

Información Financiera Trimestral

| | |
|---|----|
| [105000] Comentarios y Análisis de la Administración | 2 |
| [110000] Información general sobre estados financieros | 25 |
| [210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante..... | 27 |
| [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto..... | 29 |
| [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos..... | 30 |
| [520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto | 32 |
| [610000] Estado de cambios en el capital contable - Año Actual..... | 34 |
| [610000] Estado de cambios en el capital contable - Año Anterior..... | 37 |
| [700000] Datos informativos del Estado de situación financiera | 40 |
| [700002] Datos informativos del estado de resultados | 41 |
| [700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses..... | 42 |
| [800001] Anexo - Desglose de créditos | 43 |
| [800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera | 47 |
| [800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto..... | 48 |
| [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados | 49 |
| [800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable..... | 60 |
| [800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos | 64 |
| [800500] Notas - Lista de notas..... | 65 |
| [800600] Notas - Lista de políticas contables..... | 68 |
| [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 | 90 |

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

ALFA, S.A.B. de C.V.

REPORTE DEL PRIMER TRIMESTRE 2016

ALFA REPORTA UN AUMENTO DE 32% EN EL FLUJO VS. 1T15

(Cifras en Millones de Pesos)

Monterrey, N.L., México, a 14 de abril de 2016.- ALFA, S.A.B. de C.V. (“ALFA”) anunció hoy sus resultados financieros no auditados por el trimestre terminado el 31 de marzo de 2016 (“1T16”). Los ingresos sumaron \$68,628, 12% más año vs. año. El Flujo⁽¹⁾ fue de \$10,444, 32% más que en el 1T15.

Al comentar los resultados del trimestre, Álvaro Fernández, Director General de ALFA, dijo: “Nuestros resultados mejoraron durante el trimestre a pesar de las turbulencias macroeconómicas. Particularmente, el Flujo creció 32% año vs. año debido a mejores márgenes de utilidad de productos petroquímicos, mayores ganancias en nuestra compañía de autopartes de alta tecnología, mejor desempeño de nuestras empresas de alimentos en Europa y Latinoamérica, así como la contribución de la nueva entidad de telecomunicaciones desde mediados de febrero. Estos factores más que compensaron menores ganancias en la subsidiaria de energía, la cual continúa afectada por los bajos precios del petróleo.”

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

| INFORMACIÓN SELECCIONADA (MILLONES DE PESOS) | | | | | | | | | |
|--|---------|--------|---------|--------------------|--------------------|-------------|-------------|----------------|--|
| | 1T16 | 1T15 | 4T15 | VAR. % VS. 1T15 | VAR. % VS. 4T15 | ACUM '16 | ACUM '15 | ACUM VAR. % | |
| INGRESOS CONSOLIDADOS | 68,628 | 61,122 | 65,232 | 12 | 5 | 68,628 | 61,122 | 12 | |
| Sigma | 24,388 | 21,494 | 24,825 | 13 | -2 | 24,388 | 21,494 | 13 | |
| Alpek | 21,292 | 19,721 | 20,411 | 8 | 4 | 21,292 | 19,721 | 8 | |
| Nemak | 19,382 | 17,518 | 17,532 | 11 | 11 | 19,382 | 17,518 | 11 | |
| Alestra | 2646 | 1391 | 1660 | 90 | 59 | 2646 | 1391 | 90 | |
| Newpek | 460 | 587 | 527 | -22 | -13 | 460 | 587 | -22 | |
| FLUJO CONSOLIDADO | 10443.9 | 7917.6 | 10809.2 | 32 | -3 | 10,444 | 7,918 | 32 | |
| Sigma | 2928.8 | 2427.9 | 4791.8 | 21 | -39 | 2928.8 | 2427.9 | 21 | |
| Alpek | 3088.9 | 2049.3 | 2393.4 | 51 | 29 | 3088.9 | 2049.3 | 51 | |
| Nemak | 3772.9 | 2947.6 | 2755.6 | 28 | 37 | 3772.9 | 2947.6 | 28 | |
| Alestra | 863.5 | 526.5 | 804 | 64 | 7 | 863.5 | 526.5 | 64 | |
| Newpek | -27.9 | 107.4 | 619.4 | -126 | -105 | -27.9 | 107.4 | -126 | |
| UT. NETA MAYORITARIA | 2538 | -1870 | 162 | 236 | 1466 | 2538 | -1870 | 236 | |
| INVERSIONES Y ADQUISICIONES | | | | | | | | | |
| DEUDA NETA | 106,938 | 78,518 | 82,340 | 36 | 30 | 106,938 | 78,518 | 36 | |
| Deuda Neta/Flujo* | 2.61 | 2.71 | 2.14 | -4 | 22 | 2.61 | 2.71 | -4 | |
| Cobertura de Intereses* | 7.4 | 6.1 | 7.7 | 21 | -4 | 7.4 | 6.1 | 21 | |

*Veces UDM = últimos 12 meses

¹ Flujo de Operación (Flujo) = Utilidad de Operación, más depreciaciones y amortizaciones, más deterioro de activos fijos

RESUMEN DEL DESEMPEÑO DE LOS GRUPOS EN EL 1T16

Los ingresos de **Sigma** ascendieron a \$24,388 en el 1T16, 13% más que en el 1T15, reflejando una mejor operación en Europa y Latinoamérica. El Flujo del 1T16 alcanzó \$2,929, 21% más que en el 1T15, gracias al mejor desempeño de las regiones mencionadas.

En el 1T16, Sigma destinó \$725 a inversiones en activo fijo, incluyendo desembolsos para la reconstrucción en proceso de la planta en Burgos, España. La deuda neta al cierre del trimestre sumó \$34,027, \$7,302 más que en el 1T15 debido principalmente a las inversiones y adquisiciones de 2015, como fueron la compra del 37% de Campofrío, que pertenecía a WH Group, y la de Ecarini, en Ecuador, así como a pagos de dividendos. Al cierre del 1T16, la razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue 2.4 veces y la de Cobertura de Intereses, 8.9 veces.

Alpek reportó ingresos por \$21,292 en el 1T16, 8% más que en el 1T15. Esto fue resultado principalmente de un aumento de 8% en los precios promedio en pesos debido a la depreciación del peso. Expresados en dólares, los precios disminuyeron 10%, como resultado de la baja en los precios del petróleo. El Flujo sumó \$3,089 en el 1T16, un incremento de 51% año vs. año, impulsado por mejores márgenes, tanto en el negocio de poliéster (debido a un aumento de U.S. \$66 dólares por tonelada de PTA a partir de abril de 2015), como en el de plásticos y químicos (por mejores márgenes de polipropileno). Los ahorros generados por la planta

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

de cogeneración de Cosoleacaque también contribuyeron a la mejoría de resultados reportada. Las cifras de Flujo de ambos trimestres, 1T16 y 1T15, incluyen cargos no monetarios por devaluación de inventarios de paraxileno y propileno, así como una utilidad extraordinaria en el 1T15 producto de la venta de activos de poliuretano a BASF reportada en aquel entonces. Exceptuando dichas partidas, el Flujo 1T16 hubiese crecido 63% año vs. año, por las razones ya explicadas.

Las inversiones en activo fijo ascendieron a \$444 en el 1T16, 15% más que en el 1T15. La mayoría de los recursos se utilizó para cubrir los compromisos contraídos en relación con la planta de cogeneración en Altamira, así como la planta de PTA/PET de M&G en Corpus Christi, incluyendo la reciente adquisición de derechos adicionales por 100 mil toneladas de la producción de PET de dicha planta. La deuda neta al cierre del trimestre fue de \$15,726, 34% más año vs. año. La razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue 1.4 veces y la de Cobertura de Intereses, 11.3 veces.

Nemak reportó un volumen de ventas casi igual al del 1T15, soportado por el desempeño de sus mercados en Europa Occidental, mientras que las ventas en Norteamérica fueron ligeramente menores. Aunque son menos relevantes, es importante mencionar que las ventas en Sudamérica decrecieron año vs. año, mientras que las de China mejoraron. Los ingresos aumentaron 11% a \$19,382 en el 1T16, influidos por la apreciación del dólar vs. el peso y el euro, aunque se registró una reducción por menores precios de aluminio en dólares. Sin embargo, en el 1T16, el Flujo aumentó a \$3,773, 28% más que en el 1T15. Esto se debió a factores como una mejor mezcla de productos, efectos cambiarios y eficiencias. El Flujo por unidad fue de \$293 ps./pza. en el 1T16, lo que se compara con \$225 ps./pza. en el 1T15.

Las inversiones en activo fijo ascendieron a \$2,371 en el trimestre. Los recursos fueron utilizados para ampliaciones de capacidad, actualización de equipo de producción existente y mejoras en la eficiencia operativa. La deuda neta al final del 1T16 fue de \$23,086, \$3,883 más que en el 1T15. La principal causa del aumento fue la inversión en activos fijos de los últimos 12 meses. La razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue 1.8 veces y la de Cobertura de Intereses, 10.8 veces.

Como se anunció con anterioridad, la fusión de Alestra y Axtel se hizo efectiva el 15 de febrero de 2016. Esto significó que los resultados de ALFA del 1T16 incluyesen 45 días de la entidad combinada entre estas dos compañías, más los 45 días de Alestra individual.

Los ingresos de **Axtel** reflejados en las cifras del 1T16 de ALFA sumaron \$2,646, un aumento de 90% año vs. año, impulsados por la fusión mencionada, así como un desempeño positivo del segmento TI durante el trimestre. Los ingresos provenientes del segmento empresarial y de servicios de TI representaron el 86% del total en el 1T16. El Flujo ascendió a \$864, 64% más que en el 1T15, por la fusión citada.

Las inversiones en activo fijo sumaron \$1,294 en el 1T15. Los recursos fueron utilizados principalmente para proporcionar acceso de última milla para conectar a clientes, instalar infraestructura de TI y aumentar la capacidad de los centros de datos. Al final del trimestre, la Deuda Neta de Alestra fue de \$18,462, un aumento de \$15,209 con respecto al 1T15, debido principalmente a la consolidación de Axtel. La razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue 6.2 veces, mientras que la Cobertura de Intereses fue 5.0 veces. La razón de Deuda Neta de Caja a Flujo proforma, considerando el Flujo de los últimos 12 meses de Alestra más Axtel fue de 4.1 veces.

Durante el 1T16, las operaciones de **Newpek** continuaron siendo afectadas por los menores precios del petróleo a lo largo de la industria, que promediaron U.S. \$33 dólares en el 1T16, una caída de U.S. \$9

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

dólares y U.S. \$16 dólares por barril, en comparación con los promedios de 4T15 y 1T15, respectivamente. Newpek y sus socios han decidido detener la perforación en Eagle Ford Shale (Texas) hasta que se recuperen los precios de los hidrocarburos.

El volumen de ventas en EE.UU. promedió 7.5 miles de barriles de petróleo equivalentes por día (MBPED) durante el 1T16, 12% menos que en el 1T15. En México, la producción promedió 3.6 MBPED en el 1T16, una disminución de 34% contra el 1T15.

En el 1T16, los ingresos sumaron \$460 y el Flujo fue de \$28 negativo. Esto representa una disminución de 22% en los ingresos y de 126% en el flujo año vs. año. Las inversiones en activo fijo sumaron \$169 durante el trimestre. La deuda neta al final del 1T16 ascendió a \$1,501, \$357 más que en 1T15.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

ALFA es una compañía controladora mexicana constituida en 1967, que tiene sus oficinas generales en San Pedro Garza García, Nuevo León, México. Por el tamaño de sus ingresos anuales, ALFA estima que es una de las empresas industriales más grandes de México. ALFA está integrada por cinco grupos de negocios: Alpek (petroquímicos), Nemak (autopartes de aluminio de alta tecnología), Sigma (alimentos refrigerados), Alestra (tecnologías de la información y telecomunicaciones) y Newpek (gas natural, hidrocarburos y servicios a la industria de energía).

Con base en información de las industrias en las que opera, ALFA considera que mantiene una posición de liderazgo en la mayoría de los mercados que atiende. En 2015, obtuvo ingresos por \$258,300 millones de pesos (U.S. \$16,315 millones), incluyendo ventas en el extranjero por U.S. \$10,770 millones, y Flujo de Operación de \$38,440 millones de pesos (U.S. \$2,420 millones). Al cierre del año 2015, tenía activos por \$266,705 millones de pesos (U.S. \$15,501 millones) y empleaba a 72,750 personas, de las cuales 1,299 se desempeñaban como funcionarios, 39,388 como empleados y personal de ventas y 32,063 como obreros.

ALFA cuenta actualmente con instalaciones productivas en Alemania, Argentina, Austria, Bélgica, Brasil, Canadá, China, Costa Rica, EE.UU., El Salvador, Ecuador, Eslovaquia, España, Francia, Holanda, Hungría, India, Italia, México, Perú, Polonia, Portugal, República Checa y República Dominicana. Además, ALFA comercializa sus productos en más de 40 países.

ALFA ha formado asociaciones y alianzas estratégicas con diversas empresas de EE.UU., Europa y Asia, a quienes ALFA considera como líderes en sus respectivos campos de actividad.

Las acciones de ALFA cotizan en la BMV y en Latibex.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

ALFA ha venido desarrollando una estrategia que busca capturar las oportunidades de crecimiento que le brindan sus negocios actuales y aquéllos relacionados, ya sea de manera orgánica o por adquisiciones. Lo anterior, con el objetivo de crear valor para sus accionistas.

Al efecto, las empresas de ALFA elaboran planes de inversión que permitan alcanzar los objetivos señalados, aprovechando las habilidades que ellas han desarrollado con el tiempo. ALFA estudia los supuestos macroeconómicos y de negocio que soportan los planes de inversión de sus empresas, asegurándose de alcanzar las metas financieras establecidas. También, vigila que dichos planes individuales armonicen con sus propios objetivos estratégicos de largo plazo.

Para la autorización de los proyectos de inversión de sus empresas, ALFA sigue una estricta disciplina. Al efecto, ALFA ha establecido parámetros de rentabilidad mínima de proyectos, así como de niveles de apalancamiento máximo, buscando el uso eficiente del capital dentro de un marco de riesgo financiero adecuado. Además de los proyectos de inversión de sus empresas principales, y dada su naturaleza de empresa controladora, ALFA analiza constantemente oportunidades para maximizar el valor del capital de sus accionistas, a través de manejar en forma dinámica su portafolio de negocios. Así, frecuentemente se analizan potenciales adquisiciones en los negocios relacionados, o en otros donde pueda aprovechar sus fortalezas.

RESUMEN DEL DESEMPEÑO DE LOS GRUPOS EN EL 1T16

Los ingresos de **Sigma** ascendieron a \$24,388 en el 1T16, 13% más que en el 1T15, reflejando una mejor operación en Europa y Latinoamérica. El Flujo del 1T16 alcanzó \$2,929, 21% más que en el 1T15, gracias al mejor desempeño de las regiones mencionadas.

En el 1T16, Sigma destinó \$725 a inversiones en activo fijo, incluyendo desembolsos para la reconstrucción en proceso de la planta en Burgos, España. La deuda neta al cierre del trimestre sumó \$34,027, \$7,302 más que en el 1T15 debido principalmente a las inversiones y adquisiciones de 2015, como fueron la compra del 37% de Campofrío, que pertenecía a WH Group, y la de Ecarini, en Ecuador, así como a pagos de dividendos. Al cierre del 1T16, la razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue 2.4 veces y la de Cobertura de Intereses, 8.9 veces.

Alpek reportó ingresos por \$21,292 en el 1T16, 8% más que en el 1T15. Esto fue resultado principalmente de un aumento de 8% en los precios promedio en pesos debido a la depreciación del peso. Expresados en dólares, los precios disminuyeron 10%, como resultado de la baja en los precios del petróleo. El Flujo sumó \$3,089 en el 1T16, un incremento de 51% año vs. año, impulsado por mejores márgenes, tanto en el negocio de poliéster (debido a un aumento de U.S. \$66 dólares por tonelada de PTA a partir de abril de 2015), como en el de plásticos y químicos (por mejores márgenes de polipropileno). Los ahorros generados por la planta de cogeneración de Cosoleacaque también contribuyeron a la mejoría de resultados reportada. Las cifras de Flujo de ambos trimestres, 1T16 y 1T15, incluyen cargos no monetarios por devaluación de inventarios de paraxileno y propileno, así como una utilidad extraordinaria en el 1T15 producto de la venta de activos de poliuretano a BASF reportada en aquel entonces. Exceptuando dichas partidas, el Flujo 1T16 hubiese crecido 63% año vs. año, por las razones ya explicadas.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Las inversiones en activo fijo ascendieron a \$444 en el 1T16, 15% más que en el 1T15. La mayoría de los recursos se utilizó para cubrir los compromisos contraídos en relación con la planta de cogeneración en Altamira, así como la planta de PTA/PET de M&G en Corpus Christi, incluyendo la reciente adquisición de derechos adicionales por 100 mil toneladas de la producción de PET de dicha planta. La deuda neta al cierre del trimestre fue de \$15,726, 34% más año vs. año. La razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue 1.4 veces y la de Cobertura de Intereses, 11.3 veces.

Nemak reportó un volumen de ventas casi igual al del 1T15, soportado por el desempeño de sus mercados en Europa Occidental, mientras que las ventas en Norteamérica fueron ligeramente menores. Aunque son menos relevantes, es importante mencionar que las ventas en Sudamérica decrecieron año vs. año, mientras que las de China mejoraron. Los ingresos aumentaron 11% a \$19,382 en el 1T16, influidos por la apreciación del dólar vs. el peso y el euro, aunque se registró una reducción por menores precios de aluminio en dólares. Sin embargo, en el 1T16, el Flujo aumentó a \$3,773, 28% más que en el 1T15. Esto se debió a factores como una mejor mezcla de productos, efectos cambiarios y eficiencias. El Flujo por unidad fue de \$293 ps./pza. en el 1T16, lo que se compara con \$225 ps./pza. en el 1T15.

Las inversiones en activo fijo ascendieron a \$2,371 en el trimestre. Los recursos fueron utilizados para ampliaciones de capacidad, actualización de equipo de producción existente y mejoras en la eficiencia operativa. La deuda neta al final del 1T16 fue de \$23,086, \$3,883 más que en el 1T15. La principal causa del aumento fue la inversión en activos fijos de los últimos 12 meses. La razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue 1.8 veces y la de Cobertura de Intereses, 10.8 veces.

Como se anunció con anterioridad, la fusión de Alestra y Axtel se hizo efectiva el 15 de febrero de 2016. Esto significó que los resultados de ALFA del 1T16 incluyesen 45 días de la entidad combinada entre estas dos compañías, más los 45 días de Alestra individual.

Los ingresos de **Axtel** reflejados en las cifras del 1T16 de ALFA sumaron \$2,646, un aumento de 90% año vs. año, impulsados por la fusión mencionada, así como un desempeño positivo del segmento TI durante el trimestre. Los ingresos provenientes del segmento empresarial y de servicios de TI representaron el 86% del total en el 1T16. El Flujo ascendió a \$864, 64% más que en el 1T15, por la fusión citada.

Las inversiones en activo fijo sumaron \$1,294 en el 1T15. Los recursos fueron utilizados principalmente para proporcionar acceso de última milla para conectar a clientes, instalar infraestructura de TI y aumentar la capacidad de los centros de datos. Al final del trimestre, la Deuda Neta de Alestra fue de \$18,462, un aumento de \$15,209 con respecto al 1T15, debido principalmente a la consolidación de Axtel. La razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue 6.2 veces, mientras que la Cobertura de Intereses fue 5.0 veces. La razón de Deuda Neta de Caja a Flujo proforma, considerando el Flujo de los últimos 12 meses de Alestra más Axtel fue de 4.1 veces.

Durante el 1T16, las operaciones de **Newpek** continuaron siendo afectadas por los menores precios del petróleo a lo largo de la industria, que promediaron U.S. \$33 dólares en el 1T16, una caída de U.S. \$9 dólares y U.S. \$16 dólares por barril, en comparación con los promedios de 4T15 y 1T15, respectivamente. Newpek y sus socios han decidido detener la perforación en Eagle Ford Shale (Texas) hasta que se recuperen los precios de los hidrocarburos.

El volumen de ventas en EE.UU. promedió 7.5 miles de barriles de petróleo equivalentes por día (MBPED)

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

durante el 1T16, 12% menos que en el 1T15. En México, la producción promedió 3.6 MBPED en el 1T16, una disminución de 34% contra el 1T15.

En el 1T16, los ingresos sumaron \$460 y el Flujo fue de \$28 negativo. Esto representa una disminución de 22% en los ingresos y de 126% en el flujo año vs. año. Las inversiones en activo fijo sumaron \$169 durante el trimestre. La deuda neta al final del 1T16 ascendió a \$1,501, \$357 más que en 1T15.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

El público inversionista debe considerar cuidadosamente los factores de riesgo que se describen a continuación antes de tomar cualquier decisión de inversión. Los riesgos e incertidumbres que se describen a continuación no son los únicos a los que se enfrenta la Compañía. Los riesgos e incertidumbres que la Compañía desconoce, así como aquellos que la Compañía considera actualmente como de poca importancia, también podrían afectar sus operaciones y actividades.

La realización de cualquiera de los riesgos que se describen a continuación podrían tener un efecto adverso significativo sobre las operaciones, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía.

Los riesgos descritos a continuación pretenden destacar aquellos que son específicos de la Compañía, pero que de ninguna manera deben considerarse como los únicos riesgos que el público inversionista pudiere llegar a enfrentar. Dichos riesgos e incertidumbres adicionales, incluyendo aquellos que en lo general afecten a la industria en la que opera la Compañía, las zonas geográficas en los que tienen presencia o aquellos riesgos que consideran que no son importantes, también pueden llegar a afectar su negocio y el valor de la inversión.

La información distinta a la información histórica que se incluye en el presente Informe, refleja la perspectiva operativa y financiera en relación con acontecimientos futuros, y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. Las expresiones "cree", "espera", "estima", "considera", "prevé", "planea" y otras expresiones similares, identifican dichas estimaciones. Al evaluar dichas estimaciones, el inversionista potencial deberá tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias contenidas en este Informe. Los Factores de Riesgo describen las circunstancias de carácter no financiero que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados con base en las estimaciones a futuro.

1.5.1. Riesgos relacionados con las operaciones de ALFA

1.5.1.1. ALFA, como Sociedad Controladora, depende de los resultados de sus subsidiarias

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

ALFA es una sociedad controladora que no realiza operaciones directamente, sino que sus ingresos dependen principalmente de dividendos pagados por sus subsidiarias. En general, las sociedades mexicanas pueden pagar dividendos a sus accionistas en el caso de que dicho pago, y los Estados Financieros Consolidados que reflejen utilidades netas distribuibles, sean aprobados por sus accionistas después del establecimiento de las reservas legales, y sólo si todas las pérdidas han sido absorbidas o pagadas. Asimismo, ALFA depende de que sus subsidiarias le canalicen recursos para cubrir la mayoría de sus necesidades de flujo de efectivo interno, incluyendo el flujo de efectivo necesario para dar servicio a su deuda, financiar planes de inversión futuros y, en su caso, pagar dividendos. En consecuencia, cualquier cambio relevante adverso en la situación financiera y resultados de operación de las subsidiarias de ALFA, podría afectar la situación financiera de ésta.

1.5.1.2. Las condiciones económicas globales pueden afectar de manera adversa el negocio y el desempeño financiero

Las condiciones económicas de México y a nivel global, pueden afectar de manera adversa el negocio, los resultados de operación o la situación financiera de ALFA. Cuando las condiciones económicas se deterioran, los mercados finales de los productos pueden experimentar bajas y, de esa forma, ocasionar reducciones en las ventas y la rentabilidad. Además, la estabilidad financiera de los clientes y proveedores puede verse afectada, lo que podría tener como resultado menores compras de los productos, retrasos o cancelaciones, incrementos en las cuentas incobrables o incumplimientos por parte de los proveedores. Asimismo, podría ser más costoso o difícil obtener financiamiento para fondar las operaciones, las oportunidades de inversión o de adquisición, o bien, para refinanciar la deuda. Si ALFA no fuese capaz de tener acceso a los mercados de deuda a tasas competitivas o simplemente no pudiese tener acceso a ellos, la capacidad para implementar el plan de negocios y las estrategias o para refinanciar la deuda, podría verse afectada de manera negativa.

La economía global ha pasado recientemente por un período de desaceleración y de volatilidad sin precedentes y se ha visto afectada de manera negativa por falta de liquidez, pérdida de confianza en el sector financiero, trastornos en los mercados crediticios, una actividad de negocios reducida, desempleo creciente, descenso en las tasas de interés y pérdida de la confianza de los consumidores. La desaceleración económica global, en general, y la que se ha dado en EE.UU., en particular, ha tenido y, es posible que continúe teniendo, un impacto negativo en la economía mexicana, así como sobre los negocios, la situación financiera, los resultados de las operaciones y la perspectiva de la empresa. Por ejemplo, la reciente crisis económica y los efectos continuos de la crisis han afectado de manera negativa los mercados crediticios locales y han tenido como resultado un mayor costo de capital, lo que puede tener un impacto negativo en la capacidad de las empresas, incluyendo a los clientes de ALFA, para satisfacer sus necesidades financieras. Un empeoramiento de estas condiciones podría exacerbar los efectos adversos que estas circunstancias de mercado pueden tener sobre la Compañía y sobre otros participantes de los mercados en los que se opera.

1.5.1.3. El nivel de endeudamiento de ALFA podría afectar su flexibilidad de operación y el desarrollo del negocio, así como la capacidad para cumplir sus obligaciones

A la fecha de este reporte, ALFA tenía un endeudamiento total de \$68,642 millones de pesos (U.S. \$5,249 millones), incluyendo los Senior Notes por U.S. \$1,000 millones colocados el 25 de marzo de 2014. El nivel de endeudamiento podría tener consecuencias importantes para los inversionistas, entre las que se incluyen:

- Limitar la capacidad para generar suficiente flujo de efectivo para cumplir las obligaciones con respecto al

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

endeudamiento, en particular en el caso de un incumplimiento bajo alguno de los otros instrumentos de deuda

- Limitar el flujo de efectivo disponible para financiar capital de trabajo, inversiones de capital u otros requerimientos corporativos generales
- Incrementar la vulnerabilidad ante condiciones económicas e industriales negativas, como serían incrementos en las tasas de interés, fluctuaciones cambiarias y volatilidad en el mercado
- Limitar la capacidad para obtener financiamiento adicional para refinanciar la deuda o para capital de trabajo, gastos de capital, otros requerimientos corporativos generales y adquisiciones, en términos favorables o no y
- Limitar la flexibilidad en la planeación o en la reacción ante los cambios en el negocio y en la industria

En la medida en que ALFA incurra en endeudamiento adicional, los riesgos antes expuestos podrían incrementarse. Además, los requerimientos reales de efectivo podrían ser mayores a los esperados en el futuro. El flujo de efectivo proveniente de las operaciones podría no ser suficiente para pagar la totalidad de la deuda insoluble si ésta llegara a su vencimiento y es posible que no se pudiese obtener dinero prestado, vender activos o recaudar fondos de otro modo, en términos aceptables o no, para refinanciar la deuda.

1.5.1.4. En el pasado, ALFA ha experimentado pérdidas, incluyendo algunas relacionadas con el uso de instrumentos financieros derivados y esto podría ocurrir nuevamente en el futuro

ALFA utiliza instrumentos financieros derivados para administrar riesgos asociados con tasas de interés y para cubrir ciertos riesgos asociados con la adquisición de commodities, así como riesgos relacionados con los mercados financieros. Las políticas internas no permiten contratar instrumentos financieros derivados con fines especulativos. No obstante, en el futuro, ALFA podría seguir contratando instrumentos financieros derivados como un mecanismo de cobertura contra ciertos riesgos de negocio, aun cuando dichos instrumentos no califiquen contablemente bajo las IFRS como instrumentos de cobertura. Adicionalmente, ALFA podría estar obligada a contabilizar pérdidas de valor en un futuro, que podrían ser importantes. La valuación de mercado (mark-to-market) para instrumentos financieros derivados se encuentra reflejada en el estado de resultados y ha ocasionado volatilidad sobre los resultados. En adición, se podrían incurrir pérdidas en el futuro en conexión con los instrumentos financieros derivados, los cuales podrían tener un efecto material adverso en la condición financiera y los resultados de las operaciones. Los instrumentos financieros derivados son volátiles y la exposición a ellos puede incrementarse significativamente en el evento de un cambio inesperado en el tipo de cambio o tasa de interés.

La mayoría de los instrumentos financieros derivados están sujetos a llamadas de margen en caso de que se excedan los márgenes aplicables acordados con cada una de las contrapartes. En algunos escenarios de estrés, el efectivo necesario para cubrir dichas llamadas de margen podría reducir los montos disponibles para las operaciones y otras necesidades de capital. Al 31 de diciembre de 2014, ALFA no tenía efectivo dado garantía en relación con llamadas de margen. Véase “Anexo G, Nota 10 – Instrumentos financieros, d)”.

Además, en el actual entorno económico global, ALFA enfrenta el riesgo de que la solvencia y capacidad de pago de las contrapartes se pueda deteriorar sustancialmente. Lo anterior podría impedir a las contrapartes hacer frente a sus obligaciones, lo cual expondría a ALFA a riesgos de mercado y podría tener un efecto importante adverso para la

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Compañía.

La intención es continuar utilizando instrumentos financieros derivados en un futuro, para propósitos de cobertura y no de especulación, de conformidad con las políticas de riesgo. Sin perjuicio de lo anterior, ALFA no puede asegurar que no incurrirá en pérdidas netas derivadas de lo anterior, o que no tendrá la necesidad de realizar pagos en efectivo o desembolsar efectivo para el cumplimiento de llamadas de margen relacionadas con dichos futuros instrumentos financieros derivados.

1.5.1.5. ALFA podría no ser capaz de obtener financiamiento si llegase a ocurrir un deterioro en los mercados financieros de deuda y de capital o la reducción de la calificación crediticia. Esto podría afectar o hacer incumplir con los futuros requerimientos de capital y refinanciamiento de la deuda existente al momento de su vencimiento

Sin perjuicio de que los mercados financieros globales y las condiciones económicas hayan mejorado, la volatilidad continúa debido a la situación financiera global. El deterioro de los mercados financieros de deuda y de capital podría afectar la capacidad de acceder a dichos mercados. Adicionalmente, si hubiese cambios adversos en las calificaciones crediticias, los cuales se basan en diversos factores, incluyendo el nivel y volatilidad de las ganancias, la calidad del equipo directivo, la liquidez en el balance y la capacidad de acceder a una diversa gama de fuentes de fondeo, podría incrementarse el costo de financiamiento. Si esto ocurriese, no hay seguridad de que ALFA pueda obtener fondeo adicional para los requerimientos de capital accediendo a los mercados financieros y, en la medida de lo posible, con términos financieros aceptables. Asimismo, ALFA podría ser incapaz de refinanciar el endeudamiento existente al momento de su vencimiento de forma general, o bien, en términos aceptables. Si la Compañía fuese incapaz de cumplir con las necesidades de capital o de refinanciar el endeudamiento existente, podría afectar de forma adversa su posición financiera y resultados de operación.

1.5.1.6. ALFA enfrenta riesgos relacionados con fluctuaciones en las tasas de interés, lo que podría afectar de manera adversa los resultados de operación y la capacidad de pagar la deuda y otras obligaciones

ALFA está expuesta a las fluctuaciones de las tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2014, 34%, de los préstamos de ALFA, devengan intereses a tasa variable. Los cambios en las tasas de interés podrían afectar el costo que tienen estos préstamos. Si las tasas de interés aumentaran, las obligaciones de servicio de la tasa variable se incrementarían (aun cuando el importe adeudado se mantuviese igual) y la utilidad neta o efectivo disponible para el pago de la deuda disminuirían. Como resultado, la situación financiera, resultados de operación y liquidez podrían verse afectados de manera adversa y significativamente. Además, los intentos por reducir los riesgos relacionados con las tasas de interés a través del financiamiento de pasivos a largo plazo con tasas de interés fijas y el uso de instrumentos financieros derivados, como swaps de tasas de interés de variable a fija, podrían tener como resultado una incapacidad de generar ahorros si las tasas de interés cayeran, lo cual podría afectar adversamente los resultados de operación y la capacidad de pago de deuda y otras obligaciones.

1.5.1.7. Los incumplimientos cruzados y/o los vencimientos anticipados por parte de acreedores respecto de las obligaciones de pago de las subsidiarias de ALFA y de ésta misma podrían tener como resultado importantes problemas de liquidez y tener un efecto adverso sobre el negocio, situación

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

financiera, resultados de operación y perspectivas de ALFA

Las subsidiarias han celebrado contratos de crédito y emisiones de Senior Notes y podrían celebrar contratos adicionales en el futuro por los que incurrirían en deuda adicional. Dichos contratos contienen diversas obligaciones contractuales financieras y de otro tipo, en relación con el mantenimiento de ciertas razones financieras como las de cobertura de intereses y las de apalancamiento. Véase “Anexo F - Flujo de efectivo y Anexo G, nota 17 - Deuda”.

La falta de cumplimiento de estas obligaciones contractuales podría dar lugar a un incumplimiento mayor, que daría derecho a los acreedores a acelerar los vencimientos de los préstamos otorgados de conformidad con contratos y/o a negarse a proporcionar fondos adicionales de conformidad con líneas de crédito. ALFA no asegura que está actualmente en cumplimiento de todas las obligaciones contractuales financieras y siempre lo estará, o que los acreedores otorgarán dispensas por el incumplimiento de ellas en caso dado. Tampoco puede garantizar que alguno o algunos de los acreedores de conformidad con estos contratos de crédito no buscarán hacer valer cualesquier recursos después de algún incumplimiento de las obligaciones contractuales financieras. Además, la mayoría de los contratos de crédito contienen disposiciones de incumplimiento cruzado, las cuales darían derecho a los acreedores acelerar el vencimiento de los pagos de conformidad con los respectivos contratos de crédito cuando se presente algún incumplimiento respecto al resto de los préstamos. Cualquier aceleración en el vencimiento de las deudas podría tener un efecto adverso sobre la liquidez y podría afectar de manera adversa e importante el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA.

1.5.1.8. El crecimiento vía fusiones, adquisiciones o alianzas estratégicas podría verse afectado por la legislación de competencia económica, el acceso a recursos de capital, así como por los costos y dificultades que conllevaría integrar los negocios y tecnologías adquiridos en el futuro, lo que podría impedir el crecimiento y afectar la competitividad de manera negativa

En el pasado, ALFA ha realizado adquisiciones a fin de ampliar sus negocios. Es posible que continúe realizando adquisiciones en el futuro como parte de una estrategia que busque un mayor crecimiento, o a fin de mantener una posición competitiva dentro de las industrias en las que se opera, o para mejorar la posición en áreas de operaciones principales. Esta estrategia conlleva riesgos que podrían tener un efecto importante adverso sobre el negocio, la situación financiera, los resultados de las operaciones y las perspectivas. Entre dichos riesgos se incluyen los siguientes:

- Existencia de pasivos no identificados o no previstos, o bien riesgos en las operaciones de las compañías que se pudieran adquirir;
- Necesidad de incurrir en deudas, lo que podría reducir el efectivo disponible para operaciones y otros usos debido a la necesidad de dar servicio a dichas deudas;
- Incapacidad para lograr los resultados esperados, las economías de escala, las sinergias u otros beneficios buscados;
- Los costos y tiempos necesarios para concluir e integrar las adquisiciones podrían resultar mayores a los esperados;
- Un trastorno potencial para los negocios en marcha y la dificultad para mantener el ambiente de control

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

interno, tecnologías y procedimientos de sistemas de información;

- Incapacidad para integrar exitosamente en las operaciones los servicios, productos y al personal de la adquisición, o de generar ahorros esperados en costos u otros beneficios por sinergias provenientes de las adquisiciones;
- Incapacidad para conservar relaciones con empleados, clientes y proveedores;
- Restricciones o condiciones impuestas por autoridades que promuevan la competencia económica;
- Traslape o pérdida de clientes, tanto los que ALFA atendía previo a la adquisición, como los atendidos por la entidad adquirida; y
- Falta de rendimiento de las inversiones.

Si no se pudiera integrar o administrar los negocios adquiridos de manera exitosa, entre otras cosas, no se podrían realizar los ahorros previstos en costos ni el crecimiento en los ingresos, lo que podría tener como resultado una rentabilidad disminuida o pérdidas. En caso de que surgiesen nuevas oportunidades de expansión, ALFA podría no contar con los recursos suficientes para aprovechar tales oportunidades y financiamiento de las mismas podría no estar disponible, fuese o no en términos favorables, lo que provocaría renunciar a esas oportunidades. El impacto que tendría cualquier adquisición o inversión futura no puede preverse en su totalidad y si cualquiera de los riesgos arriba expuestos se materializase podría tener un efecto importante adverso en los negocios, la situación financiera o los resultados de operación y las perspectivas.

La reglamentación de las actividades de fusión y adquisición en EE.UU., México u otros países, podría igualmente limitar la capacidad para realizar adquisiciones o fusiones futuras. ALFA no puede garantizar que las autoridades a cargo de dar cumplimiento a las disposiciones en materia de competencia económica en cualquiera de los países en los que se opera o en los que se busque hacerlo, aprobarán dichas transacciones o si impondrán condiciones importantes para llevarlas a cabo.

1.5.1.9. Los desastres naturales, las actividades terroristas, los episodios de violencia y eventos geopolíticos y sus consecuencias, podrían afectar de manera adversa el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas

Los desastres naturales, como temblores, huracanes, inundaciones o tornados, han afectado los negocios de ALFA y los de algunos de sus proveedores y clientes en el pasado y podrían volver a hacerlo. Si se presentaran sucesos similares en el futuro se podrían sufrir interrupciones en los negocios, paros o daños a las instalaciones productivas, lo que podría afectar de manera adversa e importante los resultados de operación.

Los ataques terroristas o la continua amenaza del terrorismo o del crimen organizado existente en México y en otros países, el potencial de acciones militares al respecto y el incremento de medidas de seguridad en respuesta a dichas amenazas, podrían ocasionar una importante afectación en el comercio a nivel mundial, incluyendo la imposición de restricciones al transporte transfronterizo y la actividad comercial. Adicionalmente, algunos eventos políticos pudieran generar periodos prolongados de incertidumbre que pudieran afectar adversamente los negocios. La inestabilidad económica y política en otras regiones del mundo pudieran afectar negativamente las operaciones de ALFA. Las consecuencias del terrorismo y de las respuestas que se le den son impredecibles y podrían tener un efecto

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

adverso en el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

1.5.1.10. Cualquier pérdida de personal clave podría afectar de manera adversa el negocio

El éxito de ALFA depende, en gran medida, de las habilidades, experiencia y colaboración del equipo de administración y del personal clave. La pérdida de la prestación de servicios de alguno o algunos miembros del equipo de administración o de otros funcionarios con habilidades especiales podría tener un efecto adverso sobre el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas. Si ALFA no pudiese atraer o retener a directivos calificados o personal clave, la capacidad para lograr sus objetivos de negocio podría verse afectada de manera negativa.

1.5.1.11. Cualquier deterioro en las relaciones laborales con los empleados o el aumento en los costos laborales podrían afectar de manera adversa las operaciones, los negocios, la condición financiera, los resultados de las operaciones y las perspectivas de la Compañía

Las operaciones de ALFA implican un intenso aspecto laboral. Al 31 de diciembre de 2014, ALFA tiene más de 70,400 colaboradores. Cualquier aumento importante en los costos laborales, o el deterioro de las relaciones con los empleados, o la reducción o suspensión laboral en cualquiera de los establecimientos de la empresa, ya sea como consecuencia de actos sindicales, de la incapacidad para lograr un acuerdo en la negociación de los salarios o en otras condiciones laborales, u otros aspectos de esta naturaleza, o como resultado de disturbios sociales que afecten la fuerza laboral, podría tener un efecto adverso importante en los negocios, la condición financiera, los resultados de las operaciones y las perspectivas. Cualquier huelga, disminución en las actividades laborales o cualquier disturbio de tipo laboral, podrían afectar de manera adversa la capacidad para suministrar los productos a los clientes, lo cual implicaría la reducción en las ventas netas. Al 31 de diciembre de 2014, aproximadamente el 47.5% de los colaboradores estaba sindicalizado. En términos generales, la Compañía negocia los contratos colectivos de trabajo con sus sindicatos por periodos de dos años con aumentos salariales anuales.

Las operaciones de la Compañía en México están sujetas a la LFT y a otras leyes y reglamentos en materia laboral. El 30 de noviembre de 2012 se promulgaron ciertas modificaciones a la LFT en el Diario Oficial de la Federación. Como parte de las modificaciones a la LFT se incluyeron cambios en la regulación de los sueldos por hora, convenios laborales, causas de terminación de la relación laboral, servicios externos y la designación de empleados como parte del personal, o como terceros prestadores de servicios, entre otras cosas. Los negocios, condición financiera y resultados de las operaciones de ALFA podrían verse afectados de manera adversa e importante como resultado de cualquier incremento en los costos laborales o modificaciones a las condiciones de trabajo como resultado de las interpretaciones de los tribunales mexicanos o de las autoridades laborales derivadas de estas modificaciones recientes. Específicamente, como consecuencia de dichas modificaciones, la Compañía podría ser considerada como un patrón de los empleados de las empresas de servicios, y, como tales, se le requeriría pagar prestaciones laborales adicionales incluyendo una participación en las utilidades de la empresa, lo que podría afectar de manera adversa la posición financiera y los resultados de la Compañía.

1.5.1.12. Es posible sufrir interrupciones o fallas en los sistemas de tecnología de la información

ALFA depende de infraestructura y sistemas de tecnología de la información sofisticados para apoyar el negocio, incluida la tecnología de control de procesos. Cualquiera de estos sistemas podría ser susceptible a interrupciones

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

eléctricas debido a incendios, inundaciones, pérdida de suministro de energía, fallas en las telecomunicaciones y sucesos similares. La falla en los sistemas de tecnología de la información, fallas en la red y violaciones en la seguridad de la información, podrían perturbar las operaciones, causando un atraso o cancelación de las solicitudes de los clientes, impidiendo la manufactura o envío de productos, las operaciones de proceso y los reportes de resultados financieros, o causar la divulgación no intencional de información de clientes y/o un daño a la reputación. Dichas fallas podrían afectar de manera adversa las ventas netas y la rentabilidad, sin que se pueda garantizar que los planes de contingencia que tienen los negocios operarían con eficacia durante una falla o interrupción de los sistemas de tecnología de la información.

1.5.1.13. Los derechos de propiedad intelectual y la tecnología son valiosos para la Compañía. La imposibilidad de proteger y defender adecuadamente dichos derechos pudiera afectar sustancialmente al negocio

Los derechos de propiedad intelectual y la tecnología son activos valiosos para el negocio. La habilidad para competir eficientemente depende, en gran parte, de obtener, mantener y proteger la tecnología y derechos de propiedad intelectual. Sin embargo, las patentes, marcas, secretos industriales y otros derechos de propiedad intelectual, podrían no ser obstáculo suficiente para prevenir que terceras personas compitan con ALFA en negocios similares a los que se participa. A pesar de los esfuerzos, los derechos de propiedad intelectual podrían no otorgar la protección necesaria frente a usos no autorizados o a la competencia. Asimismo, podrían caducar, expirar o ser impugnados en beneficio de terceras personas, afectando así el negocio. Además, aunque se cuenta con las licencias sobre derechos de propiedad intelectual, las mismas podrían estar también disponibles para los competidores, afectando a la compañía en su capacidad para hacer valer los derechos frente a terceras personas o limitando o dificultando la solución de controversias con terceras partes que cuenten con licencias similares.

ALFA busca siempre proteger y hacer valer sus derechos de propiedad intelectual en contra de terceros que los haya infringido. Al respecto, ALFA podría iniciar litigios con respecto a la violación o al mal uso de los derechos de propiedad intelectual. Sin embargo, no se puede garantizar que los derechos de propiedad intelectual no serán utilizados sin la autorización de la compañía. Vigilar el uso de los derechos de propiedad intelectual podría ser difícil o costoso. La violación de los derechos de propiedad intelectual o la defensa no exitosa de los mismos podría afectar de manera adversa las operaciones.

1.5.1.14. La Compañía podría quedar expuesta a riesgos relacionados con litigios y procedimientos administrativos, que podrían afectar de manera adversa e importante sus operaciones y el desempeño financiero en caso de dictarse sentencia desfavorable

Las operaciones de la empresa pueden exponerla a litigios relacionados con procedimientos regulatorios, fiscales, laborales, administrativos y del medio ambiente, así como a investigaciones por parte del gobierno, demandas por agravios y controversias contractuales, procedimientos del orden penal y otros aspectos relacionados. En el contexto de estos procedimientos, no solo se le podría requerir pagar multas o daños pecuniarios, sino que podría quedar sujeta a sanciones complementarias o a la imposición de medidas preventivas que afectarían su capacidad de continuar operando regularmente. Aun cuando se impugnen estas demandas de manera firme y existan seguros para protección, cuando así suceda, los litigios y otros procedimientos constituyen situaciones inherentemente costosas e impredecibles y que además son de difícil estimación y cálculo por lo que se refiere al resultado que podría derivarse

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

de ellos. Aun cuando se tenga provisiones para enfrentar dichos litigios o procedimientos, las cantidades que se reserven podrían ser insuficientes para cubrir los gastos relacionados.

1.5.1.15. Es posible que la empresa no cuente con seguros suficientes para cubrir responsabilidades o pasivos futuros, incluyendo demandas o reclamaciones por litigios, ya sea como consecuencia de los límites de la cobertura o cuando las aseguradoras pretendan desconocer o negar la cobertura que ampara dichas responsabilidades o pasivos, lo cual, en cualquiera de dichos casos, podría tener un efecto adverso importante en los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía

Existe la posibilidad de que la cobertura de seguros frente a terceros que tiene ALFA no sea suficiente para cubrir los daños en los que ésta pudiese incurrir, si el monto de lo dañado supera el monto de la cobertura del seguro o si los daños no están amparados por las pólizas de seguros que ALFA tiene contratadas. Dichas pérdidas podrían provocar gastos importantes no anticipados, lo cual tendría como resultado un efecto adverso sobre sus operaciones o condición financiera. Adicionalmente a lo anterior, las aseguradoras contratadas podrían pugnar por rescindir o negar la cobertura con respecto a futuras responsabilidades, incluyendo la derivada de demandas, investigaciones y otras acciones de tipo legal instauradas en contra de la Compañía. En caso de que ALFA no tenga suficiente cobertura conforme a las pólizas contratadas, o si las aseguradoras obtienen una resolución favorable para efectos de rescindir o negar la cobertura contratada, podría ocasionarse un efecto adverso importante sobre los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

1.5.1.16. Los intereses de los accionistas mayoritarios podrían diferir de los de los accionistas minoritarios y acreedores

Los intereses de los accionistas mayoritarios de ALFA podrían diferir de los de los accionistas minoritarios y acreedores. Las medidas adoptadas por los accionistas mayoritarios podrían limitar la flexibilidad de la Compañía para responder a los acontecimientos del mercado, para participar en ciertos negocios y en general para realizar cambios en las operaciones y negocios, todo lo cual podría tener un efecto adverso importante en dichos negocios o en la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

1.5.1.17. Riesgos relacionados con los valores emitidos por ALFA

Los inversionistas extranjeros no tienen derecho a votar las acciones de ALFA de su propiedad. Dichos derechos de voto sólo pueden ser ejercidos por el Fiduciario, el cual debe votar las acciones afectas al patrimonio del Fideicomiso Nafinsa en el mismo sentido que los tenedores de la mayoría de las acciones que no estén en dicho Fideicomiso y que sean votadas en la asamblea correspondiente. Como resultado, los inversionistas extranjeros no tienen la posibilidad de ejercer derechos de minoría para proteger sus intereses y pueden verse afectados por las decisiones que tomen los tenedores mayoritarios de las acciones de ALFA, quienes pudieran tener intereses distintos a los de ellos.

El listado de los valores de ALFA en la BMV y en Latibex está sujeto al cumplimiento de ciertos requisitos de mantenimiento. Aunque ALFA siempre ha cumplido con dichos requisitos, no puede proporcionar seguridad de que lo seguirá haciendo siempre en el futuro.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

1.5.1.18. Volatilidad del mercado de valores

Las acciones de ALFA cotizan en la BMV y en Latibex. La inversión en acciones de ALFA, o de cualquier otra emisora, contiene elementos de riesgo ajenos a la operación propia de la Compañía. Por ejemplo, en el pasado reciente, los mercados accionarios han experimentado gran volatilidad debido, entre otras cosas, a la globalización de los mercados financieros, que ha hecho que las crisis en algunas regiones del mundo afecten a otras regiones, aun cuando con éstas exista poca relación comercial o financiera.

Además, en forma particular, el mercado mexicano de valores está muy influenciado por el comportamiento de los mercados financieros de EE.UU., debido a la fuerte presencia en México de inversionistas extranjeros, en particular, estadounidenses. Por ejemplo, la crisis que se presentó en el sector financiero de EE.UU. hacia mediados de 2007, causó fuertes afectaciones en el mercado de valores de México.

Asimismo, si bien la BMV es una de las mayores bolsas de valores de América Latina en términos de valor de capitalización de mercado, es relativamente pequeña, sin una liquidez muy amplia, y volátil, con respecto a otros mercados de valores desarrollados. Estas características pueden limitar la capacidad de un tenedor de acciones de ALFA para venderlas y pueden también afectar adversamente el precio de las mismas.

Igualmente, la correlación directa entre la economía mexicana y la de EE.UU. ha crecido en los últimos años como resultado de la firma del TLC y el consecuente incremento en la actividad comercial entre ambos países. En consecuencia, una desaceleración de la economía en EE.UU., la terminación del TLC, o la imposición de aranceles o tarifas a las exportaciones de México a EE.UU., podrían tener un impacto negativo en la economía mexicana. Adicionalmente, de ocurrir ataques terroristas en EE.UU. o en cualquier otra parte del mundo, la actividad económica en EE.UU. o a nivel mundial, incluyendo México, podría afectarse. Lo anterior podría tener un impacto negativo importante en las operaciones y resultados de ALFA, lo que afectaría el precio de sus acciones.

1.5.2. Riesgos relacionados con México

1.5.2.1. Riesgos relacionados con México y otros mercados en los que se opera

Actualmente, ALFA, a través de sus subsidiarias, mantiene operaciones de producción en 24 países, que son: Alemania, Argentina, Austria, Bélgica, Brasil, Canadá, China, Costa Rica, EE.UU., El Salvador, Ecuador, Eslovaquia, España, Francia, Holanda, Hungría, India, Italia, México, Perú, Polonia, Portugal, República Checa y República Dominicana. Tanto la situación financiera como las operaciones de ALFA, están expuestas a riesgos derivados de sus actividades internacionales. Cada país o mercado en el que ALFA tiene inversiones presenta condiciones particulares que pueden repercutir sobre su desempeño global, como son fluctuaciones en las tasas de interés, inflación, cambios en los hábitos de consumo, inestabilidad política y social, nuevos marcos jurídicos y fiscales, entre otros.

Asimismo, las operaciones de las subsidiarias de ALFA en el extranjero se mantienen en la moneda local de cada país y posteriormente son convertidas a pesos para propósitos de presentación, por lo que cualquier fluctuación del valor de las monedas de referencia con respecto al peso mexicano, puede tener un efecto en los resultados consolidados de ALFA.

ALFA no puede asegurar que el desarrollo futuro de las condiciones económicas de los países donde tiene instalaciones, y sobre las cuales no tiene control, no tendrá un efecto adverso en sus operaciones.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

1.5.2.2. Las políticas o disposiciones legales del gobierno federal mexicano, así como los acontecimientos económicos, políticos y sociales en México podrían afectar de manera adversa el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas

ALFA es una sociedad mercantil mexicana y una parte significativa de sus activos están ubicados en México, lo que incluye a muchas de las instalaciones productivas. Como resultado, el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas, se encuentran sujetos a riesgos regulatorios, políticos, económicos y legales específicos de México. El gobierno federal mexicano ha ejercido y continúa ejerciendo influencia significativa sobre la economía mexicana. En consecuencia, las acciones del gobierno federal mexicano, la política fiscal y monetaria, así como la regulación de empresas de participación estatal, como Pemex, y de la industria privada, podrían tener un impacto en las entidades del sector privado mexicano, lo que incluye a la Compañía y las condiciones de mercado, los precios y los rendimientos de los valores mexicanos, incluidas las acciones. No se puede predecir el impacto que tendrán las condiciones políticas sobre la economía mexicana. Además, el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de ALFA podrían verse afectados por las fluctuaciones cambiarias, inestabilidad de precios, inflación, movimiento en tasas de interés, disposiciones legales, políticas fiscales, inestabilidad social y otros acontecimientos políticos, sociales y económicos en México o que le afecten a éste y respecto de los cuales no se tiene control. No se puede asegurar a los inversionistas potenciales en las acciones de ALFA que los cambios en las políticas del gobierno federal mexicano no afectarán de manera negativa a los negocios, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

Después de la elección de Enrique Peña Nieto como Presidente de México en 2012, el Congreso mexicano permanece dividido, ya que su partido político, el Partido Revolucionario Institucional, no cuenta con mayoría asegurada en la Cámara de Senadores o en la Cámara de Diputados. La ausencia de una mayoría clara por parte de un solo partido podría ocasionar una paralización gubernamental y dificultar o evitar la implementación oportuna de reformas políticas y económicas lo que, en su caso, podría tener un efecto adverso en las políticas económicas mexicanas.

No se puede predecir el impacto que las condiciones políticas, económicas y sociales tengan en la economía mexicana. Asimismo, no se puede asegurar que el proceso político en México, del cual no se tiene control, no tendrá un efecto importante adverso en el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

1.5.2.3. Los cambios en el valor relativo del peso mexicano con respecto al dólar podrían tener un efecto adverso

El tipo de cambio peso-dólar es un factor importante para ALFA debido a su efecto en el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

Actualmente, el tipo de cambio peso-dólar se determina con base en la fluctuación de mercado de conformidad con la política monetaria que fija el Banco de México. No existe certeza alguna de que el Banco de México mantenga constante el régimen cambiario o de que no adopte una política monetaria diferente que pueda afectar el tipo de cambio. Cualquier cambio en la política monetaria, el régimen cambiario o en el propio tipo de cambio, derivado de condiciones de mercado, sobre las cuales ALFA no tiene control, podría tener un impacto considerable, ya sea positivo o negativo, en el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

El peso mexicano ha sufrido devaluaciones importantes frente al dólar en el pasado y podría volver a sufrirlas. El

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

gobierno mexicano ha implementado una serie de medidas para limitar la devaluación del peso y estabilizar la economía local. Sin embargo, no se puede asegurar que esas medidas serán siempre efectivas, continúen vigentes o predecir cómo podrían impactar a la economía mexicana.

1.5.2.4. México podría experimentar elevados niveles de inflación en el futuro, lo que podría afectar de manera adversa el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas

México posee un historial de elevados niveles de inflación y podría volver a experimentar una elevada inflación en el futuro. Históricamente, la inflación en México ha dado lugar a mayores tasas de interés, a la depreciación del peso y a la imposición de controles gubernamentales sustanciales con respecto a los tipos de cambio y precios, lo que en ocasiones ha afectado de manera adversa a los ingresos y márgenes operativos de las empresas. La tasa anual de inflación durante los últimos tres años, medida por los cambios en el INPC, según lo calcula el INEGI, fue de 3.6% en 2012, 4.0% en 2013 y 4.1% en 2014. Independientemente de que la inflación es un problema de menor grado hoy en día en comparación con los años pasados, no se puede asegurar que México no experimentará inflación elevada en el futuro. Un incremento sustancial en la tasa de inflación mexicana podría afectar de manera adversa el poder adquisitivo de los consumidores y, por consiguiente, a la demanda de los productos, así como incrementando algunos de los costos, lo que afectaría de manera adversa el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas.

1.5.2.5. El reciente aumento de la violencia en México, incluyendo violencia provocada por el crimen organizado de México, ha tenido un impacto negativo y podría continuar teniendo un efecto adverso en la economía mexicana y en los negocios, los resultados de operaciones, la condición financiera y las perspectivas de ALFA

En años recientes, México ha experimentado periodos prolongados de delincuencia, principalmente derivada del crimen organizado (especialmente los carteles del narcotráfico). Este tipo de violencia se ha intensificado particularmente en los estados del norte del país que comparten frontera con EE.UU. A pesar de los esfuerzos del gobierno mexicano por incrementar las medidas de seguridad mediante el fortalecimiento de las fuerzas militares y policíacas, la violencia y el crimen organizado continúan amenazando la economía mexicana y constituyen una fuente de inestabilidad e inseguridad económica y política. La criminalidad sistemática aislada pueden interrumpir las operaciones de la Compañía, impactar la capacidad que tiene para obtener ingresos e incrementar los costos de sus operaciones. La permanencia de la violencia podría tener como resultado la adopción de medidas adicionales por parte del gobierno mexicano, dentro de las cuales pueden incluirse restricciones al transporte y comercio a lo largo de las fronteras. Si los niveles de violencia en México, sobre los cuales no se tiene control, continúan siendo de la misma intensidad o inclusive mayor, podrían impactar de manera adversa la economía de México, así como los negocios, los resultados de operaciones, la condición financiera y las perspectivas de la Compañía.

1.5.2.6. Las modificaciones aprobadas a las leyes fiscales mexicanas pueden afectar a la Compañía de manera adversa

El 11 de diciembre de 2013 se promulgaron ciertas reformas a las leyes fiscales de México, que surtieron efectos a partir del 1º de enero de 2014. Las reformas fiscales resultaron en diversas modificaciones a las deducciones fiscales corporativas, por ejemplo, en la eliminación de ciertas deducciones que, con anterioridad, estaban permitidas en relación con pagos de terceros relacionados con entidades del extranjero y reduciéndose las deducciones fiscales sobre

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

los salarios pagados a los empleados. El Impuesto Sobre la Renta a cargo de las empresas, el cual había estado programado para reducirse, permaneció en un 30%. También, se estableció una retención del 10% sobre los dividendos pagados por las sociedades a favor de personas físicas mexicanas o residentes del extranjero. Asimismo, se incrementó el impuesto al valor agregado en ciertas áreas de México, se requirió el uso de facturas electrónicas y la entrega de declaraciones fiscales mensuales de impuestos, y se determinó un impuesto por ingresos equivalente al 10%, pagadero por personas físicas sobre la venta de acciones que cotizan en la BMV.

Los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones podrían verse adversamente afectados como resultado del incremento en los impuestos y el incremento en costos derivado de la adopción de las medidas fiscales mencionadas u otros adicionales.

1.5.2.7. Las modificaciones a las leyes sobre acciones de clase podrían afectar de manera adversa las operaciones de las subsidiarias

El Congreso de México ha aprobado modificaciones a las leyes para permitir demandas en acciones de clase. Estas leyes de nueva creación podrían provocar que los clientes de las subsidiarias y otros participantes en el mercado interpongan demandas de esta naturaleza en contra de las subsidiarias, lo cual tendría como resultado un incremento en su exposición a responsabilidades. Derivado de la inexistencia de antecedentes judiciales que permitan interpretar y aplicar estas leyes, no se puede predecir el posible resultado que se tendría en cualquier acción de esta naturaleza iniciada al amparo de dichas nuevas disposiciones, incluyendo el nivel de la responsabilidad que la empresa o sus subsidiarias podrían enfrentar en un determinado momento.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los ingresos consolidados sumaron \$68,628 en el 1T16, cifra 12% superior a los \$61,122 reportados en el 1T15. Este aumento se logró a pesar de menores precios en dólares en Alpek (por materias primas derivadas del petróleo) y Nemak (por los precios del aluminio), así como menores ingresos en Newpek, por los bajos precios del petróleo. En contraste, los ingresos generados en el extranjero se vieron beneficiados por la apreciación del dólar al ser expresados en pesos. En el trimestre, las ventas en el exterior representaron el 65% del total, porcentaje similar al 1T15.

La Utilidad de Operación consolidada ascendió a \$6,761 en el 1T16, 49% más que en el 1T15. El incremento se debe principalmente a un mejor desempeño de Alpek, a consecuencia principalmente de mejores márgenes de PTA y de polipropileno, más una mejor mezcla de ventas, efectos cambiarios y mejoras en eficiencia en Nemak, utilidades en las operaciones de alimentos en Europa y Latinoamérica, así como las utilidades de 45 días de Axtel, que se consolidaron en el trimestre. Esto más que compensó menores utilidades en Newpek, la subsidiaria de energía. En 1T16, el Flujo sumó \$10,444, 32% más año vs.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

año, reflejando la mejor Utilidad de Operación ya explicada.

ALFA reportó un RIF negativo por \$1,946 en el 1T16, que se compara con los \$6,244 negativos del 1T15. Los principales factores detrás del menor RIF del 1T16 fueron la ausencia de las altas pérdidas cambiarias reportadas en el 1T15, que ascendieron a \$3,308, así como una menor pérdida en el valor a mercado de la inversión en acciones de Pacific Exploration and Production (“PRE”) (\$600 en 1T16 vs \$3,308 en 1T15). Al final del 1T16, el valor en libros de esta inversión fue de \$670.

ALFA reportó una Utilidad Neta Mayoritaria de \$2,538 en el 1T16, cifra que se compara con la Pérdida Neta Mayoritaria de \$1,870 del 1T15. Esto fue resultado del mejor desempeño operativo de ALFA año vs. año, así como del mucho menor RIF negativo, como se explicó anteriormente.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

Las inversiones en activo fijo ascendieron a \$5,470 en el 1T16. Todas las subsidiarias continuaron avanzando en sus planes de inversión.

Al cierre del trimestre, la deuda neta de ALFA ascendió a \$106,938, \$28,420 más que en el 1T15. Este aumento se explica principalmente por la consolidación de Axtel por su fusión con Alestra (\$13,349) y por pagos de dividendos efectuados en marzo de 2016 (\$3,935). También es producto de la reexpresión en pesos de la deuda en moneda extranjera, debido al mayor tipo de cambio del dólar. Al cierre del trimestre, la razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue 2.6 veces, y la de Cobertura de Intereses, 7.4 veces. Estos indicadores se comparan favorablemente con los reportados en el 1T15, que fueron 2.7 veces y 6.1 veces, respectivamente. La razón de Deuda Neta de Caja a Flujo considera el efecto de la consolidación total de la deuda de Axtel, mientras que solo incluye el Flujo de 45 días. Sobre bases proforma, la razón mencionada sería 2.4 veces.

Control interno [bloque de texto]

ALFA, en su capacidad de compañía tenedora de diversas subsidiarias, establece la obligación de todas sus empresas subsidiarias de cumplir con todas las disposiciones establecidas para cada una de sus diferentes áreas de operación. Estos lineamientos son emitidos y aprobados por el Comité de Auditoría del Consejo de ALFA y están contenidos en diversos manuales de políticas y procedimientos, que incluyen además criterios e IFRS. Dichos lineamientos están estructurados de tal forma que proporcionen una seguridad razonable de que las operaciones se realizan y registran conforme a las directrices establecidas por la administración. El sistema de control interno de ALFA persigue principalmente los siguientes propósitos:

- Emitir información confiable, oportuna y razonable
-

Control interno [bloque de texto]

- Delegar autoridad y asignar responsabilidades para la consecución de las metas y objetivos trazados
- Detallar las prácticas de negocio en la organización, y
- Aportar los métodos de control administrativo que ayuden a supervisar y dar seguimiento al cumplimiento de las políticas y procedimientos.
- Establecer una infraestructura tecnológica adecuada que permita asegurar la eficiencia y efectividad de las operaciones, resguardo y seguridad de la información así como la continuidad de servicios.
- Cumplir con las leyes y regulaciones aplicables para cada país donde se tiene operaciones

Existen manuales de políticas y procedimientos definidos relativos a: la puesta en marcha, ejecución y promoción de los negocios de ALFA; el control y seguimiento de operaciones de adquisición; la promoción, distribución y venta de los proyectos de sus sociedades subsidiarias; y el control en las áreas de recursos humanos, tesorería, contabilidad, jurídico, fiscal e informática, entre otras.

A continuación se describen brevemente algunas de las políticas y procedimientos de control interno más importantes:

Recursos Humanos

ALFA se apoya en los conocimientos, experiencias, motivación, aptitudes, actitudes y habilidades de su capital humano para lograr sus objetivos. En este sentido, cuenta con políticas y procedimientos que regulan el reclutamiento, selección, contratación e inducción de todos sus colaboradores, así como su capacitación, promoción, compensación y asistencia. Asimismo, contempla los aspectos relativos al control de bajas, prestaciones, pago de nóminas y listas de raya. Estos lineamientos cumplen con las disposiciones legales vigentes y buscan incrementar la eficiencia y productividad de ALFA.

Adquisiciones

La adquisición de bienes y servicios relacionados con los procesos de operación se realiza con base a presupuestos y programas autorizados. Esto ayuda a que las compras de ALFA se realicen a precio competitivo y condiciones favorables de calidad, oportunidad de entrega y servicio. Para cada operación de compra se definen los niveles de autorización y responsabilidad a los que se tienen que sujetar los funcionarios que realizan las adquisiciones.

Sistemas

Se cuenta con manuales para el uso y resguardo de los sistemas y programas de cómputo que se distribuyen entre los usuarios responsables. Existen procedimientos para la correcta asignación, resguardo y uso de los equipos, así como para el control de los mismos y el de sus accesorios. ALFA cuenta con un sistema interno de soporte para la atención de reportes sobre fallas o requerimientos de servicio sobre los equipos de cómputo y sus programas, de manera que el personal pueda realizar sus actividades diarias con el mínimo de contratiempos.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

TABLA 2 | VENTAS

| | (%) 1T16 vs. | | | | | Acum. 16 | Acum. 15 | Var. % |
|--------------------------------|---------------|--------|--------|------|------|----------|----------|--------|
| | 1T16 | 4T15 | 1T15 | 4T15 | 1T15 | | | |
| VENTAS TOTALES | | | | | | | | |
| Millones de Pesos | 68,628 | 65,232 | 61,122 | 5 | 12 | 68,628 | 61,122 | 12 |
| VENTAS NACIONALES | | | | | | | | |
| Millones de Pesos | 23,873 | 22,115 | 21,345 | 8 | 12 | 23,873 | 21,345 | 12 |
| VENTAS EN EL EXTRANJERO | | | | | | | | |
| Millones de Pesos | 44,755 | 43,117 | 39,778 | 4 | 13 | 44,755 | 39,778 | 13 |
| En el Extranjero / Total (%) | 65.2 | 66.1 | 65.1 | | | 65.2 | 65.1 | 0 |

TABLA 3 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

| | (%) 1T16 vs. | | | | | Acum. 16 | Acum. 15 | Var. % |
|------------------------------|---------------|--------|-------|------|------|----------|----------|--------|
| | 1T16 | 4T15 | 1T15 | 4T15 | 1T15 | | | |
| UTILIDAD DE OPERACIÓN | | | | | | | | |
| Millones de Pesos | 6,761 | 5,932 | 4,524 | 14 | 49 | 6,761 | 4,524 | 49 |
| FLUJO DE EFECTIVO | | | | | | | | |
| Millones de Pesos | 10,444 | 10,809 | 7,918 | (3) | 32 | 10,444 | 7,918 | 32 |

TABLA 4 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (MILLONES DE PESOS)

| | (%) 1T16 vs. | | | | | Acum. 16 | Acum. 15 | Var. % |
|--------------------------------------|---------------|--------|--------|------|------|----------|----------|--------|
| | 1T16 | 4T15 | 1T15 | 4T15 | 1T15 | | | |
| Gastos Financieros | -1,971 | -1,475 | -1,357 | (34) | (45) | -1,971 | -1,357 | (45) |
| Productos Financieros | 166 | 199 | 101 | (17) | 64 | 166 | 101 | 64 |
| Gastos Financieros Netos | -1,805 | -1,276 | -1,257 | (41) | (44) | -1,805 | -1,257 | (44) |
| Ganancia (Pérdida) Cambiara | 452 | -794 | -1,680 | | | 452 | -1,680 | |
| Valuación PRE | -600 | -895 | -3,308 | 33 | 82 | -600 | -3,308 | 82 |
| RIF Capitalizado | 7 | 48 | 1 | (85) | 600 | 7 | 1 | 600 |
| Resultado Integral de Financiamiento | -1,946 | -2,918 | -6,244 | 33 | 69 | -1,946 | -6,244 | 69 |

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

TABLA 5 | UTILIDAD NETA MAYORITARIA (MILLONES DE PESOS)

| | (% 1T16 vs.) | | | | | Acum. 16 | Acum. 15 | Var. % |
|--|--------------|-------|--------|-------|------|----------|----------|--------|
| | 1T16 | 4T15 | 1T15 | 4T15 | 1T15 | | | |
| Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada | 3,784 | 806 | -1,435 | 369 | 364 | 3,784 | -,1435 | 364 |
| Interés Minoritario | 1,246 | 644 | 435 | 93 | 186 | 1,246 | 435 | 186 |
| Interés Mayoritario | 2,538 | 162 | -1,870 | 1,467 | 236 | 2,538 | -,1870 | 236 |
| Utilidad por Acción (Pesos) | 0.50 | 0.03 | -0.36 | 1,481 | 237 | 0.50 | -0.36 | 237 |
| Prom. Acciones en Circulación (Millones) | 5,121 | 5,121 | 5,135 | | | 5,121 | 5,135 | |

TABLA 6 | MOVIMIENTOS DE FLUJO DE EFECTIVO (MILLONES DE PESOS)

| | (% 1T16 vs.) | | | | | Acum. 16 | Acum. 15 | Var. % |
|-------------------------------------|--------------|--------|--------|---------|-------|----------|----------|--------|
| | 1T16 | 4T15 | 1T15 | 4T15 | 1T15 | | | |
| Flujo de Operación | 10,444 | 10,809 | 7,918 | (3) | 32 | 10,444 | 7,918 | 32 |
| Capital Neto en Trabajo y Otros | -7,125 | 3,024 | -3,653 | (336) | (95) | -7,125 | -3,653 | (95) |
| Inversiones y Adquisiciones | -5,759 | -7,608 | -3,432 | 24 | (68) | -5,759 | -3,432 | (68) |
| Gastos Financieros Netos | -2,013 | -1,355 | -1,289 | (49) | (56) | -2,013 | -1,289 | (56) |
| Impuestos | -2,176 | -1,420 | -942 | (53) | (131) | -2,176 | -942 | (131) |
| Dividendos Alfa SAB | -3,034 | 0 | 0 | | | -3,034 | 0 | |
| Otras Fuentes y Usos | -14,935 | -3,147 | -1,719 | (375) | (769) | -14,935 | -1,719 | (769) |
| Disminución (Aumento) en Deuda Neta | -24,598 | 303 | -3,117 | (8,218) | (689) | -24,598 | -3,117 | (689) |

TABLA 7 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE PESOS)

| | 1T16 | 4T15 | 1T15 | Acum. 16 | Acum. 15 |
|------------------------------|---------|---------|---------|----------|----------|
| Activos Totales | 292,239 | 266,705 | 236,538 | 292,239 | 236,538 |
| Pasivo Total | 207,728 | 186,890 | 170,484 | 207,728 | 170,484 |
| Capital Contable | 84,511 | 79,815 | 66,054 | 84,511 | 66,054 |
| Capital Contable Mayoritario | 63,421 | 62,191 | 52,237 | 63,421 | 52,237 |
| Deuda Neta | 106,938 | 82,340 | 78,518 | 106,938 | 78,518 |
| Deuda Neta/Flujo* | 2.61 | 2.14 | 2.71 | 2.61 | 2.71 |
| Cobertura de Intereses* | 7.4 | 7.7 | 6.1 | 7.4 | 6.1 |

*Veces: UDM = últimos 12 meses

[110000] Información general sobre estados financieros

| | |
|---|------------------------------------|
| Clave de cotización: | ALFA |
| Periodo cubierto por los estados financieros: | 2016-01-01 al 2016-03-31 |
| Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa : | 2016-03-31 |
| Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación: | ALFA |
| Descripción de la moneda de presentación : | MXN |
| Grado de redondeo utilizado en los estados financieros: | Miles de pesos mexicanos nominales |
| Consolidado: | Si |
| Número De Trimestre: | 1 |
| Tipo de emisora: | ICS |
| Descripción de la naturaleza de los estados financieros: | |

**Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]****Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de
identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente****Seguimiento de análisis [bloque de texto]**

En cumplimiento del Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, ALFA informa al público inversionista que hay un cierto número de analistas, tanto nacionales como extranjeros, que la cubren.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Las opiniones, recomendaciones y estimados de todos ellos son de su exclusividad y en ningún momento representan la opinión de ALFA, ni la coincidencia de ésta con sus respectivas opiniones, recomendaciones y estimados.

No se debe inferir que, por presentar la lista a continuación, ALFA avala o coincide con los puntos de vista expresados por dichos analistas.

| | |
|----------------|------------------|
| Credit Suisse | Vanessa Quiroga |
| GBM | Lilian Ochoa |
| HSBC | Iván Enriquez |
| Interacciones | Juan Rich |
| Intercam | Alik García |
| Invex | Ana Sepúlveda |
| Monex | Fernando Bolaños |
| Morgan Stanley | Nikolaj Lippmann |
| NAU Securities | Pedro Baptista |
| Punto | Armelia Reyes |
| Santander | Luis Miranda |
| Scotiabank | Francisco Suarez |
| Vector | Rafael Escobar |

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

| Concepto | Cierre Trimestre Actual 2016-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior 2015-12-31 |
|---|---------------------------------------|---|
| Estado de situación financiera [sinopsis] | | |
| Activos [sinopsis] | | |
| Activos circulantes[sinopsis] | | |
| Efectivo y equivalentes de efectivo | 18,995,399,000 | 24,851,839,000 |
| Clientes y otras cuentas por cobrar | 40,678,395,000 | 34,191,823,000 |
| Impuestos por recuperar | 1,992,114,000 | 1,478,389,000 |
| Otros activos financieros | 1,732,858,000 | 2,682,229,000 |
| Inventarios | 35,061,914,000 | 34,128,477,000 |
| Activos biológicos | 0 | 0 |
| Otros activos no financieros | 0 | 0 |
| Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | 98,460,680,000 | 97,332,757,000 |
| Activos mantenidos para la venta | 0 | 0 |
| Total de activos circulantes | 98,460,680,000 | 97,332,757,000 |
| Activos no circulantes [sinopsis] | | |
| Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes | 0 | 0 |
| Impuestos por recuperar no circulantes | 0 | 0 |
| Inventarios no circulantes | 0 | 0 |
| Activos biológicos no circulantes | 0 | 0 |
| Otros activos financieros no circulantes | 1,754,483,000 | 3,023,544,000 |
| Inversiones registradas por método de participación | 0 | 0 |
| Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas | 1,923,830,000 | 1,637,332,000 |
| Propiedades, planta y equipo | 124,047,422,000 | 106,376,178,000 |
| Propiedades de inversión | 0 | 0 |
| Crédito mercantil | 16,137,339,000 | 15,600,533,000 |
| Activos intangibles distintos al crédito mercantil | 31,500,369,000 | 29,014,567,000 |
| Activos por impuestos diferidos | 16,128,724,000 | 12,753,684,000 |
| Otros activos no financieros no circulantes | 2,286,941,000 | 966,823,000 |
| Total de activos no circulantes | 193,779,108,000 | 169,372,661,000 |
| Total de activos | 292,239,788,000 | 266,705,418,000 |
| Capital Contable y Pasivos [sinopsis] | | |
| Pasivos [sinopsis] | | |
| Pasivos Circulantes [sinopsis] | | |
| Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo | 56,494,714,000 | 53,904,098,000 |
| Impuestos por pagar a corto plazo | 1,187,359,000 | 1,746,102,000 |
| Otros pasivos financieros a corto plazo | 10,019,811,000 | 6,491,041,000 |
| Otros pasivos no financieros a corto plazo | 0 | 0 |
| Provisiones circulantes [sinopsis] | | |
| Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo | 0 | 0 |
| Otras provisiones a corto plazo | 702,395,000 | 824,522,000 |
| Total provisiones circulantes | 702,395,000 | 824,522,000 |
| Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta | 68,404,279,000 | 62,965,763,000 |
| Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta | 0 | 0 |
| Total de pasivos circulantes | 68,404,279,000 | 62,965,763,000 |
| Pasivos a largo plazo [sinopsis] | | |
| Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo | 743,788,000 | 452,244,000 |
| Impuestos por pagar a largo plazo | 4,294,613,000 | 4,562,428,000 |
| Otros pasivos financieros a largo plazo | 117,804,658,000 | 102,392,179,000 |

| Concepto | Cierre Trimestre Actual 2016-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior 2015-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| Otros pasivos no financieros a largo plazo | 0 | 0 |
| Provisiones a largo plazo [sinopsis] | | |
| Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo | 3,874,908,000 | 3,535,261,000 |
| Otras provisiones a largo plazo | 324,142,000 | 1,025,833,000 |
| Total provisiones a largo plazo | 4,199,050,000 | 4,561,094,000 |
| Pasivo por impuestos diferidos | 12,281,784,000 | 11,956,595,000 |
| Total de pasivos a Largo plazo | 139,323,893,000 | 123,924,540,000 |
| Total pasivos | 207,728,172,000 | 186,890,303,000 |
| Capital Contable [sinopsis] | | |
| Capital social | 205,142,000 | 205,142,000 |
| Prima en emisión de acciones | 0 | 0 |
| Acciones en tesorería | 0 | 0 |
| Utilidades acumuladas | 57,838,532,000 | 58,343,247,000 |
| Otros resultados integrales acumulados | 5,376,950,000 | 3,642,918,000 |
| Total de la participación controladora | 63,420,624,000 | 62,191,307,000 |
| Participación no controladora | 21,090,992,000 | 17,623,808,000 |
| Total de capital contable | 84,511,616,000 | 79,815,115,000 |
| Total de capital contable y pasivos | 292,239,788,000 | 266,705,418,000 |

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

| Concepto | Acumulado Año Actual 2016-01-01 - 2016-03-31 | Acumulado Año Anterior 2015-01-01 - 2015-03-31 |
|--|---|---|
| Resultado de periodo [sinopsis] | | |
| Utilidad (pérdida) [sinopsis] | | |
| Ingresos | 68,627,565,000 | 61,122,266,000 |
| Costo de ventas | 52,584,015,000 | 48,937,627,000 |
| Utilidad bruta | 16,043,550,000 | 12,184,639,000 |
| Gastos de venta | 4,712,600,000 | 4,110,504,000 |
| Gastos de administración | 4,506,749,000 | 3,331,258,000 |
| Otros ingresos | 59,673,000 | 492,786,000 |
| Otros gastos | 123,155,000 | 711,199,000 |
| Utilidad (pérdida) de operación | 6,760,719,000 | 4,524,464,000 |
| Ingresos financieros | 625,003,000 | 101,138,000 |
| Gastos financieros | 2,571,060,000 | 6,345,266,000 |
| Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos | -11,979,000 | -82,585,000 |
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos | 4,802,683,000 | -1,802,249,000 |
| Impuestos a la utilidad | 1,018,234,000 | -366,774,000 |
| Utilidad (pérdida) de operaciones continuas | 3,784,449,000 | -1,435,475,000 |
| Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas | 0 | 0 |
| Utilidad (pérdida) neta | 3,784,449,000 | -1,435,475,000 |
| Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis] | | |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora | 2,537,803,000 | -1,869,992,000 |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora | 1,246,646,000 | 434,517,000 |
| Utilidad por acción [bloque de texto] | 0.50 | -0.36 |
| Utilidad por acción [sinopsis] | | |
| Utilidad por acción [partidas] | | |
| Utilidad por acción básica [sinopsis] | | |
| Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas | 0.5 | -0.36 |
| Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas | 0 | 0 |
| Total utilidad (pérdida) básica por acción | 0.5 | -0.36 |
| Utilidad por acción diluida [sinopsis] | | |
| Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas | 0.5 | -0.36 |
| Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas | 0 | 0 |
| Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida | 0.5 | -0.36 |

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

| Concepto | Acumulado Año Actual 2016-01-01 - 2016-03-31 | Acumulado Año Anterior 2015-01-01 - 2015-03-31 |
|--|---|---|
| Estado del resultado integral [sinopsis] | | |
| Utilidad (pérdida) neta | 3,784,449,000 | - 1,435,475,000 |
| Otro resultado integral [sinopsis] | | |
| Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis] | | |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital | 0 | 0 |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación | 0 | 0 |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos | -19,000 | 539,000 |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo | 0 | 0 |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital | 0 | 0 |
| Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos | 0 | 0 |
| Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos | -19,000 | 539,000 |
| Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis] | | |
| Efecto por conversión [sinopsis] | | |
| Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos | 1,611,375,000 | - 1,187,989,000 |
| Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos | 0 | 0 |
| Efecto por conversión, neto de impuestos | 1,611,375,000 | - 1,187,989,000 |
| Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis] | | |
| Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos | 0 | 0 |
| Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos | 0 | 0 |
| Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos | 0 | 0 |
| Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis] | | |
| Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos | 216,747,000 | -75,660,000 |
| Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos | 0 | 0 |
| Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos | 0 | 0 |
| Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos | 216,747,000 | -75,660,000 |
| Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis] | | |
| Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos | 0 | 0 |
| Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos | 0 | 0 |
| Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos | 0 | 0 |
| Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis] | | |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos | 0 | 0 |
| Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos | 0 | 0 |
| Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos | 0 | 0 |
| Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis] | | |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos | 0 | 0 |
| Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos | 0 | 0 |
| Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos | 0 | 0 |
| Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis] | | |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos | 0 | 0 |
| Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos | 0 | 0 |
| Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos | 0 | 0 |

| Concepto | Acumulado Año Actual 2016-01-01 - 2016-03-31 | Acumulado Año Anterior 2015-01-01 - 2015-03-31 |
|---|---|---|
| Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos | 0 | 0 |
| Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos | 1,828,122,000 | - 1,263,649,000 |
| Total otro resultado integral | 1,828,103,000 | - 1,263,110,000 |
| Resultado integral total | 5,612,552,000 | - 2,698,585,000 |
| Resultado integral atribuible a [sinopsis] | | |
| Resultado integral atribuible a la participación controladora | 4,271,835,000 | - 3,140,981,000 |
| Resultado integral atribuible a la participación no controladora | 1,340,717,000 | 442,396,000 |

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

| Concepto | Acumulado Año Actual 2016-01-01 - 2016-03-31 | Acumulado Año Anterior 2015-01-01 - 2015-03-31 |
|---|---|---|
| Estado de flujos de efectivo [sinopsis] | | |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis] | | |
| Utilidad (pérdida) neta | 3,784,449,000 | -1,435,475,000 |
| Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis] | | |
| Operaciones discontinuas | 0 | 0 |
| Impuestos a la utilidad | 1,018,234,000 | -366,774,000 |
| Ingresos y gastos financieros, neto | 0 | 0 |
| Gastos de depreciación y amortización | 3,643,276,000 | 2,697,399,000 |
| Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo | 39,940,000 | 695,760,000 |
| Provisiones | -432,583,000 | 1,154,000 |
| Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas | 220,390,000 | 4,955,633,000 |
| Pagos basados en acciones | 0 | 0 |
| Pérdida (utilidad) del valor razonable | 0 | 0 |
| Utilidades no distribuidas de asociadas | 0 | 0 |
| Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes | -1,818,000 | -380,371,000 |
| Participación en asociadas y negocios conjuntos | 11,979,000 | 82,585,000 |
| Disminuciones (incrementos) en los inventarios | -220,780,000 | -330,084,000 |
| Disminución (incremento) de clientes | -1,221,293,000 | -730,315,000 |
| Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación | -1,366,109,000 | -378,682,000 |
| Incremento (disminución) de proveedores | -3,887,510,000 | -1,284,449,000 |
| Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación | 468,904,000 | -518,810,000 |
| Otras partidas distintas al efectivo | 60,156,000 | 37,628,000 |
| Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento | 1,213,731,000 | 1,219,755,000 |
| Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos | 0 | 0 |
| Amortización de comisiones por arrendamiento | 0 | 0 |
| Ajuste por valor de las propiedades | 0 | 0 |
| Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) | 0 | 0 |
| Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) | -453,483,000 | 5,700,429,000 |
| Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones | 3,330,966,000 | 4,264,954,000 |
| Dividendos pagados | 0 | 0 |
| Dividendos recibidos | -20,593,000 | 0 |
| Intereses pagados | 0 | 0 |
| Intereses recibidos | 0 | 0 |
| Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados) | 2,175,596,000 | 942,056,000 |
| Otras entradas (salidas) de efectivo | 0 | 0 |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación | 1,134,777,000 | 3,322,898,000 |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis] | | |
| Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios | 0 | 0 |
| Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios | 178,389,000 | 605,750,000 |
| Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades | 0 | 0 |
| Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades | 0 | 0 |
| Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos | 0 | 0 |
| Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos | 0 | 0 |
| Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo | 1,818,000 | 380,371,000 |
| Compras de propiedades, planta y equipo | 3,758,392,000 | 2,760,903,000 |
| Importes procedentes de ventas de activos intangibles | 0 | 0 |
| Compras de activos intangibles | 1,713,726,000 | 402,643,000 |
| Recursos por ventas de otros activos a largo plazo | 0 | 0 |

| Concepto | Acumulado Año Actual 2016-01-01 - 2016-03-31 | Acumulado Año Anterior 2015-01-01 - 2015-03-31 |
|--|---|---|
| Compras de otros activos a largo plazo | 0 | 0 |
| Importes procedentes de subvenciones del gobierno | 0 | 0 |
| Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros | 0 | 0 |
| Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros | 0 | 0 |
| Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera | 0 | 0 |
| Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera | 0 | 0 |
| Dividendos recibidos | 20,593,000 | 0 |
| Intereses pagados | 0 | 0 |
| Intereses cobrados | 144,943,000 | 74,438,000 |
| Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados) | 0 | 0 |
| Otras entradas (salidas) de efectivo | 213,052,000 | 441,336,000 |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión | -5,270,101,000 | -2,873,151,000 |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis] | | |
| Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control | 0 | 0 |
| Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control | 0 | 0 |
| Importes procedentes de la emisión de acciones | 0 | 0 |
| Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital | 0 | 0 |
| Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad | 0 | 0 |
| Pagos por otras aportaciones en el capital | 0 | 0 |
| Importes procedentes de préstamos | 26,065,388,000 | 14,354,130,000 |
| Reembolsos de préstamos | 21,307,554,000 | 6,219,687,000 |
| Pagos de pasivos por arrendamientos financieros | 0 | 0 |
| Importes procedentes de subvenciones del gobierno | 0 | 0 |
| Dividendos pagados | 3,934,758,000 | 406,542,000 |
| Intereses pagados | 2,732,457,000 | 1,253,597,000 |
| Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados) | 0 | 0 |
| Otras entradas (salidas) de efectivo | 733,449,000 | -556,342,000 |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento | -1,175,932,000 | 5,917,962,000 |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio | -5,311,256,000 | 6,367,709,000 |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis] | | |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo | -545,184,000 | -153,263,000 |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo | -5,856,440,000 | 6,214,446,000 |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo | 24,851,839,000 | 16,669,298,000 |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo | 18,995,399,000 | 22,883,744,000 |

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Año Actual

| Hoja 1 de 3 | Componentes del capital contable [eje] | | | | | | | | |
|---|--|--|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--|---|--|
| | Capital social [miembro] | Prima en emisión de acciones [miembro] | Acciones en tesorería [miembro] | Utilidades acumuladas [miembro] | Superávit de revaluación [miembro] | Efecto por conversión [miembro] | Coberturas de flujos de efectivo [miembro] | Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro] | Variación en el valor temporal de las opciones [miembro] |
| Aplicación retroactiva y reexpresión retroactiva [eje] | | | | | | | | | |
| Estado de cambios en el capital contable [partidas] | | | | | | | | | |
| Capital contable al comienzo del período | 205,142,000 | 0 | 0 | 58,343,247,000 | 0 | 4,242,049,000 | -581,032,000 | 0 | 0 |
| Cambios en el capital contable [sinopsis] | | | | | | | | | |
| Resultado integral [sinopsis] | | | | | | | | | |
| Utilidad (pérdida) neta | 0 | 0 | 0 | 2,537,803,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otro resultado integral | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,502,315,000 | 231,717,000 | 0 | 0 |
| Resultado integral total | 0 | 0 | 0 | 2,537,803,000 | 0 | 1,502,315,000 | 231,717,000 | 0 | 0 |
| Aumento de capital social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dividendos decretados | 0 | 0 | 0 | 3,042,518,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total incremento (disminución) en el capital contable | 0 | 0 | 0 | -504,715,000 | 0 | 1,502,315,000 | 231,717,000 | 0 | 0 |
| Capital contable al final del período | 205,142,000 | 0 | 0 | 57,838,532,000 | 0 | 5,744,364,000 | -349,315,000 | 0 | 0 |

| Hoja 2 de 3 | Componentes del capital contable [eje] | | | | | | | | |
|---|---|---|--|-------------------------------------|---|--|---|--|------------------------------------|
| | Variación en el valor de contratos a futuro [miembro] | Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro] | Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro] | Pagos basados en acciones [miembro] | Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro] | Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro] | Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital | Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro] | Reserva para catástrofes [miembro] |
| Aplicación retroactiva y reexpresión retroactiva [eje] | | | | | | | | | |
| Estado de cambios en el capital contable [partidas] | | | | | | | | | |
| Capital contable al comienzo del periodo | 0 | 0 | 0 | 0 | -18,099,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cambios en el capital contable [sinopsis] | | | | | | | | | |
| Resultado integral [sinopsis] | | | | | | | | | |
| Utilidad (pérdida) neta | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otro resultado integral | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado integral total | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aumento de capital social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dividendos decretados | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total incremento (disminución) en el capital contable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Capital contable al final del periodo | 0 | 0 | 0 | 0 | -18,099,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Hoja 3 de 3 | Componentes del capital contable [eje] | | | | | | |
|---|--|--|---------------------------------------|--|---|---|----------------------------|
| | Reserva para estabilización [miembro] | Reserva de componentes de participación discrecional [miembro] | Otros resultados integrales [miembro] | Otros resultados integrales acumulados [miembro] | Capital contable de la participación controladora [miembro] | Participación no controladora [miembro] | Capital contable [miembro] |
| Aplicación retroactiva y reexpresión retroactiva [eje] | | | | | | | |
| Estado de cambios en el capital contable [partidas] | | | | | | | |
| Capital contable al comienzo del periodo | 0 | 0 | 0 | 3,642,918,000 | 62,191,307,000 | 17,623,808,000 | 79,815,115,000 |
| Cambios en el capital contable [sinopsis] | | | | | | | |
| Resultado integral [sinopsis] | | | | | | | |
| Utilidad (pérdida) neta | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,537,803,000 | 1,246,646,000 | 3,784,449,000 |
| Otro resultado integral | 0 | 0 | 0 | 1,734,032,000 | 1,734,032,000 | 94,071,000 | 1,828,103,000 |
| Resultado integral total | 0 | 0 | 0 | 1,734,032,000 | 4,271,835,000 | 1,340,717,000 | 5,612,552,000 |
| Aumento de capital social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dividendos decretados | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,042,518,000 | 901,031,000 | 3,943,549,000 |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,027,498,000 | 3,027,498,000 |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total incremento (disminución) en el capital contable | 0 | 0 | 0 | 1,734,032,000 | 1,229,317,000 | 3,467,184,000 | 4,696,501,000 |
| Capital contable al final del periodo | 0 | 0 | 0 | 5,376,950,000 | 63,420,624,000 | 21,090,992,000 | 84,511,616,000 |

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Año Anterior

| Hoja 1 de 3 | Componentes del capital contable [eje] | | | | | | | | |
|---|--|--|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--|---|--|
| | Capital social [miembro] | Prima en emisión de acciones [miembro] | Acciones en tesorería [miembro] | Utilidades acumuladas [miembro] | Superávit de revaluación [miembro] | Efecto por conversión [miembro] | Coberturas de flujos de efectivo [miembro] | Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro] | Variación en el valor temporal de las opciones [miembro] |
| Aplicación retroactiva y reexpresión retroactiva [eje] | | | | | | | | | |
| Estado de cambios en el capital contable [partidas] | | | | | | | | | |
| Capital contable al comienzo del período | 206,725,000 | 0 | 0 | 53,449,770,000 | 0 | 2,825,008,000 | -315,455,000 | 0 | 0 |
| Cambios en el capital contable [sinopsis] | | | | | | | | | |
| Resultado integral [sinopsis] | | | | | | | | | |
| Utilidad (pérdida) neta | 0 | 0 | 0 | -1,869,992,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otro resultado integral | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -2,198,496,000 | 315,890,000 | 0 | 0 |
| Resultado integral total | 0 | 0 | 0 | -1,869,992,000 | 0 | -2,198,496,000 | 315,890,000 | 0 | 0 |
| Aumento de capital social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dividendos decretados | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total incremento (disminución) en el capital contable | 0 | 0 | 0 | -1,869,992,000 | 0 | -2,198,496,000 | 315,890,000 | 0 | 0 |
| Capital contable al final del período | 206,725,000 | 0 | 0 | 51,579,778,000 | 0 | 626,512,000 | 435,000 | 0 | 0 |

| Hoja 2 de 3 | Componentes del capital contable [eje] | | | | | | | | |
|---|---|---|--|-------------------------------------|---|--|---|--|------------------------------------|
| | Variación en el valor de contratos a futuro [miembro] | Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro] | Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro] | Pagos basados en acciones [miembro] | Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro] | Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro] | Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital | Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro] | Reserva para catástrofes [miembro] |
| Aplicación retroactiva y reexpresión retroactiva [eje] | | | | | | | | | |
| Estado de cambios en el capital contable [partidas] | | | | | | | | | |
| Capital contable al comienzo del período | -787,954,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cambios en el capital contable [sinopsis] | | | | | | | | | |
| Resultado integral [sinopsis] | | | | | | | | | |
| Utilidad (pérdida) neta | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otro resultado integral | 611,616,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado integral total | 611,616,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aumento de capital social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dividendos decretados | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total incremento (disminución) en el capital contable | 611,616,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Capital contable al final del período | -176,338,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Hoja 3 de 3 | Componentes del capital contable [eje] | | | | | | |
|---|--|--|---------------------------------------|--|---|---|----------------------------|
| | Reserva para estabilización [miembro] | Reserva de componentes de participación discrecional [miembro] | Otros resultados integrales [miembro] | Otros resultados integrales acumulados [miembro] | Capital contable de la participación controladora [miembro] | Participación no controladora [miembro] | Capital contable [miembro] |
| Aplicación retroactiva y reexpresión retroactiva [eje] | | | | | | | |
| Estado de cambios en el capital contable [partidas] | | | | | | | |
| Capital contable al comienzo del periodo | 0 | 0 | 0 | 1,721,599,000 | 55,378,094,000 | 13,781,374,000 | 69,159,468,000 |
| Cambios en el capital contable [sinopsis] | | | | | | | |
| Resultado integral [sinopsis] | | | | | | | |
| Utilidad (pérdida) neta | 0 | 0 | 0 | 0 | -1,869,992,000 | 434,517,000 | -1,435,475,000 |
| Otro resultado integral | 0 | 0 | 0 | -1,270,990,000 | -1,270,990,000 | 7,880,000 | -1,263,110,000 |
| Resultado integral total | 0 | 0 | 0 | -1,270,990,000 | -3,140,982,000 | 442,397,000 | -2,698,585,000 |
| Aumento de capital social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dividendos decretados | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 406,480,000 | 406,480,000 |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total incremento (disminución) en el capital contable | 0 | 0 | 0 | -1,270,990,000 | -3,140,982,000 | 35,917,000 | -3,105,065,000 |
| Capital contable al final del periodo | 0 | 0 | 0 | 450,609,000 | 52,237,112,000 | 13,817,291,000 | 66,054,403,000 |

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

| Concepto | Cierre Trimestre Actual 2016-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior 2015-12-31 |
|---|---------------------------------------|---|
| Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis] | | |
| Capital social nominal | 205,142,000 | 205,142,000 |
| Capital social por actualización | 0 | 0 |
| Fondos para pensiones y prima de antigüedad | 5,893,034,000 | 5,746,949,000 |
| Numero de funcionarios | 1476 | 1299 |
| Numero de empleados | 49745 | 39388 |
| Numero de obreros | 29033 | 32063 |
| Numero de acciones en circulación | 5120500000 | 5134500000 |
| Numero de acciones recompradas | 0 | 0 |
| Efectivo restringido | 798,544,000 | 699,370,000 |
| Deuda de asociadas garantizada | 0 | 0 |

[700002] Datos informativos del estado de resultados

| Concepto | Acumulado Año Actual 2016-01-01 - 2016-03-31 | Acumulado Año Anterior 2015-01-01 - 2015-03-31 |
|---|---|---|
| Datos informativos del estado de resultados [sinopsis] | | |
| Depreciación y amortización operativa | 3,643,276,000 | 2,697,399,000 |

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

| Concepto | Año Actual 2015-04-01 - 2016-03-31 | Año Anterior 2014-04-01 - 2015-03-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis] | | |
| Ingresos | 265,805,038,000 | 238,719,134,000 |
| Utilidad (pérdida) de operación | 26,293,314,000 | 17,784,547,000 |
| Utilidad (pérdida) neta | 11,070,781,000 | -4,604,646,000 |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora | 8,185,847,000 | -5,604,813,000 |
| Depreciación y amortización operativa | 12,856,965,000 | 10,126,107,000 |

[800001] Anexo - Desglose de créditos

| Institución [eje] | Institución Extranjera (SI/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje] | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|
| | | | | | Moneda nacional [miembro] | | | | | | Moneda extranjera [miembro] | | | | | |
| | | | | | Intervalo de tiempo [eje] | | | | | | Intervalo de tiempo [eje] | | | | | |
| | | | | | Año actual [miembro] | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro] | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] |
| Bancarios [sinopsis] | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Comercio exterior (bancarios) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Bancomext 1 | NO | 2016-04-10 | 2016-04-10 | L + 2.80 = 3.39 | | | | | | | | | 10,441,000 | 48,028,000 | 77,263,000 | 1,952,448,000 |
| Bancomext 2 | NO | 2016-04-10 | 2016-04-10 | L + 3.00 = 3.44 | | | | | | | 49,594,000 | 16,531,000 | 132,251,000 | 198,377,000 | 264,503,000 | 2,645,028,000 |
| TOTAL | NO | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 49,594,000 | 16,531,000 | 142,692,000 | 246,405,000 | 341,766,000 | 4,597,476,000 |
| Con garantía (bancarios) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Amegy 1 | SI | 2011-04-10 | 2018-12-31 | Fija 3.50 | | | | | | | | | | 683,289,000 | | |
| BBVA Compass 1 | SI | 2011-04-10 | 2018-12-31 | Fija 3.50 | | | | | | | | | | 527,996,000 | | |
| BB&T 1 | SI | 2011-04-10 | 2018-12-31 | Fija 3.50 | | | | | | | | | | 527,996,000 | | |
| TOTAL | NO | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,739,281,000 | 0 | 0 |
| Banca comercial | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sabadell | NO | 2013-11-13 | 2018-11-13 | L + 1.25 = 1.60 | | | | | | | | | 136,269,000 | 136,269,000 | | |
| Mercantil Commercebank | SI | 2013-11-13 | 2018-11-13 | L + 1.25 = 1.60 | | | | | | | | | 261,023,000 | 261,023,000 | | |
| Bank of America | SI | 2013-11-13 | 2018-11-13 | L + 1.25 = 1.60 | | | | | | | | | 359,750,000 | 359,750,000 | | |
| BNP Paribas | SI | 2013-11-13 | 2018-11-13 | L + 1.25 = 1.60 | | | | | | | | | 359,750,000 | 359,750,000 | | |
| Credit Agricole | SI | 2013-11-13 | 2018-11-13 | L + 1.25 = 1.60 | | | | | | | | | 359,750,000 | 359,750,000 | | |
| HSBC USA | SI | 2013-11-13 | 2018-11-13 | L + 1.25 = 1.60 | | | | | | | | | 359,750,000 | 359,750,000 | | |
| ING Bank | SI | 2013-11-13 | 2018-11-13 | L + 1.25 = 1.60 | | | | | | | | | 359,750,000 | 359,750,000 | | |
| Natixis | SI | 2013-11-13 | 2018-11-13 | L + 1.25 = 1.60 | | | | | | | | | 359,750,000 | 359,750,000 | | |
| Sumitomo Mitsui | SI | 2013-11-13 | 2018-11-13 | L + 1.25 = 1.60 | | | | | | | | | 359,750,000 | 359,750,000 | | |
| Intesa SanPaolo | SI | 2015-12-31 | 2016-04-30 | E + 1.75 = 1.48 | | | | | | | 149,634,000 | | | | | |
| Banco del Bajío | NO | 2014-12-17 | 2017-12-17 | L + 4.75 = 5.38 | | | | | | | | | 147,913,000 | | | |
| Macro | SI | 2016-03-31 | 2016-01-04 | Fija 35.00 | | | | | | | 488,000 | | | | | |
| Galicia | SI | 2014-01-04 | 2020-01-04 | B + 1.00 = 25.81 | | | | | | | 12,370,000 | 4,282,000 | 22,362,000 | 28,071,000 | 33,780,000 | 2,855,000 |
| Nación | SI | 2016-02-12 | 2022-02-12 | Fija 19.00 | | | | | | | | | | 3,508,000 | 3,508,000 | 10,523,000 |
| Wells Fargo | SI | 2013-10-22 | 2018-10-22 | L + 2.00 = 2.63 | | | | | | | | | | 130,949,000 | | |
| Nacional Financiera | NO | 2015-12-29 | 2025-12-29 | L + 2.80 = 3.40 | | | | | | | | | 6,961,000 | 31,323,000 | 48,724,000 | 1,305,113,000 |
| Banco do Brasil | SI | 2015-03-26 | 2025-01-15 | Fija 6.00 | | | | | | | | | | | | 12,173,000 |
| Commerzbank | SI | 2009-04-30 | 2017-09-30 | Fija 4.55 | | | | | | | 434,000 | 434,000 | 434,000 | | | |
| Rabobank 1 | SI | 2013-06-14 | 2016-06-20 | L + 1.20 = 1.68 | | | | | | | 522,045,000 | | | | | |
| Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ 1 | SI | 2013-06-18 | 2016-06-20 | L + 1.20 = 1.62 | | | | | | | 522,045,000 | | | | | |
| Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ 2 | SI | 2013-06-18 | 2018-06-15 | L + 0.50 = 0.98 | | | | | | | 957,083,000 | | 2,610,225,000 | 2,610,225,000 | | |
| Caixabank 1 | SI | 2013-11-13 | 2018-11-13 | L + 1.25 = 1.60 | | | | | | | | | 98,727,000 | 98,727,000 | | |
| Export Development Canada 1 | SI | 2013-11-13 | 2018-11-13 | L + 1.25 = 1.60 | | | | | | | | | 272,538,000 | 272,538,000 | | |
| BBVA Bancomer 1 | NO | 2013-11-13 | 2018-11-13 | L + 1.25 = 1.60 | | | | | | | | | 359,750,000 | 359,750,000 | | |
| Citibank 1 | SI | 2013-11-13 | 2018-11-13 | L + 1.25 = 1.60 | | | | | | | | | 359,750,000 | 359,750,000 | | |
| Mizuho Bank 1 | SI | 2013-11-13 | 2018-11-13 | L + 1.25 = 1.60 | | | | | | | | | 359,750,000 | 359,750,000 | | |
| Rabobank 2 | SI | 2013-06-14 | 2018-11-13 | L + 1.25 = 1.60 | | | | | | | | | 359,750,000 | 359,750,000 | | |
| Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ 3 | SI | 2013-06-18 | 2018-11-13 | L + 1.25 = 1.60 | | | | | | | | | 724,950,000 | 724,950,000 | | |
| BNL 1 | SI | 2007-12-31 | 2016-12-31 | E + 1.80 = 1.67 | | | | | | | 2,674,000 | | | | | |
| Caixabank 2 | SI | 2015-12-31 | 2016-04-30 | E + 1.65 = 1.65 | | | | | | | 23,097,000 | | | | | |
| BNL 2 | SI | 2015-12-31 | 2016-04-30 | E + 2.50 = 2.29 | | | | | | | 3,068,000 | | | | | |

Clave de Cotización: ALFA

Trimestre: 1 Año: 2016

| Institución [eje] | Institución Extranjera (Si/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje] | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|
| | | | | | Moneda nacional [miembro] | | | | | Moneda extranjera [miembro] | | | | | | | | | | |
| | | | | | Intervalo de tiempo [eje] | | | | | Intervalo de tiempo [eje] | | | | | | | | | | |
| | | | | | Año actual [miembro] | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro] | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | | | | |
| BBVA Bancomer 2 | SI | 2015-03-31 | 2016-04-21 | L + 0.65 = 1.08 | | | | | | | 870,078,000 | | | | | | | | | |
| BBVA Bancomer 3 | NO | 2015-03-31 | 2016-04-15 | T + .072 = 4.78 | 280,000,000 | | | | | | | | | | | | | | | |
| BBVA Bancomer 4 | NO | 2015-03-31 | 2016-04-29 | T + 1.30 = 5.36 | 9,000,000 | | | | | | | | | | | | | | | |
| HSBC 1 | SI | 2015-12-28 | 2017-07-29 | L + 0.75 = 1.56 | | | | | | | 170,631,000 | | | | | | | | | |
| BBVA Bancomer 5 | NO | 2016-02-26 | 2016-11-04 | Fija 2.30 | | | | | | | 174,015,000 | | | | | | | | | |
| Comerica Bank 1 | SI | 2014-12-19 | 2019-12-19 | L + 1.60 = 2.40 | | | | | | | | | | | | | 435,038,000 | | 435,038,000 | |
| Rabobank 3 | SI | 2014-12-19 | 2017-01-04 | L + 1.18 = 1.78 | | | | | | | | | | | | 348,030,000 | | | | |
| Rabobank 4 | SI | 2014-12-19 | 2018-02-04 | L + 1.10 = 1.71 | | | | | | | | | | | | | | | 348,030,000 | |
| BBVA Bancomer 6 | NO | 2013-02-12 | 2018-02-12 | L + 1.50 = 2.12 | | | | | | | 72,825,000 | 24,275,000 | 283,209,000 | 631,152,000 | | | | | | |
| Comerica Bank 2 | SI | 2013-02-12 | 2018-02-12 | L + 1.50 = 2.13 | | | | | | | 23,492,000 | 7,831,000 | 91,358,000 | 203,598,000 | | | | | | |
| Santander 1 | SI | 2013-02-12 | 2018-02-12 | L + 1.50 = 2.13 | | | | | | | 72,825,000 | 24,275,000 | 283,209,000 | 631,152,000 | | | | | | |
| HSBC 2 | SI | 2013-02-12 | 2018-02-12 | L + 1.50 = 2.13 | | | | | | | 49,333,000 | 16,444,000 | 191,852,000 | 427,555,000 | | | | | | |
| Citibank 2 | SI | 2013-02-12 | 2018-02-12 | L + 1.50 = 2.13 | | | | | | | 49,333,000 | 16,444,000 | 191,852,000 | 427,555,000 | | | | | | |
| Banamex 1 | NO | 2013-02-12 | 2018-02-12 | L + 1.50 = 2.13 | | | | | | | 23,492,000 | 7,831,000 | 91,358,000 | 203,598,000 | | | | | | |
| Export Development Canada 2 | SI | 2013-02-12 | 2018-02-12 | E + 1.50 = 1.50 | | | | | | | 61,310,000 | 20,437,000 | 238,429,000 | 531,356,000 | | | | | | |
| BBVA Bancomer 7 | NO | 2015-11-13 | 2020-11-13 | L + 1.25 = 1.87 | | | | | | | | | 158,454,000 | 137,789,000 | | | 303,186,000 | | 227,142,000 | |
| Banamex 2 | NO | 2015-11-13 | 2020-11-13 | L + 1.25 = 1.87 | | | | | | | | | 158,454,000 | 137,789,000 | | | 303,186,000 | | 227,142,000 | |
| Santander 2 | SI | 2015-11-13 | 2020-11-13 | L + 1.25 = 1.87 | | | | | | | | | 158,454,000 | 137,789,000 | | | 303,186,000 | | 227,142,000 | |
| Bank of Nova Scotia 1 | SI | 2015-11-13 | 2020-11-13 | L + 1.25 = 1.87 | | | | | | | | | 158,454,000 | 137,789,000 | | | 303,186,000 | | 227,142,000 | |
| Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ 4 | SI | 2015-11-13 | 2020-11-13 | L + 1.25 = 1.87 | | | | | | | | | 158,454,000 | 137,789,000 | | | 303,186,000 | | 227,142,000 | |
| Comerica Bank 3 | SI | 2015-11-13 | 2020-11-13 | L + 1.25 = 1.87 | | | | | | | | | 50,038,000 | 43,512,000 | | | 95,743,000 | | 71,714,000 | |
| Export Development Canada 3 | SI | 2015-11-13 | 2020-11-13 | E + 1.25 = 1.25 | | | | | | | | | 170,891,000 | 148,605,000 | | | 326,984,000 | | 244,970,000 | |
| Santander 3 | SI | 2015-01-31 | 2019-09-17 | Fija 6.00 | | | | | | | | | | | | | | | 17,502,000 | |
| Santander 4 | SI | 2015-02-26 | 2020-01-15 | Fija 6.00 | | | | | | | | | | | | | | | 35,003,000 | |
| Santander 5 | SI | 2015-12-23 | 2020-12-15 | Fija 9.50 | | | | | | | | | | | | | | | 13,182,000 | |
| Citibank 3 | SI | 2015-07-12 | 2016-06-08 | Fija 10.16 | | | | | | | 66,526,000 | | | | | | | | | |
| Santander 6 | SI | 2015-03-27 | 2016-04-30 | Fija 17.85 | | | | | | | 74,323,000 | | | | | | | | | |
| Santander 7 | SI | 2015-03-27 | 2016-01-06 | Fija 16.25 | | | | | | | 171,871,000 | | | | | | | | | |
| Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ 5 | SI | 2016-03-31 | 2016-08-04 | L + 0.70 = 1.13 | | | | | | | 522,045,000 | | | | | | | | | |
| BBVA Bancomer 8 | SI | 2016-03-31 | 2016-06-04 | L + 0.90 = 1.28 | | | | | | | 208,818,000 | | | | | | | | | |
| Bank of Nova Scotia 2 | SI | 2016-03-31 | 2016-01-04 | L + 0.80 = 1.23 | | | | | | | 522,045,000 | | | | | | | | | |
| Mizuho Bank 2 | SI | 2016-03-31 | 2016-11-04 | L + 0.70 = 1.13 | | | | | | | 870,075,000 | | | | | | | | | |
| Comerica Bank 4 | SI | 2013-10-07 | 2016-10-07 | L + 2.38 = 2.81 | | | | | | | 522,045,000 | | | | | | | | | |
| Comerica Bank 5 | SI | 2013-10-07 | 2016-10-07 | L + 2.38 = 2.81 | | | | | | | 348,030,000 | | | | | | | | | |
| BBVA Bancomer 9 | NO | 2014-06-06 | 2016-06-06 | Fija 2.05 | | | | | | | 609,053,000 | | | | | | | | | |
| Citibank 4 | NO | 2016-01-15 | 2019-01-15 | T + 2.00 = 6.04 | | | | 951,960,000 | | | | | | | | | | | | |
| Banorte 1 | NO | 2016-01-15 | 2019-01-15 | T + 2.00 = 6.04 | | | | 951,960,000 | | | | | | | | | | | | |
| BBVA Bancomer 10 | NO | 2016-01-15 | 2019-01-15 | T + 2.00 = 6.04 | | | | 951,960,000 | | | | | | | | | | | | |
| JP Morgan 1 | NO | 2016-01-15 | 2019-01-15 | T + 2.00 = 6.04 | | | | 951,960,000 | | | | | | | | | | | | |
| Santander 8 | NO | 2016-01-15 | 2019-01-15 | T + 2.00 = 6.04 | | | | 951,960,000 | | | | | | | | | | | | |
| Citibank 5 | NO | 2016-01-15 | 2021-01-15 | L + 2.50 = 2.93 | | | | | | | | | | | | | 193,350,000 | 773,400,000 | | 773,400,000 |
| Banorte 2 | NO | 2016-01-15 | 2021-01-15 | L + 2.50 = 2.93 | | | | | | | | | | | | | 193,350,000 | 773,400,000 | | 773,400,000 |
| BBVA Bancomer 11 | NO | 2016-01-15 | 2021-01-15 | L + 2.50 = 2.93 | | | | | | | | | | | | | 193,350,000 | 773,400,000 | | 773,400,000 |
| JP Morgan 2 | NO | 2016-01-15 | 2021-01-15 | L + 2.50 = 2.93 | | | | | | | | | | | | | 193,350,000 | 773,400,000 | | 773,400,000 |
| Santander 9 | NO | 2016-01-15 | 2021-01-15 | L + 2.50 = 2.93 | | | | | | | | | | | | | 193,350,000 | 773,400,000 | | 773,400,000 |
| TOTAL | NO | | | | 289,000,000 | 0 | 0 | 4,759,800,000 | 0 | 0 | 7,675,103,000 | 122,253,000 | 10,971,148,000 | 13,941,679,000 | 6,392,394,000 | | | | 6,650,058,000 | |

| Institución [eje] | Institución Extranjera (Si/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje] | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|----------------|
| | | | | | Moneda nacional [miembro] | | | | | | Moneda extranjera [miembro] | | | | | | |
| | | | | | Intervalo de tiempo [eje] | | | | | | Intervalo de tiempo [eje] | | | | | | |
| | | | | | Año actual [miembro] | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro] | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | |
| Otros bancarios | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | NO | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total bancarios | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | NO | | | | 289,000,000 | 0 | 0 | 4,759,800,000 | 0 | 0 | 7,724,697,000 | 138,784,000 | 11,113,840,000 | 15,927,365,000 | 6,734,160,000 | 11,247,534,000 | |
| Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis] | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios) | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Certificados Bursátiles 1 | NO | 2008-07-24 | 2018-12-07 | Fija 10.25 | | | | 1,000,000,000 | | | | | | | | | |
| Certificados Bursátiles 2 | NO | 2008-07-24 | 2018-12-07 | Fija 5.25 | | | | 676,143,000 | | | | | | | | | |
| 144A / Reg S Senior Notes 1 | SI | 2009-12-16 | 2019-12-16 | Fija 6.88 | | | | | | | | | | | | 4,312,426,000 | |
| 144A / Reg S Senior Notes 2 | SI | 2011-04-14 | 2018-04-14 | Fija 5.63 | | | | | | | | | 7,808,022,000 | | | | |
| 144A / Reg S Senior Notes 3 | SI | 2015-03-15 | 2022-03-15 | Fija 3.38 | | | | | | | | | | | | | 9,914,500,000 |
| 144A / Reg S Senior Notes 4 | SI | 2012-11-20 | 2022-11-20 | Fija 4.50 | | | | | | | | | | | | | 11,287,209,000 |
| 144A / Reg S Senior Notes 5 | SI | 2013-08-08 | 2023-08-08 | Fija 5.38 | | | | | | | | | | | | | 5,220,450,000 |
| 144A / Reg S Senior Notes 6 | SI | 2013-02-28 | 2023-02-28 | Fija 5.50 | | | | | | | | | | | | | 8,700,750,000 |
| 144A / Reg S Senior Notes 7 | SI | 2014-03-25 | 2024-03-25 | Fija 5.25 | | | | | | | | | | | | | 8,685,390,000 |
| 144A / Reg S Senior Notes 8 | SI | 2014-03-25 | 2044-03-25 | Fija 6.88 | | | | | | | | | | | | | 8,660,024,000 |
| TOTAL | NO | | | | 0 | 0 | 0 | 1,676,143,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7,808,022,000 | 4,312,426,000 | 52,468,323,000 | |
| Bursátiles listadas en bolsa (con garantía) | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | NO | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Colocaciones privadas (quirografarios) | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | NO | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Colocaciones privadas (con garantía) | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | NO | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | NO | | | | 0 | 0 | 0 | 1,676,143,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7,808,022,000 | 4,312,426,000 | 52,468,323,000 | |
| Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis] | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OTROS 1 | NO | 2016-01-01 | 2018-12-31 | | | | | | | | 16,146,000 | | 1,757,045,000 | | | | |
| TOTAL | NO | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 16,146,000 | 0 | 1,757,045,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | NO | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 16,146,000 | 0 | 1,757,045,000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Proveedores [sinopsis] | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Proveedores | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PROVEEDORES | NO | 2016-01-01 | 2016-12-31 | | 11,823,266,000 | | | | | | 26,925,408,000 | | | | | | |
| TOTAL | NO | | | | 11,823,266,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 26,925,408,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total proveedores | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | NO | | | | 11,823,266,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 26,925,408,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis] | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| OTROS 2 | NO | 2016-01-01 | 2016-12-31 | | | | | | | | 761,454,000 | | | | | | |
| TOTAL | NO | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 761,454,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total otros pasivos circulantes y no | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| Institución [eje] | Institución Extranjera (Si/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje] | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|
| | | | | | Moneda nacional [miembro] | | | | | | Moneda extranjera [miembro] | | | | | |
| | | | | | Intervalo de tiempo [eje] | | | | | | Intervalo de tiempo [eje] | | | | | |
| | | | | | Año actual [miembro] | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro] | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] |
| circulantes sin costo | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | NO | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 761,454,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Total de créditos | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | NO | | | | 12,112,266,000 | 0 | 0 | 6,435,943,000 | 0 | 0 | 35,427,705,000 | 138,784,000 | 12,870,885,000 | 23,735,387,000 | 11,046,586,000 | 63,715,857,000 |

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

| | Monedas [eje] | | | | Total de pesos [miembro] |
|---|-------------------|-------------------------------------|---|---|--------------------------|
| | Dólares [miembro] | Dólares contravalor pesos [miembro] | Otras monedas contravalor dólares [miembro] | Otras monedas contravalor pesos [miembro] | |
| Posición en moneda extranjera [sinopsis] | | | | | |
| Activo monetario [sinopsis] | | | | | |
| Activo monetario circulante | 2,719,880,000 | 47,329,992,000 | 191,580,000 | 3,333,779,000 | 50,663,771,000 |
| Activo monetario no circulante | 103,060,000 | 1,793,399,000 | 0 | 0 | 1,793,399,000 |
| Total activo monetario | 2,822,940,000 | 49,123,391,000 | 191,580,000 | 3,333,779,000 | 52,457,170,000 |
| Pasivo monetario [sinopsis] | | | | | |
| Pasivo monetario circulante | 2,043,875,000 | 35,566,489,000 | 13,790,000 | 239,967,000 | 35,806,456,000 |
| Pasivo monetario no circulante | 6,399,949,000 | 111,368,714,000 | 1,239,130,000 | 21,562,721,000 | 132,931,435,000 |
| Total pasivo monetario | 8,443,824,000 | 146,935,203,000 | 1,252,920,000 | 21,802,688,000 | 168,737,891,000 |
| Monetario activo (pasivo) neto | -5,620,884,000 | -97,811,812,000 | -1,061,340,000 | -18,468,909,000 | -116,280,721,000 |

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

| | Tipo de ingresos [eje] | | | Ingresos totales [miembro] |
|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|---|----------------------------|
| | Ingresos nacionales [miembro] | Ingresos por exportación [miembro] | Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro] | |
| POLIESTER | | | | |
| POLIESTER | 3,940,249,000 | 1,257,908,000 | 9,889,062,000 | 15,087,219,000 |
| PLASTICOS Y QUIMICOS | | | | |
| PLASTICOS Y QUIMICOS | 4,301,576,000 | 867,124,000 | 1,035,978,000 | 6,204,678,000 |
| ALIMENTOS REFRIGERADOS | | | | |
| ALIMENTOS REFRIGERADOS | 10,172,183,000 | 11,876,000 | 14,204,097,000 | 24,388,156,000 |
| AUTOPARTES | | | | |
| AUTOPARTES | 2,232,492,000 | 4,919,040,000 | 12,230,627,000 | 19,382,159,000 |
| COLCHONES Y ESPUMA | | | | |
| COLCHONES Y ESPUMA | 153,302,000 | 0 | 7,251,000 | 160,553,000 |
| ALFOMBRAS Y TAPETES | | | | |
| ALFOMBRAS Y TAPETE | 210,427,000 | 56,559,000 | 0 | 266,986,000 |
| TELECOMUNICACIONES | | | | |
| TELECOMUNICACIONES | 2,638,988,000 | 6,934,000 | 0 | 2,645,922,000 |
| OTROS Y ELIMINACIONES | | | | |
| OTROS Y ELIMINACIONES | 223,639,000 | 0 | 268,253,000 | 491,892,000 |
| TOTAL | 23,872,856,000 | 7,119,441,000 | 37,635,268,000 | 68,627,565,000 |

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

ALFA, S.A.B. de C.V. (en este documento: “ALFA”, la “Compañía” o la “Emisora”)

Información Cualitativa y Cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados

i. Discusión de las políticas de uso de instrumentos financieros derivados.

En ALFA, existen políticas, prácticas y criterios de control internos aplicables a las operaciones con instrumentos financieros derivados. Todas las operaciones se celebran con fines de cobertura y su valuación y reconocimiento se realiza conforme a lo previsto en el IAS 39 Instrumentos financieros: Reconocimiento y medición emitido por International Accounting Standards Board (IASB).

a) Descripción general de los objetivos buscados con los instrumentos financieros derivados

Debido a que ALFA tiene operaciones en diversos países y contrata financiamientos en diferentes monedas, principalmente en dólares de los EUA, ha entrado en operaciones de derivados sobre tipos de cambio y coberturas de tasas de interés. El objeto es mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio y las tasas de interés. Adicionalmente, por la naturaleza de las industrias en las que participa y su consumo elevado de energéticos, la Emisora ha celebrado operaciones de coberturas de precios de *commodities*.

b) Instrumentos utilizados

Los instrumentos utilizados se pueden clasificar en tres tipos:

1. De tipo de cambio

3. De *commodities*

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Los instrumentos financieros derivados que utilizamos se contratan en el mercado *over-the-counter* con instituciones financieras nacionales e internacionales. Las características principales de las operaciones se refieren a la obligación de comprar o vender un cierto activo subyacente dados ciertos criterios, como tasa límite, nivel de disparador, diferencial en precios y precios de ejercicio, entre otros.

c) Estrategias de cobertura o negociación

Conforme a nuestra política, los instrumentos financieros derivados que celebramos son para efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestras operaciones.

d) Mercados de negociación. Contrapartes elegibles

Las operaciones de instrumentos financieros derivados han sido concertadas en forma privada con diversas contrapartes, cuya solidez financiera está respaldada por altas calificaciones asignadas por sociedades calificadoras de valores y riesgos crediticios. La documentación utilizada para formalizar las operaciones concertadas es la común, misma que en términos generales se ajusta al contrato denominado “*ISDA Master Agreement*”, el cual es generado por la “*International Swaps & Derivatives Association*” (“ISDA”), la que va acompañada por los documentos accesorios acostumbrados, conocidos en términos genéricos como “*Schedule*”, “*Credit Support Annex*” (“CSA”) y diferentes confirmaciones de las operaciones contratadas con cada contraparte “*Confirmations*”.

e) Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

En términos generales, las operaciones concertadas han seguido la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Sin embargo, cuando el subyacente o el valor referido tienen una cotización de mercado, la contraparte debe utilizar tales cotizaciones para la realización de cálculos o valuaciones, reduciendo por ello, la discrecionalidad en sus determinaciones. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

f) Principales términos y condiciones de los contratos

Los contratos que tiene celebrados la Compañía están sujetos a lo establecido en las confirmaciones de cada contrato (*Confirmations*), el documento llamado “*Schedule*” y el “*ISDA Master Agreement*”. Con ciertas contrapartes se firma el CSA que establece las condiciones crediticias de garantía de las operaciones.

g) Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito

Un número importante de las operaciones concertadas establecen obligaciones, a cargo de la Emisora, de respaldar de tiempo en tiempo el diferencial entre el valor razonable y la línea de crédito, de manera que el cumplimiento puntual e íntegro de las obligaciones asumidas se encuentre garantizado. Adicionalmente, se establece que, de no cumplirse con dicha obligación, la contraparte tendrá el derecho, más no la obligación, de declarar la obligación como vencida anticipadamente y exigir la contraprestación que le corresponda conforme a los términos contratados.

h) Procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación

Las operaciones de instrumentos financieros derivados celebradas por ALFA, son concertadas siguiendo lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de ALFA, y de sus respectivos Comités de Planeación y Finanzas y de Auditoría, y de acuerdo a la autorización respectiva del Comité de Administración de Riesgo de ALFA. Ninguna de las operaciones concertadas excede dichos lineamientos o parámetros previamente establecidos por dichos órganos de administración.

i) Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez

Mantenemos un sistema de control interno sobre los instrumentos financieros derivados. La negociación, autorización, contratación, operación, supervisión y registro de instrumentos financieros derivados están sujetos a los procedimientos de control interno que supervisan las diversas áreas o funciones corporativas,

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

como son Tesorería, Jurídico, Energía, Contable y Auditoría.

j) Existencia de un tercero independiente que revisa dichos procedimientos

A la fecha, no se ha contratado a un tercero independiente específico para la revisión de dichos procedimientos. Sin embargo, los auditores externos de la Compañía revisan y reportan, en cada ejercicio social, el grado de cumplimiento de los controles internos por parte de la Compañía.

k) Integración de un comité de riesgos, reglas que lo rigen

ALFA mantiene un Comité de Administración de Riesgo a nivel individual y consolidado, al cual se le han asignado plenas facultades para supervisar todas las operaciones de instrumentos financieros derivados cuyo valor nocional y/o exposición de riesgo máxima sea superior a US\$5 millones, y reporta directamente al Director General Ejecutivo de ALFA. Todas las operaciones nuevas de instrumentos financieros derivados que proponemos celebrar, así como la renovación o cancelación de los contratos existentes de instrumentos financieros derivados, deben ser aprobadas por el Comité de Administración de Riesgo. Las operaciones propuestas de instrumentos financieros derivados deben cumplir con ciertos criterios, incluyendo aquel de que se celebren con efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestros negocios, con base en el análisis fundamental y después de que se haya realizado un análisis de sensibilidad y otros análisis de riesgos. Además, se han puesto en práctica directrices adicionales que establecen umbrales de autorización para cada órgano de administración (Directivos Relevantes, Comités y Consejo).

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

ii. Descripción genérica sobre técnicas de valuación

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Emisora, representa una aproximación matemática de su valor de mercado. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente. En términos generales, las operaciones concertadas han seguido la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

Para determinar la efectividad de los instrumentos financieros derivados con tratamiento contable de cobertura se utiliza el método de regresión retrospectiva, en el cual se mide el cambio del valor razonable del instrumento financiero derivado comparado contra el cambio en el valor razonable de la posición primaria. Dicho método resulta en que los instrumentos financieros derivados con tratamiento contable de cobertura cuentan con un nivel de cobertura total de la posición cubierta, siendo la cobertura efectiva.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

iii. Fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados

Para atender requerimientos de efectivo relacionados con instrumentos financieros derivados, ALFA utiliza sus reservas de caja, su propia generación de flujo de efectivo, así como financiamientos a través de sus líneas de crédito.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

iv. Cambios en la exposición y eventos conocidos o esperados, que puedan afectar futuros reportes

a) Cambios recientes en la exposición de instrumentos financieros derivados

Durante el primer trimestre 2016, ALFA siguió implementando diversas estrategias de cobertura que

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes
[bloque de texto]

modificaron la posición de instrumentos financieros derivados con respecto al cierre de diciembre de 2015.

Los cambios principales en la exposición a los principales riesgos identificados fueron la depreciación del tipo de cambio Peso / Dólar y la caída generalizada de los precios de los *commodities*. Como parte de la administración de riesgos y manejo de posibles contingencias, las operaciones de instrumentos financieros derivados son llevadas a cabo con contrapartes que ofrecen una línea de crédito suficiente para reducir la probabilidad de una llamada de margen.

Durante el primer trimestre de 2016, no se presentó alguna situación o eventualidad que implique que el uso de algún instrumento financiero derivado difiera de aquel con el que originalmente fue concebido, que modificara significativamente el esquema del mismo o que implique la pérdida parcial o total de la cobertura, y que requiera que la Emisora asuma nuevas obligaciones, compromisos o variaciones en su flujo de efectivo de forma que vea afectada su liquidez.

b) Llamadas de margen

Al 31 de marzo de 2016, la Emisora no tenía colaterales cubriendo llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados. De tiempo en tiempo, la Compañía recibe notificaciones de sus contrapartes, señalando sus determinaciones sobre la valuación de las variables que regulan el comportamiento de los instrumentos financieros derivados. En algunos casos, dichas determinaciones originan llamadas de margen y, en consecuencia, incrementos o decrementos en el saldo de los colaterales. Durante el primer trimestre de 2016 no tuvimos llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados.

c) Instrumentos financieros derivados que hayan vencido durante el trimestre y aquellos cuya posición haya sido cerrada

Durante el primer trimestre de 2016, vencieron 11 operaciones de Tipo de Cambio, y 18 operaciones de *Commodities*.

Durante el primer trimestre de 2016, no hubo instrumentos financieros derivados cuya posición haya sido

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes
[bloque de texto]

cerrada.

d) Incumplimiento a contratos

Al 31 de marzo de 2016, ALFA no tenía incumplimientos de contratos de instrumentos financieros derivados.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

v. Información cuantitativa

Ver tablas anexas, en las cuales se muestra la posición de instrumentos financieros derivados en monto notional, su valor razonable y los valores de los activos subyacentes y/o las variables de referencias al 31 de marzo de 2016 y al 31 de diciembre de 2015.

Análisis de Sensibilidad

En las tablas anexas se presentan varios análisis de sensibilidad de los instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura no contable, los cuales están elaborados al 31 de marzo de 2016 y bajo tres diferentes escenarios de cambios en las variables de referencia. De esta forma, se muestra el impacto que dichos cambios tendrían en los estados financieros de la Emisora. Como se aprecia en las tablas de referencia, los escenarios de sensibilidad son tres: a) probable – escenario conservador (10% de variación), b) posible (25% de variación) y c) estrés (50% de variación).

Al 31 de marzo de 2016 no existen instrumentos financieros derivados que por su naturaleza deban reconocer la ineffectividad de la cobertura.

ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (“ALFA”)

Apéndice: Información cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados (IFD)

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

IFD sobre Tipos de Cambio

ALFA ha participado en operaciones de Instrumentos Financieros Derivados (IFD) sobre tipos de cambio con el objetivo de mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio. Adicionalmente, es importante señalar también la alta “dolarización” de los ingresos de ALFA, ya que gran parte de sus ventas se realizan en el extranjero, lo que brinda una cobertura natural a las obligaciones en dólares y como contrapartida su nivel de ingresos resulta afectado en caso de apreciación del tipo de cambio.

El término “Ahorro” que aparece en la tabla de sensibilidades, significa que, al tiempo que una depreciación generaría resultados negativos en los derivados de tipo de cambio, se tendría un ahorro en el pago real de otros costos.

Tabla 1A. IFD sobre Tipos de Cambio

| Tipo de derivado, valor o contrato ⁽¹⁾ | Fines de la operación | Tratamiento de cobertura contable / no contable | Monto nominal / valor nominal (Millones de dólares) | | Valor del activo subyacente / variable de referencia | | |
|---|-----------------------|---|---|---------|--|---------|---------|
| | | | Mar. 16 | Dic. 15 | Unidades | Mar. 16 | Dic. 15 |
| USD/MXN | Cobertura | No contable | -12 | -40 | Pesos / Dolar | 17.40 | 17.21 |
| EUR/USD | Cobertura | No contable | 6 | 0 | Dolar / Euros | 1.14 | 1.09 |
| ARS/USD | Cobertura | No contable | 0 | 47 | Pesos Arg / Dólar | 14.68 | 12.94 |

(continuación...)

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

| Tipo de derivado, valor o contrato | Valor razonable (Millones de dólares) | | Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares) | | | Colateral dado en garantía, Actual (Millone s de dólares) |
|------------------------------------|--|---------|--|------|-------|---|
| | Mar. 16 | Dic. 15 | 2016 | 2017 | 2018+ | |
| USD/MXN | 1 | -1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| EUR/USD | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ARS/USD | 0 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Sensibilidad de IFD sobre Tipos de Cambio

| Tipo de derivado, valor o contrato | Sensibilidad derivados a cambio adverso en el subyacente, Actual (Millones de dólares) | | | Valor del activo subyacente / variable de referencia | | | | Unidades |
|------------------------------------|--|------------------------|-----------------------|--|-------------------------|------------------------|-----------------------|---------------|
| | a) | b) | c) | a) | b) | c) | | |
| | probable: variación 10% | posible: variación 25% | estrés: variación 50% | Valor base | probable: variación 10% | posible: variación 25% | estrés: variación 50% | |
| USD/MXN | -1 | -3 | -4 | 17.40 | 19.14 | 21.75 | 26.10 | Pesos / Dólar |
| EUR/USD | -1 | -2 | -3 | 1.14 | 1.25 | 1.42 | 1.71 | Dólar /Euros |
| Ahorro | 2 | 4 | 8 | | | | | |
| Efecto económico neto | 0 | 0 | 0 | | | | | |

IFD sobre *Commodities*

El consumo de gas natural representó aproximadamente US\$ 137 millones durante los últimos 12 meses. Por esta razón, la compañía ha entrado en operaciones de IFD sobre gas natural que buscan reducir la volatilidad de los precios de dicho insumo.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

En el caso de instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable, las medidas de efectividad resultan suficientes y las variables de referencia bajo el cual se llega a dicha conclusión son las siguientes: gas natural Sur de Texas y Henry Hub.

Tabla 1B. IFD sobre Gas Natural

| Tipo de derivado, valor o contrato | Fines de la operación | Tratamiento de cobertura contable / no contable | Monto nocional / valor nominal (Millones de dólares) | | Valor del activo subyacente / variable de referencia | | |
|------------------------------------|-----------------------|---|--|---------|--|---------|---------|
| | | | Mar. 16 | Dic. 15 | Unidades | Mar. 16 | Dic. 15 |
| Gas Natural | Cobertura | Contable | 161 | 170 | Dolar / Millones de BTU | 1.85 | 2.32 |

(continuación...)

| Tipo de derivado, valor o contrato | Valor razonable (Millones de dólares) | | Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares) | | | Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares) |
|------------------------------------|---------------------------------------|---------|--|------|-------|--|
| | Mar. 16 | Dic. 15 | 2016 | 2017 | 2018+ | |
| Gas Natural | -57 | -56 | -12 | -12 | -32 | 0 |

IFD sobre *Commodities*

A fin de fijar los precios de venta de ciertos de sus productos, ALFA ha establecido acuerdos con algunos clientes. Al mismo tiempo, ha entrado en IFD sobre algunos *commodities*, porque esos insumos guardan una relación directa o indirecta con los precios de sus productos.

En el caso de instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable, las medidas de efectividad resultan suficientes y las variables de referencia bajo el cual se llega a dicha conclusión son las siguientes: Gasolina RBOB (NYMEX), Mont Belvieu ETHYLENE PCW, NGL-MONT BELVIEU PURITY ETHANE-OPIS, Platts Asia Contract Price CFR, y NYMEX WTI .

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

Tabla 1C. IFD sobre *Commodities*

| Tipo de derivado, valor o contrato | Fines de la operación | Tratamiento de cobertura contable / no contable | Monto nocional / valor nominal (Millones de dólares) | | Valor del activo subyacente / variable de referencia | | |
|------------------------------------|-----------------------|---|--|---------|--|---------|---------|
| | | | Mar. 16 | Dic. 15 | Unidades | Mar. 16 | Dic. 15 |
| <i>Commodities</i> | Cobertura | Contable | 0 | 4 | Dólar / Galón | 1.42 | 1.25 |
| <i>Commodities</i> | Cobertura | Contable | 36 | 47 | cent. dolar / lb | 27.58 | 19.22 |
| <i>Commodities</i> | Cobertura | Contable | 2 | 3 | cent. dolar / Galón | 17.49 | 15.05 |
| <i>Commodities</i> | Cobertura | Contable | 152 | 189 | Dólar / MT | 725 | 772 |
| <i>Commodities</i> | Cobertura | No contable | 0 | 0 | Dólar / BBL | 39.82 | 38.91 |

(continuación...)

| Tipo de derivado, valor o contrato | Valor razonable (Millones de dólares) | | Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares) | | | Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares) |
|------------------------------------|---------------------------------------|---------|--|------|-------|--|
| | Mar. 16 | Dic. 15 | 2016 | 2017 | 2018+ | |
| <i>Commodities</i> | 0 | -2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Commodities</i> | -1 | -13 | -1 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Commodities</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Commodities</i> | -11 | -18 | -11 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Commodities</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Debido al redondeo a millones de dólares, algunas sumas podrán tener pequeñas diferencias.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

| Concepto | Cierre Trimestre Actual 2016-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior 2015-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis] | | |
| Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis] | | |
| Efectivo [sinopsis] | | |
| Efectivo en caja | 8,180,339,000 | 9,970,959,000 |
| Saldos en bancos | 0 | 0 |
| Total efectivo | 8,180,339,000 | 9,970,959,000 |
| Equivalentes de efectivo [sinopsis] | | |
| Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo | 10,815,060,000 | 14,880,880,000 |
| Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo | 0 | 0 |
| Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo | 0 | 0 |
| Total equivalentes de efectivo | 10,815,060,000 | 14,880,880,000 |
| Otro efectivo y equivalentes de efectivo | 0 | 0 |
| Total de efectivo y equivalentes de efectivo | 18,995,399,000 | 24,851,839,000 |
| Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis] | | |
| Clientes | 28,142,921,000 | 23,948,196,000 |
| Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas | 1,817,198,000 | 1,713,279,000 |
| Anticipos circulantes [sinopsis] | | |
| Anticipos circulantes a proveedores | 0 | 0 |
| Gastos anticipados circulantes | 1,833,788,000 | 1,224,309,000 |
| Total anticipos circulantes | 1,833,788,000 | 1,224,309,000 |
| Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias | 3,312,059,000 | 3,134,280,000 |
| Impuesto al valor agregado por cobrar circulante | 3,312,059,000 | 3,134,280,000 |
| Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades | 0 | 0 |
| Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades | 0 | 0 |
| Otras cuentas por cobrar circulantes | 5,572,429,000 | 4,171,759,000 |
| Total de clientes y otras cuentas por cobrar | 40,678,395,000 | 34,191,823,000 |
| Clases de inventarios circulantes [sinopsis] | | |
| Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis] | | |
| Materias primas | 9,650,185,000 | 10,465,863,000 |
| Suministros de producción circulantes | 0 | 0 |
| Total de las materias primas y suministros de producción | 9,650,185,000 | 10,465,863,000 |
| Mercancía circulante | 0 | 0 |
| Trabajo en curso circulante | 8,278,251,000 | 7,484,607,000 |
| Productos terminados circulantes | 10,963,659,000 | 10,630,741,000 |
| Piezas de repuesto circulantes | 6,169,819,000 | 5,547,266,000 |
| Propiedad para venta en curso ordinario de negocio | 0 | 0 |
| Otros inventarios circulantes | 0 | 0 |
| Total inventarios circulantes | 35,061,914,000 | 34,128,477,000 |
| Activos mantenidos para la venta [sinopsis] | | |
| Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | 0 | 0 |
| Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios | 0 | 0 |
| Total de activos mantenidos para la venta | 0 | 0 |
| Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis] | | |
| Clientes no circulantes | 0 | 0 |
| Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas | 0 | 0 |
| Anticipos de pagos no circulantes | 0 | 0 |
| Anticipos de arrendamientos no circulantes | 0 | 0 |
| Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias | 0 | 0 |

| Concepto | Cierre Trimestre Actual 2016-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior 2015-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante | 0 | 0 |
| Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades | 0 | 0 |
| Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades | 0 | 0 |
| Rentas por facturar | 0 | 0 |
| Otras cuentas por cobrar no circulantes | 0 | 0 |
| Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes | 0 | 0 |
| Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis] | | |
| Inversiones en subsidiarias | 0 | 0 |
| Inversiones en negocios conjuntos | 605,604,000 | 564,209,000 |
| Inversiones en asociadas | 1,318,226,000 | 1,073,123,000 |
| Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas | 1,923,830,000 | 1,637,332,000 |
| Propiedades, planta y equipo [sinopsis] | | |
| Terrenos y construcciones [sinopsis] | | |
| Terrenos | 10,618,001,000 | 10,226,486,000 |
| Edificios | 20,460,330,000 | 19,607,999,000 |
| Total terrenos y edificios | 31,078,331,000 | 29,834,485,000 |
| Maquinaria | 58,698,087,000 | 56,930,927,000 |
| Vehículos [sinopsis] | | |
| Buques | 0 | 0 |
| Aeronave | 0 | 0 |
| Equipos de Transporte | 1,503,297,000 | 1,517,075,000 |
| Total vehículos | 1,503,297,000 | 1,517,075,000 |
| Enseres y accesorios | 0 | 0 |
| Equipo de oficina | 3,825,418,000 | 1,458,910,000 |
| Activos tangibles para exploración y evaluación | 0 | 0 |
| Activos de minería | 0 | 0 |
| Activos de petróleo y gas | 0 | 0 |
| Construcciones en proceso | 12,284,796,000 | 9,750,443,000 |
| Anticipos para construcciones | 0 | 0 |
| Otras propiedades, planta y equipo | 16,657,493,000 | 6,884,338,000 |
| Total de propiedades, planta y equipo | 124,047,422,000 | 106,376,178,000 |
| Propiedades de inversión [sinopsis] | | |
| Propiedades de inversión | 0 | 0 |
| Propiedades de inversión en construcción o desarrollo | 0 | 0 |
| Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión | 0 | 0 |
| Total de Propiedades de inversión | 0 | 0 |
| Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis] | | |
| Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis] | | |
| Marcas comerciales | 11,420,195,000 | 10,940,192,000 |
| Activos intangibles para exploración y evaluación | 5,960,149,000 | 5,913,193,000 |
| Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones | 0 | 0 |
| Programas de computador | 1,571,988,000 | 1,580,018,000 |
| Licencias y franquicias | 0 | 0 |
| Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación | 24,299,000 | 25,121,000 |
| Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos | 0 | 0 |
| Activos intangibles en desarrollo | 0 | 0 |
| Otros activos intangibles | 12,523,738,000 | 10,556,043,000 |
| Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil | 31,500,369,000 | 29,014,567,000 |
| Crédito mercantil | 16,137,339,000 | 15,600,533,000 |
| Total activos intangibles y crédito mercantil | 47,637,708,000 | 44,615,100,000 |
| Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis] | | |
| Proveedores circulantes | 38,748,674,000 | 38,914,625,000 |

| Concepto | Cierre Trimestre Actual 2016-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior 2015-12-31 |
|---|---------------------------------------|---|
| Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas | 1,554,508,000 | 1,476,134,000 |
| Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis] | | |
| Ingresos diferidos clasificados como circulantes | 0 | 0 |
| Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante | 0 | 0 |
| Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes | 339,037,000 | 284,298,000 |
| Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados) | 339,037,000 | 284,298,000 |
| Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes | 339,037,000 | 284,298,000 |
| Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias | 1,636,679,000 | 1,248,024,000 |
| Impuesto al valor agregado por pagar circulante | 1,636,679,000 | 1,248,024,000 |
| Retenciones por pagar circulantes | 609,798,000 | 870,382,000 |
| Otras cuentas por pagar circulantes | 13,606,018,000 | 11,110,635,000 |
| Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo | 56,494,714,000 | 53,904,098,000 |
| Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis] | | |
| Créditos Bancarios a corto plazo | 8,152,481,000 | 4,476,176,000 |
| Créditos Bursátiles a corto plazo | 0 | 0 |
| Otros créditos con costo a corto plazo | 16,146,000 | 27,243,000 |
| Otros créditos sin costo a corto plazo | 761,454,000 | 998,055,000 |
| Otros pasivos financieros a corto plazo | 1,089,730,000 | 989,567,000 |
| Total de otros pasivos financieros a corto plazo | 10,019,811,000 | 6,491,041,000 |
| Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis] | | |
| Proveedores no circulantes | 0 | 0 |
| Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas | 0 | 0 |
| Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis] | | |
| Ingresos diferidos clasificados como no circulantes | 743,788,000 | 452,244,000 |
| Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante | 0 | 0 |
| Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes | 0 | 0 |
| Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes | 743,788,000 | 452,244,000 |
| Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias | 0 | 0 |
| Impuesto al valor agregado por pagar no circulante | 0 | 0 |
| Retenciones por pagar no circulantes | 0 | 0 |
| Otras cuentas por pagar no circulantes | 0 | 0 |
| Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo | 743,788,000 | 452,244,000 |
| Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis] | | |
| Créditos Bancarios a largo plazo | 49,782,699,000 | 36,206,367,000 |
| Créditos Bursátiles a largo plazo | 66,264,914,000 | 65,075,604,000 |
| Otros créditos con costo a largo plazo | 1,757,045,000 | 1,110,208,000 |
| Otros créditos sin costo a largo plazo | 0 | 0 |
| Otros pasivos financieros a largo plazo | 0 | 0 |
| Total de otros pasivos financieros a largo plazo | 117,804,658,000 | 102,392,179,000 |
| Otras provisiones [sinopsis] | | |
| Otras provisiones a largo plazo | 324,142,000 | 1,025,833,000 |
| Otras provisiones a corto plazo | 702,395,000 | 824,522,000 |
| Total de otras provisiones | 1,026,537,000 | 1,850,355,000 |
| Otros resultados integrales acumulados [sinopsis] | | |
| Superávit de revaluación | 0 | 0 |
| Reserva de diferencias de cambio por conversión | 5,744,364,000 | 4,242,049,000 |
| Reserva de coberturas del flujo de efectivo | -349,315,000 | -581,032,000 |
| Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta | 0 | 0 |
| Reserva de la variación del valor temporal de las opciones | 0 | 0 |
| Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro | 0 | 0 |
| Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera | 0 | 0 |
| Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta | 0 | 0 |

| Concepto | Cierre Trimestre Actual 2016-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior 2015-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| Reserva de pagos basados en acciones | 0 | 0 |
| Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos | -18,099,000 | -18,099,000 |
| Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta | 0 | 0 |
| Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital | 0 | 0 |
| Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo | 0 | 0 |
| Reserva para catástrofes | 0 | 0 |
| Reserva para estabilización | 0 | 0 |
| Reserva de componentes de participación discrecional | 0 | 0 |
| Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles | 0 | 0 |
| Reservas para reembolsos de capital | 0 | 0 |
| Reserva de fusiones | 0 | 0 |
| Reserva legal | 0 | 0 |
| Otros resultados integrales | 0 | 0 |
| Total otros resultados integrales acumulados | 5,376,950,000 | 3,642,918,000 |
| Activos (pasivos) netos [sinopsis] | | |
| Activos | 292,239,788,000 | 266,705,418,000 |
| Pasivos | 207,728,172,000 | 186,890,303,000 |
| Activos (pasivos) netos | 84,511,616,000 | 79,815,115,000 |
| Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis] | | |
| Activos circulantes | 98,460,680,000 | 97,332,757,000 |
| Pasivos circulantes | 68,404,279,000 | 62,965,763,000 |
| Activos (pasivos) circulantes netos | 30,056,401,000 | 34,366,994,000 |

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

| Concepto | Acumulado Año Actual 2016-01-01 - 2016-03-31 | Acumulado Año Anterior 2015-01-01 - 2015-03-31 |
|---|---|---|
| Análisis de ingresos y gastos [sinopsis] | | |
| Ingresos [sinopsis] | | |
| Servicios | 2,645,922,000 | 1,391,200,000 |
| Venta de bienes | 65,981,643,000 | 59,731,066,000 |
| Intereses | 0 | 0 |
| Regalías | 0 | 0 |
| Dividendos | 0 | 0 |
| Arrendamiento | 0 | 0 |
| Construcción | 0 | 0 |
| Otros ingresos | 0 | 0 |
| Total de ingresos | 68,627,565,000 | 61,122,266,000 |
| Ingresos financieros [sinopsis] | | |
| Intereses ganados | 115,831,000 | 60,399,000 |
| Utilidad por fluctuación cambiaria | 379,533,000 | 0 |
| Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados | 0 | 0 |
| Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros | 49,462,000 | 0 |
| Otros ingresos financieros | 80,177,000 | 40,739,000 |
| Total de ingresos financieros | 625,003,000 | 101,138,000 |
| Gastos financieros [sinopsis] | | |
| Intereses devengados a cargo | 1,739,363,000 | 1,210,992,000 |
| Pérdida por fluctuación cambiaria | 0 | 1,648,111,000 |
| Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados | 599,923,000 | 3,307,522,000 |
| Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros | 0 | 32,300,000 |
| Otros gastos financieros | 231,774,000 | 146,341,000 |
| Total de gastos financieros | 2,571,060,000 | 6,345,266,000 |
| Impuestos a la utilidad [sinopsis] | | |
| Impuesto causado | 1,680,699,000 | 1,571,859,000 |
| Impuesto diferido | -662,465,000 | -1,938,633,000 |
| Total de Impuestos a la utilidad | 1,018,234,000 | -366,774,000 |

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Al ser información financiera intermedia, se optó por enviar dicha información en base a la NIC 34, Ver en el anexo (813000 - Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34)

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

| ALFA, S. A. B. DE C. V., Y SUBSIDIARIAS INVERSIONES EN ASOCIADAS (MILES DE PESOS) | | | | |
|--|--|---------------|--------------------|----------------------|
| NOMBRE DE LA EMPRESA | ACTIVIDAD PRINCIPAL | % DE TENENCIA | MONTO TOTAL | |
| | | | COSTO ADQUISICION | VALOR ACTUAL |
| TERMINAL PETROQUIMICA DE ALTAMIRA, S. A. DE C. V. | RECEP. ALIM Y EMB DE PROD. PETROQUIMICAS | 21.07 | 4,816,000 | 14,206,000 |
| CONECTIVIDAD INALAMBICA | SERVICIOS DE TRANSMISION DE DATOS | 50.00 | 9,728,000 | 16,423,000 |
| CLEAR PATH RECYCLING, L. L. C. | SERVICIOS DE RECICLAJE | 49.90 | 38,098,000 | 307,406,000 |
| SERVICIOS INT. DE SALUD NOVA | SERVICIOS DE SALUD | 25.50 | 31,419,000 | 53,993,000 |
| COGENERADORA BURGALESA, S. A. | COGENERACIÓN ELECTRICA | 0.00 | 285,000 | 317,000 |
| DESARROLLOS PORCINOS CASTILION | CRIA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO | 0.00 | 19,894,000 | 29,668,000 |
| NUOVA MONDIAL SPA | PRODUCCIÓN Y VENTA DE CARNICOS | 0.00 | 11,152,000 | 11,388,000 |
| CAROLI FOOD GROUP | SOCIEDAD DE CARTERA | 0.00 | 509,872,000 | 772,651,000 |
| RJ TRADING | PRODUCCION Y VENTA DE PRODUCTOS CARNICOS | | 112174000 | 112174000 |
| TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS | | | 737,438,000 | 1,318,226,000 |

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

La mayoría de los contratos de deuda vigentes de la compañía contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de ciertas razones financieras, entre las cuales se incluyen:

A) Razón de cobertura de intereses: la cual se define como EBITDA para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados entre gastos financieros, netos o brutos según el caso, de los últimos cuatro trimestres, la cual no podrá ser menor a 3.0 veces.

B) Razón de apalancamiento: la cual se define como deuda consolidada a dicha fecha, siendo esta deuda bruta o deuda neta según el caso entre EBITDA para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados, la cual no podrá ser mayor a 3.5 veces.

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Durante 2016 y 2015, las razones financieras fueron calculadas de acuerdo a las fórmulas establecidas en los contratos de deuda.

Actualmente, estamos en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en los contratos de crédito de nuestras subsidiarias; dichas obligaciones, entre otras condiciones y sujetas a ciertas excepciones, requieren o limitan la capacidad de nuestras subsidiarias para:

- Entregar cierta información financiera;
- Mantener libros y registros de contabilidad;
- Mantener en condiciones adecuadas los activos;
- Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables;
- Incurrir en endeudamientos adicionales;
- Pagar dividendos;
- Otorgar gravámenes sobre activos;
- Celebrar operaciones con afiliadas;
- Efectuar una consolidación, fusión o venta de activos; y
- Celebrar operaciones de venta con pacto de arrendamiento (sale and lease-back)

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

| ALFA, S. A. B. DE C. V., Y SUBSIDIARIAS INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL PAGADO CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES | | | | | | | | |
|---|--------------------|---------------|----------------------|------------------|-----------|-------------------|---------------------------|----------|
| SERIES | VALOR NOMINAL (\$) | CUPON VIGENTE | NUMERO DE ACCIONES | | | | CAPITAL SOCIAL (En miles) | |
| | | | PORCION FIJA | PORCION VARIABLE | MEXICANOS | LIBRE SUSCRIPCION | FIJO | VARIABLE |
| A | 0 | 31 | 5,120,500,000.00 | 0 | 0 | 0 | 205,142,000 | 0 |
| TOTAL | | | 5,120,500,000 | 0 | - | - | 205,142,000 | - |

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACION:

5,120,500,000.00

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

| ALFA, S. A. B. DE C. V., Y SUBSIDIARIAS INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS (MILES DE PESOS) | | | | |
|---|---------------------------------------|---------------|--------------------|--------------------|
| NOMBRE DE LA EMPRESA | ACTIVIDAD PRINCIPAL | % DE TENENCIA | MONTO TOTAL | |
| | | | COSTO ADQUISICION | VALOR ACTUAL |
| STARCAM | FABRICACIÓN CABEZAS DE MOTOR | 49.00 | 60,820,000 | 222,936,000 |
| OLISERV | PERFORACIÓN DE POZOS PETROLEROS Y GAS | 50.00 | 13,227,000 | 152,993,000 |
| PETROLIFEROS TIERRA BLANCA | PERFORACIÓN DE POZOS PETROLEROS Y GAS | 50.00 | 11,935,000 | -30,667,000 |
| PETROALFA | PERFORACIÓN DE POZOS PETROLEROS Y GAS | 50.00 | 39,262,000 | 106,765,000 |
| LONCIN | OPERACIONES DE MAQUINADO | 35.00 | 29,136,000 | 148,492,000 |
| NEOALIMENTOS, S.A.P.I. DE C.V. | FABRICACIÓN Y COMERC. DE BEBIDAS | | 48,991,000 | 5,085,000 |
| TOTAL DE INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS | | | 203,371,000 | 605,604,000 |

Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Alfa, S. A. B. de C. V. y subsidiarias que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Las IFRS incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad ("NIC") vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el IFRS Interpretations Committee ("IFRS-IC"), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Standard Interpretations Committee ("SIC").

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar sobre un resumen de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Alfa, S. A. B. de C. V. y subsidiarias que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Las IFRS incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el IFRS Interpretations Committee (“IFRS-IC”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Standard Interpretations Committee (“SIC”).

Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

Los activos financieros disponibles para su venta son activos financieros no derivados que son designados en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen como activos no circulantes a menos que su vencimiento sea menor a 12 meses o que la gerencia pretenda disponer de dicha inversión dentro de los siguientes 12 meses después de la fecha del balance general.

Los activos financieros disponibles para su venta se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, estos activos se registran a su valor razonable (a menos que no pueda ser medido por su valor en un mercado activo y el valor no sea confiable, en tal caso se reconocerá a costo menos deterioro).

Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los instrumentos monetarios y no monetarios se reconocen directamente en el estado consolidado de resultado integral en el periodo en que ocurren.

Cuando los instrumentos clasificados como disponibles para su venta se venden o deterioran, los ajustes acumulados del valor razonable reconocidos en el capital son incluidos en el estado de resultados.

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como gastos en el estado de resultados conforme se incurren.

El crédito mercantil es medido inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Si la combinación de negocios es alcanzada por etapas, el valor en libros a la fecha de adquisición de la participación previamente mantenida por la Compañía en la entidad adquirida, se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición. Cualquier pérdida o ganancia que resulte de dicha remediación se reconoce en los resultados del ejercicio.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como un activo o pasivo circulante si

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Cobertura de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado de resultados. El cambio en el valor razonable de las coberturas y el cambio en la posición primaria atribuible al riesgo cubierto se registran en resultados en el mismo renglón de la posición que cubren. Al 31 de marzo de 2016 y 2015, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de valor razonable.

Cobertura de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en la utilidad integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

Cobertura de inversión neta

Las coberturas de la inversión neta en un negocio en el extranjero se registran en forma similar a las coberturas de flujo de efectivo. Cualquier ganancia o pérdida del instrumento de cobertura relacionado con la porción efectiva de la cobertura se reconocen en otro resultado integral. La ganancia o pérdida de la porción inefectiva se reconoce en el estado de resultados. Las ganancias y pérdidas acumuladas en patrimonio se reconocen en el estado de resultados cuando se dispone parcialmente o se vende la operación en el extranjero. Al 31 de marzo de 2016 y 2015, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de inversión neta.

Suspensión de la contabilidad de coberturas

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método de tasa de interés efectiva, se amortiza en resultados por el periodo de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Compañía,

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente.

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos, sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor. Los sobregiros bancarios se presentan en otros pasivos circulantes.

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

La utilidad neta del año está sujeta a la disposición legal que requiere que cuando menos un 5% de la utilidad de cada año sea destinado a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado. Al 31 diciembre de 2015 y 2014, el monto de la reserva legal asciende \$60, la cual está incluida en las utilidades retenidas.

De conformidad con la nueva Ley de Impuesto Sobre la Renta (LISR) que entro en vigor el 1 de enero de 2014, se establece un impuesto del 10% por las utilidades generadas a partir de 2014 a los dividendos que se pagan a residentes en el extranjero y a personas físicas mexicanas siempre que correspondan a utilidades fiscales generadas a partir de 2014, asimismo, se establece que para los ejercicios de 2001 a 2013, la utilidad fiscal neta se determinará en los términos de la LISR vigente en el ejercicio fiscal de que se trate.

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los propietarios de la controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año. Al 31 de marzo de 2016 y 2015 no hay efectos de dilución por instrumentos potencialmente convertibles en acciones.

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a los empleados

Planes de pensiones

Planes de contribución definida:

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los periodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha del estado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la NIC19 que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

Las ganancias y pérdidas actuariales generadas por ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran directamente en el capital contable en otras partidas de la utilidad integral en el año en el cual ocurren.

La Compañía determina el gasto (ingreso) financiero neto aplicando la tasa de descuento al pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado de resultados.

i. Beneficios médicos post-empleo

La Compañía proporciona beneficios médicos luego de concluida la relación laboral a sus empleados retirados. El derecho de acceder a estos beneficios depende generalmente de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un periodo mínimo de años de servicio. Los costos esperados de estos beneficios se reconocen durante el periodo de prestación de servicios utilizando los mismos criterios que los descritos para los planes de beneficios definidos.

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

iii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37 e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptarían dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

iv. Beneficios a corto plazo

Las compañías proporcionan beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. ALFA reconoce una provisión sin descontar cuando se encuentre contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

v. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades cuando tiene una obligación legal o asumida de pagar estos beneficios y determina el importe a reconocer con base a la utilidad del año después de ciertos ajustes.

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a su valor razonable a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y disponibles para su venta. La clasificación depende del propósito para el cual fueron adquiridos los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método de tasa de interés efectiva.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en el estado de resultados, excepto por aquellas que son diferidas en el resultado integral y que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de valores o activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para su venta se dividen entre las fluctuaciones cambiarias resultantes de cambios en el costo amortizado de dichos valores y otros cambios en su valor. Posteriormente, las fluctuaciones cambiarias se reconocen en resultados y los cambios en el valor en libros que resultan de cualquier otra circunstancia se reconocen como parte de la utilidad integral.

Las diferencias de conversión de activos no monetarios, por ejemplo las inversiones clasificadas como disponibles para venta son incluidas en otras partidas de la utilidad integral.

Consolidación de subsidiarias con moneda funcional distinta a la de presentación

Incorporación de subsidiarias con moneda funcional distinta a su moneda de presentación.

Los resultados y posición financiera de todas las entidades de ALFA (de las que ninguna se encuentra en ambiente hiperinflacionario) que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación, son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera:

- a. Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera;
- b. El capital de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- c. Los ingresos y gastos de cada estado de resultados son convertidos al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

cambio promedio no representa una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción); y

- d. Todas las diferencias cambiarias resultantes son reconocidas en otros resultados integrales.

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la fecha de adquisición de una operación extranjera para medirlos a su valor razonable, se reconocen como activos y pasivos de la entidad extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre. Las diferencias cambiarias que surjan son reconocidas en el capital.

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera ("la moneda funcional"). En el caso de Alfa, S.A.B. de C.V. la moneda funcional se ha determinado que es el peso mexicano. Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos, moneda de presentación de la Compañía.

Incorporación de subsidiarias con moneda funcional distinta a su moneda de registro.

Los estados financieros de las compañías subsidiarias que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional, fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

- a. Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.
- b. A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período expresado en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.
- c. Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.

Las diferencias en cambios que se originaron en la conversión de moneda de registro a moneda funcional se reconocieron como ingreso o gasto en el estado de resultados en el período en que se originaron.

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

| País | Moneda local | <u>Moneda local a pesos mexicanos</u> | | | |
|-----------------|---------------------|---------------------------------------|-------------|----------------------------------|-------------|
| | | Tipo de cambio de cierre al 31 de | | Tipo de cambio promedio al 31 de | |
| | | <u>marzo de</u> | | <u>marzo de</u> | |
| | | <u>2016</u> | <u>2015</u> | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
| Canadá | Dólar canadiense | 13.47 | 11.96 | 13.44 | 11.97 |
| Estados Unidos | Dólar americano | 17.40 | 15.15 | 19.78 | 15.20 |
| Brasil | Real brasileño | 4.85 | 4.71 | 4.70 | 4.97 |
| Argentina | Peso argentino | 1.18 | 1.72 | 1.17 | 1.71 |
| Perú | Nuevo sol | 5.26 | 4.89 | 5.21 | 4.86 |
| República Checa | Euro | 19.83 | 16.28 | 19.79 | 16.53 |
| Alemania | Euro | 19.83 | 16.28 | 19.79 | 16.53 |
| Austria | Euro | 19.83 | 16.28 | 19.79 | 16.53 |
| Italia | Euro | 19.83 | 16.28 | 19.79 | 16.53 |
| Francia | Euro | 19.83 | 16.28 | 19.79 | 16.53 |
| Hungría | Euro | 19.83 | 16.28 | 19.79 | 16.53 |
| Polonia | Euro | 19.83 | 16.28 | 19.79 | 16.53 |
| Eslovaquia | Euro | 19.83 | 16.28 | 19.79 | 16.53 |
| España | Euro | 19.83 | 16.25 | 19.79 | 16.53 |
| China | RenMinBi Yuan chino | 2.69 | 2.45 | 2.73 | 2.41 |
| India | Rupia hindú | 0.26 | 0.24 | 0.26 | 0.24 |

Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

Si la Compañía tiene intención demostrable y la capacidad para mantener instrumentos de deuda a su vencimiento, estos son clasificados como mantenidas a su vencimiento. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses, de lo contrario se clasifican como no circulantes. Inicialmente se reconocen a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible, posteriormente se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Las inversiones mantenidas al vencimiento se reconocen o dan de baja el día que se transfieren a, o a través de la Compañía. Al 31 de marzo de 2016 y 2015, la Compañía no cuenta con este tipo de inversiones.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Activos financieros valuados a costo amortizado

La Compañía evalúa al final de cada año si existe evidencia objetiva de deterioro de cada activo financiero o grupo de

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

activos financieros. Una pérdida por deterioro se reconoce si existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial del activo (un “evento de pérdida”) y siempre que el evento de pérdida (o eventos) tenga un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados derivados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueda ser estimado confiablemente.

Los aspectos que evalúa la Compañía para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro son:

- Dificultades financieras significativas del emisor o deudor.
- Incumplimiento de contrato, como morosidad en los pagos de interés o principal.
- Otorgamiento de una concesión al emisor o deudor, por parte de la Compañía, como consecuencia de dificultades financieras del emisor o deudor y que no se hubiera considerado en otras circunstancias.
- Existe probabilidad de que el emisor o deudor se declare en concurso preventivo o quiebra u otro tipo de reorganización financiera.
- Desaparición de un mercado activo para ese activo financiero debido a dificultades financieras.
- Información verificable indicando que existe una reducción cuantificable en los flujos de efectivo futuros estimados relativos a un grupo de activos financieros luego de su reconocimiento inicial, aunque la disminución no pueda ser aún identificada con los activos financieros individuales de la Compañía, como por ejemplo:

(i) Cambios adversos en el estado de pagos de los deudores del grupo de activos

(ii) Condiciones económicas nacionales o locales que se correlacionan con incumplimientos de los emisores del grupo de activos

En base a los aspectos indicados previamente, la Compañía evalúa si existe evidencia objetiva de deterioro. Posteriormente, para la categoría de préstamos y cuentas por cobrar, si existe deterioro, el monto de la pérdida relativa se determina computando la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluyendo las pérdidas crediticias futuras que aún no se han incurrido) descontados utilizando la tasa de interés efectiva original. El valor en libros del activo se disminuye en ese importe, el cual se reconoce en el estado de resultados.

Si un préstamo o una inversión mantenida hasta su vencimiento tiene una tasa de interés variable, la tasa de

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

descuento para medir cualquier pérdida por deterioro es la tasa de interés efectiva actual determinada de conformidad con el contrato. Alternativamente, la Compañía podría determinar el deterioro del activo considerando su valor razonable determinado sobre la base de su precio de mercado observable actual.

Si en los años siguientes, la pérdida por deterioro disminuye debido a que se verifica objetivamente un evento ocurrido en forma posterior a la fecha en la que se reconoció dicho deterioro (como una mejora en la calidad crediticia del deudor), la reversión de la pérdida por deterioro se reconoce en el estado de resultados.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor de uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversa del deterioro en cada fecha de reporte.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

El rubro de impuestos a la utilidad en el estado de resultados representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en el estado de resultados consolidado, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha de balance donde operan la Compañía y generan ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el im-puesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias, asociadas y acuerdos conjuntos es reconocido, excepto cuando el periodo de reversa de las diferencias temporales es controlado por ALFA y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

- i) De vida útil indefinida.- Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. Al 31 de marzo de 2016 y 2015, no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.
- ii) De vida útil definida.- Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

| | |
|--|--------------|
| Costos de desarrollo | 5 a 20 años |
| Costos de exploración ⁽¹⁾ | |
| Marcas | 40 años |
| Relaciones con clientes | 15 a 17 años |
| Software y licencias | 3 a 11 años |
| Derechos de propiedad intelectual | 20 a 25 años |
| Otros (patentes, concesiones, acuerdos de no competencia, entre otros) | 5 a 20 años |

⁽¹⁾Los costos de exploración se deprecian con base al método de unidades de producción basado en las reservas probadas de hidrocarburos.

Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización. El crédito mercantil se presenta en el rubro crédito mercantil y activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

Costos de desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren. Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados en base al método de línea recta durante la vida útil estimada del activo. Los gastos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

Costos de exploración

La Compañía utiliza el método de esfuerzos exitosos para contabilizar sus propiedades de petróleo y gas. Bajo este método, todos los costos asociados con pozos productivos y no productivos se capitalizan mientras que los costos de exploración no productivos y geológicos son reconocidos en el estado de resultados conforme se incurren. Los costos netos capitalizables de reservas no probadas son reclasificados a reservas probadas cuando éstas son encontradas. Los costos para operar los pozos y equipo de campo se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios se reconoce a su valor razonable a la fecha de adquisición. Con posterioridad los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios tales como: marcas, relaciones con clientes, derechos de propiedad intelectual, acuerdos de no competencia, entre otros, se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro.

Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor de uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversa del deterioro en cada fecha de reporte.

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control, por lo general ésta se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en una asociada se reduce pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación de la Compañía en las ganancias o pérdidas de la asociada posteriores a la adquisición, se reconoce en el estado de resultados y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición será reconocida directamente en otras partidas de la utilidad integral. Los movimientos acumulados posteriores a la adquisición se ajustarán contra el valor en libros de la inversión. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de la asociada iguala o excede su participación en la asociada, incluyendo las cuentas por cobrar no garantizadas, la Compañía no reconoce pérdidas futuras a menos que haya incurrido en obligaciones o haya hecho

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

pagos en nombre de la asociada.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada. De ser así, la Compañía calcula la cantidad del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada y su valor en libros, y reconoce el monto en “participación en pérdidas de asociadas reconocidas a través del método de participación” en el estado de resultados.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en el estado de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

Los acuerdos conjuntos son aquellos en los cuales existe un control conjunto debido a que las decisiones sobre actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de cada una de las partes que comparten el control.

Las inversiones en acuerdos conjuntos se clasifican de acuerdo a los derechos y obligaciones contractuales de cada inversionista como: operaciones conjuntas o negocios conjuntos. Cuando la Compañía mantiene el derecho sobre los activos y obligaciones por los pasivos relacionados con el acuerdo conjunto, este se clasifica como operación conjunta. Cuando la Compañía tiene derechos sobre los activos netos del acuerdo conjunto, este se clasifica como negocio conjunto. La Compañía ha evaluado la naturaleza de sus acuerdos conjuntos y determinó que son negocios conjuntos. Los negocios conjuntos se contabilizan utilizando el método de participación aplicado a una inversión en asociadas.

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Las acciones ordinarias de ALFA se clasifican como capital social dentro del capital contable. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos. El capital social incluye el efecto de inflación reconocido hasta el 31 de diciembre de 1997.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

La clasificación de arrendamientos como financieros u operativos depende de la sustancia de la transacción más que la forma del contrato.

Los arrendamientos en los cuales una porción significativa de los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por el arrendador son clasificados como arrendamientos operativos. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos (netos de incentivos recibidos por el arrendador) son registrados en el estado de resultados con base en el método de línea recta durante el período del arrendamiento.

Los arrendamientos en los cuales la Compañía posee sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al menor entre valor razonable de la propiedad en arrendamiento y el valor presente de los pagos mínimos. Si su determinación resulta práctica, para descontar a valor presente los pagos mínimos se utiliza la tasa de interés implícita en el arrendamiento, de lo contrario, se debe utilizar la tasa incremental de préstamo del arrendatario. Cualquier costo directo inicial del arrendatario se añadirá al importe original reconocido como activo.

Cada pago del arrendamiento es asignado entre el pasivo y los cargos financieros hasta lograr una tasa constante en el saldo vigente. Las obligaciones de renta correspondientes se incluyen en porción circulante de deuda no circulante y en deuda no circulante, netas de los cargos financieros. El interés de los costos financieros se carga al resultado del año durante el periodo del arrendamiento, a manera de producir una tasa periódica constante de interés en el saldo remanente del pasivo para cada periodo. Las propiedades, planta y equipo adquiridas bajo arrendamiento financiero son depreciadas entre el menor de la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento.

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Los inventarios se presentan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo de diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación). Excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables. Los costos de inventarios incluyen cualquier ganancia o pérdida transferida del patrimonio correspondientes a compras de materia prima que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que ALFA obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y el costo del elemento pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en el estado de resultados durante el año en que se incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes, excepto por los terrenos que no son sujetos a depreciación. La vida útil promedio de las familias de activos se indica a continuación:

| | |
|--|--------------|
| Edificios y construcciones | 33 a 50 años |
| Maquinaria y equipo | 10 a 14 años |
| Equipo de transporte | 4 a 8 años |
| Red de telecomunicaciones | 3 a 33 años |
| Mobiliario y equipo de laboratorio y tecnología de información | 6 a 10 años |
| Herramental y refacciones | 3 a 20 años |
| Mejoras a propiedades arrendadas | 3 a 20 años |
| Otros activos | 3 a 20 años |

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos de préstamos generales y específicos, atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, los cuales necesariamente tardan un periodo sustancial (nueve meses), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

Los activos clasificados como propiedad, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos pudiera no ser recuperado. Una pérdida por

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

deterioro se reconoce por el monto en el que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación en el estado de resultados en el rubro de otros gastos, neto. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

El valor residual, la vida útil y el método de depreciación de los activos se revisan, como mínimo, al término de cada periodo de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizan como un cambio en una estimación contable.

Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de otros gastos, neto en el estado de resultados.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación asumida como resultado de eventos pasados en las que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente de los gastos que se esperan sean requeridos para cumplir con la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las consideraciones actuales del mercado del valor del dinero a través del tiempo y el riesgo específico de la obligación. El incremento de la provisión derivado del paso del tiempo se reconoce como gasto por interés.

Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se produzca una salida de recursos económicos para su liquidación se determina considerándolas en su conjunto. En estos casos, la provisión así estimada se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de una partida específica considerada en el conjunto sea remota.

Se reconoce una provisión por reestructuración cuando la Compañía ha desarrollado un plan formal detallado para efectuar la reestructuración, y se haya creado una expectativa válida entre los afectados, que se llevará a cabo la reestructuración, ya sea por haber comenzado la implementación del plan o por haber anunciado sus principales características a los afectados por el mismo.

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones. Los ingresos se presentan netos del importe estimado de devoluciones de

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

clientes, rebajas y descuentos similares y después de eliminar ventas intercompañías.

La Compañía otorga descuentos e incentivos a clientes los cuales se reconocen como una deducción de ingresos o como gastos de venta, de acuerdo a su naturaleza. Estos programas incluyen descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas (normalmente se reconocen como una reducción de ingresos) y ii) promociones de productos en puntos de venta (normalmente reconocidos como gastos de venta), principalmente.

Los ingresos procedentes de la venta de bienes y productos se reconocen cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- Se han transferido los riesgos y beneficios de propiedad.
- El importe del ingreso puede ser medido razonablemente.
- Es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la Compañía.
- La Compañía no conserva para sí ninguna implicación asociado con la propiedad ni retiene el control efectivo de los bienes vendidos.
- Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser medidos razonablemente.

En el segmento Alestra, los ingresos por servicios se reconocen como sigue:

- Los ingresos derivados de la prestación de servicios de transmisión de datos, internet y servicios locales, se reconocen cuando los servicios son prestados.
- Los ingresos por servicios de larga distancia nacional e internacional de salida y recibidos se reconocen con base en los minutos de tránsito procesados por la Compañía y los procesados por un tercero, respectivamente.
- Los ingresos por instalación y los costos correspondientes relacionados se reconocen como ingreso durante el período del contrato establecido con el cliente.
- Las estimaciones se basan en resultados históricos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las especificaciones de cada acuerdo.

El ingreso por dividendos de inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán para la Entidad y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y el

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente, aplicando la tasa de interés efectiva.

Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado de situación financiera y se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de flujos de efectivo

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

La Compañía tiene planes de compensación basados en el valor de mercado de las acciones de Alfa, Alpek y Nemark a favor de ciertos directivos de la Compañía y sus subsidiarias. Las condiciones para el otorgamiento a los ejecutivos elegibles incluyen, entre otras, el logro de métricas, tales como nivel de utilidades alcanzadas, la permanencia hasta por 5 años en la empresa, entre otros. El Consejo de Administración ha designado a un Comité Técnico para la administración del plan, el cual revisa la estimación de la liquidación en efectivo de esta compensación al final del año. El pago del plan siempre queda sujeto a discreción de la dirección general de ALFA. Los ajustes a dicha estimación son cargados o acreditados al estado de resultados.

El valor razonable del monto por pagar a los empleados con respecto de los pagos basados en acciones los cuales se liquidan en efectivo es reconocido como un gasto y se registra en el estado de resultados en gastos de administración, con el correspondiente incremento en el pasivo, durante el periodo de servicio requerido. El pasivo se incluye dentro del rubro de otros pasivos y es actualizado a cada fecha de reporte y a la fecha de su liquidación. Cualquier cambio en el valor razonable del pasivo es reconocido como un gasto en el estado de resultados.

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37 e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinados que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen como activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses después de la fecha del balance general. Estos son clasificados como activos no circulantes.

Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan inicialmente al valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles, y posteriormente al costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Cuando ocurren circunstancias que indican que los importes por cobrar no se cobrarán por los importes inicialmente acordados o lo serán en un plazo distinto, las cuentas por cobrar se deterioran.

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

La Asamblea de Accionistas autoriza periódicamente desembolsar un importe máximo para la adquisición de acciones propias. Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra: una parte al capital social a su valor histórico modificado, y el excedente, a las utilidades acumuladas. Estos importes se expresan a su valor histórico.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente.

La Compañía administra y evalúa su operación a través de cinco segmentos operativos fundamentales, los cuales son:

- Alpek: este segmento opera en la industria de petroquímicos y fibras sintéticas, y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: poliéster, plásticos y químicos.
- Sigma: este segmento opera en el sector de alimentos refrigerados y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: carnes frías, lácteos y otros alimentos procesados.
- Nemak: este segmento opera en la industria automotriz y sus ingresos se derivan de la venta de sus principales productos: cabezas de motor y monoblocks de aluminio.
- Alestra: este segmento opera en el sector de telecomunicaciones y sus ingresos se derivan de la prestación de sus servicios de transmisión de datos, internet y servicio telefónico de larga distancia.
- Newpek: segmento dedicado a la exploración y explotación de yacimientos de gas natural e hidrocarburos.
- Otros Segmentos: incluye al resto de las empresas que operan en los negocios de servicios y otros que no son segmentos reportables ya que no cumplen con los límites cuantitativos en los años presentados y por lo tanto, se presentan de manera agregada, además de eliminaciones en consolidación.

Estos segmentos operativos se administran y controlan en forma independiente debido a que los productos que manejan y los mercados que atienden son distintos. Sus actividades las desempeñan a través de diversas empresas subsidiarias.

Las operaciones entre segmentos operativos se llevan a cabo a su valor de mercado, y las políticas contables con las cuales se prepara la información financiera por segmentos son consistentes a las descritas en la sección de políticas contables.

La Compañía evalúa el desempeño de cada una de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización ("UAFIDA" o "EBITDA" por sus siglas en inglés), considerando

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la

Compañía, así como la capacidad para fundear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las IFRS, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA AJUSTADO como el cálculo de sumar a la utilidad de operación, la depreciación y amortización y el deterioro de activos.

A continuación se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar:

Alfa S. A. B. de C. V., y Subsidiarias Información por Segmentos Acumulado al 31 de Marzo de 2016 y 2015 Millones de pesos

| 2016 | Alpek | Sigma | Nemak | Axtel | Newpek | Otros segmentos y eliminaciones | Total |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------------------|--------|
| Resultados | | | | | | | |
| Ventas por segmento | 21,292 | 24,388 | 19,382 | 2,646 | 460 | 460 | 68,628 |
| Ventas inter-segmentos | 0 | 0 | 0 | 29 | 0 | -29 | 0 |
| Ventas con clientes externos | 21,292 | 24,388 | 19,382 | 2,617 | 460 | 489 | 68,628 |
| UAFIDA | 3,089 | 2,929 | 3,773 | 864 | -28 | -182 | 10,444 |
| Depreciación, amortización y deterioro a los activos no circulantes | 605 | 812 | 1,356 | 608 | 264 | 38 | 3,683 |
| Utilidad operativa | 2,484 | 2,117 | 2,417 | 255 | -292 | -220 | 6,761 |
| Inversión de capital (Capex) | 444 | -725 | -2,371 | -1,294 | -169 | -1,356 | -5,470 |

| 2015 | Alpek | Sigma | Nemak | Axtel | Newpek | Otros segmentos y eliminaciones | Total |
|---|--------|--------|--------|-------|--------|---------------------------------|--------|
| Resultados | | | | | | | |
| Ventas por segmento | 19,721 | 21,494 | 17,518 | 1,391 | 587 | 411 | 61,122 |
| Ventas inter-segmentos | 0 | 0 | 0 | 30 | 0 | -30 | 0 |
| Ventas con clientes externos | 19,721 | 21,494 | 17,518 | 1,361 | 587 | 441 | 61,122 |
| UAFIDA | 2,049 | 2,428 | 2,948 | 527 | -534 | 500 | 7,918 |
| Depreciación, amortización y deterioro a los activos no circulantes | 525 | 700 | 1,017 | 234 | 233 | 683 | 3,393 |
| Utilidad operativa | 1,524 | 1,728 | 1,930 | 293 | -767 | -183 | 4,524 |
| Inversión de capital (Capex) | 386 | -570 | -1,505 | -290 | -25 | -779 | -2,783 |

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Adquisiciones y otros eventos relevantes

2016

Descripción de sucesos y transacciones significativas

a) Fusión AXTEL – ONEXA

El 15 de enero de 2016, Axtel y Onexa celebraron Asambleas Extraordinarias de Accionistas donde se aprobó la fusión y se designó a los miembros del Consejo de Administración, al Director General y a los Comités de Auditoría y Prácticas Societarias. El 15 de febrero de 2016 la fusión surtió efecto una vez que todas las aprobaciones y condiciones establecidas en los acuerdos firmados por todas las partes fueron cumplidas, entre ellas la obtención por parte Axtel de un crédito para pagar por anticipado sus bonos vigentes

Axtel permanecerá cotizando en la Bolsa Mexicana de Valores. Como parte de la fusión Axtel emitió nuevas acciones suscritas por ALFA, que representan aproximadamente el 51% de la propiedad de la entidad combinada y el resto de los accionistas de Axtel mantienen una participación de aproximadamente el 49%. Por esto Alfa será el mayor accionista de Axtel. Después de la fusión, Alestra es parte de la entidad combinada, y nueva subsidiaria de Axtel.

A la fecha, la Compañía está en proceso de determinar la distribución del precio de compra a los valores razonables de los activos netos adquiridos y de la consideración pagada en los términos de la NIIF 3. Dicho análisis será concluido dentro de un periodo máximo de doce meses a partir de la fecha de la adquisición.

b) Aquisición Planta EPS

Adquisición de planta de EPS en Concón, Chile, la cual tiene una capacidad de 20,000 toneladas anuales.

La Comisión de Comercio Internacional de EE.UU. emitió una determinación final afirmativa aprobando la aplicación de derechos antidumping y/o compensatorios a las importaciones de PET provenientes de China, India, Omán y Canadá

c) Construcción Planta Eslovaquia

Nemak anunció la construcción de una planta nueva en Eslovaquia dedicada a la producción de componentes estructurales. Dicha planta requerirá una inversión de aproximadamente US\$55 millones e iniciará operaciones en el 2017

2015

a) Acuerdos entre Alpek y BASF de los negocios de poliestireno expandible (EPS) y poliuretano (PU)

Durante el mes de julio de 2014, Alpek (“Alpek”) y BASF (“BASF”), anunciaron la firma de acuerdos relativos a sus negocios de poliestireno expandible (EPS) y poliuretano (PU), en su coinversión en la compañía Polioles, S.A de C.V. (“Polioles”) en México, así como en el negocio EPS de BASF en Norte y Sudamérica, con excepción del negocio Neopor® (EPS gris) de BASF.

Alpek adquirió todas las actividades del negocio de EPS de Polioles, incluyendo la planta de EPS en Altamira, México. En paralelo, BASF adquirió todas las actividades del negocio de PU de Polioles,

Descripción de sucesos y transacciones significativas

incluyendo activos seleccionados en la planta de Lerma, México, así como todos los derechos de comercialización y venta de los sistemas de PU, isocianatos y polioles. Una vez realizada la transacción, Polioles continuó operando como una coinversión de Alpek y BASF, con un portafolio de productos compuesto de químicos industriales y especialidades.

Alpek también adquirió los negocios de EPS de BASF en Norte y Sudamérica, que incluyen:

- Los canales de venta y distribución de EPS de BASF en Norte y Sudamérica
- Las plantas de EPS de BASF en Guaratinguetá, Brasil y General Lagos, Argentina, y
- El negocio de transformación de EPS de BASF en Chile (Aislapol, S. A.)

La capacidad combinada de todas las unidades de producción de EPS que adquirió Alpek es de aproximadamente 230,000 toneladas por año. Esta cifra incluye 165,000 toneladas por año de la planta de Polioles en Altamira, México. Aproximadamente 440 empleados laboran en los negocios sujetos a los acuerdos, 380 de ellos en los de EPS y 60 en los de PU. La mayoría de ellos continuarán desempeñando sus funciones bajo los nuevos esquemas de propiedad.

Las transacciones que implicaron este acuerdo fueron las siguientes:

Venta de negocio de PU a BASF

En marzo de 2015, a través de su subsidiaria Polioles, Alpek finalizó la venta a BASF MEXICANA de todas las actividades del negocio de poliuretano (“PU”) incluyendo activos seleccionados en la planta de Lerma, México, así como todos los derechos de comercialización y venta de los sistemas de PU, isocianatos y polioles. A nivel Alpek, el negocio de PU que se vendió no se consideró una línea de negocio de operación principal y por lo tanto, no es aplicable la NIIF5 “Activos no Corrientes Mantenedos para la Venta y Operaciones Discontinuas” respecto a la presentación como una actividad discontinuada. La transacción se realizó mediante una venta de un grupo de activos en términos de mercado, la contraprestación total fue de \$407, el valor en libros neto que transfirieron fue de \$26, esta transacción generó una ganancia de \$381 y se reconoció en el estado de resultados en el rubro de otros ingresos (gastos), neto.

Venta de negocio EPS de México a Styropek

El 31 de marzo de 2015, Alpek transfirió todas las actividades del negocio de EPS de Polioles, incluyendo la planta de EPS en Altamira, México a su subsidiaria Grupo Styropek, S. A. de C. V. (Styropek). Debido a que BASF mantiene el 50% de participación en Polioles, la transacción entre accionistas por el negocio de EPS tuvo un efecto de \$150 como una disminución en la participación controladora y un incremento en la participación no controladora por el mismo importe.

Esta transacción no tuvo un impacto contable en los estados financieros de Alpek dado que fueron transacciones entre entidades bajo control común, excepto por el incremento en la participación no controladora de \$150.

Adquisición de negocio EPS a BASF

El 31 de marzo de 2015, a través de su subsidiaria Styropek, Alpek finalizó la adquisición del negocio de

Descripción de sucesos y transacciones significativas

EPS de BASF en Argentina, Brasil, USA, Canadá y Chile. Esta adquisición incluyó capital de trabajo. Un total de 450 empleados trabajan en la línea de negocio de EPS. Los estados financieros consolidados incluyen la información financiera del negocio de EPS de BASF a partir del 31 de marzo de 2015.

Al 31 de diciembre de 2015, la distribución inicial del precio de compra a los valores razonables provisionales de los activos adquiridos, fue la siguiente:

| | |
|---------------------------------------|------------|
| Activos circulantes ⁽¹⁾ \$ | 623 |
| Propiedad, planta y equipo | 425 |
| Pasivos circulantes ⁽²⁾ | (183) |
| Deuda | (140) |
| Impuestos a la utilidad diferidos | (89) |
| Otros pasivos | (31) |
| Contraprestación pagada\$ | <u>605</u> |

(1)El activo circulante consiste principalmente de cuentas por cobrar e inventarios que ascienden a \$333 y \$290, respectivamente.

(2)El pasivo circulante consiste principalmente en proveedores por la cantidad de \$101.

La contraprestación de la adquisición fue realizada en efectivo.

El valor de las cuentas por cobrar adquiridas se aproxima a su valor razonable debido a su vencimiento a corto plazo. Se estima que las cuentas por cobrar adquiridas sean recuperadas en el corto plazo.

No ha surgido pasivo contingente alguno de esta adquisición que deba ser registrado. Tampoco existen acuerdos de contraprestación contingente.

Los costos relacionados con la adquisición ascienden a \$22 y fueron reconocidos en el estado de resultados en la partida de otros gastos, neto.

Los ingresos contribuidos por los activos de BASF incluidos en el estado de resultados consolidado desde la fecha de adquisición hasta el 31 de diciembre ascendieron a \$5,482 y la utilidad neta de \$732. Si la adquisición hubiera tenido lugar el 1 de enero de 2015, los ingresos se habrían incrementado en \$1,600 y la utilidad neta en \$185, aproximadamente.

Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía está en proceso de concluir la distribución final del precio de compra a los valores razonables de los activos adquiridos. Dicho análisis será concluido dentro de un periodo máximo de doce meses desde la fecha de la adquisición.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

b) Oferta Pública - Nemak

Durante el mes de julio de 2015, Nemak, S. A. de C. V. llevó a cabo una oferta pública inicial de acciones (IPO por sus siglas en inglés) en México y una oferta privada de acciones en los mercados internacionales (juntas “Oferta Global”) como sigue:

- El 15 de junio de 2015, Nemak, S. A. de C. V. celebró una Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria en la que aprobó entre otros actos corporativos, los siguientes: la emisión de capital social, el cambio de régimen legal a Sociedad Anónima Bursátil de capital Variable, esto último, condicionado a la colocación de las nuevas acciones, el cambio de estatutos sociales, el nombramiento del nuevo Consejo de Administración, la constitución del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, designación de los miembros del comité, entre otros.
- El 1 de julio de 2015 Nemak, S. A.B. de C. V., llevó a cabo la Oferta Global correspondiente a la emisión de 537,600,000 acciones a un precio de colocación de 20.00 pesos, dicha oferta incluía una opción de sobreasignación de hasta 80,640,000 acciones. El monto total de esta oferta fue de \$10,752.
- El 29 de julio de 2015, en seguimiento a la Oferta Global, los intermediarios colocadores, tanto en México como en el extranjero, ejercieron las opciones de sobreasignación acordadas. El monto total de las sobreasignaciones fue de \$1,145 que correspondían a 57,232,845 acciones al precio de colocación de 20.00 pesos cada una.

Derivado de lo anterior los recursos totales que Nemak obtuvo como resultado de la Oferta Global fue de \$11,469, netos de costos de emisión por \$428. Posterior a la Oferta Global el capital suscrito y pagado de Nemak, está representado por un total de 3,080,747,324 acciones Serie A.

Como resultado de los eventos antes mencionados, la participación en el capital social de Nemak se diluyó de un 93% a un 75% y los efectos monetarios se muestran en el rubro de “movimientos en la participación no controladora” en los estados de flujos de efectivo y de variaciones en el capital contable. Este efecto de dilución accionaria resultó en un incremento en las utilidades acumuladas de \$7,514 y un incremento en la participación no controladora de \$3,955.

c) Fusión Alestra y Axtel

El 3 de diciembre de 2015, ALFA junto con sus subsidiarias Alestra, S. de R.L. de C.V. (“Alestra”) y Onexa, S.A. de C.V. (“Onexa”, compañía tenedora de Alestra), firmaron un acuerdo definitivo con Axtel, S.A.B. de C.V. (“Axtel”), una compañía mexicana de línea fija e integrada de telecomunicaciones, junto con un grupo de los principales accionistas de ésta, para fusionar a Onexa con Axtel, subsistiendo la última y convirtiendo, según se establece en los términos del acuerdo definitivo, a Alestra en subsidiaria de Axtel y asimismo a Axtel en subsidiaria de ALFA.

La fusión permitirá combinar las ventajas competitivas de las dos compañías, incluyendo un capital humano

Descripción de sucesos y transacciones significativas

calificado, nuevas tecnologías y una amplia infraestructura de servicios para atender la creciente demanda del mercado. Además, se generarán sinergias por economías de escala, eficiencia en la integración de redes y transferencia de habilidades.

El 15 de enero de 2016, Axtel y Onexa celebraron Asambleas Extraordinarias de Accionistas donde se aprobó la fusión y se designó a los miembros del Consejo de Administración, al Director General y a los Comités de Auditoría y Prácticas Societarias. Después de terminar el proceso de revisión legal, operativa y financiera, y de obtener las autorizaciones de las autoridades, se estima que la transacción está lista y será efectiva el próximo 15 de febrero de 2016, una vez que todas las aprobaciones y condiciones establecidas en los acuerdos firmados por todas las partes sean cumplidas, entre ellas la obtención por parte Axtel de un crédito para pagar por anticipado sus bonos vigentes. A la fecha de los estados financieros, las aprobaciones y condiciones están en proceso de cumplirse.

Axtel permanecerá como una empresa que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores, y emitirá nuevas acciones a ser suscritas por ALFA, que representarían aproximadamente el 51% de la propiedad de la entidad combinada y los accionistas de Axtel tendrán una participación del 49%.

d) Asociación estratégica entre Sigma Alimentos, S.A. de C.V. y Kinesis Food Service, S.A. de C.V.

El 31 de julio de 2015, se firmó el contrato marco de asociación estratégica entre Sigma Alimentos, S. A. de C. V. y Kinesis Food Service, S.A. de C.V. (“Kinesis”), compañía que a través de varias subsidiarias (identificadas colectivamente con el nombre de “PACSA”) es líder en la distribución de productos cárnicos y lácteos a través del canal de food service en ciertas regiones de la República Mexicana, principalmente en el sureste de México. Esta transacción complementa la estrategia de SIGMA de expansión en México a través del canal de food service. En los términos del contrato, SIGMA adquiere el control total de las operaciones de PACSA con la suscripción de, sustancialmente, todas las acciones con derecho a voto de PACSA. Al amparo de la Norma Internacional de Información Financiera 3, “Combinaciones de Negocios” (“NIIF 3”), esta asociación representa una adquisición de negocios y, por lo tanto, la misma ha sido registrada utilizando el método de compra establecido en la NIIF 3. Esta asociación está incluida en el segmento de Sigma.

La aportación de SIGMA a esta asociación ascendió a la cantidad de \$494, la fue pagada en efectivo. A la fecha de la firma del contrato, la Compañía había determinado un crédito mercantil de \$213 (diferencia entre monto de la aportación de SIGMA y los activos netos de PACSA). A la fecha, SIGMA está en proceso de determinar la distribución del precio de compra a los valores razonables de los activos adquiridos en los términos de la NIIF 3. Dicho análisis será concluido dentro de un periodo máximo de doce meses a partir de la fecha de la adquisición.

Al 31 de diciembre de 2015, la distribución preliminar de la aportación de SIGMA a los valores razonables provisionales de los activos netos adquiridos, fue la siguiente:

Activos circulantes ⁽¹⁾\$ 204

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Propiedad, planta y equipo 111

Activos intangibles ⁽²⁾ 173

Pasivos circulantes ⁽³⁾ (120)

Beneficios a empleados(7)

Deuda (10)

Impuestos a la utilidad diferidos (70)

Crédito Mercantil 213

Contraprestación pagada\$ 494

⁽¹⁾Los activos circulantes consisten en efectivo \$13, cuentas por cobrar por \$77, inventarios por \$107 y deudores diversos y otros circulantes por \$7.

⁽²⁾ Los activos intangibles consisten en marcas por \$8, acuerdos de no competencia por \$65 y relaciones con clientes por \$100.

⁽³⁾Los pasivos circulantes consisten en proveedores y cuentas por pagar por \$82, impuestos por pagar por \$3, deuda a corto plazo \$33 y beneficios al personal por \$2.

El crédito mercantil se compone principalmente de participación de mercado obtenida a través de las capacidades expandidas de la base de activos de Sigma. El crédito mercantil registrado no es deducible para efectos fiscales.

No ha surgido pasivo contingente alguno de esta asociación que deba ser registrado. Tampoco existen acuerdos de contraprestación contingente.

Los costos relacionados con la asociación ascendieron a \$3 y se reconocieron en el estado de resultados en el rubro de otros gastos.

Los ingresos aportados por los activos de PACSA incluidos en el estado consolidado de resultados desde la fecha de la firma del contrato al 31 de diciembre de 2015 fueron de \$356 y una utilidad neta de \$27. Si la adquisición hubiera tenido lugar el 1 de enero de 2015, los ingresos se habrían incrementado en \$534 y la utilidad neta en \$11, aproximadamente.

e) Adquisición de Elaborados Cárnicos, S. A. (ECARNI)

Descripción de sucesos y transacciones significativas

El 31 de agosto de 2015, la Compañía a través de su subsidiaria SIGMA adquirió la totalidad de las acciones representativas del capital social de Elaborados Cárnicos, S. A. Compañía dedicada a la crianza, compra y venta de ganado vacuno, porcino, lanar; y la industrialización y comercialización de derivados de los mencionados semovientes, en Ecuador. Esta transacción complementa la estrategia de SIGMA de expansión en Latinoamérica.

La contraprestación total pagada por el negocio fue de \$853 (US\$51) en efectivo. Sigma a la fecha de adquisición determinó un crédito mercantil de \$349 y al 31 de diciembre de 2015 está en proceso de concluir la distribución final del precio de compra a los valores razonables de los activos adquiridos. Dicho análisis será concluido dentro de un periodo máximo de doce meses desde la fecha de la adquisición.

Al 31 de diciembre de 2015, la distribución preliminar de la aportación de SIGMA a los valores razonables provisionales de los activos netos adquiridos, fue la siguiente:

| | |
|---------------------------------------|------------|
| Activos circulantes ⁽¹⁾ \$ | 246 |
| Propiedad, planta y equipo | 259 |
| Activos intangibles ⁽²⁾ | 195 |
| Pasivos circulantes ⁽³⁾ | (67) |
| Beneficios a empleados | (51) |
| Deuda | (23) |
| Impuestos a la utilidad diferidos | (55) |
| Crédito Mercantil | <u>349</u> |
| Contraprestación pagada\$ | <u>853</u> |

⁽¹⁾Los activos circulantes consisten en efectivo \$19, cuentas por cobrar por \$95, inventarios por \$98 y deudores diversos y otros circulantes por \$34.

⁽²⁾Los activos intangibles consisten en marcas por \$52, acuerdos de no competencia por \$75 y relaciones con clientes por \$68

⁽³⁾Los pasivos circulantes consisten en proveedores y cuentas por pagar por \$53, impuestos por pagar por \$11 y deuda a corto plazo \$3.

El crédito mercantil se compone principalmente de participación de mercado obtenida a través de las capacidades expandidas de la base de activos de la Compañía. El crédito mercantil registrado no es deducible para efectos fiscales.

No ha surgido pasivo contingente alguno de esta adquisición que deba ser registrado. Tampoco existen acuerdos de contraprestación contingente.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Los costos relacionados con la adquisición ascendieron a \$6 y se reconocieron en el estado de resultados en el rubro de otros gastos.

Los ingresos aportados por los activos de ECARNI incluidos en el estado consolidado de resultados desde la fecha de adquisición al 31 de diciembre de 2015 fueron de \$220, y una utilidad neta de \$12. Si la adquisición hubiera tenido lugar el 1 de enero de 2015 los ingresos se habrían incrementado en \$380 y la utilidad neta en \$29, aproximadamente.

f) Adquisición de Fábrica Jurís, Cía

El 21 de noviembre de 2014, la Compañía a través de su subsidiaria SIGMA adquirió Fabrica Jurís, CIA, LTDA Compañía dedicada a la producción y comercialización de productos cárnicos: salchichas, salchichón, chorizo, salami, morcillas, mortadela, patés, chicharrones finos, jamones, embutidos, snacks de cerdo, etcétera en Ecuador. Esta transacción complementa la estrategia de SIGMA de expansión en Latinoamérica.

La contraprestación total pagada por el negocio fue de \$712 en efectivo y al 31 de diciembre de 2014 incluye un efectivo restringido como garantía a favor de SIGMA de \$155. A la fecha de adquisición la Sigma había determinado un crédito mercantil de \$348.

Al 31 de diciembre de 2015, Sigma concluyó la distribución del precio de compra a los valores razonables de los activos adquiridos.

La asignación final del precio de compra realizada de acuerdo a su valor razonable es como sigue:

| | |
|---|------------|
| Activos circulantes ⁽¹⁾ \$ | 139 |
| Propiedad, planta y equipo | 238 |
| Activos intangibles ⁽²⁾ | 172 |
| Pasivos circulantes ⁽³⁾ | (89) |
| Beneficios a empleados ⁽²⁶⁾ | |
| Deuda ⁽³¹⁾ | |
| Impuestos a la utilidad diferidos ⁽³⁹⁾ | |
| Crédito Mercantil | <u>348</u> |

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Contraprestación pagada\$ 712

- ⁽¹⁾ Los activos circulantes consisten en cuentas por cobrar por \$69, inventarios por \$64 y pagos anticipados y otros circulantes por \$6.
- ⁽²⁾ Los activos intangibles consisten en marcas por \$49, acuerdos de no competencia por \$62 y relaciones con clientes por \$61
- ⁽³⁾ Los pasivos circulantes consisten en proveedores y cuentas por pagar por \$55, impuestos por pagar por \$8 y deuda a corto plazo \$26.
- ^(*) Ciertos saldos del año anterior, relacionados con la distribución del precio de compra, fueron modificados en 2015 para reconocer los valores razonables finales de los activos adquiridos y pasivos asumidos. Al 31 de diciembre de 2015, Sigma reclasificó ciertas partidas del estado de situación financiera que habían sido previamente presentadas como parte del crédito mercantil. Las cantidades reclasificadas fueron ajustadas aumentando al valor del activo circulante en \$4; aumentando el valor de los activos no circulantes en \$208; disminuyendo el saldo de los pasivos circulantes en \$16, aumentando el saldo de los pasivos no circulantes en \$51 y disminuyendo el valor del crédito mercantil en \$181. La Compañía decidió para fines comparativos no realizar estas reclasificaciones de manera retrospectiva considerando que los ajustes anteriormente mencionados no modifican en forma material el valor del activo total, del pasivo a corto y largo plazo y del capital contable al 31 de diciembre de 2014. La reclasificación anterior no tuvo impactos significativos en las cifras a los estados financieros consolidados de resultados, de capital contable y flujos de efectivo.

El crédito mercantil se compone principalmente de participación de mercado obtenida a través de las capacidades expandidas de la base de activos de Sigma. El crédito mercantil registrado no es deducible para efectos fiscales.

No ha surgido pasivo contingente alguno de esta adquisición que deba ser registrado. Tampoco existen acuerdos de contraprestación contingente.

Los costos relacionados con la adquisición ascendieron a \$3 y se reconocieron en el estado de resultados en el rubro de otros gastos.

Los ingresos aportados por los activos de Fabrica Jurís, CIA, LTDA incluidos en el estado consolidado de resultados desde la fecha de adquisición al 31 de diciembre de 2014 fueron de \$64, y una utilidad neta de \$3. Si la adquisición hubiera tenido lugar el 1 de enero de 2014 los ingresos se habrían incrementado en \$461 y la utilidad neta en \$40, aproximadamente.

g) Adquisición de una participación adicional de acciones de Campofrío a WH Group

El 18 de junio de 2015, la Compañía a través de su subsidiaria Sigma Alimentos Exterior, S. L. adquirió un 37% adicional de las acciones de Campofrío Food Group. Las acciones que hasta el 3 de junio de 2015 eran propiedad de WH Group fueron adquiridas en primera instancia por ALFA pagando una contraprestación de \$5,367 (US\$354), las cuales posteriormente fueron transferidas a Sigma. Anterior a la fecha de adquisición, el valor contable del 37% era de \$2,710, consecuentemente, se reconoció un decremento en utilidades retenidas de \$2,657.

Después de esta compra, la participación en la en esta subsidiaria es como se muestra a continuación:

Descripción de sucesos y transacciones significativas

| | |
|---|---------------|
| Participación indirecta de ALFA al 31 de diciembre de 2014 | 57.52% |
| Compra de acciones a WH Group el 18 de junio de 2015 | <u>37.00%</u> |
| Participación indirecta de SIGMA al 31 de diciembre de 2015 | <u>94.52%</u> |

El 9 de junio de 2014, ALFA obtuvo control sobre Campofrío Food Group, S. A. (“Campofrío”) como resultado de: i) la finalización de la Oferta Pública de acciones de Campofrío en la Bolsa de España y ii) la entrada en vigor del acuerdo firmado el 1 de enero de 2014 entre ALFA y WH Group Ltd. (WH). El acuerdo antes referido fue dado por terminado el 3 de junio de 2015. Como consecuencia de la adquisición por parte de Sigma en la participación de WH Group Ltd. en Campofrío.

Este acuerdo establecía una serie de derechos y obligaciones de las partes involucradas en relación al gobierno corporativo y la transferencia de acciones de Campofrío, que concedían a ALFA la capacidad de dirigir las actividades relevantes. El acuerdo pretendía anticipar razonablemente eventos probables en el futuro de la subsidiaria y de sus accionistas durante la vigencia del contrato, y prever la manera en que serían tratados. Los ejemplos incluyen: la aprobación del plan de negocios, la aprobación de eventos corporativos ordinarios y extraordinarios; cambios en la propiedad de Campofrío; la necesidad de aportaciones de capital adicional de los accionistas existentes o de nuevos inversionistas y la resolución de disputas entre los accionistas. También proporcionaba flexibilidad para hacer frente a acontecimientos imprevistos, como pueden ser el mantener la capacidad de tomar decisiones con rapidez y eficacia; el establecer condiciones de terminación cuando un accionista desee terminar la relación por cualquier razón; y bases para la solución de controversias entre accionistas o para resolver una cuestión de interpretación del acuerdo. El acuerdo creaba incentivos para que las partes puedan resolver las controversias por consenso, buscando que sean determinadas de la forma más eficiente posible para que Campofrío continúe con un mínimo de interrupción.

La participación indirecta de ALFA en Campofrío a la fecha en que entró en vigor el acuerdo, contabilizada utilizando el método de participación, era de 45% como se muestra a continuación:

| | |
|---|----------------|
| Participación de ALFA en Campofrío al 31 de diciembre de 2013 | 46.31% |
| Adquisiciones al 9 de junio de 2014 | 3.29% |
| Ventas al 9 de junio de 2014 | <u>(4.60%)</u> |
| Participación de ALFA en Campofrío al 9 de junio de 2014 | <u>45.00%</u> |

Desde su adquisición hasta el 9 de junio de 2014, la utilidad neta de Campofrío no fue significativa.

Para las combinaciones de negocios realizadas por etapas, las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS, por sus siglas en inglés) requieren que cualquier participación previa de la adquirente en una adquirida se ajuste a su valor razonable a la fecha de adquisición y que cualquier ganancia (o pérdida) resultante sea reportada

Descripción de sucesos y transacciones significativas

en el estado consolidado de resultados. Las IFRS también requieren que todos los importes previamente reconocidos en el estado consolidado de resultados integrales en relación con tales inversiones se reclasifiquen a la cuenta de resultados consolidada, como si dicha inversión se hubiera vendido. ALFA ha estimado el valor razonable del 45% de participación en Campofrío en \$5,498 al 9 de junio de 2014 fecha donde se obtiene el control. El efecto de la medición a valor razonable de la participación accionaria de 45% en Campofrío antes de la fecha de toma de control era inmaterial en los estados consolidados de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2014.

Como no se realizó una consideración adicional por ALFA para obtener control (9 de junio de 2014), el valor razonable del 45% se considera como precio de adquisición de Campofrío.

El importe de la contraprestación por Campofrío a la fecha de toma de control fue de \$5,498.

Los activos y pasivos registrados como resultado de la combinación de negocios al 9 de junio de 2014 son los siguientes:

Valor razonable

| | | |
|---|-----------------|-----|
| Efectivo y equivalentes de efectivo | \$ 1,576 | |
| Clientes y otras cuentas por cobrar, neto | 2,830 | |
| Inventarios | 6,948 | |
| Propiedades, planta y equipo | 14,268 | |
| Intangibles | 8,483 | |
| Inversiones registradas usando el método de participación | | 693 |
| Otros activos | 3,199 | |
| Proveedores y otras cuentas por pagar | (11,829) | |
| Deuda (10,820) | | |
| Impuesto a la utilidad diferido y otros | (6,671) | |
| Beneficios a empleados | (1,144) | |
| Total de activos netos identificables | 7,533 | |
| Participación no controladora | (4,143) | |
| Crédito mercantil | <u>2,108</u> | |
| Total | \$ 5,498 | |

Como resultado de las transacciones se reconoció un crédito mercantil por un importe de \$2,108 al 31 de diciembre de 2014, el cual fue asignado al segmento operativo Sigma. Los factores que contribuyeron al reconocimiento del crédito mercantil, incluyen economías de escala a través de oportunidades combinadas, obtener mejores márgenes de operaciones en el material de empaque y el intercambio de mejores prácticas. El crédito mercantil asociado a esta combinación de negocios no es deducible para efectos del impuesto sobre la renta.

Los estados consolidados de resultados incluyen ingresos de Campofrío por \$17,572 del 9 de junio al 31 de diciembre de 2014. Campofrío contribuyó a la utilidad neta por un monto de \$223 en el mismo período. Si la adquisición hubiera

Descripción de sucesos y transacciones significativas

ocurrido el 1 de enero de 2014, la contribución de Campofrío a los ingresos consolidados por el año terminado el 31 de diciembre de 2014, habría sido \$33,972 y de \$226 a la utilidad neta. La información sobre los ingresos combinados y utilidad neta del período no incluye ningún ahorro en costos u otros efectos de la integración de Campofrío en ALFA. En consecuencia, esas cantidades no son necesariamente indicativas de los resultados si la adquisición hubiera ocurrido el 1 de enero de 2014, o de los que puedan resultar en un futuro.

Después de tomar control de Campofrío, ALFA adquirió participaciones indirectas adicionales, como se muestra a continuación:

Participación indirecta de ALFA al 9 de junio de 2014: 45.00%

Adquisiciones al 31 de diciembre de 2014: 12.52%

Participación indirecta de ALFA al 31 de diciembre de 2014: 57.52%

El renglón de adquisiciones al 31 de diciembre de 2014 corresponde principalmente a las compras de acciones de Campofrío realizadas después de la Oferta Pública de la participación no controladora. Debido a que el control sobre Campofrío se obtuvo como resultado del acuerdo con WH, estas transacciones han sido contabilizadas como adquisiciones de participación no controladora. La diferencia entre el valor contable de la participación no controladora adquirida y el precio pagado fue reconocida en las utilidades retenidas. Adicionalmente, se realizaron gastos derivados de los costos de transacción relacionados con la adquisición, que ascendieron a \$84.

Las acciones de Campofrío cotizaron en la Bolsa de España hasta el 19 de septiembre 2014, fecha en que fueron deslistadas.

h) Inversión en Pacific Exploration & Production, Corporation (antes Pacific Rubiales Energy)

Durante 2014, ALFA adquirió 59,897,800 acciones ordinarias de Pacific Exploration & Production, Corporation (PRE), lo que representa aproximadamente el 19% del total de acciones en circulación, por un importe de \$14,135. Las acciones fueron adquiridas en la bolsa de valores de Toronto, Canadá. PRE es una compañía pública independiente de exploración y producción de petróleo y gas en Colombia, que cotiza en las bolsas de valores de Toronto y Colombia.

Esta inversión se reconoce como “Activos financieros disponibles para la venta”, se presenta como un activo circulante y se registra a su valor razonable. Los cambios en dicho valor se reconocen directamente en el capital contable. Los efectos acumulados de cambios en el valor razonable se reclasifican a resultados, cuando se vende o existe un deterioro en su valor. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, los cambios en el valor razonable de dicha inversión generaron una pérdida acumulada de \$4,203 (\$2,945 neto de impuestos) y \$8,665 (\$6,065 neto de impuestos) en 2015 y 2014, respectivamente. A esa fecha, mediante un análisis de la evidencia objetiva disponible, basado en la baja significativa en el precio de cotización de la acción de PRE en el mercado, se concluyó que existe un deterioro en la inversión.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Debido a esta situación, al 31 de diciembre de 2015 y 2014 se registró una pérdida por deterioro por el total del monto acumulado en el capital contable mencionado en el párrafo anterior correspondiente a la inversión en PRE. Esta pérdida se presenta en el estado de resultados, como parte del resultado financiero, neto.

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Los métodos de cálculos seguidos en los estados financieros intermedios están en consistencia con los estados financieros anuales.

En el caso de los beneficios a empleados a largo plazo el impacto en los resultados del año provienen de la valuación actuarial de diciembre del año anterior.

Ver listado de políticas contables y métodos de cálculos en el anexo (800600 - Notas - Lista de políticas contables)

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

ALFA de acuerdo a sus componentes presenta la estacionalidad de la siguiente manera: Alpek: El negocio de la petroquímica, del cual forma parte Alpek, es por naturaleza, cíclico; lo cual significa que los ingresos generados por sus diferentes productos varían por período, principalmente en base al equilibrio entre la oferta y la demanda de la misma industria. Dicho equilibrio puede ser afectado significativamente por el aumento e ingreso de nueva capacidad, lo cual impide predecir su comportamiento a largo plazo de manera definitiva. La estacionalidad del negocio no ha tenido un efecto significativo en los resultados de operación. A pesar de que ciertos mercados finales experimentan cierta estacionalidad, el impacto histórico sobre la demanda de los productos de Alpek no ha sido relevante. Adicionalmente ha buscado reducir los efectos de cualquier conducta cíclica o estacional en la demanda de sus productos a través de la diversificación de su portafolio de productos y por medio de su presencia estratégica a lo largo del continente americano. Nemark: Históricamente el primer y segundo trimestre de cada ejercicio representan el mayor volumen de ventas. Sigma: La Compañía no se ve afectada por la estacionalidad de sus productos, pero si tiene un efecto de mayor demanda en el cuarto trimestre.

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

Como se menciona en la nota de sucesos y transacciones significativas, durante el trimestre el balance se vio afectado principalmente por la fusión de Axtel-Onexa, los principales cambios cambios se presentan como sigue: Activos Totales: 1T16 292,239 vs 4T15 266,705 var. 25,534 Pasivo total 1T16 207,728 vs. 4T15 186,890 var. 20,838 Capital Contable 1T16 84,511 vs 4T15 79,815 Var. 4,696

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

No hay cambios en las estimaciones

Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

Durante el trimestre no se ejercieron recompras

Dividendos pagados, acciones ordinarias

3,033,726,000

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.59

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

No hay eventos que reportar en el trimestre

Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

No hay cambios que reportar en el trimestre

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

La información trimestral esta en base a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final

No hay cambios en las estimaciones

