

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE MARZO DE 2015 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2014

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
10000000	ACTIVOS TOTALES	236,457,889	232,881,175
11000000	ACTIVOS CIRCULANTES	89,417,700	85,343,267
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	22,883,746	16,669,298
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	2,164,510	5,472,032
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	2,164,510	5,472,032
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	22,315,801	21,832,702
11030010	CLIENTES	23,255,445	22,806,193
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-939,644	-973,491
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	8,078,514	8,524,322
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	8,078,514	8,524,322
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	30,388,728	30,758,166
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	3,586,401	2,086,747
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	1,248,982	1,242,150
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	83,764	22,835
11060030	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	2,253,655	821,762
12000000	ACTIVOS NO CIRCULANTES	147,040,189	147,537,908
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	1,673,494	1,502,250
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	1,231,995	1,196,941
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	441,499	305,309
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	93,446,837	93,907,658
12030010	INMUEBLES	8,930,452	9,026,335
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	169,361,452	168,829,961
12030030	OTROS EQUIPOS	1,547,679	1,414,632
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-94,378,690	-92,484,867
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	7,985,944	7,121,597
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	38,632,754	40,451,170
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	13,745,163	14,333,606
12060020	MARCAS	0	0
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	24,887,591	26,117,564
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	11,455,929	9,880,121
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	1,831,175	1,796,709
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	57,708	27,182
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	1,773,467	1,769,527
20000000	PASIVOS TOTALES	170,460,185	163,721,707
21000000	PASIVOS CIRCULANTES	68,758,596	62,115,419
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	9,717,326	9,357,408
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	8,736,004	175,000
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	59,053	60,480
21040000	PROVEEDORES	33,101,282	35,167,052
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	1,101,199	364,596
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	1,091,858	357,955
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	9,341	6,641
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	16,043,732	16,990,883

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE MARZO DE 2015 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2014

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21060010	INTERESES POR PAGAR	918,361	888,458
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	608,156	760,285
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	1,078,664	1,146,338
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060080	OTROS	13,438,551	14,195,802
22000000	PASIVOS NO CIRCULANTES	101,701,589	101,606,288
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	21,731,386	21,464,359
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	60,321,109	60,240,094
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	632,474	622,726
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	9,775,373	10,463,367
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	9,241,247	8,815,742
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	1,598,324	1,091,576
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	455,608	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	3,024,766	3,006,331
22050050	PROVISIONES	1,048,040	1,013,790
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050070	OTROS	3,114,509	3,704,045
30000000	CAPITAL CONTABLE	65,997,704	69,159,468
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	52,237,113	55,378,094
30030000	CAPITAL SOCIAL	206,725	206,725
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	51,579,779	53,449,770
30080010	RESERVA LEGAL	0	0
30080020	OTRAS RESERVAS	0	0
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	53,449,771	55,486,148
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	-1,869,992	-2,036,378
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	450,609	1,721,599
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	435	-315,455
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	626,512	2,825,008
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-176,338	-787,954
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	13,760,591	13,781,374

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE MARZO DE 2015 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2014

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	61,420,582	55,944,600
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	87,337,027	86,163,387
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	206,725	206,725
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	0	0
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	5,526,835	5,561,335
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	1,240	1,243
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	37,865	37,646
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	31,134	31,564
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	5,134,500,000	5,134,500,000
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	65,500,000	65,500,000
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	697,889	701,894
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2015 Y 2014

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
40010000	INGRESOS NETOS	61,041,266	61,041,266	51,548,398	51,548,398
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	61,041,266	61,041,266	51,548,398	51,548,398
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
40020000	COSTO DE VENTAS	48,937,628	48,937,628	42,528,438	42,528,438
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	12,103,638	12,103,638	9,019,960	9,019,960
40030000	GASTOS GENERALES	7,441,763	7,441,763	5,179,291	5,179,291
40040000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO	4,661,875	4,661,875	3,840,669	3,840,669
40050000	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO	-218,408	-218,408	45,118	45,118
40060000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)	4,443,467	4,443,467	3,885,787	3,885,787
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	100,594	100,594	127,580	127,580
40070010	INTERESES GANADOS	60,399	60,399	44,763	44,763
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	0	0
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	34,068	34,068
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	40,195	40,195	48,749	48,749
40080000	GASTOS FINANCIEROS	6,344,724	6,344,724	1,121,991	1,121,991
40080010	INTERESES DEVENGADOS A CARGO	1,210,994	1,210,994	390,624	390,624
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	1,648,111	1,648,111	71,898	71,898
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	32,300	32,300	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	3,307,522	3,307,522	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	145,797	145,797	659,469	659,469
40090000	INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO	-6,244,130	-6,244,130	-994,411	-994,411
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-82,585	-82,585	-6,701	-6,701
40110000	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	-1,883,248	-1,883,248	2,884,675	2,884,675
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	-391,073	-391,073	900,512	900,512
40120010	IMPUESTO CAUSADO	1,571,860	1,571,860	931,434	931,434
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-1,962,933	-1,962,933	-30,922	-30,922
40130000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS	-1,492,175	-1,492,175	1,984,163	1,984,163
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
40150000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-1,492,175	-1,492,175	1,984,163	1,984,163
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	377,817	377,817	285,720	285,720
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-1,869,992	-1,869,992	1,698,443	1,698,443
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	-0.36	-0.36	0.33	0.33
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	-0.36	-0.36	0.33	0.33

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ESTADOS DEL RESULTADO INTEGRAL (NETOS DE IMPUESTOS)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2015 Y 2014

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
4020000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-1,492,175	-1,492,175	1,984,163	1,984,163
	PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	539	539	164	164
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUEMENTE A RESULTADOS				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-1,187,989	-1,187,989	-195,604	-195,604
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-75,660	-75,660	-23,197	-23,197
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
40280000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0	0	0
40290000	TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES	-1,263,110	-1,263,110	-218,637	-218,637
40300000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL	-2,755,285	-2,755,285	1,765,526	1,765,526
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	385,696	385,696	452,144	452,144
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	-3,140,981	-3,140,981	1,313,382	1,313,382

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE RESULTADOS

DATOS INFORMATIVOS

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2015 Y 2014

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	2,697,399	2,697,399	2,177,841	2,177,841

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ESTADOS DE RESULTADOS DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

CONSOLIDADO

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2015 Y 2014

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	238,719,134	205,180,220
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	17,784,547	13,793,385
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	-5,604,813	5,780,788
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	-4,604,646	4,993,858
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	10,126,107	8,195,302

(*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(**) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 01

AÑO: 2015

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL
CONTABLE
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2014	209,558	0	0	0	0	587,693	55,643,466	0	56,440,717	8,728,290	65,169,007
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-3,333	0	0	0	0	0	-254,600	0	-257,933	0	-257,933
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	1,313,380	0	1,313,380	452,146	1,765,526
SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2014	206,225	0	0	0	0	587,693	56,702,246	0	57,496,164	9,180,436	66,676,600
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2015	206,725	0	0	0	0	0	53,449,770	1,721,599	55,378,094	13,781,374	69,159,468
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-406,479	-406,479
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	-1,869,991	-1,270,990	-3,140,981	385,696	-2,755,285
SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2015	206,725	0	0	0	0	0	51,579,779	450,609	52,237,113	13,760,591	65,997,704

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2015 Y
2014

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
50010000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	-1,883,248	2,884,675
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	-18,767	-14,794
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	-19,921	6,881
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	1,154	-21,675
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	9,294,387	3,224,151
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	2,697,399	2,177,841
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	-380,371	386
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	695,761	9,109
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	82,585	6,701
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	-17
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	1,186,378	922,000
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	4,955,633	87,755
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	57,002	20,376
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	33,923	-54,056
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS A CARGO	0	0
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	33,923	-54,056
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
50050000	FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	7,426,295	6,039,976
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-4,103,394	-3,071,239
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-649,312	-3,718,162
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-330,084	90,898
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-762,138	-91,762
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	-1,284,450	1,365,934
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-135,354	149,329
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-942,056	-867,476
50070000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	3,322,901	2,968,737
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-2,873,151	242,354
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	-91,748	-604,013
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-2,760,903	-1,649,719
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	380,371	-386
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-402,643	-877,416
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	-605,750	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	17
50080120	+INTERESES COBRADOS	2,271	59,997
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	605,251	3,313,874
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	5,917,961	7,030,196
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	6,137,455	7,773,813
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	8,173,315	13,186,525
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	43,360	-53,258
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-6,206,207	-6,501,983
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	-2,645,220
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	-13,480	-49,038
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	-255,247
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-406,542	-4,115
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-1,253,597	-1,132,280
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	0	-254,599
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-556,343	-3,034,402

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS EL 31 DE MARZO DE 2015 Y
2014

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO
Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	6,367,711	10,241,287
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-153,263	-117,689
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	16,669,298	11,902,083
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	22,883,746	22,025,681

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

POR LIMITACIONES DEL EMISNET, VER LOS COMENTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN EN ARCHIVO IFRSTRIM.

ALFA, S.A.B. DE C.V.

PRIMER TRIMESTRE 2015 REPORTE TRIMESTRAL

INGRESOS Y FLUJO AUMENTAN 5% Y 14% VS. EL 1T14

MONTERREY, N.L., MÉXICO, A 23 DE ABRIL DE 2015. ALFA, S.A.B. DE C.V. ("ALFA") ANUNCIÓ HOY SUS RESULTADOS FINANCIEROS NO AUDITADOS POR EL TRIMESTRE TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2015 (1T15). LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$4,088 MILLONES, 5% MÁS AÑO VS. AÑO. EL FLUJO(1) FUE DE U.S. \$524 MILLONES, UN AUMENTO DE 14% AÑO VS. AÑO.

AL COMENTAR LOS RESULTADOS DEL TRIMESTRE, ÁLVARO FERNÁNDEZ, DIRECTOR GENERAL DE ALFA, DIJO: "EN GENERAL, NUESTROS RESULTADOS TRIMESTRALES CONSOLIDADOS MEJORARON AÑO VS. AÑO. SIGMA REPORTÓ UN MEJOR DESEMPEÑO, TANTO ORGÁNICAMENTE COMO DEBIDO A LA ADQUISICIÓN DE CAMPOFRIO FOOD GROUP ("CFG"). EL NEGOCIO DE PLÁSTICOS Y QUÍMICOS DE ALPEK REPORTÓ UN BUEN TRIMESTRE, OBTENIENDO ADEMÁS UNA GANANCIA EXTRAORDINARIA POR LA VENTA DE ACTIVOS DEL NEGOCIO DE POLIURETANO. NEMAK, LA EMPRESA DE AUTOPARTES DE ALTA TECNOLOGÍA, IGUALÓ EL RÉCORD DE VOLUMEN DE VENTAS TRIMESTRAL. TODO ESTOS FACTORES PERMITIERON MÁS QUE COMPENSAR EL IMPACTO NEGATIVO DE LA DEPRECIACIÓN DEL PESO AL REPORTAR LOS RESULTADOS EN DÓLARES EN NUESTRAS OPERACIONES EN MÉXICO, PARTICULARMENTE ALESTRA, ASÍ COMO MENORES UTILIDADES EN NEWPEK, DEBIDO A LA BAJA EN LOS PRECIOS DEL PETRÓLEO".

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO SUMARON U.S. \$230 MILLONES EN EL 1T15. LOS RECURSOS FUERON APLICADOS EN VARIOS PROYECTOS CLAVES, INCLUYENDO LA ADQUISICIÓN POR ALPEK DE LOS ACTIVOS DE EPS DE BASF EN NORTE Y SUDAMÉRICA Y LOS PAGOS CORRESPONDIENTES AL ACUERDO DE ABASTECIMIENTO CON HUNTSMAN; EXPANSIONES EN CAPACIDAD Y MODERNIZACIÓN DE EQUIPOS EN NEMAK; EQUIPOS DE DISTRIBUCIÓN EN SIGMA; ASÍ COMO ACCESOS DE ÚLTIMA MILLA Y EQUIPAMIENTO DE CENTROS DE DATOS EN ALESTRA.

AL 31 DE MARZO DE 2015, LA DEUDA NETA DE ALFA ASCENDIÓ A U.S. \$ 5,181 MILLONES, U.S. \$ 1,603 MILLONES MÁS QUE EN EL 1T14. LA DEUDA SE INCREMENTÓ DEBIDO A LAS INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS Y ADQUISICIONES, INCLUYENDO CFG Y LA ASUNCIÓN DE SU DEUDA, ADEMÁS DE LA INVERSIÓN EN ACCIONES DE PACIFIC RUBIALES ENERGY ("PRE") EN 2014. AL FINAL DEL TRIMESTRE, LA CONDICIÓN FINANCIERA DE ALFA SE MANTUVO SÓLIDA: LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE 2.5 VECES Y LA DE COBERTURA DE INTERESES, 6.1 VECES.

LA PÉRDIDA NETA MAYORITARIA ASCENDIÓ A U.S. \$127 MILLONES EN EL 1T15, EN COMPARACIÓN CON UNA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DE U.S. \$128 MILLONES REPORTADA EN EL 1T14. LA PÉRDIDA NETA DEL TRIMESTRE FUE ORIGINADA POR LAS PÉRDIDAS EN LA VALUACIÓN DE PRECIO DE MERCADO DE LA INVERSIÓN DE ALFA EN ACCIONES DE PRE, DEBIDO A LA DISMINUCIÓN QUE SE OBSERVÓ EN EL PRECIO DE DICHAS ACCIONES, ADEMÁS DE PÉRDIDAS CAMBIARIAS EN DEUDA EN MONEDA EXTRANJERA, DEBIDO A LA DEPRECIACIÓN DE 15% QUE SUFRIÓ EL PESO EN EL PERIODO DEL 1T14 AL 1T15.

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (MILLONES DE DÓLARES)

	1T15	1T14	4T14	VAR. %
VS. 1T14				VAR. %
VS. 4T14				
INGRESOS CONSOLIDADOS	4,088	3,895	4,641	5 (12)
SIGMA	1,440	952	1,657	51 (13)
ALPEK	1,321	1,576	1,646	(16) (20)
NEMAK	1,167	1,205	1,097	(3) 6
ALESTRA	93	99	109	(6) (14)
NEWPEK	23	39	42	(41) (46)
FLUJO CONSOLIDADO	524	459	526	14 0
SIGMA	162	117	199	39 (18)
ALPEK	137	105	71	30 91

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

NEMAK	192	188	171	2	12
ALESTRA	35	39	47	(9)	(25)
NEWPEK	9	26	27	(65)	(67)
UTILIDAD NETA MAYORITARIA	(127)	128	(435)	(199)	71
INVERSIONES Y ADQUISICIONES	230	236	458	(3)	(50)
DEUDA NETA	5,181	3,578	5,123	45	1
DEUDA NETA/FLUJO*	2.5	1.9	2.5		
COBERTURA DE INTERESES*	6.1	6.4	6.1		

*VECES. UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

1 FLUJO DE OPERACIÓN (FLUJO) = UTILIDAD DE OPERACIÓN, MÁS DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES, MÁS DETERIORO DE ACTIVOS FIJOS

CONTENIDO:

INFORMACIÓN CONSOLIDADA... 2 - SIGMA... 4 - NEMAK... 5 - ALESTRA... 7 - NEWPEK... 8 - TABLAS FINANCIERAS, APÉNDICES A Y B... 9 - APÉNDICE C REPORTE DE ALPEK 1T15... 18 -

INFORMACIÓN FINANCIERA 1T15

RESUMEN DEL DESEMPEÑO DE LOS GRUPOS EN 1T15

LOS INGRESOS DE SIGMA SUMARON U.S. \$1,440 MILLONES EN EL TRIMESTRE, 51% MÁS QUE EN EL 1T14. EL FLUJO SUMÓ U.S. \$162 MILLONES, 39% MÁS AÑO VS. AÑO, DEBIDO PRINCIPALMENTE A LA CONSOLIDACIÓN DE LOS RESULTADOS DE CFG. EXCLUYENDO ESTO ÚLTIMO, LOS INGRESOS CAYERON 2% A U.S. \$936 MILLONES VS. 1T14, MIENTRAS QUE EL FLUJO AUMENTÓ 12%, ALCANZANDO U.S. \$132 MILLONES. LOS AUMENTOS DE INGRESOS Y FLUJO SE EXPLICAN POR RESULTADOS POSITIVOS EN TODAS LAS REGIONES, DEBIDO A LA DISMINUCIÓN DE PRECIOS DE MATERIAS PRIMAS A NIVELES DE 1Q14, COMO SE ESPERABA. DESCONTANDO EL EFECTO CAMBIARIO MENCIONADO, LOS INGRESOS Y EL FLUJO DE SIGMA EXCLUYENDO CFG, CRECIERON 7% Y 22% AÑO VS. AÑO.

DURANTE EL 1T15, SIGMA INVIRTIÓ U.S. \$38 MILLONES EN ACTIVOS FIJOS, PRINCIPALMENTE EN LA REPOSICIÓN DE ACTIVOS DE DISTRIBUCIÓN. AL CIERRE DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA SUMÓ U.S. \$1,775 MILLONES, U.S. \$403 MILLONES MÁS QUE LA DEL 1T14. LA ADQUISICIÓN DE CFG Y LA ASUNCIÓN DE SU DEUDA SON LAS PRINCIPALES RAZONES DE ESTE AUMENTO. SIN EMBARGO, DESDE LA CONSOLIDACIÓN DE CFG, LA DEUDA NETA HA DISMINUIDO 17% DESDE LOS U.S. \$2,149 MILLONES QUE HABÍA. LAS RAZONES FINANCIERAS REPORTADAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 2.6 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 5.6 VECES. CONSIDERANDO EL FLUJO Y LOS INTERESES UDM DE CFG, LAS RAZONES SERÍAN DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 2.4 VECES Y COBERTURA DE INTERESES, 5.3 VECES.

EN EL 1T15, ALPEK REPORTÓ INGRESOS POR U.S. \$1,321 MILLONES, CIFRA 16% MENOR QUE LA DEL 1T14 DEBIDO A LA BAJA EN LOS PRECIOS PROMEDIO DE VENTA, SIGUIENDO LAS REDUCCIONES DE LOS COSTOS DE MATERIAS PRIMAS PETROQUÍMICAS. EL FLUJO FUE DE U.S. \$137 MILLONES EN EL 1T15, 30% MÁS AÑO VS. AÑO. EL AUMENTO EN EL FLUJO SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE AL BUEN DESEMPEÑO DEL NEGOCIO DE PLÁSTICOS Y QUÍMICOS, ASÍ COMO A UNA GANANCIA EXTRAORDINARIA DE U.S. \$26 MILLONES, RELACIONADA CON LA VENTA DEL NEGOCIO DE POLIURETANO A BASF, ANUNCIADA EL AÑO PASADO. ESTO, SIN EMBARGO, FUE PARCIALMENTE CONTRARRESTADO POR UN CARGO VIRTUAL DE U.S. \$20 MILLONES, RELACIONADO CON LA DEVALUACIÓN DE INVENTARIOS EN EL 1T15 DEBIDO A QUE LOS PRECIOS DE LAS MATERIAS PRIMAS SIGUIERON BAJANDO VIS-A-VIS 4T14. ALPEK SIGUIÓ AVANZANDO EN SUS INVERSIONES ESTRATÉGICAS. DURANTE EL 1T15, INVIRTIÓ U.S. \$69 MILLONES, PRINCIPALMENTE EN LA COMPRA DE LOS ACTIVOS DE POLIESTIRENO EXPANDIBLE ADQUIRIDOS A BASF EN NORTE Y SUDAMÉRICA, ASÍ COMO EN EL ACUERDO DE SUMINISTRO DE MONOETILENGLICOL CON HUNSTMAN. LA DEUDA AL FINAL DEL TRIMESTRE FUE U.S. \$774 MILLONES, 16% SUPERIOR A LOS U.S. \$668 MILLONES REPORTADOS AL FINAL DEL 1T14. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.7 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 7.1 VECES.

(VER EN EL APÉNDICE C EL REPORTE COMPLETO DE ALPEK 1T15)

NEMAK CERRÓ EL 1T15 CON UNA COMBINACIÓN DE RESULTADOS FAVORABLES EN EUROPA Y NORTEAMÉRICA, Y UN IMPACTO NEGATIVO POR LA DEPRECIACIÓN DEL EURO FRENTE AL DÓLAR

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

ESTADOUNIDENSE. LOS INGRESOS EN EL 1T15 SUMARON U.S. \$1,167 MILLONES, 3% MENOS EN COMPARACIÓN CON EL 1T14. EL FLUJO AUMENTÓ 2% AÑO VS. AÑO A U.S. \$192 MILLONES, DEBIDO A UNA MEJOR MEZCLA DE VENTAS Y A MEJORAS EN EFICIENCIAS OPERATIVAS QUE CONDUJERON A MAYORES UTILIDADES. DESCONTANDO LOS EFECTOS DEL CAMBIO DE PARIDAD EURO-DÓLAR, LOS INGRESOS Y EL FLUJO AUMENTARON EN EL TRIMESTRE 4% Y 7% AÑO VS. AÑO, RESPECTIVAMENTE. EL FLUJO POR UNIDAD ALCANZÓ U.S. \$14.70 EN EL 1T15, ARRIBA DE LOS U.S. \$14.50 DEL 1T14. EN EL TRIMESTRE LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO SUMARON U.S. \$101 MILLONES. LOS RECURSOS FUERON UTILIZADOS PARA EXPANSIÓN DE CAPACIDAD Y LA MODERNIZACIÓN DE PLANTAS PARA EL ARRANQUE DE NUEVOS PROGRAMAS. LA DEUDA NETA AL FINAL DEL 1T15 FUE DE U.S. \$1,267 MILLONES, U.S. \$43 MILLONES MÁS QUE EN EL 1T14. LAS RAZONES FINANCIERAS EN EL 1T15 FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.8 VECES, COBERTURA DE INTERESES, 9.9 VECES. EN EL 1T15, LOS INGRESOS DE ALESTRA SUMARON U.S. \$93 MILLONES, UNA DISMINUCIÓN DE 6% AÑO VS. AÑO. EL FLUJO FUE DE U.S. \$35 MILLONES, 9% INFERIOR AL DEL 1T14. LA DEPRECIACIÓN DEL PESO MEXICANO FUE EL FACTOR PRINCIPAL PARA DICHO DESCENSO, YA QUE EN TÉRMINOS DE PESOS, LOS INGRESOS Y EL FLUJO AUMENTARON 6% Y 3% AÑO VS. AÑO, RESPECTIVAMENTE. EL CRECIMIENTO DE LOS INGRESOS EN EL TRIMESTRE FUE RESULTADO DE MAYORES SERVICIOS DE TI Y DE ADMINISTRACIÓN DE REDES, LO QUE COMPENSÓ UNA DISMINUCIÓN EN LARGA DISTANCIA (LD) PROVOCADA POR EL CAMBIO DE LD A SERVICIO LOCAL A PARTIR DE ENERO DE 2015, SEGÚN LA NUEVA REGULACIÓN DE TELECOMUNICACIONES.

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO ASCENDIERON A U.S. \$19 MILLONES DURANTE EL 1T15. LOS FONDOS SE USARON PARA AUMENTAR LA CAPACIDAD DE LOS CENTROS DE DATOS, PRINCIPALMENTE. AL FINAL DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA DE ALESTRA FUE U.S. \$214 MILLONES, UN AUMENTO DE U.S. \$42 MILLONES EN COMPARACIÓN CON LA DEL 1T14. LA DEUDA SE INCREMENTÓ PARA COMPLETAR EL FINANCIAMIENTO DE LAS INVERSIONES RELACIONADAS CON EL EQUIPAMIENTO DE LOS CENTROS DE DATOS, ASÍ COMO EL AUMENTO DE LOS ACCESOS DE ÚLTIMA MILLA PARA CONECTAR A CLIENTES. LAS RAZONES FINANCIERAS AL FINAL DEL 1T15 FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.3 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 20.3 VECES.

LAS OPERACIONES DE NEWPEK EN EL TRIMESTRE FUERON IMPACTADAS POR LOS MENORES PRECIOS DEL PETRÓLEO QUE LA INDUSTRIA ESTÁ EXPERIMENTANDO. MIENTRAS QUE EL VOLUMEN DE VENTAS EN EE.UU. PROMEDIÓ 8.5 MILES DE BARRILES DE PETRÓLEO EQUIVALENTE POR DÍA ("MBPED"), 25% MÁS AÑO VS. AÑO, LOS PRECIOS PROMEDIO CAYERON 58% DE U.S. \$93.64 A U.S. \$39.58 POR BARRIL.

POR LO ANTERIOR, LOS INGRESOS EN EL 1T15 SUMARON U.S. \$23 MILLONES, 41% MENOS VS. EL 1T14. ASIMISMO, EL FLUJO DEL TRIMESTRE FUE DE U.S. \$9 MILLONES, 65% MENOS AÑO VS. AÑO. LOS LÍQUIDOS DE GAS NATURAL Y EL PETRÓLEO REPRESENTARON EL 61% DEL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS EN EL TRIMESTRE, MISMO PORCENTAJE QUE HACE UN AÑO.

DURANTE EL 1T15, 16 NUEVOS POZOS RICOS EN LÍQUIDOS FUERON CONECTADOS A VENTAS EN EAGLE FORD SHALE ("EFS") EN EL SUR DE TEXAS. ESTO ELEVÓ EL NÚMERO DE POZOS EN PRODUCCIÓN EN EFS A 513 AL FINAL DEL TRIMESTRE, UN AUMENTO DE 27% SOBRE LOS 403 POZOS AL CIERRE DEL 1T14. AL CIERRE DEL 1T15, HABÍA SEIS PLATAFORMAS Y DOS EQUIPOS DE FRACTURACIÓN HIDRÁULICA OPERANDO EN EFS.

EN MÉXICO, LA PRODUCCIÓN PROMEDIO FUE DE 5.5 MBPED DURANTE EL 1T15, 47% MÁS QUE EN EL 1T14. EL CAMPO DE SAN ANDRÉS REPRESENTÓ EL 76% DE LA PRODUCCIÓN TOTAL EN EL TRIMESTRE, COMPARADO CON 64% EN EL MISMO PERÍODO DEL AÑO ANTERIOR. AL CIERRE DEL 1T15 HABÍA 141 POZOS EN PRODUCCIÓN EN MÉXICO, UN AUMENTO DE 37% SOBRE LOS 103 POZOS EN PRODUCCIÓN A FINALES DE 1T14.

RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

LOS INGRESOS CONSOLIDADOS SUMARON U.S. \$ 4,088 MILLONES EN EL 1T15, UN AUMENTO DE 5% SOBRE LOS U.S. \$3,895 MILLONES REGISTRADOS EN EL 1T14. ESTE INCREMENTO REFLEJA PRINCIPALMENTE LA CONSOLIDACIÓN DE LOS RESULTADOS DE CFG, LA CUAL FUE ADQUIRIDA POR SIGMA AL CIERRE DEL 2T14. EXCLUYENDO CFG, LOS INGRESOS DEL 1T15 DISMINUYERON 8% VS. EL 1T14, PRINCIPALMENTE DEBIDO A LA BAJA EN LOS PRECIOS DE LOS PRODUCTOS PETROQUÍMICOS DE ALPEK, COMO REFLEJO DE LOS MENORES PRECIOS DEL PETRÓLEO QUE HAN ESTADO AFECTANDO A LA INDUSTRIA PETROQUÍMICA DESDE EL 4T14. LAS VENTAS AL EXTERIOR REPRESENTARON EL 65% DEL

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ASCENDIÓ A U.S. \$297 MILLONES EN EL 1T15, 1% MÁS QUE EN EL 1T14. SIGMA SE BENEFICIÓ DE LA CONSOLIDACIÓN DE CFG Y DEL MEJOR DESEMPEÑO DE SUS OPERACIONES INTERNACIONALES. ALPEK REPORTÓ UNA MAYOR UTILIDAD DE OPERACIÓN AÑO VS. AÑO DEBIDO AL MEJOR DESEMPEÑO DEL NEGOCIO DE PLÁSTICOS Y QUÍMICOS, ADEMÁS DE GANANCIAS EN LA VENTA DE ACTIVOS. NEMAK REPORTÓ UNA MEJOR MEZCLA DE VENTAS Y MAYOR EFICIENCIA. POR OTRO LADO, ALESTRA Y NEWPEK REPORTARON MENORES GANANCIAS DEBIDO A LA DEPRECIACIÓN DEL PESO Y A LA BAJA EN LOS PRECIOS DEL PETRÓLEO, RESPECTIVAMENTE. ADEMÁS, NEWPEK CARGÓ A RESULTADOS UN DETERIORO DE ACTIVOS POR U.S. \$42 MILLONES, YA QUE LOS MENORES PRECIOS DE PETRÓLEO REDUJERON EL VALOR DE SUS RESERVAS. ESTE FUE UN CARGO VIRTUAL QUE NO AFECTÓ LA GENERACIÓN DE FLUJO. EN EL 1T15, EL FLUJO SUMÓ U.S. \$524 MILLONES, 14% SUPERIOR AÑO VS. AÑO. EXCLUYENDO CFG Y LA GANANCIA EN LA VENTA DE ACTIVOS EN ALPEK, EL FLUJO SERÍA DE U.S. \$467 MILLONES, 2% POR ENCIMA DE LOS U.S. \$459 MILLONES REGISTRADOS EN EL 1T14. ALFA REPORTÓ UN RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO ("RIF") NEGATIVO POR U.S. \$421 MILLONES EN EL 1T15, COMPARADO CON LOS U.S. \$75 MILLONES REGISTRADOS EN EL 1T14. LOS DOS PRINCIPALES FACTORES DETRÁS DE ESTE AUMENTO FUERON: UNA PÉRDIDA DE U.S. \$224 MILLONES EN LA VALUACIÓN A PRECIO DE MERCADO DE LA INVERSIÓN DE ALFA EN LAS ACCIONES DE PRE, ASÍ COMO PÉRDIDAS CAMBIARIAS POR U.S. \$113 MILLONES, QUE REFLEJAN EL MAYOR VALOR EN TÉRMINOS DE PESOS DE LA DEUDA EN MONEDA EXTRANJERA DE ALFA, DEBIDO A QUE EL PESO PERDIÓ 15% DE VALOR VS. EL DÓLAR AÑO VS. AÑO. ALFA REPORTÓ UNA PÉRDIDA NETA MAYORITARIA POR U.S. \$127 MILLONES EN EL 1T15, LO QUE SE COMPARA CON UNA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DE U.S. \$128 MILLONES EN EL 1T14. AUNQUE LA UTILIDAD DE OPERACIÓN AUMENTÓ AÑO VS. AÑO, EL RIF NEGATIVO DEL 1T15 GENERÓ PÉRDIDAS NETAS.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO ASCENDIERON A U.S. \$230 MILLONES EN EL 1T15. TODAS LAS SUBSIDIARIAS CONTINUARON AVANZANDO EN SUS PLANES DE INVERSIÓN, COMO SE EXPLICÓ EN LA SECCIÓN INICIAL DE ESTE INFORME. AL FINAL DEL 1T15, LA DEUDA NETA DE ALFA ASCENDIÓ A U.S. \$5,181 MILLONES, U.S. \$1,603 MILLONES MÁS QUE EN EL 1T14. COMO SE EXPLICA EN LA PRIMERA PÁGINA DE ESTE INFORME, LA ADQUISICIÓN DE CFG Y LA ASUNCIÓN DE SU DEUDA, AUNADO A LA INVERSIÓN EN ACCIONES DE PRE DURANTE EL 2014, SON LAS PRINCIPALES RAZONES DEL AUMENTO EN LA DEUDA. LA CONDICIÓN FINANCIERA DE ALFA SE MANTUVO SÓLIDA, COMO SE MUESTRA EN LAS SIGUIENTES RAZONES FINANCIERAS: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 2.5 VECES Y COBERTURA DE INTERESES, 6.1 VECES. ESTAS RAZONES SE COMPARAN CON 1.9 Y 6.4 VECES, REPORTADAS EN EL 1T14. (VER TABLAS 1 A 7 Y APÉNDICES A Y B PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS DE ALFA)

SIGMA ALIMENTOS REFRIGERADOS

(35% DE LOS INGRESOS Y 31% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 1T15)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

EN MÉXICO, LA CONFIANZA DEL CONSUMIDOR MOSTRÓ SIGNOS DE RECUPERACIÓN, AUNQUE AÚN ESTÁ DEBAJO DE LOS NIVELES PREVIOS AL AÑO 2014. DURANTE EL 1T15, LAS VENTAS MISMAS TIENDAS EN PESOS NOMINALES AUMENTARON 4%, SEGÚN LA ASOCIACIÓN NACIONAL DE TIENDAS DE AUTOSERVICIO Y DEPARTAMENTALES (ANTAD). EN EE.UU., LOS NIVELES DE CONFIANZA DEL CONSUMIDOR PERMANECIERON EN UN NIVEL ELEVADO DURANTE EL 1T15, Y LAS VENTAS AL MENUDEO CONTINUARON SU TENDENCIA DE CRECIMIENTO. EN EL 1T15, LA CONFIANZA DEL CONSUMIDOR Y LAS VENTAS AL DETALLE EN EUROPA MOSTRARON TENDENCIAS POSITIVAS. EN CUANTO A MATERIAS PRIMAS, COMO SE ESPERABA, LOS PRECIOS DE LOS INGREDIENTES CLAVE DE SIGMA ESTUVIERON POR DEBAJO DE LOS QUE TUVIERON EN EL 1T14, RETORNANDO A NIVELES PREVIOS A LA HISTÓRICA ESCALADA DE PRECIOS OBSERVADA A LO LARGO DE 2014. POR EJEMPLO, LOS PRECIOS DE LA CARNE DE CERDO DISMINUYERON APROXIMADAMENTE 28% VS. EL 1T14, MIENTRAS QUE LOS PRECIOS DE LOS MUSLOS DE PAVO FUERON 10% INFERIORES.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

OPERACIONES

DURANTE EL 1T15, EL VOLUMEN DE VENTAS CONSOLIDADO DE SIGMA SUMÓ APROXIMADAMENTE 403,000 TONELADAS, 37% MÁS AÑO VS. AÑO. EXCLUYENDO A CFG, EL VOLUMEN DE VENTAS AUMENTÓ 1%. EL VOLUMEN DE VENTAS EN MÉXICO CRECIÓ 1%, MIENTRAS QUE EL VOLUMEN INTERNACIONAL EXCLUYENDO A CFG SE MANTUVO EN LÍNEA CON EL DEL 1T14. EN EL 1T15, LOS PRECIOS DE VENTA DE SIGMA EN DÓLARES AUMENTARON 11% EN PROMEDIO, IMPULSADOS POR UNA MEJOR MEZCLA APORTADA POR CFG, QUE INCLUYE PRODUCTOS COMO JAMÓN MADURADO Y EMBUTIDOS.

RESULTADOS FINANCIEROS

EN EL 1T15, LOS RESULTADOS FINANCIEROS DE SIGMA REFLEJARON LA CONSOLIDACIÓN DE CFG. LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$1,440 MILLONES, UN AUMENTO DE 51% VS. EL 1T14, MIENTRAS QUE LA UTILIDAD DE OPERACIÓN Y EL FLUJO SUMARON U.S. \$115 MILLONES Y U.S. \$162 MILLONES, 24% Y 39% SUPERIORES A LAS CIFRAS DEL 1T14, RESPECTIVAMENTE.

EXCLUYENDO A CFG, LOS INGRESOS BAJARON 2% AÑO VS. AÑO, A \$936 MILLONES. LOS INGRESOS EN MÉXICO DECRECIERON 3%, MIENTRAS QUE LOS INTERNACIONALES EXCLUYENDO A CFG, AUMENTARON 2%, DEBIDO PRINCIPALMENTE A MAYORES INGRESOS EN AMÉRICALATINA. LA UTILIDAD DE OPERACIÓN SUMÓ U.S. \$105 MILLONES, 13% MÁS QUE EN EL 1T14, MIENTRAS QUE EL FLUJO ASCENDIÓ A U.S. \$132 MILLONES, 12% SUPERIOR AL DE 1T14, DEBIDO A RESULTADOS POSITIVOS EN TODAS LAS REGIONES, PRINCIPALMENTE POR MENORES PRECIOS DE MATERIAS PRIMAS.

EXCLUYENDO LOS EFECTOS TIPO DE CAMBIO, LOS INGRESOS, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN Y EL FLUJO SE INCREMENTARON 7%, 23% Y 22%, RESPECTIVAMENTE AÑO VS. AÑO. LAS VENTAS DE MÉXICO REPRESENTARON EL 44% DE LAS VENTAS TOTALES EN EL 1T15.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

DURANTE EL 1T15, SIGMA INVIRTIÓ U.S. \$38 MILLONES EN ACTIVOS FIJOS. LA MAYORÍA DE LOS RECURSOS SE APLICARON A REPOSICIÓN DE ACTIVOS. AL FINAL DEL 1T15, LA DEUDA NETA FUE DE U.S. \$1,775 MILLONES, U.S. \$403 MILLONES SUPERIOR A LA DEL 1T14. ESTE AUMENTO INCLUYE LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES DE CFG Y LA ASUNCIÓN DE SU PROPIA DEUDA. DESDE LA CONSOLIDACIÓN DE CFG, LA DEUDA NETA DE SIGMA HA DISMINUIDO 17% DESDE U.S. \$2,149 MILLONES. LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE 2.6 VECES, MIENTRAS QUE LA COBERTURA DE INTERESES FUE 5.6 VECES. ESTAS RAZONES SE COMPARAN CON 2.6 Y 6.3 VECES, RESPECTIVAMENTE, AL CIERRE DEL 1T14. CONSIDERANDO EL FLUJO UDM Y LOS GASTOS POR INTERESES UDM DE CFG, LAS RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE 2.4 VECES Y LA DE COBERTURA DE INTERESES, 5.3 VECES, AL CIERRE DEL 1T15.

(VER TABLAS 8 A 11 PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE SIGMA)

NEMAK AUTOPARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA

(29% DE LOS INGRESOS Y 37% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 1T15)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

DURANTE EL 1T15, LA CIFRA ANUALIZADA DE VENTAS DE AUTOS LIGEROS EN EE.UU., AJUSTADA POR ESTACIONALIDAD (SAAR, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS), FUE DE 16.7 MILLONES DE UNIDADES, UN AUMENTO DE 6% SOBRE EL 1T14. EN EL MISMO PERÍODO, LOS CLIENTES NORTEAMERICANOS DE NEMAK PRODUCIERON 3.0 MILLONES DE VEHÍCULOS, 2% MENOS QUE LOS 3.1 MILLONES PRODUCIDOS EN EL 1T14. ESTA DISMINUCIÓN SE DEBIÓ A QUE CIERTOS FABRICANTES DE VEHÍCULOS MODIFICARON SUS LÍNEAS DE PRODUCCIÓN DURANTE EL TRIMESTRE. EN EUROPA, LAS VENTAS SAAR SUMARON 18.1 MILLONES DE UNIDADES, CIFRA EN LÍNEA CON LA DEL 1T14. LOS CLIENTES EUROPEOS DE NEMAK FABRICARON 3.6 MILLONES DE VEHÍCULOS EN EL 1T15, CIFRA SIN CAMBIOS CONTRA EL MISMO TRIMESTRE DE HACE UN AÑO.

OPERACIONES

EL VOLUMEN DE VENTAS SUMÓ 13 MILLONES DE UNIDADES EQUIVALENTES EN EL 1T15, IGUALANDO LA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 6 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

CIFRA RÉCORD TRIMESTRAL. MAYORES VOLÚMENES EN EUROPA COMPENSARON LA BAJA DE VENTAS EN SUDAMÉRICA. LOS INGRESOS EN NORTEAMÉRICA REPRESENTARON EL 62% DEL TOTAL, EUROPA CONTRIBUYÓ CON EL 31%, MIENTRAS QUE EL RESTO CORRESPONDIÓ A SUDAMÉRICA Y ASIA. DURANTE EL TRIMESTRE, DAIMLER RECONOCIÓ A NEMAK COMO PROVEEDOR GLOBAL SUPERIOR, OTORGÁNDOLE UN PREMIO POR SU DESEMPEÑO EN INNOVACIÓN. ADEMÁS, NEMAK OBTUVO VARIOS NUEVOS PROGRAMAS, INCLUYENDO UNO DE MONOBLOCKS PARA UN MOTOR DIESEL DE ALTA TECNOLOGÍA POR PARTE DE UNA IMPORTANTE ARMADORA ALEMANA. EL PROCESO DE FUNDICIÓN PARA ESTE MOTOR FUE DESARROLLADO POR NEMAK BASADO EN SU PROCESO PATENTADO ROTACAST. OTROS CLIENTES TAMBIÉN HAN EXPRESADO SU INTERÉS EN ESTA TECNOLOGÍA, QUE OFRECE UNA COMBINACIÓN ÚNICA DE PROPIEDADES MECÁNICAS AVANZADAS Y FLEXIBILIDAD PARA PRODUCCIÓN DE ALTO VOLUMEN. COMO SE REPORTÓ EL AÑO PASADO, NEMAK OBTUVO CINCO PROGRAMAS PARA PRODUCIR COMPONENTES ESTRUCTURALES DE ALUMINIO PARA ARMADORAS PREMIUM EN 2014, MARCANDO ASÍ SU ENTRADA A ESTE PROMETEDOR NUEVO NEGOCIO. EN EL 1T15, NEMAK CONTINUÓ AVANZANDO EN SU ESTRATEGIA EN ESTA LÍNEA DE PRODUCTOS, MEDIANTE EL MEJORAMIENTO DE SU BASE TECNOLÓGICA EN EL NUEVO CENTRO DE DESARROLLO DE PRODUCTO EN POLONIA Y LA FORMACIÓN DE UN EQUIPO DE INGENIEROS EN ALEMANIA Y MÉXICO.

RESULTADOS FINANCIEROS

LOS RESULTADOS DE NEMAK FUERON AFECTADOS POR LA DEPRECIACIÓN DEL EURO FRENTE AL DÓLAR DE LOS EE.UU. EN EL 1T15, POR LO QUE SUS INGRESOS SÓLO SUMARON U.S. \$1,167 MILLONES, UNA DISMINUCIÓN DE 3% VS. EL 1T14. POR EL CONTRARIO, EN EL 1T15, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN SUBIÓ 4% AÑO VS. AÑO, ALCANZANDO U.S. \$124 MILLONES. LO ANTERIOR, DEBIDO PRINCIPALMENTE A UNA MEJOR MEZCLA DE VENTAS ASÍ COMO A EFICIENCIAS OPERATIVAS, QUE MÁS QUE COMPENSARON EL IMPACTO DEL TIPO DE CAMBIO EURO-DÓLAR. EN EL 1T15, EL FLUJO ASCENDIÓ A U.S. \$192 MILLONES, UN AUMENTO DE 2% EN COMPARACIÓN AL 1T14. DEJANDO DE LADO LOS EFECTOS DE TIPOS DE CAMBIO MENCIONADOS, LOS INGRESOS, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN Y EL FLUJO AUMENTARON 7%, 8% Y 4%, RESPECTIVAMENTE AÑO VS. AÑO.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO DE NEMAK SUMARON U.S. \$101 MILLONES EN EL 1T15. LAS INVERSIONES SE ORIENTARON A AMPLIAR LA CAPACIDAD, RENOVAR EQUIPOS, LANZAR NUEVAS LÍNEAS DE PRODUCTOS Y LOGRAR UNA MAYOR EFICIENCIA OPERATIVA. LOS PROYECTOS INCLUYEN LA EXPANSIÓN DE LA PLANTA DE CHONGQING, CHINA, PARA PRODUCIR UN NUEVO PROGRAMA DE MONOBLOCKS, ASÍ COMO LA NUEVA PLANTA DE FUNDICIÓN DE ALTA PRESIÓN QUE SE CONSTRUYE EN MÉXICO.

NEMAK CONTINÚA DESARROLLANDO INICIATIVAS PARA MAXIMIZAR LA UTILIZACIÓN DE ACTIVOS, ASÍ COMO REDUCIR LA INVERSIÓN POR UNIDAD DE CAPACIDAD INSTALADA. COMO PARTE INTEGRAL DE SU ESTRATEGIA A LARGO PLAZO, NEMAK BUSCA AUMENTAR SUS CAPACIDADES DE MAQUINADO EN MÉXICO Y OTROS PAÍSES, CON EL OBJETIVO DE AUMENTAR TODAVÍA MÁS LA RENTABILIDAD.

LA DEUDA NETA AL FINAL DEL 1T15 ASCENDIÓ A U.S. \$ 1,267 MILLONES, U.S. \$43 MILLONES MÁS QUE EN EL 1T14. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON LAS SIGUIENTES: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.8 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 9.9 VECES. ESTAS RAZONES SE COMPARAN A LAS DE 1.9 VECES Y 7.2 VECES, RESPECTIVAMENTE, REGISTRADAS EN EL 1T14.

(VER TABLAS 12 A 14 PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE NEMAK)

ALESTRA SERVICIOS DE TI Y TELECOMUNICACIONES

(2% DE LOS INGRESOS Y 7% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 1T15)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

DURANTE EL 1T15, EL INSTITUTO FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES (IFT), REGULADOR DEL MERCADO, EMITIÓ UNA SERIE DE RESOLUCIONES, INCLUYENDO ALGUNAS SOBRE LAS TARIFAS DE INTERCONEXIÓN PENDIENTES DEL AÑO ANTERIOR EN DISPUTA. ASIMISMO, SE ANUNCIARON LOS ACUERDOS FINALES NEGOCIADOS ENTRE EL OPERADOR DOMINANTE Y OTROS OPERADORES. EL OPERADOR DOMINANTE PLANEA LA DESINCORPORACIÓN DE CIERTOS ACTIVOS EN UNA EMPRESA LISTADA DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 7 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

MANERA INDEPENDIENTE. LOS ACTIVOS A SER DESINCORPORADOS INCLUYEN LAS TORRES DE TRANSMISIÓN UTILIZADAS POR SUS OPERACIONES INALÁMBRICAS EN MÉXICO. EN LÍNEA CON LA NUEVA LEY DE TELECOMUNICACIONES, SE CREARON NUEVOS OPERADORES VIRTUALES MÓVILES (MVNOS) Y EL SERVICIO DE LARGA DISTANCIA DOMÉSTICA CAMBIÓ A LOCAL, A PARTIR DEL 1° DE ENERO DE 2015.

OPERACIONES

DURANTE EL 1T15, LOS CIRCUITOS DE ACCESO (E0S) PROPORCIONADOS A LOS CLIENTES DE ALESTRA SUMARON 1.92 MILLONES, 32% MÁS AÑO VS. AÑO. LOS CENTROS DE DATOS DE ALESTRA CERRARON EL TRIMESTRE CON UNA CAPACIDAD DE 2,570 M2, DE LOS CUALES CASI EL 80% ESTÁ CONTRATADO. EL CENTRO DE DATOS DE QUERÉTARO ESTÁ A PUNTO DE HABILITAR UN ÁREA ADICIONAL DE 500 M2. POR OTRA PARTE, EN COLABORACIÓN CON LA STANFORD BUSINESS SCHOOL, ALESTRA LANZÓ UN CENTRO DE INNOVACIÓN CON UN ÁREA DE MÁS DE 900 M2. ESTE CENTRO ESTÁ DESTINADO A APOYAR LA CULTURA DE INNOVACIÓN QUE ALESTRA HA VENIDO IMPLEMENTANDO EN LOS ÚLTIMOS OCHO AÑOS.

RESULTADOS FINANCIEROS

EN EL 1T15, LOS INGRESOS DE ALESTRA ASCENDIERON A U.S. \$93 MILLONES, 6% MENOS QUE EN EL 1T14. LA DEPRECIACIÓN DEL PESO VS. EL DÓLAR AFECTÓ LOS INGRESOS MEDIDOS EN DÓLARES. EN TÉRMINOS DE PESOS, LOS INGRESOS AUMENTARON 6%, IMPULSADOS POR UN AUMENTO EN LOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE REDES, INCLUYENDO HOSPEDAJE, INTEGRACIÓN DE SISTEMAS, SEGURIDAD DE REDES Y SERVICIOS EN LA NUBE, QUE MÁS QUE COMPENSARON LA FALTA DE INGRESOS POR SERVICIOS DE LD NACIONAL DEBIDO AL CAMBIO A LOCAL YA EXPLICADO.

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ASCENDIÓ A U.S. \$20 MILLONES DURANTE EL 1T15, UN DECREMENTO DE 13% EN COMPARACIÓN CON LOS U.S. \$23 MILLONES REGISTRADOS EN EL 1T14. SE REGISTRARON MAYORES CARGOS POR DEPRECIACIÓN DEBIDO A LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO DE 2014. TAMBIÉN, LA BAJA SE DEBIÓ AL EFECTO DE LA DEPRECIACIÓN DEL PESO. EL FLUJO DEL 1T15 ASCENDIÓ A U.S. \$35 MILLONES, 9% MENOR AÑO VS. AÑO, PERO 3% MAYOR MEDIDO EN TÉRMINOS DE PESOS.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO ASCENDIERON A U.S. \$19 MILLONES EN EL TRIMESTRE. DICHS RECURSOS FUERON UTILIZADOS PRINCIPALMENTE PARA AUMENTAR LA CAPACIDAD DE LOS CENTROS DE DATOS Y EQUIPARLOS CON LAS ÚLTIMAS TECNOLOGÍAS. TAMBIÉN SE INVIRTIÓ EN ACCESOS DE ÚLTIMA MILLA PARA CONECTAR A CLIENTES, ASÍ COMO EN EL DESPLIEGUE DE LA INFRAESTRUCTURA DE TI.

AL FINAL DEL 1T15, LA DEUDA NETA SUMÓ U.S. \$214 MILLONES, LO QUE SE COMPARA CON U.S. \$172 MILLONES EN EL 1T14. EL AUMENTO FUE PRINCIPALMENTE RESULTADO DEL FUERTE PROGRAMA DE INVERSIÓN IMPLEMENTADO POR ALESTRA EN 2014.

AL FINAL DEL TRIMESTRE, ALESTRA REPORTÓ SÓLIDAS RAZONES FINANCIERAS: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.3 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 20.3 VECES. ESTAS RAZONES SE COMPARAN CON 1.0 VECES Y 5.1 VECES, RESPECTIVAMENTE, EN 1T14.

(VER TABLAS 15 TO 17 PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE ALESTRA)

NEWPEK GAS NATURAL E HIDROCARBUROS

(1% DE LOS INGRESOS Y 2% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 1T15)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

EL NIVEL ACTUAL DE LOS PRECIOS DEL PETRÓLEO ESTÁ CAUSANDO QUE ALGUNAS COMPAÑÍAS PETROLERAS REDUZCAN SU PRODUCCIÓN Y/O RECONSIDEREN SUS PRESUPUESTOS DE EXPLORACIÓN PARA 2015 Y AÑOS SIGUIENTES. AL MISMO TIEMPO, LOS COSTOS DE EXPLORACIÓN Y DE OPERACIÓN SE HAN REDUCIDO DEBIDO A LA MENOR DEMANDA POR DICHS SERVICIOS, AUNQUE NO A UN RITMO SIMILAR AL DEL PETRÓLEO.

EN MÉXICO, LA REFORMA ENERGÉTICA SIGUE SU CURSO. LA SECRETARÍA DE ENERGÍA YA HA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 8 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

ANUNCIADO Y PUBLICADO LAS BASES DE LICITACIÓN Y LOS REQUISITOS DE PRECALIFICACIÓN PARA LAS DOS PRIMERAS FASES, QUE INCLUYEN CAMPOS DE EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN EN AGUAS SOMERAS, ASÍ COMO LOS TÉRMINOS CONTRACTUALES DE LOS CONTRATOS DE PRODUCCIÓN COMPARTIDA CON RECUPERACIÓN DE COSTOS. SE ESPERA QUE LAS SIGUIENTES FASES, INCLUYENDO CAMPOS MADUROS EN TIERRA, Y BLOQUES NO CONVENCIONALES Y EN AGUAS PROFUNDAS, SEAN ANUNCIADAS EN MAYO.

TAMBIÉN, EL GOBIERNO MEXICANO, PEMEX EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN, Y ALGUNAS EMPRESAS PRIVADAS, INCLUYENDO ALFA, ESTÁN NEGOCIANDO EL CAMBIO DE SUS ACTUALES CONTRATOS INTEGRALES DE EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN ("CIEPS") HACIA OTROS DE PRODUCCIÓN COMPARTIDA.

OPERACIONES EN ESTADOS UNIDOS

DURANTE EL 1T15, SE CONECTARON A VENTAS 16 NUEVOS POZOS RICOS EN LÍQUIDOS Y PETRÓLEO EN LA FORMACIÓN EFS, EN EL SUR DE TEXAS. ESTO ELEVÓ A 513 EL NÚMERO TOTAL DE POZOS EN PRODUCCIÓN EN EFS AL FINAL DEL TRIMESTRE, 27% MÁS QUE LOS 403 POZOS QUE HABÍA AL CIERRE DEL 1T14. AL FINAL DEL 1T15, HABÍA SEIS PLATAFORMAS Y DOS EQUIPOS DE FRACTURACIÓN HIDRÁULICA TRABAJANDO EN EFS. EN EL 1T15, EL VOLUMEN DE PRODUCCIÓN FUE 8.5 MILES DE BARRILES DE PETRÓLEO EQUIVALENTE POR DÍA (MBPED), 25% MÁS QUE EN EL 1T14. DEL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS, EL 61% FUE DE LÍQUIDOS Y PETRÓLEO, EL MISMO PORCENTAJE QUE HACE UN AÑO.

EL RITMO DE ACTIVIDADES QUE SE REALIZAN EN OTRAS REGIONES DE LOS EE.UU. DISMINUYÓ EN EL TRIMESTRE, COMO RESULTADO DE LA BAJA EN EL PRECIO DEL PETRÓLEO. NEWPEK NO TIENE NINGÚN ARRENDAMIENTO SIGNIFICATIVO QUE EXPIRE DURANTE 2015. POR LO TANTO, CONTINUARÁ MONITOREANDO EL COMPORTAMIENTO DE PRECIOS PARA REANUDAR DICHAS ACTIVIDADES. MIENTRAS, EL PROCESO DE ANÁLISIS DE ESTUDIOS GEOLÓGICOS CONTINÚA.

RESULTADOS FINANCIEROS - INVERSIONES EN ACTIVO FIJO; DEUDA NETA

EN EL 1T15, LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$23 MILLONES Y EL FLUJO FUE DE U.S. \$9 MILLONES, UNA DISMINUCIÓN DE 41% Y 65% AÑO VS. AÑO, RESPECTIVAMENTE. LA REDUCCIÓN EN INGRESOS Y FLUJO SE DEBE PRINCIPALMENTE A LA BAJA EN EL PRECIO DEL PETRÓLEO. DURANTE EL 1T15, EL PRECIO PROMEDIO DEL PETRÓLEO FUE \$39.58 POR BARRIL, UNA DISMINUCIÓN DE 58% COMPARADO CON EL PRECIO DEL BARRIL EN 1T14, QUE FUE DE \$93.64. LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO SUMARON U.S. \$2 MILLONES, MIENTRAS QUE LA DEUDA NETA FUE U.S. \$97 MILLONES, AL CIERRE DEL TRIMESTRE. ES IMPORTANTE MENCIONAR QUE EL AMBIENTE DE MENORES PRECIOS DE PETRÓLEO CREÓ LA NECESIDAD DE REALIZAR UN CARGO VIRTUAL POR U.S. \$42 MILLONES EN EL ESTADO DE RESULTADOS DE NEWPEK, PARA REFLEJAR EL MENOR VALOR DE SUS RESERVAS. ESTE CARGO NO TUVO IMPACTO EN EL FLUJO.

OPERACIONES EN MÉXICO

EN MÉXICO, LOS CAMPOS MADUROS DE SAN ANDRÉS Y TIERRA BLANCA, QUE ESTÁN SIENDO OPERADOS POR EL CONSORCIO INTEGRADO POR NEWPEK Y MONCLOVA PIRINEOS GAS, HAN MOSTRADO UN IMPORTANTE AVANCE. LA PRODUCCIÓN AUMENTÓ A 5.6 MBPED EN PROMEDIO AL FINAL DEL TRIMESTRE, APROXIMADAMENTE 92% MÁS QUE EL NIVEL DE PRODUCCIÓN BASE EN DICHOS CAMPOS. COMO SE MENCIONÓ CON ANTERIORIDAD, NEWPEK ACTUALMENTE ESTÁ TRABAJANDO EN EL CAMBIO DE LOS CIEPS HACIA CONTRATOS DE PRODUCCIÓN COMPARTIDA EN ASOCIACIÓN CON PEMEX. (VER TABLAS 18 TO 20 PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE NEWPEK)

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 9 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

INFORMACIÓN FINANCIERA

TABLAS CONSOLIDADAS Y POR GRUPO
ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOSE

ENRIQUE FLORES +52 (81) 8748.1207
EFLORES@ALFA.COM.MX
LUIS OCHOA +52 (81) 8748.2521
LOCHOA@ALFA.COM.MX
RAÚL GONZÁLEZ +52 (81) 8748.1177
RGONZALE@ALFA.COM.MX
JUAN ANDRÉS MARTÍN +52 (81) 8748.1676
JAMARTIN@ALFA.COM.MX
MBS VALUE PARTNERS
SUSAN BORINELLI +1 (646) 330.5907
SUSAN.BORINELLI@MBSVALUE.COM

ESTE DOCUMENTO PUEDE CONTENER INFORMACIÓN SOBRE ACONTECIMIENTOS FUTUROS BASADA EN NUMEROSAS VARIABLES Y SUPOSICIONES QUE SON INHERENTEMENTE INCIERTAS. ELLAS TIENEN QUE VER CON JUICIOS CON RESPECTO A LAS CONDICIONES FUTURAS DE LA ECONOMÍA, LA COMPETENCIA Y LOS MERCADOS FINANCIEROS, ASÍ COMO CON DECISIONES DE NEGOCIOS, TODAS LAS CUALES SON DIFÍCILES O IMPOSIBLES DE PREDECIR. POR LO TANTO, LOS RESULTADOS REALES PODRÍAN DIFERIR DE LOS QUE SE MENCIONAN EN ESTE DOCUMENTO. INFORMACIÓN FINANCIERA NO AUDITADA BASADA EN LAS IFRS EN EFECTO EN MÉXICO DESDE ENERO DE 2012. EN ESTE REPORTE, LAS CIFRAS ESTÁN EXPRESADAS EN PESOS NOMINALES (\$), O EN DÓLARES NOMINALES (U.S. \$), SEGÚN SE INDIQUE. DONDE FUE APLICABLE, LAS CIFRAS EN PESOS FUERON CONVERTIDAS A DÓLARES UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO DEL MES EN QUE SE LLEVARON A CABO LAS TRANSACCIONES. LOS INDICADORES FINANCIEROS SE CALCULAN EN DÓLARES. PUEDEN EXISTIR PEQUEÑAS DIFERENCIAS EN LOS PORCENTAJES DE VARIACIÓN DE UN PERIODO A OTRO, DEBIDO AL REDONDEO DE CIFRAS A MILLONES DE PESOS O MILLONES DE DÓLARES.

ALFA

TABLA 1 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

1T15 VS.

4T14 1T14

VOLUMEN TOTAL 3.0 11.6

VOLUMEN NACIONAL (1.9) 11.6

VOLUMEN EXTRANJERO 6.5 11.6

PRECIOS PROMEDIO EN PESOS (7.2) 6.1

PRECIOS PROMEDIO EN DÓLARES (13.3) (5.9)

TABLA 2 | VENTAS

(%) 1T15 VS.

1T15 4T14 1T14 4T14 1T14

VENTAS TOTALES

MILLONES DE PESOS 61,041 64,221 51,548 (5) 18

MILLONES DE DÓLARES 4,088 4,641 3,895 (12) 5

VENTAS NACIONALES

MILLONES DE PESOS 21,345 22,656 19,559 (6) 9

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 10 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

MILLONES DE DÓLARES 1,430 1,636 1,478 (13) (3)
VENTAS EN EL EXTRANJERO
MILLONES DE PESOS 39,697 41,565 31,989 (4) 24
MILLONES DE DÓLARES 2,658 3,005 2,417 (12) 10
EN EL EXTRANJERO / TOTAL (%) 65 65 62

TABLA 3 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN
(%) 1T15 VS.

	1T15	4T14	1T14	4T14	1T14
UTILIDAD DE OPERACIÓN					
MILLONES DE PESOS	4,443	4,382	3,886	1	14
MILLONES DE DÓLARES	297	319	294	(7)	1
FLUJO DE EFECTIVO					
MILLONES DE PESOS	7,837	7,256	6,073	8	29
MILLONES DE DÓLARES	524	526	459	0	14

TABLA 4 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (MILLONES DE DÓLARES)
(%) 1T15 VS.

	1T15	4T14	1T14	4T14	1T14
GASTOS FINANCIEROS	(91)	(89)	(81)	(2)	(12)
PRODUCTOS FINANCIEROS	7	8	7	(13)	0
GASTOS FINANCIEROS NETOS	(84)	(81)	(74)	(4)	(14)
GANANCIA (PÉRDIDA) CAMBIARA	(113)	(295)	(3)	62	(3,667)
VALUACIÓN PRE	(224)	(595)	0	62	
RIF CAPITALIZADO	0	1	2	(100)	(100)
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	(421)	(970)	(75)	57	(461)
COSTO PROMEDIO DE PASIVOS (%)	4.6	5.4	5.0		

ALFA

TABLA 5 | UTILIDAD NETA MAYORITARIA (MILLONES DE DÓLARES)
(%) 1T15 VS.

	1T15	4T14	1T14	4T14	1T14
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	(102)	(430)	150	76	(168)
INTERÉS MINORITARIO	25	5	22	400	14
INTERÉS MAYORITARIO	(127)	(435)	128	71	(199)
UTILIDAD POR ACCIÓN (DÓLARES)	(0.02)	(0.08)	0.03		
PROM. ACCIONES EN CIRCULACIÓN (MILLONES)	5,135	5,136	5,139		

TABLA 6 | MOVIMIENTOS DE FLUJO DE EFECTIVO (MILLONES DE DÓLARES)
(%) 1T15 VS.

	1T15	4T14	1T14	4T14	1T14
FLUJO DE OPERACIÓN	524	556	459	0	14
CAPITAL NETO EN TRABAJO Y OTROS	(253)	245	(165)	(203)	(53)
INVERSIONES Y ADQUISICIONES	(230)	(458)	(236)	50	3
GASTOS FINANCIEROS NETOS	(86)	(77)	(82)	(12)	(5)
IMPUESTOS	(63)	(79)	(66)	20	5
DIVIDENDOS	0	0	0		
OTRAS FUENTES Y USOS	50	(117)	(16)	143	413
DISMINUCIÓN (AUMENTO) EN DEUDA NETA	(58)	40	(105)	(245)	45

TABLA 7 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)
1T15 4T14 1T14

ACTIVOS TOTALES	15,603	15,773	13,891
PASIVO TOTAL	11,248	11,074	8,795
CAPITAL CONTABLE	4,355	4,699	5,096
CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO	3,447	3,763	4,394

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 11 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

DEUDA NETA 5,181 5,123 3,578
DEUDA NETA/FLUJO* 2.5 2.5 1.9
COBERTURA DE INTERESES* 6.1 6.1 6.4
*VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

SIGMA

TABLA 8 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

1T15 VS.
4T14 1T14
VOLUMEN TOTAL (1) 37
PRECIOS PROMEDIO EN PESOS (5) 25
PRECIOS PROMEDIO EN DÓLARES (12) 11

TABLA 9 | VENTAS

(%) 1T15 VS.
1T15 4T14 1T14 4T14 1T14
VENTAS TOTALES
MILLONES DE PESOS 21,494 22,932 12,603 (6) 71
MILLONES DE DÓLARES 1,440 1,657 952 (13) 51
VENTAS NACIONALES
MILLONES DE PESOS 9,468 9,765 8,685 (3) 9
MILLONES DE DÓLARES 634 706 656 (10) (3)
VENTAS EN EL EXTRANJERO
MILLONES DE PESOS 12,026 13,167 3,918 (9) 207
MILLONES DE DÓLARES 805 952 296 (15) 172
EN EL EXTRANJERO / TOTAL (%) 56 57 31

TABLA 10 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

(%) 1T15 VS.
1T15 4T14 1T14 4T14 1T14
UTILIDAD DE OPERACIÓN
MILLONES DE PESOS 1,728 1,960 1,230 (12) 40
MILLONES DE DÓLARES 115 142 93 (18) 24
FLUJO DE EFECTIVO
MILLONES DE PESOS 2,428 2,760 1,550 (12) 57
MILLONES DE DÓLARES 162 199 117 (18) 39

TABLA 11 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

1T15 4T14 1T14
ACTIVOS TOTALES 5,127 4,853 2,941
PASIVO TOTAL 4,134 3,770 2,041
CAPITAL CONTABLE 993 1083 900
CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO 786 834 900
DEUDA NETA 1,775 1,862 1,372
DEUDA NETA/FLUJO* 2.6 2.9 2.6
COBERTURA DE INTERESES* 5.6 5.6 6.3
*VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

NEMAK

TABLA 12 | VENTAS

(%) 1T15 VS.
1T15 4T14 1T14 4T14 1T14
VENTAS TOTALES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 12 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

MILLONES DE PESOS 17,437 15,128 15,946 15 9
MILLONES DE DÓLARES 1,167 1,097 1,205 6 (3)
VENTAS NACIONALES
MILLONES DE PESOS 2,159 1,974 1,946 9 11
MILLONES DE DÓLARES 144 143 147 1 (2)
VENTAS EN EL EXTRANJERO
MILLONES DE PESOS 15,278 13,154 14,000 16 9
MILLONES DE DÓLARES 1,023 954 1,058 7 (3)
EN EL EXTRANJERO / TOTAL (%) 88 87 88
VOLUMEN TOTAL (MILLONES DE CABEZAS EQ.) 13.0 11.4 13.0 14 0

**TABLA 13 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN
(%) 1T15 VS.**

	1T15	4T14	1T14	4T14	1T14
UTILIDAD DE OPERACIÓN					
MILLONES DE PESOS	1,849	1,356	1,576	36	17
MILLONES DE DÓLARES	124	99	119	25	4
FLUJO DE EFECTIVO					
MILLONES DE PESOS	2,867	2,361	2,486	21	15
MILLONES DE DÓLARES	192	171	188	12	2

**TABLA 14 | SELECTED BALANCE SHEET INFORMATION & FINANCIAL RATIOS (U.S. \$ MILLIONS)
1T15 4T14 1T14**

ACTIVOS TOTALES	4,054	4,015	4,184
PASIVO TOTAL	2,631	2,554	2,704
CAPITAL CONTABLE	1,423	1,461	1,480
DEUDA NETA	1,267	1,270	1,224
DEUDA NETA/FLUJO*	1.8	1.8	1.9
COBERTURA DE INTERESES*	9.9	9.8	7.2

*VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

ALESTRA

TABLA 15 | VENTAS

(%) 1T15 VS.
1T15 4T14 1T14 4T14 1T14
VENTAS TOTALES
MILLONES DE PESOS 1,391 1,508 1,314 (8) 6
MILLONES DE DÓLARES 93 109 99 (14) (6)
SERVICIOS DE VOZ (LD & LOCAL)
MILLONES DE PESOS 359 454 401 (21) (10)
MILLONES DE DÓLARES 24 33 30 (27) (21)
DATOS & INTERNET
MILLONES DE PESOS 563 521 527 8 7
MILLONES DE DÓLARES 38 38 40 0 (5)
REDES ADMINISTRADAS & TI
MILLONES DE PESOS 469 533 386 (12) 21
MILLONES DE DÓLARES 31 38 29 (18) 8

**TABLA 16 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN
(%) 1T15 VS.**

	1T15	4T14	1T14	4T14	1T14
UTILIDAD DE OPERACIÓN					
MILLONES DE PESOS	293	418	302	(30)	(3)
MILLONES DE DÓLARES	20	30	23	(33)	(13)
FLUJO DE EFECTIVO					

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS
DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA
COMPAÑÍA**

PAGINA 13 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

MILLONES DE PESOS 527 655 510 (20) 3
MILLONES DE DÓLARES 35 47 39 (26) (9)

TABLA 17 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)
1T15 4T14 1T14

ACTIVOS TOTALES 619 628 627
PASIVO TOTAL 379 389 340
CAPITAL CONTABLE 240 240 286
DEUDA NETA 214 210 172
DEUDA NETA / FLUJO* 1.3 1.2 1.0
COBERTURA DE INTERESES* 20.3 7.3 5.1
*VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

NEWPEK

TABLA 18 | VENTAS

(%) 1T15 VS.

1T15 4T14 1T14 4T14 1T14

VENTAS TOTALES

MILLONES DE PESOS 342 583 513 (41) (33)
MILLONES DE DÓLARES 23 42 39 (46) (41)

VENTAS NACIONALES

MILLONES DE PESOS
MILLONES DE DÓLARES

VENTAS EN EL EXTRANJERO

MILLONES DE PESOS 342 583 513 (41) (33)
MILLONES DE DÓLARES 23 42 39 (46) (41)

EN EL EXTRANJERO / TOTAL (%) 100 100 100 100 100

VOLUMEN

MILES DE BARRILES DE PETRÓLEO EQUIVALENTES POR DÍA 8.5 9.2 6.8 (8) 25
LÍQUIDOS Y OTROS COMO % DEL VOLUMEN TOTAL 61 66 61

TABLA 19 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

(%) 1T15 VS.

1T15 4T14 1T14 4T14 1T14

UTILIDAD DE OPERACIÓN

MILLONES DE PESOS (741) 202 61 (467) (1,308)
MILLONES DE DÓLARES (49) 15 5 (433) (1,155)

FLUJO DE EFECTIVO

MILLONES DE PESOS 134 378 340 (65) (61)
MILLONES DE DÓLARES 9 27 26 (67) (65)

TABLA 20 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

1T15 4T14 1T14

ACTIVOS TOTALES 279 355 325
PASIVO TOTAL 147 194 186
CAPITAL CONTABLE 131 161 139
DEUDA NETA 97 98 92
DEUDA NETA / FLUJO* 1.0 0.9 1.0
COBERTURA DE INTERESES* 28.1 34.3 47.4
*VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS
DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA
COMPAÑÍA

PAGINA 14 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH	CARLOS PEYRELONGUE
BANORTE-IXE	MARISSA GARZA
BARCLAYS	GILBERTO GARCÍA
BBVA BANCOMER	JEAN BAPTISTE BRUNY
CITI	JUAN TAVAREZ
CREDIT SUISSE	VANESSA QUIROGA
GBM	LILIAN OCHOA
HSBC	IVAN ENRIQUEZ
INTERACCIONES	JUAN FRANCISCO RICH
INTERCAM	ALIK GARCÍA
INVEX	ANA EUGENIA SEPÚLVEDA
MONEX	FERNANDO BOLAÑOS
PUNTO	JULIO MARTINEZ
SANTANDER	LUIS MIRANDA
SCOTIA CAPITAL	FRANCISCO SUAREZ
UBS	MARIMAR TORREBLANCA
VECTOR	RAFAEL ESCOBAR

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 1 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

POR LIMITACIONES DEL EMISNET, FAVOR DE VER LAS NNOTAS A LOS EEEFFS EN ARCHIVO IFRSTRIM.

NOTA 1 - ACTIVIDADES DE LAS EMPRESAS DE ALFA

ALFA, S. A. B. DE C. V. Y SUS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS (EN ADELANTE "ALFA" O "LA COMPAÑÍA"), ES UNA EMPRESA MEXICANA CONTROLADORA DE CINCO GRUPOS DE NEGOCIOS CON LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES: ALPEK, DEDICADO A LA PRODUCCIÓN DE PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS; SIGMA, EMPRESA PRODUCTORA DE ALIMENTOS REFRIGERADOS; NEMAK, ORIENTADO A LA MANUFACTURA DE AUTOPARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA, ALESTRA, EN EL SECTOR DE TELECOMUNICACIONES Y NEWPEK, LA EMPRESA DE GAS NATURAL E HIDROCARBUROS.

ALFA TIENE UNA DESTACADA POSICIÓN COMPETITIVA A NIVEL MUNDIAL EN EL SEGMENTO DE AUTOPARTES COMO PRODUCTOR DE CABEZAS Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO, ASÍ COMO EN LA MANUFACTURA DE PTA (MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACIÓN DE POLIÉSTER) Y ES LÍDER EN EL MERCADO MEXICANO DE ALIMENTOS REFRIGERADOS. ALFA OPERA CENTROS DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL Y DISTRIBUCIÓN PRINCIPALMENTE EN MÉXICO, ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA (EE.UU.), CANADÁ, ALEMANIA, ESLOVAQUIA, REPÚBLICA CHECA, COSTA RICA, REPÚBLICA DOMINICANA, EL SALVADOR, ARGENTINA, PERÚ, AUSTRIA, BRASIL, CHINA, HUNGRÍA, ESPAÑA, INDIA Y POLONIA. LA EMPRESA COMERCIALIZA SUS PRODUCTOS EN MÁS DE 45 PAÍSES ALREDEDOR DEL MUNDO Y DA EMPLEO A MÁS DE 70,000 PERSONAS.

LAS ACCIONES DE ALFA COTIZAN EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES, S. A. B. DE C. V., Y EN LATIBEX, EL MERCADO DE VALORES LATINOAMERICANOS DE LA BOLSA DE MADRID.

ALFA TIENE SU DOMICILIO EN AVENIDA GÓMEZ MORÍN SUR NO. 1111, COL. CARRIZALEJO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, MÉXICO.

EN LAS SIGUIENTES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CUANDO SE HACE REFERENCIA A PESOS O "\$", SE TRATA DE MILLONES DE PESOS MEXICANOS. AL HACER REFERENCIA A "US\$" O DÓLARES, SE TRATA DE MILLONES DE DÓLARES DE LOS EE.UU. AL HACER REFERENCIA A "€" SE TRATA DE MILLONES DE EUROS.

NOTA 2 - ADQUISICIONES Y OTROS EVENTOS RELEVANTES

2014

A) ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO

EL 9 DE JUNIO DE 2014, ALFA OBTUVO CONTROL SOBRE CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S. A. ("CAMPOFRÍO") COMO RESULTADO DE: I) LA FINALIZACIÓN DE LA OFERTA PÚBLICA DE ACCIONES DE CAMPOFRÍO EN LA BOLSA DE ESPAÑA Y II) LA ENTRADA EN VIGOR DEL ACUERDO FIRMADO EL 1 DE ENERO DE 2014 ENTRE ALFA Y WH GROUP LTD. (WH).

ESTE ACUERDO ESTABLECE UNA SERIE DE DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LAS PARTES INVOLUCRADAS EN RELACIÓN AL GOBIERNO CORPORATIVO Y LA TRANSFERENCIA DE ACCIONES DE CAMPOFRÍO, QUE CONCEDEN A ALFA LA CAPACIDAD DE DIRIGIR LAS ACTIVIDADES RELEVANTES. EL ACUERDO TRATA DE ANTICIPAR RAZONABLEMENTE EVENTOS PROBABLES EN EL FUTURO DE LA SUBSIDIARIA Y DE SUS ACCIONISTAS DURANTE LA VIGENCIA DEL CONTRATO, Y PREVER LA MANERA EN QUE SERÁN TRATADOS. LOS EJEMPLOS INCLUYEN: LA APROBACIÓN DEL PLAN DE NEGOCIOS, LA APROBACIÓN DE EVENTOS CORPORATIVOS ORDINARIOS Y EXTRAORDINARIOS; CAMBIOS EN LA PROPIEDAD DE CAMPOFRÍO; LA NECESIDAD DE APORTACIONES DE CAPITAL ADICIONAL DE LOS ACCIONISTAS EXISTENTES O DE NUEVOS INVERSIONISTAS Y LA RESOLUCIÓN DE DISPUTAS ENTRE LOS ACCIONISTAS. TAMBIÉN PROPORCIONA FLEXIBILIDAD PARA HACER FRENTE A ACONTECIMIENTOS IMPREVISTOS, COMO PUEDE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 2 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

SER EL MANTENER LA CAPACIDAD DE TOMAR DECISIONES CON RAPIDEZ Y EFICACIA; EL ESTABLECER CONDICIONES DE TERMINACIÓN CUANDO UN ACCIONISTA DESEE TERMINAR LA RELACIÓN POR CUALQUIER RAZÓN; Y BASES PARA LA SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS ENTRE ACCIONISTAS O PARA RESOLVER UNA CUESTIÓN DE INTERPRETACIÓN DEL ACUERDO. EL ACUERDO CREA INCENTIVOS PARA QUE LAS PARTES PUEDAN RESOLVER LAS CONTROVERSIAS POR CONSENSO, BUSCANDO QUE SEAN DETERMINADAS DE LA FORMA MÁS EFICIENTE POSIBLE PARA QUE CAMPOFRÍO CONTINÚE CON UN MÍNIMO DE INTERRUPCIÓN.

LA PARTICIPACIÓN INDIRECTA DE ALFA EN CAMPOFRÍO A LA FECHA EN QUE ENTRÓ EN VIGOR EL ACUERDO, CONTABILIZADA UTILIZANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN, ERA DE 45% COMO SE MUESTRA A CONTINUACIÓN:

PARTICIPACIÓN DE ALFA EN CAMPOFRÍO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013: 46.31%
ADQUISICIONES AL 9 DE JUNIO DE 2014 3.29%
VENTAS AL 9 DE JUNIO DE 2014 (4.60%)
PARTICIPACIÓN DE ALFA EN CAMPOFRÍO AL 9 DE JUNIO DE 2014 45.00%

DESDE SU ADQUISICIÓN HASTA EL 9 DE JUNIO DE 2014, LA UTILIDAD NETA DE CAMPOFRÍO NO FUE SIGNIFICATIVA.

PARA LAS COMBINACIONES DE NEGOCIOS REALIZADAS POR ETAPAS, LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF O IFRS, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) REQUIEREN QUE CUALQUIER PARTICIPACIÓN PREVIA DE LA ADQUIRENTE EN UNA ADQUIRIDA SE AJUSTE A SU VALOR RAZONABLE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y QUE CUALQUIER GANANCIA (O PÉRDIDA) RESULTANTE SEA REPORTADA EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS. LAS IFRS TAMBIÉN REQUIEREN QUE TODOS LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES EN RELACIÓN CON TALES INVERSIONES SE RECLASIFIQUEN A LA CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA, COMO SI DICHA INVERSIÓN SE HUBIERA VENDIDO. ALFA HA ESTIMADO EL VALOR RAZONABLE DEL 45% DE PARTICIPACIÓN EN CAMPOFRÍO EN \$5,498 AL 9 DE JUNIO DE 2014 FECHA DONDE SE OBTIENE EL CONTROL. EL EFECTO DE LA MEDICIÓN A VALOR RAZONABLE DE LA PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE 45% EN CAMPOFRÍO ANTES DE LA FECHA DE TOMA DE CONTROL ERA INMATERIAL EN LOS ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014.

COMO NO SE REALIZÓ UNA CONSIDERACIÓN ADICIONAL POR ALFA PARA OBTENER CONTROL (9 DE JUNIO DE 2014), EL VALOR RAZONABLE DEL 45% SE CONSIDERA COMO PRECIO DE ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO.

EL IMPORTE DE LA CONTRAPRESTACIÓN POR CAMPOFRÍO A LA FECHA DE TOMA DE CONTROL FUE DE \$5,498.

LOS ACTIVOS Y PASIVOS REGISTRADOS COMO RESULTADO DE LA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS AL 9 DE JUNIO DE 2014 SON LOS SIGUIENTES:

VALOR RAZONABLE

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO \$ 1,576
CLIENTES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO 2,830
INVENTARIOS 6,948
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO 14,268
INTANGIBLES 8,483
INVERSIONES REGISTRADAS USANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN 693
OTROS ACTIVOS 3,199
PROVEEDORES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR (11,829)
DEUDA (10,820)
IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDO Y OTROS (6,671)
BENEFICIOS A EMPLEADOS (1,144)
TOTAL DE ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES 7,533

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 3 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA (4,143)
CRÉDITO MERCANTIL 2,108
TOTAL \$ 5,498

COMO RESULTADO DE LAS TRANSACCIONES SE RECONOCIÓ UN CRÉDITO MERCANTIL POR UN IMPORTE DE \$2,108 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, EL CUAL FUE ASIGNADO AL SEGMENTO OPERATIVO SIGMA. LOS FACTORES QUE CONTRIBUYERON AL RECONOCIMIENTO DEL CRÉDITO MERCANTIL, INCLUYEN ECONOMÍAS DE ESCALA A TRAVÉS DE OPORTUNIDADES COMBINADAS, OBTENER MEJORES MÁRGENES DE OPERACIONES EN EL MATERIAL DE EMPAQUE Y EL INTERCAMBIO DE MEJORES PRÁCTICAS. EL CRÉDITO MERCANTIL ASOCIADO A ESTA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS NO ES DEDUCIBLE PARA EFECTOS DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA.

LOS ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INCLUYEN INGRESOS DE CAMPOFRÍO POR \$17,572 DEL 9 DE JUNIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014. CAMPOFRÍO CONTRIBUYÓ A LA UTILIDAD NETA POR UN MONTO DE \$223 EN EL MISMO PERÍODO. SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2014, LA CONTRIBUCIÓN DE CAMPOFRÍO A LOS INGRESOS CONSOLIDADOS POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, HABRÍA SIDO \$33,972 Y DE \$226 A LA UTILIDAD NETA. LA INFORMACIÓN SOBRE LOS INGRESOS COMBINADOS Y UTILIDAD NETA DEL PERÍODO NO INCLUYE NINGÚN AHORRO EN COSTOS U OTROS EFECTOS DE LA INTEGRACIÓN DE CAMPOFRÍO EN ALFA. EN CONSECUENCIA, ESAS CANTIDADES NO SON NECESARIAMENTE INDICATIVAS DE LOS RESULTADOS SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2014, O DE LOS QUE PUEDAN RESULTAR EN UN FUTURO.

DESPUÉS DE TOMAR CONTROL DE CAMPOFRÍO, ALFA ADQUIRIÓ PARTICIPACIONES INDIRECTAS ADICIONALES, COMO SE MUESTRA A CONTINUACIÓN:

PARTICIPACIÓN INDIRECTA DE ALFA AL 9 DE JUNIO DE 2014: 45.00%
ADQUISICIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014: 12.52%
PARTICIPACIÓN INDIRECTA DE ALFA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014: 57.52%

EL RENGLÓN DE ADQUISICIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 CORRESPONDE PRINCIPALMENTE A LAS COMPRAS DE ACCIONES DE CAMPOFRÍO REALIZADAS DESPUÉS DE LA OFERTA PÚBLICA DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA. DEBIDO A QUE EL CONTROL SOBRE CAMPOFRÍO SE OBTUVO COMO RESULTADO DEL ACUERDO CON WH, ESTAS TRANSACCIONES HAN SIDO CONTABILIZADAS COMO ADQUISICIONES DE PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA. LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA ADQUIRIDA Y EL PRECIO PAGADO FUE RECONOCIDA EN LAS UTILIDADES RETENIDAS. ADICIONALMENTE, SE REALIZARON GASTOS DERIVADOS DE LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN, QUE ASCENDIERON A \$84.

LAS ACCIONES DE CAMPOFRÍO COTIZARON EN LA BOLSA DE ESPAÑA HASTA EL 19 DE SEPTIEMBRE 2014, FECHA EN QUE FUERON DESLISTADAS.

B) INVERSIÓN EN PACIFIC RUBIALES ENERGY

DURANTE 2014, ALFA ADQUIRIÓ 59,897,800 ACCIONES ORDINARIAS DE PACIFIC RUBIALES ENERGY CORP. (PRE), LO QUE REPRESENTA APROXIMADAMENTE EL 19% DEL TOTAL DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN, POR UN IMPORTE DE \$14,135. LAS ACCIONES FUERON ADQUIRIDAS EN LA BOLSA DE VALORES DE TORONTO, CANADÁ. PRE ES UNA COMPAÑÍA PÚBLICA INDEPENDIENTE DE EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO Y GAS EN COLOMBIA, QUE COTIZA EN LAS BOLSAS DE VALORES DE TORONTO Y COLOMBIA.

ESTA INVERSIÓN SE RECONOCE COMO "ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA", SE PRESENTA COMO UN ACTIVO CIRCULANTE Y SE REGISTRA A SU VALOR RAZONABLE. LOS CAMBIOS EN DICHO VALOR SE RECONOCEN DIRECTAMENTE EN EL CAPITAL CONTABLE. LOS EFECTOS ACUMULADOS DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 4 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE SE RECLASIFICAN A RESULTADOS, CUANDO SE VENDE O EXISTE UN DETERIORO EN SU VALOR. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE DICHA INVERSIÓN GENERARON UNA PÉRDIDA ACUMULADA DE \$8,665 (\$6,065 NETO DE IMPUESTOS). A ESA FECHA, MEDIANTE UN ANÁLISIS DE LA EVIDENCIA OBJETIVA DISPONIBLE, BASADO EN LA BAJA SIGNIFICATIVA EN EL PRECIO DE COTIZACIÓN DE LA ACCIÓN DE PRE EN EL MERCADO, SE CONCLUYÓ QUE EXISTE UN DETERIORO EN LA INVERSIÓN.

DEBIDO A ESTA SITUACIÓN, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 SE REGISTRÓ UNA PÉRDIDA POR DETERIORO POR EL TOTAL DEL MONTO ACUMULADO EN EL CAPITAL CONTABLE MENCIONADO EN EL PÁRRAFO ANTERIOR CORRESPONDIENTE A LA INVERSIÓN EN PRE. ESTA PÉRDIDA SE PRESENTA EN EL ESTADO DE RESULTADOS, COMO PARTE DEL RESULTADO FINANCIERO, NETO.

C) EMISIÓN DE DEUDA DE ALFA 144A

DURANTE MARZO DE 2014, ALFA REALIZÓ UNA EMISIÓN DE OBLIGACIONES DE DEUDA ("SENIOR NOTES") EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES, EN DOS TRAMOS CON VALOR NOMINAL DE US\$500 CADA UNO, EL PRIMERO CON VENCIMIENTO EN 2024 ("NOTAS SENIOR-2024"); Y EL SEGUNDO CON VENCIMIENTO EN 2044 ("NOTAS SENIOR-2044"). LOS INTERESES DE AMBAS SENIOR NOTES SE PAGARÁN SEMESTRALMENTE A PARTIR DE SEPTIEMBRE DE 2014, A UNA TASA DE 5.250% (TASA DE INTERÉS EFECTIVA DEL 5.34%) PARA LAS NOTAS SENIOR-2024 Y DE 6.875% (TASA DE INTERÉS EFECTIVA DEL 6.94%) PARA LAS NOTAS SENIOR -2044. RELACIONADOS CON LAS SENIOR NOTES, ALFA CAPITALIZÓ COSTOS DE EMISIÓN POR \$193. EL PRODUCTO DE LA EMISIÓN FUE UTILIZADO PARA FINANCIAR PROYECTOS RELACIONADOS CON ENERGÍA, ANTICIPAR PAGO DE DEUDA Y PROPÓSITOS CORPORATIVOS GENERALES.

D) ASAMBLEA EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS

EL 4 DE NOVIEMBRE DE 2014, ALFA CELEBRÓ UNA ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS, EN LA CUAL SE APROBÓ POR UNANIMIDAD UN AUMENTO DE CAPITAL MEDIANTE LA EMISIÓN DE 400 MILLONES DE NUEVAS ACCIONES, DE IGUALES CARACTERÍSTICAS A LAS ACTUALMENTE EN CIRCULACIÓN, MISMAS QUE SE COLOCARÍAN ENTRE EL PÚBLICO INVERSIONISTA, TANTO NACIONAL COMO EXTRANJERO. LA ASAMBLEA TAMBIÉN APROBÓ CANCELAR 65.5 MILLONES DE ACCIONES ACTUALES QUE SE MANTIENEN EN TESORERÍA.

LA FECHA PARA REALIZAR LA NUEVA EMISIÓN Y LAS CONDICIONES EN QUE SE LLEVARÍA A CABO SE DETERMINARÍAN EN UN FUTURO PRÓXIMO. UNA VEZ EMITIDAS LAS NUEVAS ACCIONES Y CANCELADAS LAS QUE ESTÁN EN TESORERÍA, EL CAPITAL SOCIAL DE ALFA ESTARÍA REPRESENTADO POR 5'534'500,000 ACCIONES SERIE "A".

LAS RESOLUCIONES ADOPTADAS EN LA REFERIDA ASAMBLEA, COMO SON EL AUMENTO DEL CAPITAL, LA CANCELACIÓN DE LAS ACCIONES EN TESORERÍA Y LA REALIZACIÓN DE LA OFERTA DE LAS NUEVAS ACCIONES, ESTÁN CONDICIONADAS A LA OBTENCIÓN DE LAS AUTORIZACIONES CORRESPONDIENTES POR PARTE DE LAS AUTORIDADES Y ORGANISMOS REGULADORES DEL MERCADO DE VALORES. A LA FECHA DE LOS PRESENTES ESTADOS FINANCIEROS, LA EMISIÓN DE NUEVAS ACCIONES NO SE HA LLEVADO A CABO.

E) INICIO DE OPERACIONES DE PLANTA DE COGENERACIÓN

EL 1 DE DICIEMBRE DE 2014, INICIÓ OPERACIONES COGENERACIÓN DE ENERGÍA LIMPIA DE COSOLEACAQUE, S. A. DE C. V. ("COGENERADORA"). LO ANTERIOR DERIVADO DEL ACUERDO FIRMADO EN 2012 PARA INVERTIR APROXIMADAMENTE US\$130 MILLONES EN UNA PLANTA DE COGENERACIÓN DE ENERGÍA DE VAPOR Y ELÉCTRICA. ESTA PLANTA DE COGENERACIÓN GENERARÁ APROXIMADAMENTE 95 MEGAWATTS DE ELECTRICIDAD, ASÍ COMO SUFICIENTE VAPOR PARA CUBRIR LOS REQUERIMIENTOS DE LAS INSTALACIONES DE PTA Y PET DE ALFA UBICADAS EN COSOLEACAQUE, VERACRUZ, MÉXICO, PROVEYENDO DE ELECTRICIDAD A OTRAS ENTIDADES DE ALFA EN OTRAS REGIONES.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 5 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE ESTE PROYECTO, GRUPO PETROTEMEX Y SU SUBSIDIARIA DAK RESINAS AMÉRICAS MÉXICO, S. A. DE C. V. (AMBAS SUBSIDIARIAS DEL SEGMENTO ALPEK) FORMARON LA COMPAÑÍA ANTES MENCIONADA EL 31 DE ENERO DE 2012. EL PROYECTO INCREMENTARÁ LA EFICIENCIA DE LAS INSTALACIONES ASEGURANDO UN ABASTECIMIENTO DE ENERGÍA DE BAJO COSTO Y MENORES EMISIONES.

F) ACUERDO DE COINVERSIÓN

EL 26 DE SEPTIEMBRE DE 2013, LA SUBSIDIARIA GRUPO PETROTEMEX FIRMÓ UN ACUERDO DE COINVERSIÓN CON UNITED PETROCHEMICAL COMPANY ("UPC"), UNA SUBSIDIARIA DE SISTEMA JSFC ("SISTEMA"), PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA INTEGRADA DE PTA Y PET EN UFA, BASHKORTOSTÁN, RUSIA. EL ACUERDO ESTABLECÍA LA CREACIÓN DE DOS NUEVAS ENTIDADES: "RUSPET HOLDING B.V." ("JVC") Y "RUSPET LIMITED LIABILITY COMPANY" ("RUSCO"), ASÍ COMO AQUELLAS OPERACIONES DE LAS DOS ENTIDADES, QUE QUEDABAN RESERVADAS A LA APROBACIÓN DE AMBOS ACCIONISTAS.

EL 6 DE DICIEMBRE DE 2013 SE FIRMARON LOS ESTATUTOS DE INCORPORACIÓN DE JVC. JVC EMITIÓ CAPITAL INICIAL POR €8, DE LOS CUALES UPC POSEE EL 51% (REPRESENTADO POR ACCIONES ORDINARIAS CLASE A), COMPRADO CON UNA APORTACIÓN DE €4 Y GRUPO PETROTEMEX EL 49% (REPRESENTADO POR ACCIONES ORDINARIAS CLASE B), COMPRADO CON UNA APORTACIÓN DE €4. DURANTE 2014, SE REALIZARON APORTACIONES ADICIONALES QUE ASCENDÍAN A \$121.

LA ADMINISTRACIÓN REALIZÓ UN ANÁLISIS PARA EVALUAR SI ALFA TIENE EL CONTROL SOBRE JVC DE ACUERDO A IFRS 10 "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS". LAS CONCLUSIONES DE DICHO ANÁLISIS SON QUE, A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, ALFA TIENE CONTROL CONJUNTO Y LA INVERSIÓN DEBE TRATARSE COMO UNA INVERSIÓN EN UN NEGOCIO CONJUNTO QUE, DEBIENDO CONTABILIZARSE APLICANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN.

DEBIDO A SITUACIONES PARTICULARES DE UPC, DURANTE EL MES DE DICIEMBRE DE 2014, GRUPO PETROTEMEX DECIDIÓ FINALIZAR EL ACUERDO Y PROCEDIÓ A VENDER LAS ACCIONES DE JVC. EL ACUERDO DE FINIQUITO ESTABLECE UN PRECIO DE VENTA DE APROXIMADAMENTE \$63 (€4). CON BASE EN LO ANTERIOR LA ADMINISTRACIÓN RECONOCIÓ UN DETERIORO EN EL VALOR DE SU INVERSIÓN DE \$127 (VÉASE NOTA 26) Y RECLASIFICÓ ESTA INVERSIÓN, NETA DE DETERIORO, COMO UNA INVERSIÓN DISPONIBLE PARA LA VENTA, PRESENTÁNDOLA EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DENTRO DEL RUBRO DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA.

G) CONSTRUCCIÓN DE PLANTA EN RUSIA POR PARTE DE NEMAK

DURANTE MAYO DE 2014, NEMAK INICIÓ LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE AUTOPARTES DE ALUMINIO PARA MOTOR EN RUSIA. LA INVERSIÓN ASCENDERÁ A APROXIMADAMENTE US\$70. LA PLANTA SUMINISTRARÁ CABEZAS Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO PARA UN NUEVO MOTOR DE ALTA TECNOLOGÍA PARA EL GRUPO VOLKSWAGEN, EN RUSIA. LA CAPACIDAD INICIAL DE LA PLANTA SERÁ DE 600,000 UNIDADES EQUIVALENTES AL AÑO Y ARRANCARÁ PRODUCCIÓN EN 2015. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, LA COMPAÑÍA HA EROGADO \$319 RELACIONADOS CON LA CONSTRUCCIÓN DE ESTA PLANTA.

H) ADQUISICIÓN DE FÁBRICA JURÍS, CÍA

EL 21 DE NOVIEMBRE DE 2014, SIGMA ADQUIRIÓ FABRICA JURÍS, LTDA (JURÍS), UNA COMPAÑÍA DEDICADA A LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS CÁRNICOS: SALCHICHAS, SALCHICHÓN, CHORIZO, SALAMI, MORCILLAS, MORTADELA, PATÉS, CHICHARRONES FINOS, JAMONES, EMBUTIDOS, SNACKS DE CERDO, ETC., EN ECUADOR. ESTA TRANSACCIÓN PERMITE A SIGMA INCURSIONAR EN EL MERCADO ECUATORIANO CON UNA MARCA LÍDER.

LA CONTRAPRESTACIÓN TOTAL PAGADA POR JURÍS FUE DE \$776 EN EFECTIVO. A LA FECHA DE ADQUISICIÓN, LA COMPAÑÍA HABÍA DETERMINADO UN CRÉDITO MERCANTIL DE \$572. AL 31 DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 6 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

DICIEMBRE DE 2014, LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CONCLUIR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS. DICHO ANÁLISIS SERÁ CONCLUIDO DENTRO DE UN PERIODO MÁXIMO DE DOCE MESES CONTADOS A PARTIR DE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, LA DISTRIBUCIÓN INICIAL DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS, FUE LA SIGUIENTE:

CONCEPTO

ACTIVOS CIRCULANTES	\$ 146
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	218
CARGOS DIFERIDOS Y OTROS	1
PASIVOS CIRCULANTES	(114)
BENEFICIOS A EMPLEADOS	(13)
DEUDA	(34)
CRÉDITO MERCANTIL	572

CONTRAPRESTACIÓN PAGADA \$ 776

2013

I) REFINANCIAMIENTO DE DEUDA NEMAK

EN DICIEMBRE DE 2013, NEMAK CONCLUYÓ EL REFINANCIAMIENTO DE LA DEUDA BANCARIA, QUE FUE AUTORIZADA POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. ESTE PROCESO INCLUYÓ LA DEUDA BANCARIA DE LOS PRINCIPALES CONTRATOS VIGENTES DE TENEDORA NEMAK CON BANCOS: "SENIOR UNSECURED SYNDICATED LOAN AGREEMENT", EFECTUADO EN AGOSTO DE 2011 Y EL "SENIOR UNSECURED LOAN AGREEMENT" DE JUNIO 2012. ESTE PROCESO DE REFINANCIAMIENTO IMPLICÓ PARA LA COMPAÑÍA GASTOS POR \$51 QUE FUERON REGISTRADOS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y SE AMORTIZARÁN A LO LARGO DE LA VIDA DEL CRÉDITO.

J) EMISIÓN DE DEUDA DE NEMAK 144A

DURANTE EL MES DE FEBRERO DE 2013, NEMAK COMPLETÓ UNA EMISIÓN DE OBLIGACIONES DE DEUDA ("SENIOR NOTES") EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES POR UN MONTO NOMINAL DE US\$500 (\$7,367) CON VENCIMIENTO EN EL AÑO 2023. LOS INTERESES DE LAS SENIOR NOTES SERÁN PAGADEROS SEMESTRALMENTE AL 5.5% ANUAL (TASA DE INTERÉS EFECTIVA DEL 5.68%) A PARTIR DE SEPTIEMBRE DE 2013. NEMAK CAPITALIZÓ COSTOS DE EMISIÓN DE DEUDA POR \$118. LOS RECURSOS DE LA EMISIÓN SE DESTINARON PRINCIPALMENTE A LIQUIDAR PARCIALMENTE EL PRÉSTAMO SINDICADO BANCARIO. ESTE PAGO DIO LUGAR A UNA AMORTIZACIÓN ANTICIPADA DE GASTOS DE EMISIÓN POR \$100.

K) LICENCIAS

LICENCIA DE TECNOLOGÍA INTEGREGX® Y FIRMA DE CONTRATO DE SUMINISTRO CON M&G DURANTE EL MES DE ABRIL DE 2013, ALPEK, S.A.B. DE C.V. (ALPEK) A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA GRUPO PETROTEMEX, S. A. DE C. V. CELEBRÓ UN CONTRATO DE LICENCIA DE LA TECNOLOGÍA INTEGREGX® PTA Y OTRO DE SUMINISTRO PTA-PET CON GRUPO M&G ("M&G"). LOS CONTRATOS PERMITIRÁN A M&G UTILIZAR LA TECNOLOGÍA INTEGREGX® PTA EN LA PLANTA INTEGRADA PTA-PET QUE CONSTRUIRÁ EN CORPUS CHRISTI, TEXAS EE.UU. (LA PLANTA). POR SU PARTE, ALPEK PAGARÁ US\$350 A M&G DURANTE LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA Y OBTENDRÁ DERECHOS DE SUMINISTRO DE LA PLANTA POR 400 MIL TONELADAS DE PET (FABRICADAS CON 336 MIL TONELADAS DE PTA) AL AÑO. DE ACUERDO AL CONTRATO DE SUMINISTRO, ALPEK ABASTECERÁ LAS MATERIAS PRIMAS PARA LA PRODUCCIÓN DE SU VOLUMEN DE PTA-PET. SE ESTIMA QUE LA PLANTA DE M&G EN CORPUS CHRISTI ARRANQUE OPERACIONES EN 2016. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, LA COMPAÑÍA HA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 7 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

REALIZADO PAGOS POR UN MONTO DE US\$199, VÉASE NOTA 33.

INTANGIBLE POR LICENCIAS CON BASELL

LA SUBSIDIARIA INDELPRO INICIÓ CON LA CONSTRUCCIÓN DE SU SEGUNDA LÍNEA DE PRODUCCIÓN DE POLIPROPILENO, Y COMO PARTE DE ESTO, EN 2004 CELEBRÓ UN CONTRATO CON BASELL POLIOLEFINE ITALIA S.R.L, (EMPRESA DEL GRUPO BASELL) EN RELACIÓN CON LICENCIAS DE INGENIERÍA, USO DE PATENTES E INFORMACIÓN TÉCNICA PARA LA PRODUCCIÓN DE POLIPROPILENO, POR LO QUE INDELPRO REALIZÓ EN ESA FECHA, UN PAGO INICIAL REQUERIDO DE US\$9.5 PARA USAR TALES LICENCIAS, PATENTES E INFORMACIÓN TÉCNICA PARA CONSTRUIR LA LÍNEA DE PRODUCCIÓN DE LOS PRODUCTOS BAJO ESTAS PATENTES (DENOMINADA LA SEGUNDA LÍNEA DE PRODUCCIÓN), LA CUAL AL 30 DE JUNIO DE 2013, LA COMPAÑÍA HA ESTIMADO QUE TIENE UNA VIDA ÚTIL ESTIMADA REMANENTE DE 21 AÑOS. ESTE CONTRATO, CUYA VIGENCIA ES POR UN TIEMPO INDETERMINADO, CONTEMPLA PAGOS ANUALES DE REGALÍAS A PARTIR DE JULIO 2013, QUE SE DETERMINARÍAN CON BASE EN EL 1.22% DEL VALOR DE LAS VENTAS NETAS. HASTA EL 1 DE JULIO DE 2013 SURGE LA OBLIGACIÓN DE PAGAR LAS REGALÍAS MENCIONADAS EN EL PÁRRAFO ANTERIOR, CON BASE EN EL 1.22% A LAS VENTAS NETAS.

LOS PAGOS DE REGALÍAS DURARÍAN HASTA QUE INDELPRO HAYA COMPLETADO UN MONTO ACUMULADO DE US\$11 COMO COMPENSACIÓN, CALCULADO ESTE MONTO COMO EL VALOR PRESENTE NETO A LA FECHA DE QUE SE FIRMÓ EL CONTRATO (2004), USANDO UNA TASA DE DESCUENTO DEL 8% ANUAL, DE ACUERDO A LO ESTABLECIDO EN EL CONTRATO. EL CONTRATO TAMBIÉN CONTEMPLA LA OPCIÓN DE QUE INDELPRO PAGARA POR ADELANTADO EL MONTO MÁXIMO DE REGALÍAS ANTES INDICADO.

EN RELACIÓN A LO ANTERIOR, EL 26 DE ABRIL DE 2013, INDELPRO TOMÓ LA DECISIÓN DE PAGAR ANTICIPADAMENTE EL MONTO MÁXIMO DE REGALÍAS Y DETERMINÓ QUE EL TOTAL ERA DE US\$21 (\$258), QUE EQUIVALE AL VALOR DE US\$11 ACTUALIZADO POR LA TASA ANTES MENCIONADA, DESDE LA FECHA DE CELEBRACIÓN DEL CONTRATO, Y HASTA LA FECHA DE PAGO, TAL COMO LO ESTABLECE EL CONTRATO, MONTO QUE PAGÓ A BASELL POLIOLEFINE ITALIA, S.R.L. ESTE PAGO SE REGISTRÓ COMO UN ACTIVO INTANGIBLE Y SE AMORTIZARÁ DURANTE LA VIDA ÚTIL DEL CONTRATO. VÉASE NOTA 13.

L) ADQUISICIÓN DE CORPORACIÓN MONTEVERDE, C. R. SOCIEDAD ANÓNIMA (MONTEVERDE)

EL 2 DE ABRIL DE 2013, SIGMA ADQUIRIÓ LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE MONTEVERDE, EMPRESA QUE SE DEDICA A LA ELABORACIÓN DE QUESO, YOGURT Y AL PROCESAMIENTO DE CARNE EN COSTA RICA. LA CONTRAPRESTACIÓN TOTAL PAGADA ASCIENDE A \$112 (US\$9), ESTA CANTIDAD SE PAGÓ EN EFECTIVO. LA ADQUISICIÓN DEL NEGOCIO ESTÁ INCLUIDA EN EL SEGMENTO DE SIGMA, VÉASE NOTA 32.

DURANTE 2014 LA COMPAÑÍA FINALIZÓ LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS SIN IDENTIFICAR AJUSTES A LOS VALORES DETERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, FECHA EN LA CUAL SE ENCONTRABA EN PROCESO DE CONCLUIR ESTA DISTRIBUCIÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS, FUE LA SIGUIENTE:

ACTIVOS CIRCULANTES (1)	\$ 111
INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	120
PASIVOS CIRCULANTES (2)	(213)
CRÉDITO MERCANTIL	94

CONTRAPRESTACIÓN PAGADA \$ 112

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 8 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

(1) LOS ACTIVOS CIRCULANTES CONSISTEN EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO POR \$4, CUENTAS POR COBRAR POR \$32 E INVENTARIOS POR \$65, IMPUESTOS POR RECUPERAR \$4, PAGOS ANTICIPADOS \$2 Y OTROS CIRCULANTES POR \$4.

(2) LOS PASIVOS CIRCULANTES CONSISTEN EN PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR POR \$76, IMPUESTOS POR PAGAR POR \$2 Y DEUDA POR \$135.

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE.

LOS COSTOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN ASCIENDEN A \$1 Y FUERON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS.

LOS INGRESOS CONTRIBUIDOS POR LOS ACTIVOS DE MONTEVERDE INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 ASCENDIERON A \$210 Y UNA PÉRDIDA NETA DE \$54. SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2013, LOS INGRESOS SE HABRÍAN INCREMENTADO POR \$105 Y LA UTILIDAD NETA HABRÍA DISMINUIDO POR APROXIMADAMENTE \$27.

M) ADQUISICIÓN DE COMERCIAL NORTEAMERICANA, S. DE R.L. DE C.V. (COMNOR)

EL 31 DE MAYO DE 2013, SIGMA ADQUIRIÓ LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE COMNOR, COMPAÑÍA DEDICADA A PROCESAR Y COMERCIALIZAR VARIOS TIPOS DE CARNE. LA EMPRESA PROCESA Y COMERCIALIZA CARNE DE RES, AVE Y CERDO. ESTA ADQUISICIÓN PERMITIRÁ A SIGMA AMPLIAR EL PORTAFOLIO DE PRODUCTOS Y REFORZAR SU POSICIONAMIENTO DE MERCADO EN EL SEGMENTO DE FOODSERVICE. COMNOR TIENE SU SEDE EN MONTERREY, DONDE OPERA UNA PLANTA CON CERTIFICACIÓN DEL DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA DE EE.UU. (USDA, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS). CUENTA ADEMÁS CON OTRA PLANTA EN HERMOSILLO, ASÍ COMO CON OCHO CENTROS DE DISTRIBUCIÓN EN EL DISTRITO FEDERAL, CANCÚN, HERMOSILLO, MONTERREY, GUADALAJARA, LOS CABOS, PUERTO VALLARTA Y LEÓN.

LA CONTRAPRESTACIÓN TOTAL PAGADA ASCENDIÓ A \$1,556 (US\$120), ESTA CANTIDAD FUE PAGADA EN EFECTIVO. LA ADQUISICIÓN DEL NEGOCIO ESTÁ INCLUIDA EN EL SEGMENTO DE SIGMA, VÉASE NOTA 32.

DURANTE 2014 LA COMPAÑÍA FINALIZÓ LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS SIN IDENTIFICAR AJUSTES A LOS VALORES DETERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, FECHA EN LA CUAL SE ENCONTRABA EN PROCESO DE CONCLUIR ESTA DISTRIBUCIÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS, FUE LA SIGUIENTE:

ACTIVOS CIRCULANTES (1)	\$	590	
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO		267	
ACTIVOS INTANGIBLES (MARCAS)		109	
PASIVOS CIRCULANTES (2)	(88)		
BENEFICIOS A EMPLEADOS		(27)	
CRÉDITO MERCANTIL			705

CONTRAPRESTACIÓN PAGADA \$ 1,556

(1) LOS ACTIVOS CIRCULANTES CONSISTEN EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO POR \$10, CUENTAS POR COBRAR POR \$172, INVENTARIOS POR \$400, IMPUESTOS POR RECUPERAR POR \$6 Y PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES DE \$2.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 9 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

(2) LOS PASIVOS CIRCULANTES CONSISTEN EN PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR POR \$67, IMPUESTOS POR PAGAR POR \$1 Y DEUDA POR \$20.

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE.

LOS COSTOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN ASCIENDEN A \$4 Y FUERON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN LA PARTIDA DE OTROS GASTOS.

LOS INGRESOS CONTRIBUIDOS POR LOS ACTIVOS DE COMNOR INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 ASCENDIERON A \$1,037 Y UNA UTILIDAD NETA DE \$68. SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2013, LOS INGRESOS SE HABRÍAN INCREMENTADO POR \$741 Y LA UTILIDAD NETA POR APROXIMADAMENTE \$39.

N) ADQUISICIÓN DE G TEL COMUNICACIONES SAPI ("G TEL")

EL 19 DE AGOSTO DE 2013 ALESTRA ADQUIRIÓ EL 100% DE LAS ACCIONES DE G TEL, UNA EMPRESA QUE PROPORCIONA SERVICIOS INTEGRADOS DE VOZ, DATOS Y SOLUCIONES DE VIDEO A TRAVÉS DE UN AMPLIO PORTAFOLIO DE SERVICIOS A MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS. G TEL SOSTIENE CONCESIONES EMITIDAS POR LA SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES (SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES), A TRAVÉS DE LA COMISIÓN FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES (COMISIÓN FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES), PARA OPERAR UNA RED PÚBLICA DE TELECOMUNICACIONES Y, EN CONSECUENCIA, OFRECER SERVICIOS UTILIZANDO LA TECNOLOGÍA DE PUNTO A MULTIPUNTO EN LA FRECUENCIA 10.5 GHZ EN ZONAS DEL NOROESTE Y SURESTE DE MÉXICO, UTILIZANDO SU PROPIA RED.

LA CONTRAPRESTACIÓN TOTAL PAGADA ASCENDIÓ A \$49, ESTA CANTIDAD FUE PAGADA EN EFECTIVO. LA ADQUISICIÓN DEL NEGOCIO ESTÁ INCLUIDA EN EL SEGMENTO DE ALESTRA, VÉASE NOTA 32.

DURANTE 2014 LA COMPAÑÍA FINALIZÓ LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS SIN IDENTIFICAR AJUSTES A LOS VALORES DETERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, FECHA EN LA CUAL SE ENCONTRABA EN PROCESO DE CONCLUIR ESTA DISTRIBUCIÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS, FUE LA SIGUIENTE:

ACTIVOS CIRCULANTES	\$ 25
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	28
OTROS ACTIVOS	48
PASIVOS FINANCIEROS	(341)
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	(7)
CRÉDITO MERCANTIL	296

CONTRAPRESTACIÓN PAGADA \$ 49

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE.

LOS COSTOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN ASCIENDES A \$2 Y FUERON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN LA PARTIDA DE OTROS GASTOS.

LOS INGRESOS CONTRIBUIDOS POR LOS ACTIVOS DE G TEL INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE 2013 ASCENDIERON A

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 10 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

\$105 Y UNA UTILIDAD NETA DE \$23. SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2013, LOS INGRESOS SE HABRÍAN INCREMENTADO POR \$284 Y LA UTILIDAD NETA POR APROXIMADAMENTE \$7.

O) CIERRE DE PLANTAS CAPE FEAR EN CAROLINA DEL NORTE

EN JUNIO 2013, LA COMPAÑÍA ANUNCIÓ EL CIERRE PLANEADO DE TODAS SUS OPERACIONES EN SU PLANTA DE CAPE FEAR, EN WILMINGTON, CAROLINA DEL NORTE. EL PROPÓSITO DE ESTE CIERRE FUE MEJORAR LA COMPETITIVIDAD EN COSTOS, AL DISTRIBUIR LA PRODUCCIÓN A LAS PLANTAS MÁS EFICIENTES EN SU RED PRODUCTIVA. EL CIERRE DE OPERACIONES SE LLEVÓ A CABO EN SEPTIEMBRE 2013.

LA COMPAÑÍA TUVO COMUNICACIONES CON LAS AUTORIDADES EN CAROLINA DEL NORTE Y SE COMPROMETIÓ AL DESMANTELAMIENTO Y DEMOLICIÓN DE LOS ACTIVOS, ASÍ COMO A LA REMEDIACIÓN AMBIENTAL POR DAÑOS CAUSADOS ANTES DE LA ENTRADA EN OPERACIÓN DE LA PLANTA, PARA ESTOS CONCEPTOS LA COMPAÑÍA ESTIMÓ COSTOS POR \$494 Y \$365, RESPECTIVAMENTE, (APROXIMADAMENTE US\$67) QUE SE RECONOCIERON INICIALMENTE COMO PARTE DE LOS ACTIVOS ASOCIADOS A LA PLANTA, DE LOS CUALES SE EROGARON \$68 EN 2013. DURANTE 2014 SE EROGARON \$77 POR EL CONCEPTO DESMANTELAMIENTO Y DEMOLICIÓN Y \$17 POR REMEDIACIÓN AMBIENTAL. ADICIONALMENTE, SE REALIZÓ UNA RECLASIFICACIÓN DESDE LA PROVISIÓN DESMANTELAMIENTO A LA DE INDEMNIZACIONES POR DESPIDOS Y CANCELACIÓN DE CONTRATO POR UN MONTO QUE ASCIENDE A \$74. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, LOS SALDOS POR LAS PROVISIONES ANTES MENCIONADAS SON DE \$332 Y \$400, RESPECTIVAMENTE. ESTOS MONTOS SE EROGARON DURANTE LOS PRÓXIMOS DOS AÑOS.

ADICIONALMENTE, POR OTROS COSTOS DIRECTOS ATRIBUIBLES AL CIERRE, PRINCIPALMENTE POR CONCEPTOS DE INDEMNIZACIONES POR DESPIDO Y CANCELACIÓN DE CONTRATOS, LA COMPAÑÍA ESTIMÓ COSTOS POR \$198 (US\$16) EROGÁNDOSE \$124 EN 2013. DURANTE 2014 SE EROGARON \$96 POR ESTE CONCEPTO, PRESENTANDO ESTA PROVISIÓN UN SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 DE \$57.

COMO RESULTADO DE LO ANTERIOR, LA COMPAÑÍA RECONOCIÓ UNA PROVISIÓN POR COSTOS DE DESMANTELAMIENTO, DEMOLICIÓN Y REESTRUCTURA POR \$1,057 (US\$82). VÉASE NOTA 19.

COMO RESULTADO DE LO ANTERIOR, LA COMPAÑÍA TAMBIÉN REALIZÓ PRUEBAS DE DETERIORO DE LOS ACTIVOS ASOCIADOS A LA PLANTA Y RECONOCIÓ UN CARGO POR DETERIORO RELACIONADO A ESTOS ACTIVOS POR \$2,224 (US\$173). EL IMPACTO TOTAL EN LA UTILIDAD NETA DE LA COMPAÑÍA POR ESTE EVENTO DE REESTRUCTURACIÓN ASCENDIÓ A \$1,501 (US\$117), INTEGRADO POR \$2,421 (US\$189) POR COSTOS DE REESTRUCTURACIÓN Y DETERIORO DE ACTIVOS, LOS CUALES FUERON RECONOCIDOS COMO PARTIDAS NO RECURRENTES DENTRO DE LA UTILIDAD DE OPERACIÓN MENOS \$920 (US\$72) DE IMPUESTO DIFERIDO.

P) EMISIÓN DE DEUDA DE ALPEK 144A

DURANTE EL MES DE AGOSTO DE 2013, ALPEK COMPLETÓ UNA EMISIÓN DE OBLIGACIONES DE DEUDA ("SENIOR NOTES") EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES POR UN MONTO NOMINAL DE US\$300 (\$3,923) CON VENCIMIENTO EN EL AÑO 2023. LOS INTERESES DE LAS SENIOR NOTES SERÁN PAGADEROS SEMESTRALMENTE AL 5.375% ANUAL (TASA DE INTERÉS EFECTIVA DE 5.479%) A PARTIR DEL 20 DE FEBRERO DE 2014. ALPEK CAPITALIZÓ COSTOS DE EMISIÓN DE DEUDA POR \$31. LOS RECURSOS NETOS DE LA EMISIÓN FUERON UTILIZADOS PARA PAGAR ANTICIPADAMENTE DEUDA Y PARA PROPÓSITOS CORPORATIVOS GENERALES. ESTE PAGO DIO LUGAR A UNA AMORTIZACIÓN ANTICIPADA DE GASTOS DE EMISIÓN POR \$4.

NOTA 3 - RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS ADJUNTOS Y SUS NOTAS FUERON AUTORIZADOS, PARA SU EMISIÓN EL 17 DE MARZO DE 2015, POR LOS FUNCIONARIOS CON PODER LEGAL QUE FIRMAN AL

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 11 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

CALCE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS Y SUS NOTAS.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD MÁS SIGNIFICATIVAS SEGUIDAS POR ALFA Y SUS SUBSIDIARIAS, LAS CUALES HAN SIDO APLICADAS CONSISTENTEMENTE EN LA PREPARACIÓN DE SU INFORMACIÓN FINANCIERA EN LOS AÑOS QUE SE PRESENTAN, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO:

A. BASES DE PREPARACIÓN

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE ALFA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS QUE SE ACOMPAÑAN, HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIIF" O "IFRS" POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) EMITIDAS POR EL INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (IASB). LAS IFRS INCLUYEN TODAS LAS NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD ("NIC") VIGENTES, ASÍ COMO TODAS LAS INTERPRETACIONES RELACIONADAS EMITIDAS POR EL IFRS INTERPRETATIONS COMMITTEE ("IFRS-IC"), INCLUYENDO AQUELLAS EMITIDAS PREVIAMENTE POR EL STANDING INTERPRETATIONS COMMITTEE ("SIC").

DE CONFORMIDAD CON LAS REGLAS PARA COMPAÑÍAS PÚBLICAS Y OTROS PARTICIPANTES DEL MERCADO DE VALORES MEXICANOS, EMITIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, LA COMPAÑÍA ESTÁ OBLIGADA A PREPARAR SUS ESTADOS FINANCIEROS A PARTIR DEL AÑO 2012, UTILIZANDO COMO MARCO NORMATIVO CONTABLE LAS IFRS.

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS HAN SIDO PREPARADOS SOBRE LA BASE DE COSTO HISTÓRICO, EXCEPTO POR LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO QUE ESTÁN MEDIDOS A VALOR RAZONABLE, ASÍ COMO LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS Y LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA.

LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS EN CONFORMIDAD CON IFRS REQUIERE EL USO DE CIERTAS ESTIMACIONES CONTABLES CRÍTICAS. ADEMÁS REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN EJERZA UN JUICIO EN EL PROCESO DE APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA COMPAÑÍA. LAS ÁREAS QUE INVOLUCRAN UN ALTO NIVEL DE JUICIO O COMPLEJIDAD, ASÍ COMO ÁREAS DONDE LOS JUICIOS Y ESTIMACIONES SON SIGNIFICATIVOS PARA LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS SE REVELAN EN LA NOTA 5.

B. CONSOLIDACIÓN

I. SUBSIDIARIAS

LAS SUBSIDIARIAS SON TODAS LAS ENTIDADES SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TIENE EL CONTROL. LA COMPAÑÍA CONTROLA UNA ENTIDAD CUANDO ESTÁ EXPUESTA, O TIENE DERECHO A RENDIMIENTOS VARIABLES PROCEDENTES DE SU PARTICIPACIÓN EN LA ENTIDAD Y TIENE LA CAPACIDAD DE AFECTAR LOS RENDIMIENTOS A TRAVÉS DE SU PODER SOBRE LA ENTIDAD. CUANDO LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS SUBSIDIARIAS ES MENOR AL 100%, LA PARTICIPACIÓN ATRIBUIDA A ACCIONISTAS EXTERNOS SE REFLEJA COMO PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA.

LAS SUBSIDIARIAS SON CONSOLIDADAS EN SU TOTALIDAD DESDE LA FECHA EN QUE EL CONTROL ES TRANSFERIDO A LA COMPAÑÍA Y HASTA LA FECHA EN QUE PIERDE DICHO CONTROL.

EL MÉTODO DE CONTABILIZACIÓN UTILIZADO POR LA COMPAÑÍA PARA LAS COMBINACIONES DE NEGOCIOS ES EL MÉTODO DE ADQUISICIÓN. LA COMPAÑÍA DEFINE UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS COMO UNA TRANSACCIÓN EN LA QUE OBTIENE EL CONTROL DE UN NEGOCIO, MEDIANTE EL CUAL TIENE EL PODER PARA DIRIGIR Y ADMINISTRAR LAS ACTIVIDADES RELEVANTES DEL CONJUNTO DE ACTIVOS Y PASIVOS DE DICHO NEGOCIO CON EL PROPÓSITO DE PROPORCIONAR UN RENDIMIENTO EN FORMA DE DIVIDENDOS, MENORES COSTOS U OTROS BENEFICIOS ECONÓMICOS DIRECTAMENTE A LOS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 12 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

INVERSIONISTAS.

LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA EN LA ADQUISICIÓN DE UNA SUBSIDIARIA ES EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS TRANSFERIDOS, LOS PASIVOS INCURRIDOS Y LAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO EMITIDAS POR LA COMPAÑÍA. LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA INCLUYE EL VALOR RAZONABLE DE CUALQUIER ACTIVO O PASIVO QUE RESULTE DE UN ACUERDO DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE. LOS ACTIVOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS, LOS PASIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES ASUMIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SON MEDIDOS INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE EN LA FECHA DE SU ADQUISICIÓN. LA COMPAÑÍA RECONOCE CUALQUIER PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA ENTIDAD ADQUIRIDA CON BASE A LA PARTE PROPORCIONAL DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA.

LA COMPAÑÍA APLICA LA CONTABILIDAD PARA COMBINACIONES DE NEGOCIOS USANDO EL MÉTODO DEL PREDECESOR EN UNA ENTIDAD BAJO CONTROL COMÚN. EL MÉTODO DEL PREDECESOR CONSISTE EN LA INCORPORACIÓN DE LOS VALORES EN LIBROS DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA, EL CUAL INCLUYE EL CRÉDITO MERCANTIL REGISTRADO A NIVEL CONSOLIDADO CON RESPECTO A LA ENTIDAD ADQUIRIDA. CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE LA CONSIDERACIÓN PAGADA POR LA COMPAÑÍA Y EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS AL NIVEL DE LA SUBSIDIARIA SE RECONOCE EN EL CAPITAL.

LOS COSTOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN SE RECONOCEN COMO GASTOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN.

EL CRÉDITO MERCANTIL ES MEDIDO INICIALMENTE COMO EL EXCESO DE LA CONTRAPRESTACIÓN PAGADA Y EL VALOR RAZONABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA SUBSIDIARIA ADQUIRIDA SOBRE EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES Y LOS PASIVOS ADQUIRIDOS. SI LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA ES MENOR AL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS DE LA SUBSIDIARIA ADQUIRIDA EN EL CASO DE UNA COMPRA A PRECIO DE GANGA, LA DIFERENCIA SE RECONOCE DIRECTAMENTE EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS.

SI LA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS ES ALCANZADA POR ETAPAS, EL VALOR EN LIBROS A LA FECHA DE ADQUISICIÓN DE LA PARTICIPACIÓN PREVIAMENTE MANTENIDA POR LA COMPAÑÍA EN LA ENTIDAD ADQUIRIDA, SE REMIDE A SU VALOR RAZONABLE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN. CUALQUIER PÉRDIDA O GANANCIA QUE RESULTE DE DICHA REMEDICIÓN SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO.

LAS TRANSACCIONES Y SALDOS INTER-COMPAÑÍAS, ASÍ COMO LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE COMPAÑÍAS DE ALFA SON ELIMINADOS EN LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS. CON EL FIN DE ASEGURAR LA CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA, LOS MONTOS REPORTADOS DE LAS SUBSIDIARIAS HAN SIDO MODIFICADOS EN DONDE SE HA CONSIDERADO NECESARIO.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013, LAS PRINCIPALES EMPRESAS SUBSIDIARIAS DE ALFA SON LAS SIGUIENTES:

PORCENTAJE (%)	
DE TENENCIA (2) MONEDA	
ALPEK (PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS) PAÍS (1)	2014 2013 FUNCIONAL
ALPEK, S. A. B. DE C. V. (CONTROLADORA)	85 85 PESO MEXICANO
GRUPO PETROTEMEX, S. A. DE C. V.	100 100 DÓLAR AMERICANO
DAK AMERICAS, L.L.C. EE.UU.	100 100 DÓLAR AMERICANO
DAK RESINAS AMERICAS MÉXICO, S. A. DE C. V.	100 100 DÓLAR AMERICANO
DAK AMERICAS EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA)	ESPAÑA 100 100 EURO
DAK AMERICAS ARGENTINA, S. A. ARGENTINA	100 100 PESO ARGENTINO
TEREFTALATOS MEXICANOS, S. A. DE C. V.	91 91 DÓLAR AMERICANO
AKRA POLYESTER, S. A. DE C. V.	93 93 PESO MEXICANO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 13 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

INDELPRO, S. A. DE C. V. 51 51 DÓLAR AMERICANO
POLIOLES, S. A. DE C. V. (3) 50 50 DÓLAR AMERICANO
UNIMOR, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 100 100 PESO MEXICANO
UNIVEX, S. A. 100 100 PESO MEXICANO
GRUPO STYROPEK, S. A. DE C. V. (4) 100 - PESO MEXICANO
SIGMA (ALIMENTOS REFRIGERADOS)
SIGMA ALIMENTOS, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 100 100 PESO MEXICANO
ALIMENTOS FINOS DE OCCIDENTE, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
GRUPO CHEN, S. DE R. L. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
SIGMA ALIMENTOS LÁCTEOS, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
SIGMA ALIMENTOS CENTRO, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
SIGMA ALIMENTOS NORESTE, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
SIGMA ALIMENTOS EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO
BAR-S FOODS CO. EE.UU. 100 100 DÓLAR AMERICANO
MEXICAN CHEESE PRODUCERS, INC. EE.UU. 100 100 DÓLAR AMERICANO
BRAEDT, S. A. PERÚ 100 100 NUEVO SOL
CORPORACIÓN DE EMPRESAS MONTEVERDE, S. A. COSTA RICA 100 100 COLÓN
CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S. A. (5) ESPAÑA 58 - EURO
FÁBRICA JURIS COMPAÑÍA LIMITADA(5) ECUADOR 100 - DÓLAR AMERICANO
COMERCIAL NORTEAMERICANA, S DE R.L. DE C.V. 100 100 PESO MEXICANO

PORCENTAJE (%)
DE TENENCIA (2) MONEDA
NEMAK (AUTOPARTES DE ALUMINIO) PAÍS (1) 2014 2013 FUNCIONAL
TENEDORA NEMAK, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 93 93 DÓLAR AMERICANO
NEMAK, S. A. 100 100 DÓLAR AMERICANO
MODELLBAU SCHÖNHEIDE GMBH ALEMANIA 90 90 EURO
CORPORATIVO NEMAK, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
NEMAK CANADÁ, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 100 100 PESO MEXICANO
NEMAK OF CANADA CORPORATION CANADÁ 100 100 DÓLAR CANADIENSE
CAMEN INTERNATIONAL TRADING, INC. EE.UU. 100 100 DÓLAR AMERICANO
NEMAK EUROPE GMBH (CONTROLADORA) ALEMANIA 100 100 EURO
NEMAK EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO
NEMAK DILLINGEN GMBH ALEMANIA 100 100 EURO
NEMAK WERNIGERODE GMBH ALEMANIA 100 100 EURO
NEMAK LINZ GMBH AUSTRIA 100 100 EURO
NEMAK GYOR KFT HUNGRÍA 100 100 EURO
NEMAK POLAND SP. Z.O.O. POLONIA 100 100 EURO
NEMAK NANJING ALUMINUM FOUNDRY CO., LTD. CHINA 100 100 YUAN
NEMAK USA, INC. EE.UU. 100 100 DÓLAR AMERICANO
NEMAK ALUMÍNIO DO BRASIL LTDA. BRASIL 100 100 REAL
NEMAK ARGENTINA, S. R. L. ARGENTINA 100 100 PESO ARGENTINO
NEMAK SLOVAKIA, S.R.O. ESLOVAQUIA 100 100 EURO
NEMAK CZECH REPUBLIC, S.R.O. REPUBLICA CHECA 100 100 EURO
NEMAK ALUMINUM CASTINGS
INDIA PRIVATE, LTD. INDIA 100 100 RUPIA
NEMAK AUTOMOTIVE CASTINGS, INC. EE.UU. 100 100 DÓLAR AMERICANO

ALESTRA (TELECOMUNICACIONES)
ALESTRA, S. DE R. L. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
G TEL COMUNICACIÓN, S.A.P.I. DE C.V. 100 100 PESO MEXICANO

NEWPEK (GAS NATURAL E HIDROCARBUROS)
OIL AND GAS HOLDING ESPAÑA, S.L.U. (CONTROLADORA)
(ANTES ALFA ENERGÍA EXTERIOR, S.L.U.) ESPAÑA 100 100 EURO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 14 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

NEWPEK, L. L. C. EE.UU. 100 100 DÓLAR AMERICANO
ALFASID DEL NORTE, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO
OTRAS EMPRESAS
COLOMBIN BEL, S. A. DE C. V. 100 100 DÓLAR AMERICANO
TERZA, S. A. DE C. V. 51 51 PESO MEXICANO
ALFA CORPORATIVO, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO

- (1) EMPRESAS CONSTITUIDAS EN MÉXICO, EXCEPTO LAS QUE SE INDICAN.
- (2) PORCENTAJE DE TENENCIA QUE ALFA TIENE EN LAS CONTROLADORAS DE CADA GRUPO DE NEGOCIOS Y PORCENTAJE DE TENENCIA QUE DICHAS CONTROLADORAS TIENEN EN LAS EMPRESAS QUE INTEGRAN LOS GRUPOS. LOS PORCENTAJES DE TENENCIA Y LOS DERECHOS A VOTOS SON LOS MISMOS.
- (3) LA COMPAÑÍA POSEE EL 50% MÁS UNA ACCIÓN.
- (4) EMPRESA CONSTITUIDA EN 2014.
- (5) EMPRESAS ADQUIRIDAS EN 2014, VÉASE COMENTARIOS EN NOTA 2.A Y 2.I

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013, NO EXISTEN RESTRICCIONES SIGNIFICATIVAS POR LA INVERSIÓN EN ACCIONES DE LAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS ANTES MENCIONADAS.

II. ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS

EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS, ES DECIR UN AUMENTO O DISMINUCIÓN EN EL PORCENTAJE DE CONTROL, SE RECONOCE FORMANDO PARTE DEL CAPITAL CONTABLE, DIRECTAMENTE EN LA CUENTA DE UTILIDADES ACUMULADAS, EN EL AÑO EN EL CUAL OCURREN LAS TRANSACCIONES QUE ORIGINAN DICHOS EFECTOS. EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL SE DETERMINA AL COMPARAR EL VALOR CONTABLE DE LA INVERSIÓN EN ACCIONES CON BASE A LA PARTICIPACIÓN ANTES DEL EVENTO DE ABSORCIÓN O DILUCIÓN CONTRA DICHO VALOR CONTABLE CONSIDERANDO LA PARTICIPACIÓN DESPUÉS DEL EVENTO MENCIONADO. EN EL CASO DE PÉRDIDAS DE CONTROL EL EFECTO DE DILUCIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS.

III. VENTA O DISPOSICIÓN DE SUBSIDIARIAS

CUANDO LA COMPAÑÍA DEJA DE TENER CONTROL, CUALQUIER PARTICIPACIÓN RETENIDA EN LA ENTIDAD ES REVALUADA A SU VALOR RAZONABLE, EL CAMBIO EN VALOR EN LIBROS ES RECONOCIDO EN LOS RESULTADOS DEL AÑO. EL VALOR RAZONABLE ES EL VALOR EN LIBROS INICIAL PARA PROPÓSITOS DE CONTABILIZACIÓN SUBSECUENTE DE LA PARTICIPACIÓN RETENIDA EN LA ASOCIADA, NEGOCIO CONJUNTO O ACTIVO FINANCIERO. CUALQUIER IMPORTE PREVIAMENTE RECONOCIDO EN EL RESULTADO INTEGRAL RESPECTO DE DICHA ENTIDAD SE CONTABILIZA COMO SI LA COMPAÑÍA HUBIERA DISPUESTO DIRECTAMENTE DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS RELATIVOS. ESTO IMPLICA QUE LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL RESULTADO INTEGRAL SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL AÑO.

IV. ASOCIADAS

ASOCIADAS SON TODAS AQUELLAS ENTIDADES SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TIENE INFLUENCIA SIGNIFICATIVA PERO NO CONTROL, POR LO GENERAL ÉSTA SE DA AL POSEER ENTRE EL 20% Y 50% DE LOS DERECHOS DE VOTO EN LA ASOCIADA. LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS SE CONTABILIZAN UTILIZANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN Y SE RECONOCEN INICIALMENTE AL COSTO. LA INVERSIÓN DE LA COMPAÑÍA EN ASOCIADAS INCLUYE EL CRÉDITO MERCANTIL IDENTIFICADO EN LA ADQUISICIÓN, NETO DE CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO ACUMULADA.

SI LA PARTICIPACIÓN EN UNA ASOCIADA SE REDUCE PERO SE MANTIENE LA INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, SOLO UNA PORCIÓN DE LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL RESULTADO INTEGRAL SE RECLASIFICARÁ A LOS RESULTADOS DEL AÑO, CUANDO RESULTE APROPIADO.

LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DE LA ASOCIADA POSTERIORES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 15 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

A LA ADQUISICIÓN, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS Y SU PARTICIPACIÓN EN LOS OTROS RESULTADOS INTEGRALES POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN SERÁ RECONOCIDA DIRECTAMENTE EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL. LOS MOVIMIENTOS ACUMULADOS POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN SE AJUSTARÁN CONTRA EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN. CUANDO LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS PÉRDIDAS DE LA ASOCIADA IGUALA O EXCEDE SU PARTICIPACIÓN EN LA ASOCIADA, INCLUYENDO LAS CUENTAS POR COBRAR NO GARANTIZADAS, LA COMPAÑÍA NO RECONOCE PÉRDIDAS FUTURAS A MENOS QUE HAYA INCURRIDO EN OBLIGACIONES O HAYA HECHO PAGOS EN NOMBRE DE LA ASOCIADA.

LA COMPAÑÍA EVALÚA A CADA FECHA DE REPORTE SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE QUE LA INVERSIÓN EN LA ASOCIADA ESTÁ DETERIORADA. DE SER ASÍ, LA COMPAÑÍA CALCULA LA CANTIDAD DEL DETERIORO COMO LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RECUPERABLE DE LA ASOCIADA Y SU VALOR EN LIBROS, Y RECONOCE EL MONTO EN "PARTICIPACIÓN EN PÉRDIDAS DE ASOCIADAS RECONOCIDAS A TRAVÉS DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN" EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE LA COMPAÑÍA Y SUS ASOCIADAS SE ELIMINAN EN FUNCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN QUE SE TENGA SOBRE ELLAS. LAS PÉRDIDAS NO REALIZADAS TAMBIÉN SE ELIMINAN A MENOS QUE LA TRANSACCIÓN MUESTRE EVIDENCIA QUE EXISTE DETERIORO EN EL ACTIVO TRANSFERIDO. CON EL FIN DE ASEGURAR LA CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA, LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LAS ASOCIADAS HAN SIDO MODIFICADAS. CUANDO LA COMPAÑÍA DEJA DE TENER INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE UNA ASOCIADA, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RAZONABLE DE LA INVERSIÓN RETENIDA, INCLUYENDO CUALQUIER CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA DE LA DISPOSICIÓN DE PARTE DE LA PARTICIPACIÓN Y EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN.

V. ACUERDOS CONJUNTOS

LOS ACUERDOS CONJUNTOS SON AQUELLOS EN LOS CUALES EXISTE UN CONTROL CONJUNTO DEBIDO A QUE LAS DECISIONES SOBRE ACTIVIDADES RELEVANTES REQUIEREN EL CONSENTIMIENTO UNÁNIME DE CADA UNA DE LAS PARTES QUE COMPARTEN EL CONTROL.

LAS INVERSIONES EN ACUERDOS CONJUNTOS SE CLASIFICAN DE ACUERDO A LOS DERECHOS Y OBLIGACIONES CONTRACTUALES DE CADA INVERSIONISTA COMO: OPERACIONES CONJUNTAS O NEGOCIOS CONJUNTOS. CUANDO LA COMPAÑÍA MANTIENE EL DERECHO SOBRE LOS ACTIVOS Y OBLIGACIONES POR LOS PASIVOS RELACIONADOS CON EL ACUERDO CONJUNTO, ESTE SE CLASIFICA COMO OPERACIÓN CONJUNTA. CUANDO LA COMPAÑÍA TIENE DERECHOS SOBRE LOS ACTIVOS NETOS DEL ACUERDO CONJUNTO, ESTE SE CLASIFICA COMO NEGOCIO CONJUNTO. LA COMPAÑÍA HA EVALUADO LA NATURALEZA DE SUS ACUERDOS CONJUNTOS Y DETERMINÓ QUE SON NEGOCIOS CONJUNTOS. LOS NEGOCIOS CONJUNTOS SE CONTABILIZAN UTILIZANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN APLICADO A UNA INVERSIÓN EN ASOCIADAS.

C. CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA

I. MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACIÓN

LOS MONTOS INCLUIDOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE CADA UNA DE LAS ENTIDADES DE LA COMPAÑÍA DEBEN SER MEDIDOS UTILIZANDO LA MONEDA DEL ENTORNO ECONÓMICO PRIMARIO EN DONDE LA ENTIDAD OPERA ("LA MONEDA FUNCIONAL"). EN EL CASO DE ALFA, S.A.B. DE C.V. LA MONEDA FUNCIONAL SE HA DETERMINADO QUE ES EL PESO MEXICANO. LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS SE PRESENTAN EN PESOS MEXICANOS, MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

II. TRANSACCIONES Y SALDOS

LAS TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE CONVIERTEN A LA MONEDA FUNCIONAL UTILIZANDO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 16 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

EL TIPO DE CAMBIO VIGENTE EN LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN O VALUACIÓN CUANDO LOS MONTOS SON REVALUADOS. LAS UTILIDADES Y PÉRDIDAS CAMBIARIAS RESULTANTES DE LA LIQUIDACIÓN DE DICHAS TRANSACCIONES Y DE LA CONVERSIÓN DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE SE RECONOCEN COMO FLUCTUACIÓN CAMBIARIA EN EL ESTADO DE RESULTADOS, EXCEPTO POR AQUELLAS QUE SON DIFERIDAS EN EL RESULTADO INTEGRAL Y QUE CALIFICAN COMO COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO.

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE VALORES O ACTIVOS FINANCIEROS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA SE DIVIDEN ENTRE LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS RESULTANTES DE CAMBIOS EN EL COSTO AMORTIZADO DE DICHOS VALORES Y OTROS CAMBIOS EN SU VALOR. POSTERIORMENTE, LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE RECONOCEN EN RESULTADOS Y LOS CAMBIOS EN EL VALOR EN LIBROS QUE RESULTAN DE CUALQUIER OTRA CIRCUNSTANCIA SE RECONOCEN COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

LAS DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN DE ACTIVOS NO MONETARIOS, POR EJEMPLO LAS INVERSIONES CLASIFICADAS COMO DISPONIBLES PARA VENTA SON INCLUIDAS EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

III. CONSOLIDACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A LA DE PRESENTACIÓN

INCORPORACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A SU MONEDA DE REGISTRO.

LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS QUE MANTIENEN UNA MONEDA DE REGISTRO DIFERENTE A LA MONEDA FUNCIONAL, FUERON CONVERTIDOS A LA MONEDA FUNCIONAL CONFORME AL SIGUIENTE PROCEDIMIENTO:

A. LOS SALDOS DE ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE.

B. A LOS SALDOS HISTÓRICOS DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS NO MONETARIOS Y DEL CAPITAL CONTABLE CONVERTIDOS A MONEDA FUNCIONAL SE LE ADICIONARON LOS MOVIMIENTOS OCURRIDOS DURANTE EL PERÍODO, LOS CUALES FUERON CONVERTIDOS A LOS TIPOS DE CAMBIOS HISTÓRICOS. EN EL CASO DE LOS MOVIMIENTOS DE LAS PARTIDAS NO MONETARIAS RECONOCIDAS A SU VALOR RAZONABLE, OCURRIDOS DURANTE EL PERÍODO EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON UTILIZANDO LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS REFERIDOS A LA FECHA EN LA QUE SE DETERMINÓ DICHO VALOR RAZONABLE.

C. LOS INGRESOS, COSTOS, Y GASTOS DE LOS PERÍODOS, EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS DE LA FECHA EN QUE SE DEVENGARON Y RECONOCIERON EN EL ESTADO DE RESULTADOS, SALVO QUE SE HAYAN ORIGINADO DE PARTIDAS NO MONETARIAS, EN CUYO CASO SE UTILIZARON LOS TIPOS DE CAMBIOS HISTÓRICOS DE LAS PARTIDAS NO MONETARIAS.

D. LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS QUE SE ORIGINARON EN LA CONVERSIÓN DE MONEDA DE REGISTRO A MONEDA FUNCIONAL SE RECONOCIERON COMO INGRESO O GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL PERÍODO EN QUE SE ORIGINARON.

INCORPORACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A SU MONEDA DE PRESENTACIÓN

LOS RESULTADOS Y POSICIÓN FINANCIERA DE TODAS LAS ENTIDADES DE ALFA (DE LAS QUE NINGUNA SE ENCUENTRA EN AMBIENTE HIPERINFLACIONARIO) QUE CUENTAN CON UNA MONEDA FUNCIONAL DIFERENTE A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN, SON CONVERTIDOS A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA SIGUIENTE MANERA:

A) LOS ACTIVOS Y PASIVOS DE CADA ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA PRESENTADO SON

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 17 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE A LA FECHA DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA;

B) EL CAPITAL DE CADA ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA PRESENTADO ES CONVERTIDO AL TIPO DE CAMBIO HISTÓRICO.

C) LOS INGRESOS Y GASTOS DE CADA ESTADO DE RESULTADOS SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO (CUANDO EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO NO REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN RAZONABLE DEL EFECTO ACUMULADO DE LAS TASAS DE LA TRANSACCIÓN, SE UTILIZA EL TIPO DE CAMBIO A LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN); Y

D) TODAS LAS DIFERENCIAS CAMBIARAS RESULTANTES SON RECONOCIDAS EN EL RESULTADO INTEGRAL.

EL CRÉDITO MERCANTIL Y LOS AJUSTES AL VALOR RAZONABLE QUE SURGEN EN LA FECHA DE ADQUISICIÓN DE UNA OPERACIÓN EXTRANJERA PARA MEDIRLOS A SU VALOR RAZONABLE, SE RECONOCEN COMO ACTIVOS Y PASIVOS DE LA ENTIDAD EXTRANJERA Y SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE. LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS QUE SURJAN SON RECONOCIDAS EN EL CAPITAL.

A CONTINUACIÓN SE ENLISTAN LOS PRINCIPALES TIPOS DE CAMBIO EN LOS DIFERENTES PROCESOS DE CONVERSIÓN:

MONEDA LOCAL A PESOS MEXICANOS							
TIPO DE CAMBIO	TIPO DE CAMBIO	DE CIERRE AL 31 DE		PROMEDIO AL 31 DE		DICIEMBRE DE DICIEMBRE DE	
PAÍS	MONEDA LOCAL	2014	2013	2014	2013		
CANADÁ	DÓLAR CANADIENSE	12.70	12.31	12.04	12.33		
ESTADOS UNIDOS	DÓLAR AMERICANO	14.71	13.08	13.30	13.00		
BRASIL	REAL BRASILEÑO	5.55	5.53	5.66	5.57		
ARGENTINA	PESO ARGENTINO	1.74	2.01	1.64	2.07		
PERÚ	NUEVO SOL	4.93	4.68	4.68	4.68		
REPÚBLICA CHECA	EURO	17.81	18.02	17.63	17.91		
ALEMANIA	EURO	17.81	18.02	17.63	17.91		
AUSTRIA	EURO	17.81	18.02	17.63	17.91		
ITALIA	EURO	17.81	18.02	17.63	17.91		
FRANCIA	EURO	17.81	18.02	17.63	17.91		
HUNGRÍA	EURO	17.81	18.02	17.63	17.91		
POLONIA	EURO	17.81	18.02	17.63	17.91		
ESLOVAQUIA	EURO	17.81	18.02	17.63	17.91		
ESPAÑA	EURO	17.81	18.02	17.63	17.91		
CHINA	RENMINBI YUAN CHINO	2.37	1.69	2.16	2.15		
INDIA	RUPIA HINDÚ	0.23	0.21	0.22	0.21		

D. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

EL EFECTIVO Y LOS EQUIVALENTES DE EFECTIVO INCLUYEN EL EFECTIVO EN CAJA, DEPÓSITOS BANCARIOS DISPONIBLES PARA LA OPERACIÓN Y OTRAS INVERSIONES DE CORTO PLAZO DE ALTA LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO ORIGINAL DE TRES MESES O MENOS, TODOS ESTOS SUJETOS A RIESGOS POCO SIGNIFICATIVOS DE CAMBIOS EN SU VALOR. LOS SOBREGIROS BANCARIOS SE PRESENTAN COMO PRÉSTAMOS DENTRO DEL PASIVO CIRCULANTE.

E. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO RESTRINGIDOS

EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO CUYAS RESTRICCIONES ORIGINAN QUE NO SE CUMPLA CON LA DEFINICIÓN DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DESCRITO ANTERIORMENTE, SE PRESENTAN EN UN RUBRO POR SEPARADO EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y SE EXCLUYEN

DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO EN EL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

F. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

ACTIVOS FINANCIEROS

LA COMPAÑÍA CLASIFICA SUS ACTIVOS FINANCIEROS EN LAS SIGUIENTES CATEGORÍAS: A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS, PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, INVERSIONES MANTENIDAS HASTA SU VENCIMIENTO Y DISPONIBLES PARA SU VENTA. LA CLASIFICACIÓN DEPENDE DEL PROPÓSITO PARA EL CUAL FUERON ADQUIRIDOS LOS ACTIVOS FINANCIEROS. LA GERENCIA DETERMINA LA CLASIFICACIÓN DE SUS ACTIVOS FINANCIEROS AL MOMENTO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL. LAS COMPRAS Y VENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS SE RECONOCEN EN LA FECHA DE LIQUIDACIÓN.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS SE CANCELAN EN SU TOTALIDAD CUANDO EL DERECHO A RECIBIR LOS FLUJOS DE EFECTIVO RELACIONADOS EXPIRA O ES TRANSFERIDO Y ASIMISMO LA COMPAÑÍA HA TRANSFERIDO SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DERIVADOS DE SU PROPIEDAD, ASÍ COMO EL CONTROL DEL ACTIVO FINANCIERO.

I. ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS

LOS ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SON ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN. UN ACTIVO FINANCIERO SE CLASIFICA EN ESTA CATEGORÍA SI ES ADQUIRIDO PRINCIPALMENTE CON EL PROPÓSITO DE SER VENDIDO EN EL CORTO PLAZO. LOS DERIVADOS TAMBIÉN SE CLASIFICAN COMO MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN A MENOS QUE SEAN DESIGNADOS COMO COBERTURAS.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS REGISTRADOS A VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, Y LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN SE REGISTRAN COMO GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS POR CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE ESTOS ACTIVOS SE PRESENTAN EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO EN QUE SE INCURREN.

II. PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR

LAS CUENTAS POR COBRAR SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS CON PAGOS FIJOS O DETERMINADOS QUE NO COTIZAN EN UN MERCADO ACTIVO. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS CIRCULANTES, EXCEPTO POR VENCIMIENTOS MAYORES A 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL. ESTOS SON CLASIFICADOS COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES.

LOS PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR SE VALÚAN INICIALMENTE AL VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES, Y POSTERIORMENTE AL COSTO AMORTIZADO, UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA TASA EFECTIVA DE INTERÉS. CUANDO OCURREN CIRCUNSTANCIAS QUE INDICAN QUE LOS IMPORTES POR COBRAR NO SE COBRARÁN POR LOS IMPORTES INICIALMENTE ACORDADOS O LO SERÁN EN UN PLAZO DISTINTO, LAS CUENTAS POR COBRAR SE DETERIORAN.

III. INVERSIONES MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO

SI LA COMPAÑÍA TIENE INTENCIÓN DEMOSTRABLE Y LA CAPACIDAD PARA MANTENER INSTRUMENTOS DE DEUDA A SU VENCIMIENTO, ESTOS SON CLASIFICADOS COMO MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO. LOS ACTIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO ACTIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES, DE LO CONTRARIO SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES. INICIALMENTE SE RECONOCEN A SU VALOR RAZONABLE MÁS CUALQUIER COSTO DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLE, POSTERIORMENTE SE VALORIZAN AL COSTO AMORTIZADO USANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO. LAS INVERSIONES MANTENIDAS AL VENCIMIENTO SE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 19 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

RECONOCEN O DAN DE BAJA EL DÍA QUE SE TRANSFIEREN A, O A TRAVÉS DE LA COMPAÑÍA. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON ESTE TIPO DE INVERSIONES.

IV. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS QUE SON DESIGNADOS EN ESTA CATEGORÍA O NO SE CLASIFICAN EN NINGUNA DE LAS OTRAS CATEGORÍAS. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES A MENOS QUE SU VENCIMIENTO SEA MENOR A 12 MESES O QUE LA GERENCIA PRETENDA DISPONER DE DICHA INVERSIÓN DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES. POSTERIORMENTE, ESTOS ACTIVOS SE REGISTRAN A SU VALOR RAZONABLE (A MENOS QUE NO PUEDA SER MEDIDO POR SU VALOR EN UN MERCADO ACTIVO Y EL VALOR NO SEA CONFIABLE, EN TAL CASO SE RECONOCERÁ A COSTO MENOS DETERIORO).

LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DERIVADAS DE CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS SE RECONOCEN DIRECTAMENTE EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL EN EL PERIODO EN QUE OCURREN.

CUANDO LOS INSTRUMENTOS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA SE VENDEN O DETERIORAN, LOS AJUSTES ACUMULADOS DEL VALOR RAZONABLE RECONOCIDOS EN EL CAPITAL SON INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

PASIVOS FINANCIEROS

LOS PASIVOS FINANCIEROS QUE NO SON DERIVADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE Y POSTERIORMENTE SE VALÚAN A SU COSTO AMORTIZADO UTILIZANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO. LOS PASIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO PASIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES; DE LO CONTRARIO, SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES.

LAS CUENTAS POR PAGAR SON OBLIGACIONES DE PAGAR BIENES O SERVICIOS QUE HAN SIDO ADQUIRIDOS O RECIBIDOS POR PARTE DE PROVEEDORES EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO. LOS PRÉSTAMOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, NETO DE LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN INCURRIDOS. LOS PRÉSTAMOS SON RECONOCIDOS POSTERIORMENTE A SU COSTO AMORTIZADO; CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE LOS RECURSOS RECIBIDOS (NETO DE LOS COSTOS DE LA TRANSACCIÓN) Y EL VALOR DE LIQUIDACIÓN SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL PLAZO DEL PRÉSTAMO UTILIZANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO.

COMPENSACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS SE COMPENSAN Y EL MONTO NETO ES PRESENTADO EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CUANDO ES LEGALMENTE EXIGIBLE EL DERECHO DE COMPENSAR LOS MONTOS RECONOCIDOS Y EXISTE LA INTENCIÓN DE LIQUIDARLOS SOBRE BASES NETAS O DE REALIZAR EL ACTIVO Y PAGAR EL PASIVO SIMULTÁNEAMENTE.

DETERIORO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

A) ACTIVOS FINANCIEROS VALUADOS A COSTO AMORTIZADO

LA COMPAÑÍA EVALÚA AL FINAL DE CADA AÑO SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO DE CADA ACTIVO FINANCIERO O GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO COMO RESULTADO DE UNO O MÁS EVENTOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL RECONOCIMIENTO INICIAL DEL ACTIVO (UN "EVENTO DE PÉRDIDA") Y

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 20 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

SIEMPRE QUE EL EVENTO DE PÉRDIDA (O EVENTOS) TENGA UN IMPACTO SOBRE LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS DERIVADOS DEL ACTIVO FINANCIERO O GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS QUE PUEDA SER ESTIMADO CONFIABLEMENTE.

LOS ASPECTOS QUE EVALÚA LA COMPAÑÍA PARA DETERMINAR SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO SON:

- DIFICULTADES FINANCIERAS SIGNIFICATIVAS DEL EMISOR O DEUDOR.
- INCUMPLIMIENTO DE CONTRATO, COMO MOROSIDAD EN LOS PAGOS DE INTERÉS O PRINCIPAL.
- OTORGAMIENTO DE UNA CONCESIÓN AL EMISOR O DEUDOR, POR PARTE DE LA COMPAÑÍA, COMO CONSECUENCIA DE DIFICULTADES FINANCIERAS DEL EMISOR O DEUDOR Y QUE NO SE HUBIERA CONSIDERADO EN OTRAS CIRCUNSTANCIAS.
- EXISTE PROBABILIDAD DE QUE EL EMISOR O DEUDOR SE DECLARE EN CONCURSO PREVENTIVO O QUIEBRA U OTRO TIPO DE REORGANIZACIÓN FINANCIERA.
- DESAPARICIÓN DE UN MERCADO ACTIVO PARA ESE ACTIVO FINANCIERO DEBIDO A DIFICULTADES FINANCIERAS.
- INFORMACIÓN VERIFICABLE INDICA QUE EXISTE UNA REDUCCIÓN CUANTIFICABLE EN LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS RELATIVOS A UN GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS LUEGO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL, AUNQUE LA DISMINUCIÓN NO PUEDA SER AÚN IDENTIFICADA CON LOS ACTIVOS FINANCIEROS INDIVIDUALES DE LA COMPAÑÍA, COMO POR EJEMPLO:
 - (I) CAMBIOS ADVERSOS EN EL ESTADO DE PAGOS DE LOS DEUDORES DEL GRUPO DE ACTIVOS
 - (II) CONDICIONES ECONÓMICAS NACIONALES O LOCALES QUE SE CORRELACIONAN CON INCUMPLIMIENTOS DE LOS EMISORES DEL GRUPO DE ACTIVOS

EN BASE A LOS ASPECTOS INDICADOS PREVIAMENTE, LA COMPAÑÍA EVALÚA SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO. POSTERIORMENTE, PARA LA CATEGORÍA DE PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, SI EXISTE DETERIORO, EL MONTO DE LA PÉRDIDA RELATIVA SE DETERMINA COMPUTANDO LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS (EXCLUYENDO LAS PÉRDIDAS CREDITICIAS FUTURAS QUE AÚN NO SE HAN INCURRIDO) DESCONTADOS UTILIZANDO LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA ORIGINAL. EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO SE DISMINUYE EN ESE IMPORTE, EL CUAL SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

SI UN PRÉSTAMO O UNA INVERSIÓN MANTENIDA HASTA SU VENCIMIENTO TIENE UNA TASA DE INTERÉS VARIABLE, LA TASA DE DESCUENTO PARA MEDIR CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO ES LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA ACTUAL DETERMINADA DE CONFORMIDAD CON EL CONTRATO. ALTERNATIVAMENTE, LA COMPAÑÍA PODRÍA DETERMINAR EL DETERIORO DEL ACTIVO CONSIDERANDO SU VALOR RAZONABLE DETERMINADO SOBRE LA BASE DE SU PRECIO DE MERCADO OBSERVABLE ACTUAL.

SI EN LOS AÑOS SIGUIENTES, LA PÉRDIDA POR DETERIORO DISMINUYE DEBIDO A QUE SE VERIFICA OBJETIVAMENTE UN EVENTO OCURRIDO EN FORMA POSTERIOR A LA FECHA EN LA QUE SE RECONOCIÓ DICHO DETERIORO (COMO UNA MEJORA EN LA CALIDAD CREDITICIA DEL DEUDOR), LA REVERSIÓN DE LA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

B) ACTIVOS FINANCIEROS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA

EN EL CASO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA, LA COMPAÑÍA TAMBIÉN UTILIZA LOS CRITERIOS ENUMERADOS PREVIAMENTE PARA IDENTIFICAR SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO. EN EL CASO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL, UNA BAJA SIGNIFICATIVA CORRESPONDIENTE A POR LO MENOS UN 30% DEL COSTO DE LA INVERSIÓN CON RESPECTO A SU VALOR RAZONABLE O UNA DISMINUCIÓN DEL VALOR RAZONABLE CON RESPECTO AL COSTO POR UN PERIODO MAYOR A 12 MESES SE CONSIDERA UNA BAJA PROLONGADA Y POR TANTO HABRÁ EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO.

POSTERIORMENTE, EN EL CASO DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA, LA PÉRDIDA POR DETERIORO DETERMINADA COMPUTANDO LA DIFERENCIA ENTRE EL COSTO DE ADQUISICIÓN Y EL VALOR RAZONABLE ACTUAL DEL ACTIVO, MENOS CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO RECONOCIDA PREVIAMENTE, SE RECLASIFICA DE LAS CUENTAS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES Y SE REGISTRA EN EL ESTADO DE RESULTADOS DENTRO DE RESULTADO FINANCIERO, NETO. IGUALMENTE LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA VENTA DE ESTOS ACTIVOS SE REGISTRAN EN EL ESTADO DE RESULTADOS DENTRO DEL RUBRO RESULTADO FINANCIERO, NETO. LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL NO SE REVIERTEN A TRAVÉS DEL ESTADO DE RESULTADOS. LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA PODRÍAN REVERTIRSE EN AÑOS POSTERIORES, SI EL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO SE INCREMENTA COMO CONSECUENCIA DE EVENTOS OCURRIDOS POSTERIORMENTE.

G. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDADES DE COBERTURA

TODOS LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS E IDENTIFICADOS, CLASIFICADOS COMO COBERTURA DE VALOR RAZONABLE O COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, CON FINES DE NEGOCIACIÓN O DE COBERTURA POR RIESGOS DE MERCADO, SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMO ACTIVOS Y/O PASIVOS A SU VALOR RAZONABLE Y DE IGUAL FORMA SE MIDEN SUBSECUENTEMENTE A SU VALOR RAZONABLE. EL VALOR RAZONABLE SE DETERMINA CON BASE EN PRECIOS DE MERCADOS RECONOCIDOS Y CUANDO NO COTIZAN EN UN MERCADO SE DETERMINA CON BASE EN TÉCNICAS DE VALUACIÓN ACEPTADAS EN EL ÁMBITO FINANCIERO.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SE CLASIFICA COMO UN ACTIVO O PASIVO NO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MAYOR A 12 MESES Y COMO UN ACTIVO O PASIVO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MENOR A 12 MESES.

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SON CONTRATADOS CON LA FINALIDAD DE CUBRIR RIESGOS Y CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, Y SE DOCUMENTA SU DESIGNACIÓN AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA, DESCRIBIENDO EL OBJETIVO, POSICIÓN PRIMARIA, RIESGOS A CUBRIR, TIPOS DE DERIVADOS Y LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD DE LA RELACIÓN, CARACTERÍSTICAS, RECONOCIMIENTO CONTABLE Y CÓMO SE LLEVARÁ A CABO LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD, APLICABLES A ESA OPERACIÓN.

COBERTURA DE VALOR RAZONABLE

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS. EL CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DE LAS COBERTURAS Y EL CAMBIO EN LA POSICIÓN PRIMARIA ATRIBUIBLE AL RIESGO CUBIERTO SE REGISTRAN EN RESULTADOS EN EL MISMO RENGLÓN DE LA POSICIÓN QUE CUBREN. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CLASIFICADOS COMO COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE.

COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS DERIVADOS ASOCIADOS A COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO SE RECONOCEN EN CAPITAL CONTABLE. LA PORCIÓN EFECTIVA SE ALOJA TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD INTEGRAL, DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE Y SE RECLASIFICA A RESULTADOS CUANDO LA POSICIÓN QUE CUBRE AFECTE RESULTADOS, LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN RESULTADOS.

COBERTURA DE INVERSIÓN NETA

LAS COBERTURAS DE LA INVERSIÓN NETA EN UN NEGOCIO EN EL EXTRANJERO SE REGISTRAN EN

FORMA SIMILAR A LAS COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO. CUALQUIER GANANCIA O PÉRDIDA DEL INSTRUMENTO DE COBERTURA RELACIONADO CON LA PORCIÓN EFECTIVA DE LA COBERTURA SE RECONOCEN EN OTRO RESULTADO INTEGRAL. LA GANANCIA O PÉRDIDA DE LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACUMULADAS EN PATRIMONIO SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CUANDO SE DISPONE PARCIALMENTE O SE VENDE LA OPERACIÓN EN EL EXTRANJERO. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CLASIFICADOS COMO COBERTURAS DE INVERSIÓN NETA.

SUSPENSIÓN DE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS

LA COMPAÑÍA SUSPENDE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO EL DERIVADO HA VENCIDO, ES CANCELADO O EJERCIDO, CUANDO EL DERIVADO NO ALCANZA UNA ALTA EFECTIVIDAD PARA COMPENSAR LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE O FLUJOS DE EFECTIVO DE LA PARTIDA CUBIERTA, O CUANDO LA COMPAÑÍA DECIDE CANCELAR LA DESIGNACIÓN DE COBERTURA.

AL SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS, EN EL CASO DE LAS COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE, EL AJUSTE AL VALOR EN LIBROS DE UN IMPORTE CUBIERTO PARA EL QUE SE USA EL MÉTODO DE TASA DE INTERÉS EFECTIVA, SE AMORTIZA EN RESULTADOS POR EL PERIODO DE VENCIMIENTO, EN EL CASO DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS CANTIDADES ACUMULADAS EN EL CAPITAL CONTABLE COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL, PERMANECEN EN EL CAPITAL HASTA EL MOMENTO EN QUE LOS EFECTOS DE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTEN LOS RESULTADOS. EN EL CASO DE QUE YA NO SEA PROBABLE QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA OCURRA, LAS GANANCIAS O LAS PÉRDIDAS QUE FUERON ACUMULADAS EN LA CUENTA DE UTILIDAD INTEGRAL SON RECONOCIDAS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS. CUANDO LA COBERTURA DE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA SE MOSTRÓ SATISFACTORIA Y POSTERIORMENTE NO CUMPLE CON LA PRUEBA DE EFECTIVIDAD, LOS EFECTOS ACUMULADOS EN LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL CAPITAL CONTABLE, SE LLEVAN DE MANERA PROPORCIONAL A LOS RESULTADOS, EN LA MEDIDA EN QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTE LOS RESULTADOS.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE SE REFLEJA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA, REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN MATEMÁTICA DE SU VALOR RAZONABLE. SE CALCULA USANDO MODELOS PROPIEDAD DE TERCEROS INDEPENDIENTES, CON SUPUESTOS BASADOS EN CONDICIONES DE MERCADO PASADAS, PRESENTES Y EXPECTATIVAS FUTURAS AL DÍA DEL CIERRE CONTABLE CORRESPONDIENTE.

H. INVENTARIOS

LOS INVENTARIOS SE PRESENTAN AL MENOR ENTRE SU COSTO O VALOR NETO DE REALIZACIÓN. EL COSTO ES DETERMINADO UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTOS PROMEDIO. EL COSTO DE LOS PRODUCTOS TERMINADOS Y DE PRODUCTOS EN PROCESO INCLUYE EL COSTO DE DISEÑO DEL PRODUCTO, MATERIA PRIMA, MANO DE OBRA DIRECTA, OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (BASADOS EN LA CAPACIDAD NORMAL DE OPERACIÓN). EXCLUYE COSTOS DE PRÉSTAMOS. EL VALOR NETO DE REALIZACIÓN ES EL PRECIO DE VENTA ESTIMADO EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO, MENOS LOS GASTOS DE VENTA VARIABLES APLICABLES. LOS COSTOS DE INVENTARIOS INCLUYEN CUALQUIER GANANCIA O PÉRDIDA TRANSFERIDA DEL PATRIMONIO CORRESPONDIENTES A COMPRAS DE MATERIA PRIMA QUE CALIFICAN COMO COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO.

I. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

LOS ELEMENTOS DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO SE REGISTRAN A SU COSTO MENOS LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y EL IMPORTE ACUMULADO DE LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO DE SU VALOR. EL COSTO INCLUYE GASTOS DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES A LA ADQUISICIÓN DEL ACTIVO.

LOS COSTOS POSTERIORES SON INCLUIDOS EN EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO O RECONOCIDOS

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 23 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

COMO UN ACTIVO POR SEPARADO, SEGÚN SEA APROPIADO, SÓLO CUANDO SEA PROBABLE QUE ALFA OBTENGA BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS DERIVADOS DEL MISMO Y EL COSTO DEL ELEMENTO PUEDA SER CALCULADO CONFIABLEMENTE. EL VALOR EN LIBROS DE LA PARTE REEMPLAZADA SE DA DE BAJA. LAS REPARACIONES Y EL MANTENIMIENTO SON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL AÑO EN QUE SE INCURREN. LAS MEJORAS SIGNIFICATIVAS SON DEPRECIADAS DURANTE LA VIDA ÚTIL REMANENTE DEL ACTIVO RELACIONADO.

LA DEPRECIACIÓN ES CALCULADA USANDO EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA, CONSIDERANDO POR SEPARADO CADA UNO DE SUS COMPONENTES, EXCEPTO POR LOS TERRENOS QUE NO SON SUJETOS A DEPRECIACIÓN. LA VIDA ÚTIL PROMEDIO DE LAS FAMILIAS DE ACTIVOS SE INDICA A CONTINUACIÓN:

EDIFICIOS Y CONSTRUCCIONES 33 A 50 AÑOS
MAQUINARIA Y EQUIPO 10 A 14 AÑOS
EQUIPO DE TRANSPORTE 4 A 8 AÑOS
RED DE TELECOMUNICACIONES 3 A 33 AÑOS
MOBILIARIO Y EQUIPO DE LABORATORIO Y TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN 6 A 10 AÑOS
HERRAMENTAL Y REFACCIONES 3 A 20 AÑOS
MEJORAS A PROPIEDADES ARRENDADAS 3 A 20 AÑOS
OTROS ACTIVOS 3 A 20 AÑOS

LAS REFACCIONES O REPUESTOS PARA SER UTILIZADOS A MÁS DE UN AÑO Y ATRIBUIBLES A UNA MAQUINARIA EN ESPECÍFICO SE CLASIFICAN COMO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO EN OTROS ACTIVOS FIJOS.

LOS COSTOS DE PRÉSTAMOS GENERALES Y ESPECÍFICOS, ATRIBUIBLES A LA ADQUISICIÓN, CONSTRUCCIÓN O PRODUCCIÓN DE ACTIVOS CALIFICADOS, LOS CUALES NECESARIAMENTE TARDAN UN PERIODO SUSTANCIAL (NUEVE MESES), SE CAPITALIZAN FORMANDO PARTE DEL COSTO DE ADQUISICIÓN DE DICHS ACTIVOS CALIFICADOS, HASTA EL MOMENTO EN QUE ESTÉN APTOS PARA EL USO AL QUE ESTÁN DESTINADOS O PARA SU VENTA.

LOS ACTIVOS CLASIFICADOS COMO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE PRESENTEN HECHOS O CIRCUNSTANCIAS INDICANDO QUE EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS PUDIERA NO SER RECUPERADO. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE POR EL MONTO EN EL QUE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO EXCEDE SU VALOR DE RECUPERACIÓN EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS, NETO. EL VALOR DE RECUPERACIÓN ES EL MAYOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE MENOS LOS COSTOS DE VENTA Y SU VALOR EN USO.

EL VALOR RESIDUAL Y LA VIDA ÚTIL DE LOS ACTIVOS SE REVISAN, COMO MÍNIMO, AL TÉRMINO DE CADA PERIODO DE INFORME Y, SI LAS EXPECTATIVAS DIFIEREN DE LAS ESTIMACIONES PREVIAS, LOS CAMBIOS SE CONTABILIZAN COMO UN CAMBIO EN UNA ESTIMACIÓN CONTABLE.

LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS POR DISPOSICIÓN DE ACTIVOS SE DETERMINAN COMPARANDO EL VALOR DE VENTA CON EL VALOR EN LIBROS Y SON RECONOCIDAS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS, NETO EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

J. ARRENDAMIENTOS

LA CLASIFICACIÓN DE ARRENDAMIENTOS COMO FINANCIEROS U OPERATIVOS DEPENDE DE LA SUBSTANCIA DE LA TRANSACCIÓN MÁS QUE LA FORMA DEL CONTRATO.

LOS ARRENDAMIENTOS EN LOS CUALES UNA PORCIÓN SIGNIFICATIVA DE LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON RETENIDOS POR EL ARRENDADOR SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS. LOS PAGOS REALIZADOS BAJO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS (NETOS DE INCENTIVOS RECIBIDOS POR EL ARRENDADOR) SON REGISTRADOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CON BASE EN EL

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 24 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE EL PERÍODO DEL ARRENDAMIENTO.

LOS ARRENDAMIENTOS EN LOS CUALES LA COMPAÑÍA POSEE SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS. LOS ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS SE CAPITALIZAN AL INICIO DEL ARRENDAMIENTO AL MENOR ENTRE VALOR RAZONABLE DE LA PROPIEDAD EN ARRENDAMIENTO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MÍNIMOS. SI SU DETERMINACIÓN RESULTA PRÁCTICA, PARA DESCONTAR A VALOR PRESENTE LOS PAGOS MÍNIMOS SE UTILIZA LA TASA DE INTERÉS IMPLÍCITA EN EL ARRENDAMIENTO, DE LO CONTRARIO, SE DEBE UTILIZAR LA TASA INCREMENTAL DE PRÉSTAMO DEL ARRENDATARIO. CUALQUIER COSTO DIRECTO INICIAL DEL ARRENDATARIO SE AÑADIRÁ AL IMPORTE ORIGINAL RECONOCIDO COMO ACTIVO.

CADA PAGO DEL ARRENDAMIENTO ES ASIGNADO ENTRE EL PASIVO Y LOS CARGOS FINANCIEROS HASTA LOGRAR UNA TASA CONSTANTE EN EL SALDO VIGENTE. LAS OBLIGACIONES DE RENTA CORRESPONDIENTES SE INCLUYEN EN PORCIÓN CIRCULANTE DE DEUDA NO CIRCULANTE Y EN DEUDA NO CIRCULANTE, NETAS DE LOS CARGOS FINANCIEROS. EL INTERÉS DE LOS COSTOS FINANCIEROS SE CARGA AL RESULTADO DEL AÑO DURANTE EL PERIODO DEL ARRENDAMIENTO, A MANERA DE PRODUCIR UNA TASA PERIÓDICA CONSTANTE DE INTERÉS EN EL SALDO REMANENTE DEL PASIVO PARA CADA PERIODO. LAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO ADQUIRIDAS BAJO ARRENDAMIENTO FINANCIERO SON DEPRECIADAS ENTRE EL MENOR DE LA VIDA ÚTIL DEL ACTIVO Y EL PLAZO DEL ARRENDAMIENTO.

K. ACTIVOS INTANGIBLES

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE RECONOCEN CUANDO ÉSTOS CUMPLEN LAS SIGUIENTES CARACTERÍSTICAS: SON IDENTIFICABLES, PROPORCIONAN BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y SE TIENE UN CONTROL SOBRE DICHS BENEFICIOS.

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE CLASIFICAN COMO SIGUE:

I) DE VIDA ÚTIL INDEFINIDA.- ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES NO SE AMORTIZAN Y SE SUJETAN A PRUEBAS DE DETERIORO ANUALMENTE. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013, NO SE HAN IDENTIFICADO FACTORES QUE LIMITEN LA VIDA ÚTIL DE ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES.

II) DE VIDA ÚTIL DEFINIDA.- SE RECONOCEN A SU COSTO MENOS LA AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS. SE AMORTIZAN EN LÍNEA RECTA DE ACUERDO CON LA ESTIMACIÓN DE SU VIDA ÚTIL, DETERMINADA CON BASE EN LA EXPECTATIVA DE GENERACIÓN DE BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS, Y ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE IDENTIFICAN INDICIOS DE DETERIORO.

LAS VIDAS ÚTILES ESTIMADAS DE LOS ACTIVOS INTANGIBLES CON VIDA ÚTIL DEFINIDA SE RESUMEN COMO SIGUE:

COSTOS DE DESARROLLO 5 A 20 AÑOS

COSTOS DE EXPLORACIÓN (1)

MARCAS 40 AÑOS

RELACIONES CON CLIENTES 15 A 17 AÑOS

SOFTWARE Y LICENCIAS 3 A 11 AÑOS

DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL 20 A 25 AÑOS

OTROS (PATENTES, CONCESIONES, ACUERDOS DE NO COMPETENCIA, ENTRE OTROS) 5 A 20 AÑOS

(1) LOS COSTOS DE EXPLORACIÓN SE DEPRECIAN CON BASE AL MÉTODO DE UNIDADES DE PRODUCCIÓN BASADO EN LAS RESERVAS PROBADAS DE HIDROCARBUROS.

A) CRÉDITO MERCANTIL

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 25 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

EL CRÉDITO MERCANTIL REPRESENTA EL EXCESO DEL COSTO DE ADQUISICIÓN DE UNA SUBSIDIARIA SOBRE LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS DETERMINADO A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y NO ES SUJETO A AMORTIZACIÓN. EL CRÉDITO MERCANTIL SE PRESENTA EN EL RUBRO CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES Y SE RECONOCE A SU COSTO MENOS LAS PÉRDIDAS ACUMULADAS POR DETERIORO, LAS CUALES NO SE REVERSAN. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA DISPOSICIÓN DE UNA ENTIDAD INCLUYEN EL VALOR EN LIBROS DEL CRÉDITO MERCANTIL RELACIONADO CON LA ENTIDAD VENDIDA.

B) COSTOS DE DESARROLLO

LOS GASTOS DE INVESTIGACIÓN SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE INCURREN. LOS DESEMBOLOSOS EN ACTIVIDADES DE DESARROLLO SE RECONOCEN COMO ACTIVO INTANGIBLE CUANDO DICHOS COSTOS PUEDEN ESTIMARSE CON FIABILIDAD, EL PRODUCTO O PROCESO ES VIABLE TÉCNICA Y COMERCIALMENTE, SE OBTIENEN POSIBLES BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y LA COMPAÑÍA PRETENDE Y POSEE SUFICIENTES RECURSOS PARA COMPLETAR EL DESARROLLO Y PARA USAR O VENDER EL ACTIVO. SU AMORTIZACIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS EN BASE AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE LA VIDA ÚTIL ESTIMADA DEL ACTIVO. LOS GASTOS EN DESARROLLO QUE NO CALIFIQUEN PARA SU CAPITALIZACIÓN SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE INCURREN.

C) COSTOS DE EXPLORACIÓN

LA COMPAÑÍA UTILIZA EL MÉTODO DE ESFUERZOS EXITOSOS PARA CONTABILIZAR SUS PROPIEDADES DE PETRÓLEO Y GAS. BAJO ESTE MÉTODO, TODOS LOS COSTOS ASOCIADOS CON POZOS PRODUCTIVOS Y NO PRODUCTIVOS SE CAPITALIZAN MIENTRAS QUE LOS COSTOS DE EXPLORACIÓN NO PRODUCTIVOS Y GEOLÓGICOS SON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN. LOS COSTOS NETOS CAPITALIZABLES DE RESERVAS NO PROBADAS SON RECLASIFICADOS A RESERVAS PROBADAS CUANDO ÉSTAS SON ENCONTRADAS. LOS COSTOS PARA OPERAR LOS POZOS Y EQUIPO DE CAMPO SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN.

D) ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS

CUANDO SE ADQUIERE UN ACTIVO INTANGIBLE EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SE RECONOCE A SU VALOR RAZONABLE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN. CON POSTERIORIDAD LOS ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS TALES COMO: MARCAS, RELACIONES CON CLIENTES, DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL, ACUERDOS DE NO COMPETENCIA, ENTRE OTROS, SE RECONOCEN A SU COSTO MENOS LA AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y EL IMPORTE ACUMULADO DE LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO.

L. DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

LOS ACTIVOS QUE TIENEN UNA VIDA ÚTIL INDEFINIDA, POR EJEMPLO EL CRÉDITO MERCANTIL, NO SON DEPRECIABLES O AMORTIZABLES Y ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS ANUALES POR DETERIORO. LOS ACTIVOS QUE ESTÁN SUJETOS A AMORTIZACIÓN SE REVISAN POR DETERIORO CUANDO EVENTOS O CAMBIOS EN CIRCUNSTANCIAS INDICAN QUE EL VALOR EN LIBROS NO PODRÁ SER RECUPERADO. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE POR EL IMPORTE EN QUE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO NO FINANCIERO EXCEDE SU VALOR DE RECUPERACIÓN. EL VALOR DE RECUPERACIÓN ES EL MAYOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO MENOS LOS COSTOS PARA SU VENTA Y EL VALOR DE USO. CON EL PROPÓSITO DE EVALUAR EL DETERIORO, LOS ACTIVOS SE AGRUPAN EN LOS NIVELES MÍNIMOS EN DONDE EXISTAN FLUJOS DE EFECTIVO IDENTIFICABLES POR SEPARADO (UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO). LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS DE LARGA DURACIÓN DIFERENTES AL CRÉDITO MERCANTIL QUE HAN SUFRIDO DETERIORO SE REVISAN PARA UNA POSIBLE REVERSA DEL DETERIORO EN CADA FECHA DE REPORTE.

M. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 26 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

EL RUBRO DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD EN EL ESTADO DE RESULTADOS REPRESENTA LA SUMA DE LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD CAUSADOS Y LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS.

HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, PARA FINES FISCALES LA COMPAÑÍA Y SUS CONTROLADAS EN MÉXICO CONSOLIDABAN SUS RESULTADOS PARA EFECTOS DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISR).

LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS SE DETERMINAN EN CADA SUBSIDIARIA POR EL MÉTODO DE ACTIVOS Y PASIVOS, APLICANDO LA TASA ESTABLECIDA POR LA LEGISLACIÓN PROMULGADA O SUSTANCIALMENTE PROMULGADA VIGENTE A LA FECHA DE BALANCE DONDE OPERAN ALFA Y SUS SUBSIDIARIAS Y GENERAN INGRESOS GRAVABLES AL TOTAL DE DIFERENCIAS TEMPORALES RESULTANTES DE COMPARAR LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y QUE SE ESPERA QUE APLIQUEN CUANDO EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE REALICE O EL IMPUESTO DIFERIDO PASIVO SE LIQUIDE, CONSIDERANDO EN SU CASO, LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR, PREVIO ANÁLISIS DE SU RECUPERACIÓN. EL EFECTO POR CAMBIO EN LAS TASAS DE IMPUESTO VIGENTES SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO EN QUE SE DETERMINA EL CAMBIO DE TASA.

LA ADMINISTRACIÓN EVALÚA PERIÓDICAMENTE LAS POSICIONES EJERCIDAS EN LAS DECLARACIONES DE IMPUESTOS CON RESPECTO A SITUACIONES EN LAS QUE LA LEGISLACIÓN APLICABLE ES SUJETA DE INTERPRETACIÓN. SE RECONOCEN PROVISIONES CUANDO ES APROPIADO CON BASE EN LOS IMPORTES QUE SE ESPERA PAGAR A LAS AUTORIDADES FISCALES.

EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE RECONOCE SÓLO CUANDO ES PROBABLE QUE EXISTA UTILIDAD FUTURA GRAVABLE CONTRA LA CUAL SE PODRÁN UTILIZAR LAS DEDUCCIONES POR DIFERENCIAS TEMPORALES.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDO DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURGE DE INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y ACUERDOS CONJUNTOS ES RECONOCIDO, EXCEPTO CUANDO EL PERÍODO DE REVERSA DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES ES CONTROLADO POR ALFA Y ES PROBABLE QUE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES NO SE REVIERTAN EN UN FUTURO CERCANO.

LOS ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS SE COMPENSAN CUANDO EXISTE UN DERECHO LEGAL Y CUANDO LOS IMPUESTOS SON RECAUDADOS POR LA MISMA AUTORIDAD FISCAL.

N. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

I. PLANES DE PENSIONES

PLANES DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA:

UN PLAN DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA ES UN PLAN DE PENSIONES MEDIANTE EL CUAL LA COMPAÑÍA PAGA CONTRIBUCIONES FIJAS A UNA ENTIDAD POR SEPARADO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIONES LEGALES O ASUMIDAS PARA PAGAR CONTRIBUCIONES ADICIONALES SI EL FONDO NO MANTIENE SUFICIENTES ACTIVOS PARA REALIZAR EL PAGO A TODOS LOS EMPLEADOS DE LOS BENEFICIOS RELACIONADOS CON EL SERVICIO EN LOS PERÍODOS ACTUALES Y PASADOS. LAS CONTRIBUCIONES SE RECONOCEN COMO GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS EN LA FECHA QUE SE TIENE LA OBLIGACIÓN DE LA APORTACIÓN.

PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS:

UN PLAN DE BENEFICIOS ES DEFINIDO COMO UN MONTO DE BENEFICIO POR PENSIÓN QUE UN EMPLEADO RECIBIRÁ EN SU RETIRO, USUALMENTE DEPENDIENTE DE UNO O MÁS FACTORES TALES COMO LA EDAD, LOS AÑOS DE SERVICIO Y LA COMPENSACIÓN.

EL PASIVO RECONOCIDO EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CON RESPECTO A LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS ES EL VALOR PRESENTE DE LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS EN LA FECHA DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA MENOS EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS DEL

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 27 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

PLAN. LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE CALCULA ANUALMENTE POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTO UNITARIO PROYECTADO. EL VALOR PRESENTE DE LAS OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE DETERMINA AL DESCONTAR LOS FLUJOS ESTIMADOS DE EFECTIVO FUTUROS UTILIZANDO LAS TASAS DE DESCUENTO DE CONFORMIDAD CON LA NIC19 QUE ESTÁN DENOMINADOS EN LA MONEDA EN QUE LOS BENEFICIOS SERÁN PAGADOS, Y QUE TIENEN VENCIMIENTOS QUE SE APROXIMAN A LOS TÉRMINOS DEL PASIVO POR PENSIONES.

LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES GENERADAS POR AJUSTES Y CAMBIOS EN LOS SUPUESTOS ACTUARIALES SE REGISTRAN DIRECTAMENTE EN EL CAPITAL CONTABLE EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL AÑO EN EL CUAL OCURREN.

LA COMPAÑÍA DETERMINA EL GASTO (INGRESO) FINANCIERO NETO APLICANDO LA TASA DE DESCUENTO AL PASIVO (ACTIVO) POR BENEFICIOS DEFINIDOS NETO.

LOS COSTOS POR SERVICIOS PASADOS SE RECONOCEN INMEDIATAMENTE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

II. BENEFICIOS MÉDICOS POST-EMPLEO

LA COMPAÑÍA PROPORCIONA BENEFICIOS MÉDICOS LUEGO DE CONCLUIDA LA RELACIÓN LABORAL A SUS EMPLEADOS RETIRADOS. EL DERECHO DE ACCEDER A ESTOS BENEFICIOS DEPENDE GENERALMENTE DE QUE EL EMPLEADO HAYA TRABAJADO HASTA LA EDAD DE RETIRO Y QUE COMPLETE UN PERIODO MÍNIMO DE AÑOS DE SERVICIO. LOS COSTOS ESPERADOS DE ESTOS BENEFICIOS SE RECONOCEN DURANTE EL PERIODO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS UTILIZANDO LOS MISMOS CRITERIOS QUE LOS DESCRITOS PARA LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS.

III. BENEFICIOS POR TERMINACIÓN

LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE PAGAN CUANDO LA RELACIÓN LABORAL ES CONCLUIDA POR LA COMPAÑÍA ANTES DE LA FECHA NORMAL DE RETIRO O CUANDO UN EMPLEADO ACEPTA VOLUNTARIAMENTE LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL A CAMBIO DE ESTOS BENEFICIOS. LA COMPAÑÍA RECONOCE LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN EN LA PRIMERA DE LAS SIGUIENTES FECHAS: (A) CUANDO LA COMPAÑÍA YA NO PUEDE RETIRAR LA OFERTA DE ESOS BENEFICIOS, Y (B) EN EL MOMENTO EN QUE LA COMPAÑÍA RECONOZCA LOS COSTOS POR UNA REESTRUCTURACIÓN QUE ESTÉ DENTRO DEL ALCANCE DE LA NIC 37 E INVOLUCRE EL PAGO DE LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN. EN CASO QUE EXISTA UNA OFERTA QUE PROMUEVA LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL EN FORMA VOLUNTARIA POR PARTE DE LOS EMPLEADOS, LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE VALÚAN CON BASE EN EL NÚMERO ESPERADO DE EMPLEADOS QUE SE ESTIMA ACEPTARÁN DICHA OFERTA. LOS BENEFICIOS QUE SE PAGARÁN A LARGO PLAZO SE DESCUENTAN A SU VALOR PRESENTE.

IV. BENEFICIOS A CORTO PLAZO

LAS COMPAÑÍAS PROPORCIONAN BENEFICIOS A EMPLEADOS A CORTO PLAZO, LOS CUALES PUEDEN INCLUIR SUELDOS, SALARIOS, COMPENSACIONES ANUALES Y BONOS PAGADEROS EN LOS SIGUIENTES 12 MESES. ALFA RECONOCE UNA PROVISIÓN SIN DESCONTAR CUANDO SE ENCUENTRE CONTRACTUALMENTE OBLIGADO O CUANDO LA PRÁCTICA PASADA HA CREADO UNA OBLIGACIÓN.

V. PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES Y GRATIFICACIONES

LA COMPAÑÍA RECONOCE UN PASIVO Y UN GASTO POR GRATIFICACIONES Y PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES CUANDO TIENE UNA OBLIGACIÓN LEGAL O ASUMIDA DE PAGAR ESTOS BENEFICIOS Y DETERMINA EL IMPORTE A RECONOCER CON BASE A LA UTILIDAD DEL AÑO DESPUÉS DE CIERTOS AJUSTES.

O. PROVISIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 28 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

LAS PROVISIONES DE PASIVO REPRESENTAN UNA OBLIGACIÓN LEGAL PRESENTE O UNA OBLIGACIÓN ASUMIDA COMO RESULTADO DE EVENTOS PASADOS EN LAS QUE ES PROBABLE UNA SALIDA DE RECURSOS PARA CUMPLIR CON LA OBLIGACIÓN Y EN LAS QUE EL MONTO HA SIDO ESTIMADO CONFIABLEMENTE. LAS PROVISIONES NO SON RECONOCIDAS PARA PÉRDIDAS OPERATIVAS FUTURAS.

LAS PROVISIONES SE MIDEN AL VALOR PRESENTE DE LOS GASTOS QUE SE ESPERAN SEAN REQUERIDOS PARA CUMPLIR CON LA OBLIGACIÓN UTILIZANDO UNA TASA ANTES DE IMPUESTOS QUE REFLEJE LAS CONSIDERACIONES ACTUALES DEL MERCADO DEL VALOR DEL DINERO A TRAVÉS DEL TIEMPO Y EL RIESGO ESPECÍFICO DE LA OBLIGACIÓN. EL INCREMENTO DE LA PROVISIÓN DERIVADO DEL PASO DEL TIEMPO SE RECONOCE COMO GASTO POR INTERÉS.

CUANDO EXISTEN OBLIGACIONES SIMILARES, LA PROBABILIDAD DE QUE SE PRODUZCA UNA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS PARA SU LIQUIDACIÓN SE DETERMINA CONSIDERÁNDOLAS EN SU CONJUNTO. EN ESTOS CASOS, LA PROVISIÓN ASÍ ESTIMADA SE RECONOCE AÚN Y CUANDO LA PROBABILIDAD DE LA SALIDA DE FLUJOS DE EFECTIVO RESPECTO DE UNA PARTIDA ESPECÍFICA CONSIDERADA EN EL CONJUNTO SEA REMOTA.

LAS PROVISIONES PARA RECLAMOS LEGALES SE RECONOCEN CUANDO LA COMPAÑÍA TIENE UNA OBLIGACIÓN PRESENTE (LEGAL O ASUMIDA) RESULTANTE DE EVENTOS PASADOS, ES PROBABLE QUE SE PRESENTE LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS PARA LIQUIDAR LA OBLIGACIÓN Y EL MONTO PUEDE SER ESTIMADO RAZONABLEMENTE.

SE RECONOCE UNA PROVISIÓN POR REESTRUCTURACIÓN CUANDO LA COMPAÑÍA HA DESARROLLADO UN PLAN FORMAL DETALLADO PARA EFECTUAR LA REESTRUCTURACIÓN, Y SE HAYA CREADO UNA EXPECTATIVA VÁLIDA ENTRE LOS AFECTADOS, QUE SE LLEVARÁ A CABO LA REESTRUCTURACIÓN, YA SEA POR HABER COMENZADO LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN O POR HABER ANUNCIADO SUS PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS A LOS AFECTADOS POR EL MISMO.

P. PAGOS BASADOS EN ACCIONES

LA COMPAÑÍA TIENE PLANES DE COMPENSACIÓN BASADOS EN EL VALOR DE MERCADO DE SUS ACCIONES A FAVOR DE CIERTOS DIRECTIVOS DE LA COMPAÑÍA Y SUS SUBSIDIARIAS. LAS CONDICIONES PARA EL OTORGAMIENTO A LOS EJECUTIVOS ELEGIBLES INCLUYEN, ENTRE OTRAS, EL LOGRO DE MÉTRICAS, TALES COMO NIVEL DE UTILIDADES ALCANZADAS, LA PERMANENCIA HASTA POR 5 AÑOS EN LA EMPRESA, ENTRE OTROS. EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN HA DESIGNADO A UN COMITÉ TÉCNICO PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL PLAN, EL CUAL REVISLA LA ESTIMACIÓN DE LA LIQUIDACIÓN EN EFECTIVO DE ESTA COMPENSACIÓN AL FINAL DEL AÑO. EL PAGO DEL PLAN SIEMPRE QUEDA SUJETO A DISCRECIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE ALFA. LOS AJUSTES A DICHA ESTIMACIÓN SON CARGADOS O ACREDITADOS AL ESTADO DE RESULTADOS.

EL VALOR RAZONABLE DEL MONTO POR PAGAR A LOS EMPLEADOS CON RESPECTO DE LOS PAGOS BASADOS EN ACCIONES LOS CUALES SE LIQUIDAN EN EFECTIVO ES RECONOCIDO COMO UN GASTO, CON EL CORRESPONDIENTE INCREMENTO EN EL PASIVO, DURANTE EL PERIODO DE SERVICIO REQUERIDO. EL PASIVO SE INCLUYE DENTRO DEL RUBRO DE OTROS PASIVOS Y ES ACTUALIZADO A CADA FECHA DE REPORTE Y A LA FECHA DE SU LIQUIDACIÓN. CUALQUIER CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DEL PASIVO ES RECONOCIDO COMO UN GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

Q. ACCIONES EN TESORERÍA

LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS AUTORIZA PERIÓDICAMENTE DESEMBOLSAR UN IMPORTE MÁXIMO PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS. AL OCURRIR UNA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS, SE CONVIERTEN EN ACCIONES EN TESORERÍA Y SU IMPORTE SE CARGA AL CAPITAL CONTABLE A SU PRECIO DE COMPRA: UNA PARTE AL CAPITAL SOCIAL A SU VALOR HISTÓRICO MODIFICADO, Y EL EXCEDENTE, A LAS UTILIDADES ACUMULADAS. ESTOS IMPORTES SE EXPRESAN A SU VALOR HISTÓRICO.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 29 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

R. CAPITAL SOCIAL

LAS ACCIONES ORDINARIAS DE ALFA SE CLASIFICAN COMO CAPITAL SOCIAL DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE. LOS COSTOS INCREMENTALES ATRIBUIBLES DIRECTAMENTE A LA EMISIÓN DE NUEVAS ACCIONES SE INCLUYEN EN EL CAPITAL COMO UNA DEDUCCIÓN DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA, NETOS DE IMPUESTOS. EL CAPITAL SOCIAL INCLUYE EL EFECTO DE INFLACIÓN RECONOCIDO HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 1997.

S. UTILIDAD INTEGRAL

LA UTILIDAD INTEGRAL LA COMPONEN LA UTILIDAD NETA, MÁS OTRAS RESERVAS DE CAPITAL, NETAS DE IMPUESTOS, LAS CUALES SE INTEGRAN POR LOS EFECTOS DE CONVERSIÓN DE ENTIDADES EXTRANJERAS, LOS EFECTOS DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS PARA COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS ACTUARIALES, LOS EFECTOS POR EL CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA, LA PARTICIPACIÓN EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL DE ASOCIADAS, ASÍ COMO POR OTRAS PARTIDAS QUE POR DISPOSICIÓN ESPECÍFICA SE REFLEJAN EN EL CAPITAL CONTABLE Y NO CONSTITUYEN APORTACIONES, REDUCCIONES Y DISTRIBUCIÓN DE CAPITAL.

T. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS SE PRESENTA DE UNA MANERA CONSISTENTE CON LOS REPORTES INTERNOS PROPORCIONADOS AL DIRECTOR GENERAL QUE ES LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS, ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN.

U. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

LOS INGRESOS COMPRENDEN EL VALOR RAZONABLE DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA O POR RECIBIR POR LA VENTA DE BIENES Y SERVICIOS EN EL CURSO NORMAL DE OPERACIONES. LOS INGRESOS SE PRESENTAN NETOS DEL IMPORTE ESTIMADO DE DEVOLUCIONES DE CLIENTES, REBAJAS Y DESCUENTOS SIMILARES Y DESPUÉS DE ELIMINAR VENTAS INTERCOMPAÑÍAS.

LA COMPAÑÍA OTORGA DESCUENTOS E INCENTIVOS A CLIENTES LOS CUALES SE RECONOCEN COMO UNA DEDUCCIÓN DE INGRESOS O COMO GASTOS DE VENTA, DE ACUERDO A SU NATURALEZA. ESTOS PROGRAMAS INCLUYEN DESCUENTOS A CLIENTES POR VENTAS DE PRODUCTOS BASADOS EN: I) VOLUMEN DE VENTAS (NORMALMENTE SE RECONOCEN COMO UNA REDUCCIÓN DE INGRESOS) Y II) PROMOCIONES DE PRODUCTOS EN PUNTOS DE VENTA (NORMALMENTE RECONOCIDOS COMO GASTOS DE VENTA), PRINCIPALMENTE.

LOS INGRESOS PROCEDENTES DE LA VENTA DE BIENES Y PRODUCTOS SE RECONOCEN CUANDO SE CUMPLEN TODAS Y CADA UNA DE LAS SIGUIENTES CONDICIONES:

- SE HAN TRANSFERIDO LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE PROPIEDAD.
- EL IMPORTE DEL INGRESO PUEDE SER MEDIDO RAZONABLEMENTE.
- ES PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS FLUYAN A LA COMPAÑÍA.
- LA COMPAÑÍA NO CONSERVA PARA SÍ NINGUNA IMPLICACIÓN ASOCIADO CON LA PROPIEDAD NI RETIENE EL CONTROL EFECTIVO DE LOS BIENES VENDIDOS.
- LOS COSTOS INCURRIDOS, O POR INCURRIR, EN RELACIÓN CON LA TRANSACCIÓN PUEDEN SER MEDIDOS RAZONABLEMENTE.

EN EL SEGMENTO ALESTRA, LOS INGRESOS POR SERVICIOS SE RECONOCEN COMO SIGUE:

- LOS INGRESOS DERIVADOS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE TRANSMISIÓN DE DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES, SE RECONOCEN CUANDO LOS SERVICIOS SON PRESTADOS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 30 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

-
- LOS INGRESOS POR SERVICIOS DE LARGA DISTANCIA NACIONAL E INTERNACIONAL DE SALIDA Y RECIBIDOS SE RECONOCEN CON BASE EN LOS MINUTOS DE TRÁNSITO PROCESADOS POR LA COMPAÑÍA Y LOS PROCESADOS POR UN TERCERO, RESPECTIVAMENTE.
 - LOS INGRESOS POR INSTALACIÓN Y LOS COSTOS CORRESPONDIENTES RELACIONADOS SE RECONOCEN COMO INGRESO DURANTE EL PERÍODO DEL CONTRATO ESTABLECIDO CON EL CLIENTE.
 - LAS ESTIMACIONES SE BASAN EN RESULTADOS HISTÓRICOS, TOMANDO EN CONSIDERACIÓN EL TIPO DE CLIENTE, EL TIPO DE TRANSACCIÓN Y LAS ESPECIFICACIONES DE CADA ACUERDO.

EL INGRESO POR DIVIDENDOS DE INVERSIONES SE RECONOCE UNA VEZ QUE SE HAN ESTABLECIDO LOS DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS PARA RECIBIR ESTE PAGO (SIEMPRE QUE SEA PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FLUIRÁN PARA LA ENTIDAD Y QUE EL INGRESO PUEDA SER VALUADO CONFIABLEMENTE).

LOS INGRESOS POR INTERESES SE RECONOCEN CUANDO ES PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FLUYAN HACIA LA ENTIDAD Y EL IMPORTE DE LOS INGRESOS PUEDA SER VALUADO CONFIABLEMENTE, APLICANDO LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA.

V. UTILIDAD POR ACCIÓN

LA UTILIDAD POR ACCIÓN SE CALCULA DIVIDIENDO LA UTILIDAD ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA ENTRE EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES COMUNES EN CIRCULACIÓN DURANTE EL AÑO. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013 NO HAY EFECTOS DE DILUCIÓN POR INSTRUMENTOS POTENCIALMENTE CONVERTIBLES EN ACCIONES.

W. PARTIDAS NO RECURRENTE

LAS PARTIDAS NO RECURRENTE SON LAS QUE NECESITAN JUICIO DE LA ADMINISTRACIÓN PARA SER REVELADAS EN VIRTUD DE SU TAMAÑO O INCIDENCIA. DICHAS PARTIDAS SE REVELAN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO Y EN LA NOTA 27. LAS OPERACIONES QUE DIERON LUGAR A LAS PARTIDAS NO RECURRENTE SON ACTIVIDADES DE REESTRUCTURA Y DETERIOROS.

X. CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES Y REVELACIONES

LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD ADOPTADAS SON CONSISTENTES CON LAS DEL AÑO FINANCIERO ANTERIOR EXCEPTO POR LA ADOPCIÓN DE NUEVAS NORMAS VIGENTES AL 1 DE ENERO DE 2014. LA NATURALEZA Y EL IMPACTO DE CADA NUEVA NORMA O MODIFICACIÓN SE DESCRIBEN A CONTINUACIÓN:

NIC 32 - "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: PRESENTACIÓN". EN DICIEMBRE DE 2011, EL IASB MODIFICÓ LA NIC 32.

ESTA MODIFICACIÓN ACLARA QUE EL DERECHO A COMPENSAR NO DEBE SER CONTINGENTE EN UN EVENTO FUTURO. TAMBIÉN DEBE SER LEGALMENTE OBLIGATORIO PARA TODAS LAS CONTRAPARTES EN EL CURSO NORMAL DE NEGOCIOS, AL IGUAL QUE EN EL EVENTO DE INCUMPLIMIENTO, INSOLVENCIA O BANCARROTA. LA MODIFICACIÓN TAMBIÉN CONSIDERA MECANISMOS DE LIQUIDACIÓN. LA MODIFICACIÓN NO TUVO EFECTO SIGNIFICATIVO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS.

NIC 39 - "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: RECONOCIMIENTOS Y VALUACIÓN". EN SEPTIEMBRE DE 2013, EL IASB MODIFICÓ LA NIC 39 EN CUANTO A LA NOVACIÓN DE DERIVADOS Y LA CONTINUACIÓN DE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS. ESTA MODIFICACIÓN CONSIDERA CAMBIOS LEGISLATIVOS A DERIVADOS COMÚNMENTE DENOMINADOS "OVER THE COUNTER" Y EL ESTABLECIMIENTO DE CONTRAPARTES CENTRALES. BAJO LA NIC 39, LA NOVACIÓN DE DERIVADOS A CONTRAPARTES CENTRALES RESULTARÍA EN LA DISCONTINUACIÓN DE CONTABILIDAD DE COBERTURAS. LA MODIFICACIÓN PROPORCIONA ALIVIO DE DISCONTINUAR LA CONTABILIDAD DE COBERTURA CUANDO LA NOVACIÓN DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA CUMPLE CON CRITERIOS ESPECÍFICOS. LA COMPAÑÍA HA APLICADO LA MODIFICACIÓN Y NO HA HABIDO UN IMPACTO SIGNIFICATIVO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 31 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

IFRIC 21 INTERPRETACIÓN - "GRÁVAMENES". EN MAYO DE 2013, EL IASB EMITIÓ LA IFRIC 21 LA INTERPRETACIÓN INDICA CUÁNDO SE DA EL EVENTO PARA TENER UNA OBLIGACIÓN DE PAGO DE UN GRAVAMEN Y CUÁNDO SE TENDRÍA QUE ESTAR RECONOCIENDO UN PASIVO. LA COMPAÑÍA ACTUALMENTE NO SE ENCUENTRA SUJETA A GRAVÁMENES SIGNIFICATIVOS, POR LO QUE EL IMPACTO EN LA COMPAÑÍA NO ES MATERIAL.

Y. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES VIGENTES A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2015

A CONTINUACIÓN SE MENCIONAN LOS NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS Y MODIFICACIONES EMITIDAS, LAS CUALES SON EFECTIVAS A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2015 Y NO HAN SIDO ADOPTADAS CON ANTICIPACIÓN POR LA COMPAÑÍA.

IFRS 15 - "LOS INGRESOS PROCEDENTES DE LOS CONTRATOS CON LOS CLIENTES", EMITIDO EN MAYO DE 2014, TRATA EL RECONOCIMIENTO DE INGRESOS Y ESTABLECE LOS PRINCIPIOS PARA REPORTAR INFORMACIÓN ÚTIL PARA USUARIOS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS SOBRE LA NATURALEZA, MONTO, MOMENTO DE RECONOCIMIENTO E INCERTIDUMBRE DE INGRESOS Y FLUJOS DE EFECTIVO DERIVADOS DE LOS CONTRATOS CON CLIENTES. LOS INGRESOS SE RECONOCEN CUANDO UN CLIENTE OBTIENE CONTROL SOBRE UN BIEN O SERVICIO Y TIENE LA HABILIDAD PARA DIRIGIR SU USO Y OBTENER BENEFICIOS SOBRE EL BIEN O SERVICIO. LA NORMA REEMPLAZA LA NIC 18 'INGRESOS' Y LA NIC 11 'CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN' E INTERPRETACIONES RELACIONADAS. LA NORMA ES EFECTIVA PARA PERIODOS ANUALES QUE COMIENCEN EN O DESPUÉS DEL 1 DE ENERO DE 2017, SE PERMITE SU APLICACIÓN ANTICIPADA. LA COMPAÑÍA ESTÁ EN EL PROCESO DE EVALUAR EL IMPACTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS.

IFRS 9 - "INSTRUMENTOS FINANCIEROS", TRATA LA CLASIFICACIÓN, MEDICIÓN Y RECONOCIMIENTO DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS. LA VERSIÓN COMPLETA DE LA IFRS 9 FUE EMITIDA EN JULIO DE 2014. REEMPLAZA LAS GUÍAS DE LA NIC 39 RELACIONADAS CON LA CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS. LA IFRS 9 RETIENE PERO SIMPLIFICA EL MODELO DE MEDICIÓN MIXTO Y ESTABLECE TRES CATEGORÍAS PRINCIPALES DE MEDICIÓN PARA ACTIVOS FINANCIEROS: LOS MEDIDOS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS, VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES Y LOS MEDIDOS A COSTO AMORTIZADO. LA CLASIFICACIÓN DEPENDE DEL MODELO DE NEGOCIO DE LA ENTIDAD Y LAS CARACTERÍSTICAS CONTRACTUALES DE FLUJO DE EFECTIVO DEL ACTIVO FINANCIERO. SE REQUIERE QUE LAS INVERSIONES EN INSTRUMENTOS DE CAPITAL SEAN MEDIDAS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS CON LA OPCIÓN IRREVOCABLE AL COMIENZO, DE PRESENTAR CAMBIOS EN VALORES RAZONABLES EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES SIN RECICLAJE. AHORA EXISTE UN NUEVO MODELO DE PÉRDIDAS CREDITICIAS ESPERADAS QUE REEMPLAZA EL MODELO DE DETERIORO DE PÉRDIDAS INCURRIDAS UTILIZADO EN LA NIC 39. PARA LOS PASIVOS FINANCIEROS NO EXISTIERON CAMBIOS EN CUANTO A LA CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN EXCEPTO POR EL RECONOCIMIENTO DE CAMBIOS DE RIESGO CREDITICIO PROPIO EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES PARA PASIVOS CLASIFICADOS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS. LA IFRS 9 DISMINUYE LOS REQUERIMIENTOS PARA LA EFECTIVIDAD DE COBERTURA AL REEMPLAZAR LA PRUEBA DE EFECTIVIDAD DE COBERTURA DE RANGOS EFECTIVOS. REQUIERE UNA RELACIÓN ECONÓMICA ENTRE LA PARTIDA CUBIERTA Y EL INSTRUMENTO DE COBERTURA Y EL 'RATIO DE COBERTURA' DEBE SER IGUAL AL UTILIZADO POR LA ADMINISTRACIÓN PARA PROPÓSITOS DE LA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS. AÚN SE REQUIERE LA DOCUMENTACIÓN CONTEMPORÁNEA PERO DIFIERE A LA ACTUALMENTE PREPARADA BAJO LA NIC 39. LA NORMA ES EFECTIVA PARA PERIODOS QUE INICIEN EN O DESPUÉS DEL 1 DE ENERO DE 2018. SE PERMITE LA ADOPCIÓN ANTICIPADA. LA COMPAÑÍA SE ENCUENTRA EN PROCESO DE EVALUAR EL IMPACTO DE LA IFRS 9.

NO EXISTEN OTRAS NORMAS, MODIFICACIONES O INTERPRETACIONES ADICIONALES EMITIDAS PERO NO VIGENTES QUE PUDIERAN TENER UN IMPACTO SIGNIFICATIVO PARA LA COMPAÑÍA.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 32 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

NOTA 4 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS:

LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS SE PRESENTA DE UNA MANERA CONSISTENTE CON LOS REPORTES INTERNOS PROPORCIONADOS AL DIRECTOR GENERAL QUE ES LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS, ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN.

UN SEGMENTO OPERATIVO SE DEFINE COMO UN COMPONENTE DE UNA ENTIDAD SOBRE EL CUAL SE TIENE INFORMACIÓN FINANCIERA SEPARADA QUE ES EVALUADA REGULARMENTE.

LA COMPAÑÍA ADMINISTRA Y EVALÚA SU OPERACIÓN A TRAVÉS DE CINCO SEGMENTOS OPERATIVOS FUNDAMENTALES, LOS CUALES SON:

- ALPEK: ESTE SEGMENTO OPERA EN LA INDUSTRIA DE PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS, Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTOS: POLIÉSTER, PLÁSTICOS Y QUÍMICOS.

- SIGMA: ESTE SEGMENTO OPERA EN EL SECTOR DE ALIMENTOS REFRIGERADOS Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTOS: CARNES FRÍAS, LÁCTEOS Y OTROS ALIMENTOS PROCESADOS.

- NEMAK: ESTE SEGMENTO OPERA EN LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTO: CABEZAS DE MOTOR Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO.

- ALESTRA: ESTE SEGMENTO OPERA EN EL SECTOR DE TELECOMUNICACIONES Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA PRESTACIÓN DE SUS SERVICIOS DE TRANSMISIÓN DE DATOS, INTERNET Y SERVICIO TELEFÓNICO DE LARGA DISTANCIA.

- NEWPEK: SEGMENTO DEDICADO A LA EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE YACIMIENTOS DE GAS NATURAL E HIDROCARBUROS.

- OTROS SEGMENTOS: INCLUYE AL RESTO DE LAS EMPRESAS QUE OPERAN EN LOS NEGOCIOS DE SERVICIOS Y OTROS QUE NO SON SEGMENTOS REPORTABLES YA QUE NO CUMPLEN CON LOS LÍMITES CUANTITATIVOS EN LOS AÑOS PRESENTADOS Y POR LO TANTO, SE PRESENTAN DE MANERA AGREGADA, ADEMÁS DE ELIMINACIONES EN CONSOLIDACIÓN.

ESTOS SEGMENTOS OPERATIVOS SE ADMINISTRAN Y CONTROLAN EN FORMA INDEPENDIENTE DEBIDO A QUE LOS PRODUCTOS QUE MANEJAN Y LOS MERCADOS QUE ATIENDEN SON DISTINTOS. SUS ACTIVIDADES LAS DESEMPEÑAN A TRAVÉS DE DIVERSAS EMPRESAS SUBSIDIARIAS.

LAS OPERACIONES ENTRE SEGMENTOS OPERATIVOS SE LLEVAN A CABO A SU VALOR DE MERCADO, Y LAS POLÍTICAS CONTABLES CON LAS CUALES SE PREPARA LA INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS SON CONSISTENTES A LAS DESCRITAS EN LA NOTA 3.

LA COMPAÑÍA EVALÚA EL DESEMPEÑO DE CADA UNA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS CON BASE EN LA UTILIDAD ANTES DEL RESULTADO FINANCIERO, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN ("UAFIDA" O "EBITDA" POR SUS SIGLAS EN INGLÉS), CONSIDERANDO QUE DICHO INDICADOR REPRESENTA UNA BUENA MEDIDA PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO OPERATIVO Y LA CAPACIDAD PARA SATISFACER OBLIGACIONES DE CAPITAL E INTERESES CON RESPECTO A LA DEUDA DE LA COMPAÑÍA, ASÍ COMO LA CAPACIDAD PARA FONDEAR INVERSIONES DE CAPITAL Y REQUERIMIENTOS DE CAPITAL DE TRABAJO. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LA EBITDA NO ES UNA MEDIDA DE DESEMPEÑO FINANCIERO BAJO LAS IFRS, Y NO DEBERÍA SER CONSIDERADA COMO UNA ALTERNATIVA A LA UTILIDAD NETA COMO UNA MEDIDA DE DESEMPEÑO OPERATIVO, O FLUJO DE EFECTIVO COMO UNA MEDIDA DE LIQUIDEZ.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 33 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

A CONTINUACIÓN SE MUESTRA LA INFORMACIÓN FINANCIERA CONDENSADA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS A INFORMAR:

ALFA S. A. B. DE C. V., Y SUBSIDIARIAS
INFORMACIÓN POR SEGMENTOS
ACUMULADO AL 1ER TRIMESTRE DE 2015 Y 2014
MILLONES DE PESOS

2015	ALPEK	SIGMA	NEMAK	ALESTRA	NEWPEK	OTROS	SEGMENTOS Y ELIMINACIONES	TOTAL
RESULTADOS								
VENTAS POR SEGMENTO	19,721	21,494	17,437	1,391	342	656	61,041	
VENTAS INTER-SEGMENTOS	0	0	0	30	-30	0		
VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS	19,721	21,494	17,437	1,361	342	686	61,041	
UAFIDA	2,049	2,428	2,867	527	134	-167	7,837	
DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y DETERIORO A LOS ACTIVOS NO CIRCULANTES	525	700	1,017					
	234	875	42	3,393				
UTILIDAD OPERATIVA	1,524	1,728	1,849	293	-741	-209	4,443	
INVERSIÓN DE CAPITAL (CAPEX)	386	-570	-1,505	-290	-26	-779	-2,783	

2014	ALPEK	SIGMA	NEMAK	ALESTRA	NEWPEK	OTROS	SEGMENTOS Y ELIMINACIONES	TOTAL
RESULTADOS								
VENTAS POR SEGMENTO	20,859	12,603	15,946	1,314	513	313	51,548	
VENTAS INTER-SEGMENTOS	0	0	0	36	0	-36	0	
VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS	20,859	12,603	15,946	1,278	513	349	51,548	
UAFIDA	1,393	1,549	2,486	510	340	-206	6,073	
DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y DETERIORO A LOS ACTIVOS NO CIRCULANTES	441	319	910	208				
	278	30	2,187					
UTILIDAD OPERATIVA	952	1,230	1,576	302	61	-236	3,886	
INVERSIÓN DE CAPITAL (CAPEX)	-584	-214	-979	-233	-511	-6	-2,527	

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA

TRIMESTRE 01 AÑO 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS
CONJUNTOS
(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
STARCAM	FABRICACIÓN CABEZAS DE MOTOR	0	49.00	60,820	174,287
TERMINAL PETROQUIMICA DE ALTAMIRA, S. A. DE C. V.	RECEP. ALIM Y EMB DE PROD. PETROQUIMICAS	0	21.10	4,816	12,181
CONECTIVIDAD INALAMBRICA	servicios de transmision de datos	0	50.00	9,728	8,372
CLEAR PATH RECYCLING L. L. C.	servicios de reciclaje	0	30.04	38,098	184,360
SERVICIOS INT. DE SALUD NOVA	servicios de salud	0	25.50	31,419	38,958
PETROALFA	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	50.00	39,262	47,072
LONCIN	OPERACIONES DE MAQUINADO	0	35.00	29,136	79,178
COGENERADORA BURGALESA SA	COGENERACION ELECTRICA	0	0.00	272	260
DESARROLLOS PORCINOS CASTILION	CRIA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO	0	0.00	19,894	22,466
NUOVA MONDIAL SPA	PRODUCCION Y VENTA DE CARNICOS	0	0.00	11,152	9,349
CAROLI FOOD GROUP	SOCIEDAD DE CARTERA	0	0.00	509,872	608,531
OLISERV	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	0.00	50,000	13,227
PETROLIFEROS TIERRA BLANCA	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	50.00	11,935	26,400
NEOALIMENTOS, SAPI	FABRICACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE BEBIDA	0	0	48,991	7,354
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS				865,395	1,231,995

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2015**

DESGLOSE DE CRÉDITOS

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA						
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO						
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	
BANCARIOS																	
COMERCIO EXTERIOR																	
	SI				0	0	0	0	0	0							
Scotia Bank	NO	16/04/2014	15/04/2015	4.5%							0	39,152	0	0	0	0	0
BTMU S. A.	SI		16/04/2015	0.9%							454,626	0	0	0	0	0	0
BBVA	SI		17/04/2015	1.0%							909,252	0	0	0	0	0	0
BBVA BANCOMER	NO		23/04/2015	1.6%							151,542	0	0	0	0	0	0
HSBC USA	SI		23/04/2015	1.0%							378,855	0	0	0	0	0	0
BLADEX	SI		30/04/2015	1.0%							909,252	0	0	0	0	0	0
BANAMEX	NO		30/04/2015	1.0%							606,168	0	0	0	0	0	0
CITIBANK	SI		09/05/2015	8.6%							58,548	0	0	0	0	0	0
BBVA BANCOMER	NO		12/06/2015	2.2%							530,397	0	0	0	0	0	0
HSBC	NO		11/09/2015	1.2%							92,786	0	0	0	0	0	0
INBURSA	NO		30/09/2015	2.6%							3,409,695	0	0	0	0	0	0
CAIXABANK	SI	23/03/2011	01/10/2015	3.0%							0	54,262	0	0	0	0	0
BANCO SABADELL	SI	23/03/2011	01/10/2015	3.0%							0	54,262	0	0	0	0	0
BANKINTER	SI	23/03/2011	01/10/2015	3.0%							0	54,262	0	0	0	0	0
HSBC	SI	23/03/2011	01/10/2015	3.0%							0	54,262	0	0	0	0	0
BBVA	SI	23/03/2011	01/10/2015	3.0%							0	81,176	0	0	0	0	0
RABO BANK	SI	23/03/2011	01/10/2015	3.0%							0	81,610	0	0	0	0	0
RBS	SI	23/03/2011	01/10/2015	3.0%							0	54,262	0	0	0	0	0
BNP	SI	23/03/2011	01/10/2015	3.0%							0	54,262	0	0	0	0	0
produbanco	SI	23/10/2014	23/10/2015	9.8%							0	9,018	0	0	0	0	0
JP MORGAN	SI		01/12/2015	14.5%							140,321	0	0	0	0	0	0
BANCO CREDITO DEL PERU	SI	18/09/2006	01/03/2016	7.5%							0	2,218	283	0	0	0	0
SANTANDER	SI		01/03/2016	14.9%							0	212,153	0	0	0	0	0
COMERICA	SI	10/07/2013	10/07/2016	2.6%							0	0	454,626	0	0	0	0
BBVA FRANCES	SI		03/10/2016	27%							0	0	42,963	0	0	0	0
BNL	SI		31/12/2016	2.0%							0	2,195	2,195	0	0	0	0
AMEGY	SI		31/12/2016	3.3%							0	0	580,460	0	0	0	0
BBVA COMPASS	SI		31/12/2016	3.3%							0	0	448,537	0	0	0	0
BB&T	SI		31/12/2016	3.3%							0	0	448,537	0	0	0	0
BANCO INTERNACIONAL	SI	15/04/2014	30/05/2017	8.9%							0	11,364	14,848	6,581	0	0	0
BANCO DEL BAJIO	NO		17/12/2017	5.0%							0	0	0	151,542	0	0	0
RABOBANK	SI		02/04/2018	1.5%							0	0	303,084	303,084	303,084	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2015**

DESGLOSE DE CRÉDITOS

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
WELLS FARGO	SI		22/10/2018	2.3%							0	0	0	0	114,037	0
RABOBANK	SI	14/06/2013	13/11/2018	1.5%							0	0	454,626	313,290	313,290	0
THE BANK OF TOKYO	SI	18/06/2013	13/11/2018	1.5%							0	0	454,626	631,327	631,327	0
BANCO SABADELI	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							0	0	0	118,670	118,670	0
BANK OF AMERICA	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							0	0	0	313,290	313,290	0
BBVA BANCOMER	NO	21/02/2014	13/11/2018	1.4%							0	0	0	313,290	313,290	0
BNP PARIBAS	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							0	0	0	313,290	313,290	0
CITIBANK	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							0	0	0	313,290	313,290	0
CREDIT AGRICOLE CORP	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							0	0	0	313,290	313,290	0
EXPORT DEVELOPMENT CANADA	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.4%							0	0	0	237,341	237,341	0
HSBC	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							0	0	0	313,290	313,290	0
ING BANK	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							0	0	0	313,290	313,290	0
COMMERCE BANK	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							0	0	0	227,313	227,313	0
JP MORGAN CHASE	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							0	0	0	85,977	85,977	0
MIZUHO BANK	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							0	0	0	313,290	313,290	0
NATIXIS BANK	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							0	0	0	313,290	313,290	0
SUMITOMO MITSUI	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							0	0	0	313,290	313,290	0
BBVA BANCOMER	NO	02/12/2013	02/12/2018	1.7%							211,041	21,240	84,560	246,635	549,643	0
COMERICA	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.8%							68,194	6,819	27,278	79,560	177,304	0
SANTANDER	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.7%							211,041	21,140	84,560	246,635	549,643	0
HSBC	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.8%							143,207	14,321	57,283	167,075	372,339	0
CITIBANK	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.8%							143,207	14,321	57,283	167,075	372,339	0
BANAMEX	NO	02/12/2013	02/12/2018	1.8%							68,194	6,819	27,278	79,560	177,304	0
EXPORT DEVELOPMENT CANADA	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.6%							167,175	16,778	67,110	195,738	436,216	0
COMERICA	SI		19/12/2019	1.8%							0	0	0	0	378,855	378,855
GALICIA	SI		01/04/2020	19.0%							11,040	4,140	24,150	32,429	40,709	53,128
BANCOMEXT	NO	19/12/2013	17/01/2024	3.2%							0	0	57,586	115,172	172,758	2,533,782
INTESA SANPAOLO	SI			2.5%							0	132,338	0	0	0	0
CAIXABANK	SI			2.2%							0	16,479	0	0	0	0
BNL	SI										0	33,218	0	0	0	0
OTHERS	SI										357	357	10,964	10,607	10,251	112,973
CON GARANTÍA																
BANCA COMERCIAL																
OTROS																
TOTAL BANCARIOS						0	0	0	0	0	8,664,898	1,052,428	3,702,837	6,548,511	8,401,300	3,078,738

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2015**

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BURSÁTILES																
LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)																
QUIROGRAFARIOS																
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	24/07/2008	12/07/2018	10.3%	0	0	0	0	0	1,000,000						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	24/07/2008	12/07/2018	5.3%	0	0	0	0	0	657,939						
CERTIFICADOS BURSATILES	NO	23/11/2007	10/11/2017	6.1%	175,000	393,750	1,618,750	1,312,500	0	0						
144A REG/S SENIOR NOTES	SI	16/12/2009	16/12/2019	6.9%							0	0	0	0	3,747,917	
144A REG/S SENIOR NOTES	SI	14/04/2011	14/04/2018	5.6%							0	0	0	6,791,666	0	
144A REG/S SENIOR NOTES	SI	31/10/2009	30/04/2015	8.3%							8,167,254	0	0	0	0	
144A REG/S SENIOR NOTES	SI	15/03/2015	15/02/2022	3.4%							0	0	0	0	8,139,300	
144A REG/S SENIOR NOTES	SI	20/11/2012	20/11/2022	4.5%							0	0	0	0	9,827,280	
144A REG/ S SENIOR NOTES	SI	08/08/2013	08/08/2023	5.4%							0	0	0	0	4,546,260	
144A REG/ S SENIOR NOTES	SI	20/02/2013	20/02/2023	5.5%							0	0	0	0	7,577,100	
144A REG/ S SENIOR NOTES	SI	25/03/2014	25/03/2024	5.3%							0	0	0	0	7,562,034	
144A REG/ S SENIOR NOTES	SI	25/03/2014	25/03/2024	6.9%							0	0	0	0	7,540,363	
CON GARANTÍA																
COLOCACIONES PRIVADAS																
QUIROGRAFARIOS																
CON GARANTÍA																
TOTAL BURSÁTILES					175,000	393,750	1,618,750	1,312,500	0	1,657,939	8,167,254	0	0	0	6,791,666	48,940,254

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 01 AÑO 2015

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO															
VARIOS	NO									0	59,053	632,474	0	0	0
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO										0	59,053	632,474	0	0	0
PROVEEDORES															
VARIOS	NO									0	5,668,065				
VARIOS	NO									0	27,433,217				
TOTAL PROVEEDORES										0	5,668,065				
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES															
VARIOS	NO									0	16,043,732	9,241,247	0	0	0
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES										0	16,043,732	9,241,247	0	0	0
TOTAL GENERAL										175,000	6,061,815	1,618,750	1,312,500	0	1,657,939
										16,832,152	44,588,430	13,576,558	6,548,511	15,192,966	52,018,992

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2015**

POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
ACTIVO MONETARIO	2,510,686	38,047,437	927,155	14,050,292	52,097,729
CIRCULANTE	2,366,845	35,867,642	927,155	14,050,292	49,917,934
NO CIRCULANTE	143,841	2,179,795	0	0	2,179,795
PASIVO	7,872,571	119,302,511	1,943,692	29,455,098	148,757,609
CIRCULANTE	2,719,139	41,206,379	1,333,901	20,214,203	61,420,582
NO CIRCULANTE	5,153,432	78,096,132	609,791	9,240,895	87,337,027
SALDO NETO	-5,361,885	-81,255,074	-1,016,537	-15,404,806	-96,659,880

OBSERVACIONES

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION

Y/O TITULO

LA MAYORÍA DE LOS CONTRATOS DE DEUDA VIGENTES DE LA COMPAÑÍA CONTIENEN RESTRICCIONES, PRINCIPALMENTE EN CUANTO AL CUMPLIMIENTO DE CIERTAS RAZONES FINANCIERAS, ENTRE LAS CUALES SE INCLUYEN:

A) RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES: LA CUAL SE DEFINE COMO EBITDA PARA EL PERIODO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES TERMINADOS ENTRE GASTOS FINANCIEROS, NETOS O BRUTOS SEGÚN EL CASO, DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES, LA CUAL NO PODRÁ SER MENOR A 3.0 VECES.

B) RAZÓN DE APALANCAMIENTO: LA CUAL SE DEFINE COMO DEUDA CONSOLIDADA A DICHA FECHA, SIENDO ESTA DEUDA BRUTA O DEUDA NETA SEGÚN EL CASO ENTRE EBITDA PARA EL PERIODO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES TERMINADOS, LA CUAL NO PODRÁ SER MAYOR A 3.5 VECES.

DURANTE 2012 Y 2011, LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON CALCULADAS DE ACUERDO A LAS FÓRMULAS ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS DE DEUDA.

ACTUALMENTE, ESTAMOS EN CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DE HACER Y NO HACER CONTENIDAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS; DICHAS OBLIGACIONES, ENTRE OTRAS CONDICIONES Y SUJETAS A CIERTAS EXCEPCIONES, REQUIEREN O LIMITAN LA CAPACIDAD DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS PARA:

- ENTREGAR CIERTA INFORMACIÓN FINANCIERA;
 - MANTENER LIBROS Y REGISTROS DE CONTABILIDAD;
 - MANTENER EN CONDICIONES ADECUADAS LOS ACTIVOS;
 - CUMPLIR CON LEYES, REGLAS Y DISPOSICIONES APLICABLES;
 - INCURRIR EN ENDEUDAMIENTOS ADICIONALES;
 - PAGAR DIVIDENDOS;
 - OTORGAR GRAVÁMENES SOBRE ACTIVOS;
 - CELEBRAR OPERACIONES CON AFILIADAS;
 - EFECTUAR UNA CONSOLIDACIÓN, FUSIÓN O VENTA DE ACTIVOS; Y
 - CELEBRAR OPERACIONES DE VENTA CON PACTO DE ARRENDAMIENTO (SALE AND LEASE-BACK)
-

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

EN CUMPLIMIENTO

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 01 AÑO 2015

DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO
INGRESOS TOTALES
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
INGRESOS NACIONALES					
POLIESTER	0	3,463,012	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	4,332,703	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	9,467,983	0.00		
AUTOPARTES	0	2,158,652	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	140,498	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	217,497	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	1,355,278	0		
Otros y eliminacione	0	208,942	0		
INGRESOS POR EXPORTACIÓN					
POLIESTER	0	1,405,750	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	1,444,319	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	7,817	0.00		
AUTOPARTES	0	4,432,394	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	5,906	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	54,283	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	35,911	0.00		
OTROS Y ELIMINACIONE	0	0	0		
INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
POLIESTER	0	9,019,544	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	55,691	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	12,018,550	0.00		
AUTOPARTES	0	10,845,505	0		
Otros y eliminacione	0	371,031	0		
TOTAL	0	61,041,266			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 01 AÑO 2015

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL
PAGADO
CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
A	0.00000	30	5,134,500,000	0	0	0	206,725	0
TOTAL			5,134,500,000	0	0	0	206,725	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA
FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

5,134,500,000

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 1 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

ALFA, S.A.B. DE C.V. (EN ESTE DOCUMENTO: "ALFA", LA "COMPAÑÍA" O LA "EMISORA")

INFORMACIÓN CUALITATIVA Y CUANTITATIVA SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

I. DISCUSIÓN DE LAS POLÍTICAS DE USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. EN ALFA, EXISTEN POLÍTICAS, PRÁCTICAS Y CRITERIOS DE CONTROL INTERNOS APLICABLES A LAS OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. TODAS LAS OPERACIONES SE CELEBRAN CON FINES DE COBERTURA Y SU VALUACIÓN Y RECONOCIMIENTO SE REALIZA CONFORME A LO PREVISTO EN EL IAS 39 INSTRUMENTOS FINANCIEROS: RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN EMITIDO POR INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (IASB).

A) DESCRIPCIÓN GENERAL DE LOS OBJETIVOS BUSCADOS CON LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

DEBIDO A QUE ALFA TIENE OPERACIONES EN DIVERSOS PAÍSES Y CONTRATA FINANCIAMIENTOS EN DIFERENTES MONEDAS, PRINCIPALMENTE EN DÓLARES DE LOS EUA, HA ENTRADO EN OPERACIONES DE DERIVADOS SOBRE TIPOS DE CAMBIO Y COBERTURAS DE TASAS DE INTERÉS. EL OBJETO ES MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA VOLATILIDAD ASOCIADA CON LOS TIPOS DE CAMBIO Y LAS TASAS DE INTERÉS. ADICIONALMENTE, POR LA NATURALEZA DE LAS INDUSTRIAS EN LAS QUE PARTICIPA Y SU CONSUMO ELEVADO DE ENERGÉTICOS, LA EMISORA HA CELEBRADO OPERACIONES DE COBERTURAS DE PRECIOS DE COMMODITIES.

B) INSTRUMENTOS UTILIZADOS

LOS INSTRUMENTOS UTILIZADOS SE PUEDEN CLASIFICAR EN TRES TIPOS:

1. DE TIPO DE CAMBIO
2. DE TASAS DE INTERÉS
3. DE COMMODITIES

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE UTILIZAMOS SE CONTRATAN EN EL MERCADO OVER-THE-COUNTER CON INSTITUCIONES FINANCIERAS NACIONALES E INTERNACIONALES. LAS CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DE LAS OPERACIONES SE REFIEREN A LA OBLIGACIÓN DE COMPRAR O VENDER UN CIERTO ACTIVO SUBYACENTE DADOS CIERTOS CRITERIOS, COMO TASA LÍMITE, NIVEL DE DISPARADOR, DIFERENCIAL EN PRECIOS Y PRECIOS DE EJERCICIO, ENTRE OTROS.

C) ESTRATEGIAS DE COBERTURA O NEGOCIACIÓN

CONFORME A NUESTRA POLÍTICA, LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE CELEBRAMOS SON PARA EFECTOS DE COBERTURA EN EL CURSO ORDINARIO DE NUESTRAS OPERACIONES.

D) MERCADOS DE NEGOCIACIÓN. CONTRAPARTES ELEGIBLES

LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS HAN SIDO CONCERTADAS EN FORMA PRIVADA CON DIVERSAS CONTRAPARTES, CUYA SOLIDEZ FINANCIERA ESTÁ RESPALDADA POR ALTAS CALIFICACIONES ASIGNADAS POR SOCIEDADES CALIFICADORAS DE VALORES Y

RIESGOS CREDITICIOS. LA DOCUMENTACIÓN UTILIZADA PARA FORMALIZAR LAS OPERACIONES CONCERTADAS ES LA COMÚN, MISMA QUE EN TÉRMINOS GENERALES SE AJUSTA AL CONTRATO DENOMINADO "ISDA MASTER AGREEMENT", EL CUAL ES GENERADO POR LA "INTERNATIONAL SWAPS & DERIVATIVES ASSOCIATION" ("ISDA"), LA QUE VA ACOMPAÑADA POR LOS DOCUMENTOS ACCESORIOS ACOSTUMBRADOS, CONOCIDOS EN TÉRMINOS GENÉRICOS COMO "SCHEDULE", "CREDIT SUPPORT ANNEX" ("CSA") Y DIFERENTES CONFIRMACIONES DE LAS OPERACIONES CONTRATADAS CON CADA CONTRAPARTE "CONFIRMATIONS".

E) POLÍTICAS PARA LA DESIGNACIÓN DE AGENTES DE CÁLCULO O VALUACIÓN

EN TÉRMINOS GENERALES, LAS OPERACIONES CONCERTADAS HAN SEGUIDO LA PRÁCTICA DE DESIGNAR A LA RESPECTIVA CONTRAPARTE COMO AGENTE DE CÁLCULO O VALUACIÓN. SIN EMBARGO, CUANDO EL SUBYACENTE O EL VALOR REFERIDO TIENEN UNA COTIZACIÓN DE MERCADO, LA CONTRAPARTE DEBE UTILIZAR TALES COTIZACIONES PARA LA REALIZACIÓN DE CÁLCULOS O VALUACIONES, REDUCIENDO POR ELLO, LA DISCRECIONALIDAD EN SUS DETERMINACIONES. ADICIONALMENTE, LA COMPAÑÍA VALIDA LOS CÁLCULOS O VALUACIONES REALIZADAS POR LA CONTRAPARTE CON MÉTODOS INTERNOS DE VALUACIÓN.

F) PRINCIPALES TÉRMINOS Y CONDICIONES DE LOS CONTRATOS

LOS CONTRATOS QUE TIENE CELEBRADOS LA COMPAÑÍA ESTÁN SUJETOS A LO ESTABLECIDO EN LAS CONFIRMACIONES DE CADA CONTRATO (CONFIRMATIONS), EL DOCUMENTO LLAMADO "SCHEDULE" Y EL "ISDA MASTER AGREEMENT". CON CIERTAS CONTRAPARTES SE FIRMA EL CSA QUE ESTABLECE LAS CONDICIONES CREDITICIAS DE GARANTÍA DE LAS OPERACIONES.

G) POLÍTICAS DE MÁRGENES, COLATERALES Y LÍNEAS DE CRÉDITO

UN NÚMERO IMPORTANTE DE LAS OPERACIONES CONCERTADAS ESTABLECEN OBLIGACIONES, A CARGO DE LA EMISORA, DE RESPALDAR DE TIEMPO EN TIEMPO EL DIFERENCIAL ENTRE EL VALOR RAZONABLE Y LA LÍNEA DE CRÉDITO, DE MANERA QUE EL CUMPLIMIENTO PUNTUAL E ÍNTEGRO DE LAS OBLIGACIONES ASUMIDAS SE ENCUENTRE GARANTIZADO. ADICIONALMENTE, SE ESTABLECE QUE, DE NO CUMPLIRSE CON DICHA OBLIGACIÓN, LA CONTRAPARTE TENDRÁ EL DERECHO, MÁS NO LA OBLIGACIÓN, DE DECLARAR LA OBLIGACIÓN COMO VENCIDA ANTICIPADAMENTE Y EXIGIR LA CONTRAPRESTACIÓN QUE LE CORRESPONDA CONFORME A LOS TÉRMINOS CONTRATADOS.

H) PROCESOS Y NIVELES DE AUTORIZACIÓN REQUERIDOS POR TIPO DE OPERACIÓN

LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CELEBRADAS POR ALFA, SON CONCERTADAS SIGUIENDO LINEAMIENTOS EMITIDOS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE ALFA, Y DE SUS RESPECTIVOS COMITÉS DE PLANEACIÓN Y FINANZAS Y DE AUDITORIA, Y DE ACUERDO A LA AUTORIZACIÓN RESPECTIVA DEL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE ALFA. NINGUNA DE LAS OPERACIONES CONCERTADAS EXCEDE DICHS LINEAMIENTOS O PARÁMETROS PREVIAMENTE ESTABLECIDOS POR DICHS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN.

I) PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO PARA ADMINISTRAR LA EXPOSICIÓN A LOS RIESGOS DE MERCADO Y DE LIQUIDEZ

MANTENEMOS UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO SOBRE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. LA NEGOCIACIÓN, AUTORIZACIÓN, CONTRATACIÓN, OPERACIÓN, SUPERVISIÓN Y REGISTRO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS ESTÁN SUJETOS A LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO QUE SUPERVISAN LAS DIVERSAS ÁREAS O FUNCIONES CORPORATIVAS, COMO SON TESORERÍA, JURÍDICO, ENERGÍA, CONTABLE Y AUDITORÍA.

J) EXISTENCIA DE UN TERCERO INDEPENDIENTE QUE REvisa DICHS PROCEDIMIENTOS

A LA FECHA, NO SE HA CONTRATADO A UN TERCERO INDEPENDIENTE ESPECÍFICO PARA LA REVISIÓN DE DICHS PROCEDIMIENTOS. SIN EMBARGO, LOS AUDITORES EXTERNOS DE LA COMPAÑÍA REVISAN Y REPORTAN, EN CADA EJERCICIO SOCIAL, EL GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LOS CONTROLES INTERNOS POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

K) INTEGRACIÓN DE UN COMITÉ DE RIESGOS, REGLAS QUE LO RIGEN

ALFA MANTIENE UN COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO A NIVEL INDIVIDUAL Y CONSOLIDADO, AL CUAL SE LE HAN ASIGNADO PLENAS FACULTADES PARA SUPERVISAR TODAS LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CUYO VALOR NOCIONAL Y/O EXPOSICIÓN DE RIESGO MÁXIMA SEA SUPERIOR A US\$5 MILLONES, Y REPORTA DIRECTAMENTE AL DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DE ALFA. TODAS LAS OPERACIONES NUEVAS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE PROPONEMOS CELEBRAR, ASÍ COMO LA RENOVACIÓN O CANCELACIÓN DE LOS CONTRATOS EXISTENTES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, DEBEN SER APROBADAS POR EL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO. LAS OPERACIONES PROPUESTAS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DEBEN CUMPLIR CON CIERTOS CRITERIOS, INCLUYENDO AQUEL DE QUE SE CELEBREN CON EFECTOS DE COBERTURA EN EL CURSO ORDINARIO DE NUESTROS NEGOCIOS, CON BASE EN EL ANÁLISIS FUNDAMENTAL Y DESPUÉS DE QUE SE HAYA REALIZADO UN ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD Y OTROS ANÁLISIS DE RIESGOS. ADEMÁS, SE HAN PUESTO EN PRÁCTICA DIRECTRICES ADICIONALES QUE ESTABLECEN UMBRALES DE AUTORIZACIÓN PARA CADA ÓRGANO DE ADMINISTRACIÓN (DIRECTIVOS RELEVANTES, COMITÉS Y CONSEJO).

II. DESCRIPCIÓN GENÉRICA SOBRE TÉCNICAS DE VALUACIÓN

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE SE REFLEJA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMISORA, REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN MATEMÁTICA DE SU VALOR DE MERCADO. SE CALCULA USANDO MODELOS PROPIEDAD DE TERCEROS INDEPENDIENTES, CON SUPUESTOS BASADOS EN CONDICIONES DE MERCADO PASADAS, PRESENTES Y EXPECTATIVAS FUTURAS AL DÍA DEL CIERRE CONTABLE CORRESPONDIENTE. ESTAS VALUACIONES SE APOYAN CON CONFIRMACIONES SOLICITADAS A TERCEROS INDEPENDIENTES A LA EMISORA, EN LA MAYORÍA DE LOS CASOS, LAS CONTRAPARTES DE LOS MISMOS INSTRUMENTOS.

III. FUENTES INTERNAS Y EXTERNAS DE LIQUIDEZ QUE PUDIERAN SER UTILIZADAS PARA ATENDER REQUERIMIENTOS RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS PARA ATENDER REQUERIMIENTOS DE EFECTIVO RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, ALFA UTILIZA SUS RESERVAS DE CAJA, SU PROPIA GENERACIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO, ASÍ COMO FINANCIAMIENTOS A TRAVÉS DE SUS LÍNEAS DE CRÉDITO.

IV. CAMBIOS EN LA EXPOSICIÓN Y EVENTOS CONOCIDOS O ESPERADOS, QUE PUEDAN AFECTAR FUTUROS REPORTES

A) CAMBIOS RECIENTES EN LA EXPOSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2015, ALFA SIGUIÓ IMPLEMENTANDO DIVERSAS ESTRATEGIAS DE COBERTURA QUE MODIFICARON LA POSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CON RESPECTO AL CIERRE DE DICIEMBRE DE 2014.

B) LLAMADAS DE MARGEN

AL 31 DE MARZO DE 2015, LA EMISORA NO TENÍA COLATERALES CUBRIENDO LLAMADAS DE MARGEN RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. DE TIEMPO EN TIEMPO, LA COMPAÑÍA RECIBE NOTIFICACIONES DE SUS CONTRAPARTES, SEÑALANDO SUS DETERMINACIONES SOBRE LA VALUACIÓN DE LAS VARIABLES QUE REGULAN EL COMPORTAMIENTO DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. EN ALGUNOS CASOS, DICHAS DETERMINACIONES ORIGINAN LLAMADAS DE MARGEN Y, EN CONSECUENCIA, INCREMENTOS O

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 4 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

DECREMENTOS EN EL SALDO DE LOS COLATERALES. DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2015 NO TUVIMOS LLAMADAS DE MARGEN RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

C) INCUMPLIMIENTO A CONTRATOS

AL 31 DE MARZO DE 2015, ALFA NO TENÍA INCUMPLIMIENTOS DE CONTRATOS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

V. INFORMACIÓN CUANTITATIVA

VER TABLAS ANEXAS, EN LAS CUALES SE MUESTRA LA POSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS EN MONTO NOCIONAL, SU VALOR RAZONABLE Y LOS VALORES DE LOS ACTIVOS SUBYACENTES Y/O LAS VARIABLES DE REFERENCIAS AL 31 DE MARZO DE 2015 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014.

ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

EN LAS TABLAS ANEXAS SE PRESENTAN VARIOS ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, LOS CUALES ESTÁN ELABORADOS AL 31 DE MARZO DE 2015 Y BAJO TRES DIFERENTES ESCENARIOS DE CAMBIOS EN LAS VARIABLES DE REFERENCIA. DE ESTA FORMA, SE MUESTRA EL IMPACTO QUE DICHS CAMBIOS TENDRÍAN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMISORA. COMO SE APRECIA EN LAS TABLAS DE REFERENCIA, LOS ESCENARIOS DE SENSIBILIDAD SON TRES: A) PROBABLE - ESCENARIO CONSERVADOR (10% DE VARIACIÓN), B) POSIBLE (25% DE VARIACIÓN) Y C) ESTRÉS (50% DE VARIACIÓN).

ALFA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ("ALFA")

APÉNDICE: INFORMACIÓN CUANTITATIVA SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (IFD)

IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO

ALFA HA PARTICIPADO EN OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (IFD) SOBRE TIPOS DE CAMBIO CON EL OBJETIVO DE MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA VOLATILIDAD ASOCIADA CON LOS TIPOS DE CAMBIO. ADICIONALMENTE, ES IMPORTANTE SEÑALAR TAMBIÉN LA ALTA "DOLARIZACIÓN" DE LOS INGRESOS DE ALFA, YA QUE GRAN PARTE DE SUS VENTAS SE REALIZAN EN EL EXTRANJERO, LO QUE BRINDA UNA COBERTURA NATURAL A LAS OBLIGACIONES EN DÓLARES Y COMO CONTRAPARTIDA SU NIVEL DE INGRESOS RESULTA AFECTADO EN CASO DE APRECIACIÓN DEL TIPO DE CAMBIO.

EL TÉRMINO "AHORRO" QUE APARECE EN LA TABLA DE SENSIBILIDADES, SIGNIFICA QUE, AL TIEMPO QUE UNA DEPRECIACIÓN GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN LOS DERIVADOS DE TIPO DE CAMBIO, SE TENDRÍA UN AHORRO EN EL PAGO REAL DE OTROS COSTOS. ADICIONALMENTE, UNA DEPRECIACIÓN DEL DÓLAR FRENTE AL EURO, GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN EL CROSS CURRENCY SWAP EUR/USD, AL TIEMPO QUE SE TENDRÍA UN AHORRO EN EL PAGO REAL DE INTERESES SOBRE LA DEUDA EN MONEDA EXTRANJERA, ADEMÁS DE OTROS AHORROS POR COSTOS.

TABLA 1A. IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO (1) FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL (MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

	MAR. 15	DIC. 14	UNIDADES	MAR. 15	DIC. 14
USD/MXN COBERTURA NO CONTABLE	-66	-67	PESOS / DÓLAR	15.15	14.72
EUR/USD COBERTURA NO CONTABLE	9	0	DÓLAR / EUROS	1.07	1.21
USD/MXN (CCS) COBERTURA CONTABLE	-231	-238	PESOS / DÓLAR	15.15	14.72
EUR/USD (CCS) COBERTURA NO CONTABLE	59	63	DÓLAR / EUROS	1.07	1.21

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA **5 / 9**

CONSOLIDADO

Impresión Final

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE
(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO,
ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES)
MAR. 15 DIC. 14 2015 2016 2017+
USD/MXN -1 -5 -1 0 0 0
EUR/USD 1 0 1 0 0 0
USD/MXN (CCS) -60 -51 -3 -27 -30 0
EUR/USD (CCS) 9 2 3 6 0 0

SENSIBILIDAD DE IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO SENSIBILIDAD DERIVADOS A CAMBIO ADVERSO EN EL
SUBYACENTE, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B)
POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)
ESTRÉS: VARIACIÓN 50% VALOR BASE A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B) POSIBLE: VARIACIÓN
25% C)
ESTRÉS: VARIACIÓN 50% UNIDADES
USD/MXN -6 -13 -22 15.15 16.67 18.94 22.73 PESOS / DÓLAR
EUR/USD -1 -2 -5 1.07 1.18 1.34 1.61 DOLÁR / EUROS
EUR/USD (CCS) -5 -13 -25 1.07 1.18 1.34 1.61 DOLÁR / EUROS
AHORRO 12 28 52
EFECTO ECONÓMICO NETO 0 0 0

(1) CROSS CURRENCY SWAP ("CCS")

IFD SOBRE TASA DE INTERÉS

ALFA HA PARTICIPADO EN OPERACIONES DE IFD SOBRE TASAS DE INTERÉS CON EL OBJETIVO
DE MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA **6 / 9**

CONSOLIDADO

Impresión Final

VOLATILIDAD ASOCIADA A LAS TASAS DE INTERÉS.

TABLA 1B. IFD SOBRE TASA DE INTERÉS

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA
CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL
(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE /
VARIABLE DE REFERENCIA (2)

MAR. 15 DIC. 14 UNIDADES MAR. 15 DIC. 14
LIBOR COBERTURA NO CONTABLE 40 40 % POR AÑO 0.81 0.90

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE
(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL
(MILLONES DE DÓLARES)

MAR. 15 DIC. 14 2015 2016 2017+
LIBOR -1 -1 0 0 0 0

SENSIBILIDAD DE IFD SOBRE TASA DE INTERÉS

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO SENSIBILIDAD DERIVADOS A CAMBIO ADVERSO EN EL
SUBYACENTE, ACTUAL

(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B)

POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% VALOR BASE A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B) POSIBLE: VARIACIÓN
25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% UNIDADES

LIBOR 0 0 0 0.46 0.42 0.35 0.23 % POR AÑO

AHORRO 0 0 0

EFEECTO ECONÓMICO NETO 0 0 0

(2) LIBOR SWAP 2 AÑOS.

IFD SOBRE COMMODITIES

EL CONSUMO DE GAS NATURAL REPRESENTÓ APROXIMADAMENTE US\$ 199 MILLONES DURANTE LOS
ÚLTIMOS 12 MESES. POR ESTA RAZÓN, LA COMPAÑÍA HA ENTRADO EN OPERACIONES DE IFD
SOBRE GAS NATURAL QUE BUSCAN REDUCIR LA VOLATILIDAD DE LOS PRECIOS DE DICHO
INSUMO.

TABLA 1C. IFD SOBRE GAS NATURAL

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA
CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL
(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE /
VARIABLE DE REFERENCIA

MAR. 15 DIC. 14 UNIDADES MAR. 15 DIC. 14
GAS NATURAL COBERTURA CONTABLE 256 258 DÓLAR / MILLONES DE BTU 2.49 3.08

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE
(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO,
ACTUAL

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA **7 / 9**

CONSOLIDADO

Impresión Final

(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL

(MILLONES DE DÓLARES)

MAR. 15 DIC. 14 2015 2016 2017+

GAS NATURAL -53 -26 -1 -14 -38 0

IFD SOBRE COMMODITIES

A FIN DE FIJAR LOS PRECIOS DE VENTA DE CIERTOS DE SUS PRODUCTOS, ALFA HA ESTABLECIDO ACUERDOS CON ALGUNOS CLIENTES. AL MISMO TIEMPO, HA ENTRADO EN IFD SOBRE ALGUNOS COMMODITIES, PORQUE ESOS INSUMOS GUARDAN UNA RELACIÓN DIRECTA O INDIRECTA CON LOS PRECIOS DE SUS PRODUCTOS.

EL TÉRMINO "INGRESO" QUE APARECE EN LA TABLA DE SENSIBILIDADES, SIGNIFICA QUE, AL TIEMPO QUE UNA REDUCCIÓN EN EL PRECIO DE COMMODITIES GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN IFD, SE OBTENDRÍAN MAYORES MÁRGENES EN LA VENTA DE PRODUCTOS DE ALFA, DE ACUERDO A LOS CONTRATOS CON CLIENTES.

TABLA 1D. IFD SOBRE COMMODITIES

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL (MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

MAR. 15 DIC. 14 UNIDADES MAR. 15 DIC. 14

COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	52	69	DOLAR / GALÓN	1.83	1.62
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	21	0	CENT. DOLAR / LB	45.44	45.38
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	2	0	CENT. DOLAR / GALÓN	18.34	17.59
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	79	108	DÓLAR / MT	851	884
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	14	3	DÓLAR / BBL	47.85	59.29
COMMODITIES COBERTURA NO CONTABLE	2	3	DÓLAR / BBL	56.96	63.27

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE (MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO, ACTUAL (MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA,

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2015

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 8 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

ACTUAL

(MILLONES DE DÓLARES)

MAR. 15 DIC. 14 2015 2016 2017+

COMMODITIES -19 -26 -19 0 0 0

COMMODITIES 0 0 0 0 0 0

COMMODITIES 0 0 0 0 0 0

COMMODITIES -18 -21 -18 0 0 0

COMMODITIES 0 1 0 0 0 0

COMMODITIES 0 -1 0 0 0 0

SENSIBILIDAD DE IFD SOBRE COMMODITIES

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO SENSIBILIDAD DERIVADOS A CAMBIO ADVERSO EN EL SUBYACENTE, ACTUAL

(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B)

POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% VALOR BASE A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B) POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% UNIDADES

COMMODITIES 0 0 -1 56.96 51.26 42.72 28.48 DÓLAR / BBL

INGRESO 0 0 1

EFFECTO ECONÓMICO NETO 0 0 0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2015**

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA **9 / 9**

CONSOLIDADO

Impresión Final

DEBIDO AL REDONDEO A MILLONES DE DÓLARES, ALGUNAS SUMAS PODRÁN TENER PEQUEÑAS DIFERENCIAS.
