reducir los efectos de cualquier conducta cíclica o estacional en la demanda de sus productos a través de la diversificación de su portafolio de productos y por medio de su presencia estratégica a lo largo del continente americano y Reino Unido.

Sigma: La Compañía no se ve afectada por la estacionalidad de sus productos, pero si tiene un efecto de mayor demanda en el cuarto trimestre.

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

Durante el periodo en curso el balance de Alfa S, A. B. de C. V., y subsidiarias se vio afectado principalmente por el tipo de cambio y también por lo mencionado en la sección Descripción de sucesos y transacciones significativas, los principales cambios se presentan en la siguiente tabla:

	4T21	4T20	Variación
Activos totales	265,899	256,156	9,743
Pasivos totales	211,079	202,804	8,275
Capital Contable	54,820	53,352	1,468

**Cifras en millones de pesos mexicanos*

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

No hay cambios en las estimaciones.

Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

Al cierre del periodo a reportar un saldo de 0 acciones en tesorería.

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	2,481,156,000
Dividendos pagados, otras acciones:	0
Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0.51
Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

Con fecha 31 de enero de 2022, Alpek firmó un acuerdo para adquirir el 100% de las acciones de OCTAL Holding SAOC ("Octal") por US\$620, libres de deuda. Esta adquisición representaría una integración vertical para Alpek al negocio de alto valor de lámina de PET. Octal es un productor importante de lámina de PET a nivel global a través de una posición logística estratégicamente centrada en Omán. La adquisición agrega más de un millón de toneladas de capacidad instalada a Alpek. La transacción está sujeta a condiciones usuales de cierre, incluyendo la aprobación por parte de las autoridades regulatorias correspondientes. Se esperaría que la adquisición se concrete en la primera mitad del 2022.

Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

No hay cambios que reportar en el trimestre.

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

La información trimestral está en base a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Ver sección 800600.

Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final

No hay cambios en las estimaciones.
