

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

AL 30 DE JUNIO DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>10000000</b>	<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>221,330,880</b>	<b>165,390,239</b>
<b>11000000</b>	<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>88,629,757</b>	<b>59,650,579</b>
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	27,593,035	11,902,083
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	22,511,035	18,421,094
11030010	CLIENTES	23,316,993	18,979,101
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-805,958	-558,007
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	6,620,551	5,142,561
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	6,620,551	5,142,561
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	29,995,163	22,691,587
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	1,909,973	1,493,254
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	890,964	822,302
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	104,598	86,492
11060030	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	914,411	584,460
<b>12000000</b>	<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>132,701,123</b>	<b>105,739,660</b>
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	1,457,245	6,174,498
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	1,192,940	5,946,296
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	264,305	228,202
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	84,174,462	73,974,299
12030010	INMUEBLES	8,767,740	7,122,146
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	150,713,222	130,357,104
12030030	OTROS EQUIPOS	1,397,755	1,379,159
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-85,030,720	-72,025,176
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	8,326,465	7,141,066
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	39,021,750	23,906,212
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	20,464,120	11,330,661
12060020	MARCAS	0	0
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	18,557,630	12,575,551
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	5,918,673	1,211,150
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	2,128,993	473,501
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	91,358	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	2,037,635	473,501
<b>20000000</b>	<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>148,321,500</b>	<b>100,221,232</b>
<b>21000000</b>	<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>56,644,139</b>	<b>42,700,171</b>
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	6,073,101	5,929,662
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	1,635,000	4,425,300
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	42,252	166,825
21040000	PROVEEDORES	31,507,132	20,933,850
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	267,814	291,822
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	265,056	280,054
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	2,758	11,768
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	17,118,840	10,952,712

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

AL 30 DE JUNIO DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013

**CONSOLIDADO**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21060010	INTERESES POR PAGAR	992,579	574,520
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	47,781	78,205
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	1,061,072	832,632
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060080	OTROS	15,017,408	9,467,355
<b>22000000</b>	<b>PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>91,677,361</b>	<b>57,521,061</b>
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	19,415,082	13,699,520
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	54,842,289	32,970,766
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	112,103	261,685
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	8,613,629	7,318,710
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	8,694,258	3,270,380
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	289,206	337,420
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	2,394,690	1,891,078
22050050	PROVISIONES	2,313,555	543,327
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050070	OTROS	3,696,807	498,555
<b>30000000</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>73,009,380</b>	<b>65,169,007</b>
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	58,880,470	56,440,717
30030000	CAPITAL SOCIAL	206,225	209,558
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	56,279,237	54,913,125
30080010	RESERVA LEGAL	0	0
30080020	OTRAS RESERVAS	0	0
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	52,665,793	48,987,066
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	3,613,444	5,926,059
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	2,395,008	1,318,034
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	198,208	197,975
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	2,024,691	1,035,752
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	172,109	84,307
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	14,128,910	8,728,290

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA  
DATOS INFORMATIVOS**

AL 30 DE JUNIO DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	50,346,521	36,776,496
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	77,926,493	45,249,101
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	206,225	209,558
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	0	0
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	5,135,349	3,995,265
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	1,205	1,160
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	36,406	33,759
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	31,270	26,166
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	5,134,500,000	5,142,500,000
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	65,500,000	57,500,000
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	550,776	516,237
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(\*) DATOS EN UNIDADES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02**      AÑO: **2014**

## ESTADOS DE RESULTADOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE SEIS Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40010000</b>	<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>103,874,704</b>	<b>52,326,306</b>	<b>100,701,118</b>	<b>50,877,147</b>
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	103,874,704	52,326,306	100,701,118	50,877,147
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
<b>40020000</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>85,216,155</b>	<b>42,687,717</b>	<b>82,415,852</b>	<b>41,281,944</b>
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	18,658,549	9,638,589	18,285,266	9,595,203
<b>40030000</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>10,504,439</b>	<b>5,325,148</b>	<b>9,768,461</b>	<b>4,925,185</b>
<b>40040000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO</b>	<b>8,154,110</b>	<b>4,313,441</b>	<b>8,516,805</b>	<b>4,670,018</b>
<b>40050000</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO</b>	<b>83,658</b>	<b>38,539</b>	<b>-2,029,660</b>	<b>-2,353,348</b>
<b>40060000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>8,237,768</b>	<b>4,351,980</b>	<b>6,487,145</b>	<b>2,316,670</b>
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	510,431	454,750	263,628	114,865
40070010	INTERESES GANADOS	82,394	37,632	109,456	49,576
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	189,066	260,965	0	0
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	66,274	32,206	61,386	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	172,697	123,947	92,786	65,289
40080000	GASTOS FINANCIEROS	2,235,522	1,185,429	2,103,974	1,893,093
40080010	INTERESES DEVENGADOS A CARGO	752,929	362,305	849,458	374,960
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	271,358	826,250
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	170,702
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	1,482,593	823,124	983,158	521,181
<b>40090000</b>	<b>INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO</b>	<b>-1,725,091</b>	<b>-730,679</b>	<b>-1,840,346</b>	<b>-1,778,228</b>
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-4,863	1,838	-4,955	4,456
<b>40110000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>6,507,814</b>	<b>3,623,139</b>	<b>4,641,844</b>	<b>542,898</b>
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	2,308,422	1,407,910	1,559,927	452,548
40120010	IMPUESTO CAUSADO	2,106,808	1,175,374	2,164,715	1,394,654
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	201,614	232,536	-604,788	-942,106
<b>40130000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>4,199,392</b>	<b>2,215,229</b>	<b>3,081,917</b>	<b>90,350</b>
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
<b>40150000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>4,199,392</b>	<b>2,215,229</b>	<b>3,081,917</b>	<b>90,350</b>
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	585,948	300,228	408,967	41,043
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	3,613,444	1,915,001	2,672,950	49,307
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0.70	0.37	0.52	0.01
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0.70	0.37	0.52	0.01

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02**

AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DEL RESULTADO INTEGRAL (NETOS DE IMPUESTOS)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE SEIS Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>4020000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>4,199,392</b>	<b>2,215,229</b>	<b>3,081,917</b>	<b>90,350</b>
	<b>PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS</b>				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	164	0	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	<b>PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS</b>				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-469,962	-274,359	-324,813	2,553,690
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	61,461	84,658	66,011	-28,646
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40280000</b>	<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>40290000</b>	<b>TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>-408,337</b>	<b>-189,701</b>	<b>-258,802</b>	<b>2,525,044</b>
<b>40300000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL</b>	<b>3,791,055</b>	<b>2,025,528</b>	<b>2,823,115</b>	<b>2,615,394</b>
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	1,090,037	637,891	305,184	141,873
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	2,701,018	1,387,637	2,517,931	2,473,521

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02**

AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS

### DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE SEIS Y TRES MESES TERMINADOS AL 30 DE JUNIO DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	4,440,591	2,262,750	3,911,392	1,997,267

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

## ESTADOS DE RESULTADOS DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 30 DE JUNIO DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	206,629,793	199,687,925
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	15,828,788	14,062,909
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	7,905,727	8,146,267
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	6,859,552	6,970,923
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	8,460,884	8,095,994

(\*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL  
 CONTABLE  
 (MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013</b>	210,517	0	0	0	0	0	52,234,024	-402,195	52,042,346	8,735,006	60,777,352
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	-10,553	0	-10,553	-3,201	-13,754
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-1,523,031	0	-1,523,031	-1,092,548	-2,615,579
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-1,459	0	0	0	0	0	-97,964	0	-99,423	0	-99,423
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	338,818	0	338,818	1,136,476	1,475,294
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	2,671,284	-153,353	2,517,931	305,184	2,823,115
<b>SALDO FINAL AL 30 DE JUNIO DEL 2013</b>	<b>209,058</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>53,612,578</b>	<b>-555,548</b>	<b>53,266,088</b>	<b>9,080,917</b>	<b>62,347,005</b>
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2014</b>	<b>209,558</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>587,695</b>	<b>54,325,430</b>	<b>1,318,034</b>	<b>56,440,717</b>	<b>8,728,290</b>	<b>65,169,007</b>
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-342,369	-342,369
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-3,333	0	0	0	0	0	-257,932	0	-261,265	0	-261,265
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,652,952	4,652,952
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	1,140,044	1,560,974	2,701,018	1,090,037	3,791,055
<b>SALDO FINAL AL 30 DE JUNIO DEL 2014</b>	<b>206,225</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>587,695</b>	<b>55,207,542</b>	<b>2,879,008</b>	<b>58,880,470</b>	<b>14,128,910</b>	<b>73,009,380</b>



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

POR LOS PERIODOS DE SEIS MESES TERMINADOS EL 30 DE JUNIO DE 2014 Y  
2013

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>50010000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>6,507,814</b>	<b>4,641,844</b>
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	-33,950	130,576
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	13,312	-29,655
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	-47,262	160,231
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	6,233,160	7,466,075
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	4,440,591	3,911,392
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	-10,348	18,799
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	19,229	2,019,945
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	4,863	4,955
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	-17	-244
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	1,912,093	1,509,964
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	-173,433	271,358
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	40,182	-270,094
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-93,489	-71,084
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS A CARGO	0	0
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	-93,489	-71,084
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>50050000</b>	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>12,613,535</b>	<b>12,167,411</b>
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-3,802,507	-4,061,763
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-2,541,053	-2,804,159
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-1,303,279	-346,769
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-286,165	-284,360
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	1,930,426	1,767,435
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	781,743	510,019
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-2,384,179	-2,903,929
<b>50070000</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>8,811,028</b>	<b>8,105,648</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-2,434,702	-5,638,335
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	-540,244	-562,022
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	321,372
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-3,538,753	-3,447,153
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	10,348	-18,799
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	2,021	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-1,733,692	-2,030,674
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	-433,026	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	17	7,331
50080120	+INTERESES COBRADOS	237,594	-52,428
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	3,561,033	144,038
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	9,153,878	-4,412,798
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	6,542,695	6,952,596
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	13,188,967	6,195,910
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	8,804,080	-100,896
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-10,720,799	-13,900,146
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	-2,645,220	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	-54,061	108,709
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	23,321	-94,941
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-2,880	-2,002,823
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-2,148,036	-1,571,831
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	-261,265	0
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-3,572,924	624

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO  
INDIRECTO)**

POR LOS PERIODOS DE SEIS MESES TERMINADOS EL 30 DE JUNIO DE 2014 Y  
2013

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	15,530,204	-1,945,485
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	160,748	18,149
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	11,902,083	13,660,742
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	27,593,035	11,733,406

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

POR LIMITACIONES EN EMISNET VER COMENTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN EN ARCHIVO IFRSTRIM.

SEGUNDO TRIMESTRE ALFA S.A.B. DE C.V.

NEMAK CONTINUA REPORTANDO SÓLIDOS RESULTADOS; SIGMA COMPLETA OFERTA PÚBLICA POR CAMPOFRIO.

MONTERREY, N.L., MÉXICO. 14 DE JULIO DE 2014.- ALFA, S.A.B. DE C.V. ("ALFA") ANUNCIÓ HOY RESULTADOS FINANCIEROS NO AUDITADOS DEL TRIMESTRE TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2014 ("2T14"). LOS INGRESOS FUERON LIGERAMENTE MENORES QUE EN EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, MIENTRAS QUE EL FLUJO DE OPERACIÓN ("FLUJO") AUMENTÓ 1%, ALCANZANDO U.S. \$4,024 MILLONES Y U.S. \$510 MILLONES, RESPECTIVAMENTE.

AL EXPLICAR LOS RESULTADOS DEL 2T14, ÁLVARO FERNÁNDEZ GARZA, DIRECTOR GENERAL DE ALFA, DIJO: "NEMAK REPORTÓ UNA CIFRA DE FLUJO TRIMESTRAL RÉCORD, CAPITALIZANDO SÓLIDAS VENTAS EN NORTEAMÉRICA Y UNA SOSTENIDA RECUPERACIÓN EN EUROPA. SIGMA, ALESTRA Y NEWPEK REPORTARON UN DESEMPEÑO SATISFACTORIO. POR SU PARTE, ALPEK REGISTRÓ UNA LIGERA MEJORÍA, APOYADA POR UNA CIERTA ESTABILIDAD DE PRECIOS DE MATERIAS PRIMAS Y EL INICIO DE LA TEMPORADA DE VERANO, LA CUAL ES ESTACIONALMENTE MÁS FUERTE."

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES DE ALFA EN EL 2T14 ASCENDIERON A U.S. \$408 MILLONES. ESTA CIFRA INCLUYE U.S. \$163 MILLONES CORRESPONDIENTES A LA ADQUISICIÓN DE LA MAYORÍA DE LA ACCIONES DE CAMPOFRÍO QUE PERMANECÍAN EN EL MERCADO, A TRAVÉS DE UNA OFERTA PÚBLICA COMPLETADA EN EL TRIMESTRE. COMO RESULTADO, SIGMA Y WH GROUP POSEEN AHORA APROXIMADAMENTE EL 98.6% DE CAMPOFRÍO.

LA CONDICIÓN FINANCIERA DE ALFA SE MANTUVO SÓLIDA. AL 30 DE JUNIO DE 2014, LA DEUDA NETA ASCENDIÓ A U.S. \$4,259 MILLONES, CIFRA U.S. \$1,257 MILLONES SUPERIOR A LA DEL 2T13. LA PRINCIPAL RAZÓN DEL AUMENTO ES LA ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO, YA QUE SIGMA CONTRATÓ DEUDA POR APROXIMADAMENTE U.S. \$600 MILLONES PARA REALIZAR ESTA COMPRA, ADEMÁS DE QUE CONSOLIDÓ U.S. \$662 MILLONES DE DEUDA DE CAMPOFRÍO AL 31 DE MARZO DE 2014. LAS RAZONES FINANCIERAS DE ALFA AL CIERRE DEL 2T14 FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO DE 2.2 VECES Y COBERTURA DE INTERESES DE 6.1 VECES, EN COMPARACIÓN CON LAS DE 1.6 Y 6.6 VECES DEL 2T13, RESPECTIVAMENTE. LAS RAZONES FINANCIERAS DEL 2T14 REFLEJAN EL AUMENTO DE LA DEUDA POR CAMPOFRÍO YA EXPLICADA, SIN OBTENER AÚN EL BENEFICIO EN EL FLUJO DE DICHA ADQUISICIÓN DEBIDO A QUE EL CIERRE DE LA MISMA OCURRIÓ HACIA EL FINAL DEL 2T14. LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA ASCENDIÓ A U.S. \$147 MILLONES EN EL 2T14, LO QUE SE COMPARA CON LA DE U.S. \$8 MILLONES EN EL 2T13. LA MEJORÍA SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE A QUE LOS RESULTADOS DEL 2T13 SE VIERON AFECTADOS NEGATIVAMENTE POR EL CIERRE DE LA PLANTA DE ALPEK EN CAPE FEAR, EE.UU. ADEMÁS, EN EL 2T14 SE REGISTRARON GANANCIAS CAMBIARIAS, DEBIDO A TIPOS DE CAMBIO MÁS FAVORABLES, LO QUE TAMBIÉN CONTRIBUYÓ AL AUMENTO EN LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA.

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (MILLONES DE DÓLARES)

2T14 2T13 1T14 % VAR.

VS. 1T14 % VAR.

VS. 2T13 ACUM. '14 ACUM. '13 % VAR.

ACUM.

INGRESOS CONSOLIDADOS 4,024 4,074 3,895 3 (1) 7,919 7,981 (1)

ALPEK 1,615 1,811 1,576 2 (11) 3,191 3,637 (12)

NEMAK 1,202 1,137 1,205 0 6 2,406 2,189 10

SIGMA 1,037 973 952 9 7 1,989 1,857 7

ALESTRA 103 98 99 4 5 202 194 4

NEWPEK 42 32 39 8 30 81 62 30

FLUJO CONSOLIDADO 510 507 459 11 1 968 985 (2)

ALPEK 126 122 105 19 3 231 282 (18)

NEMAK 193 173 188 3 12 381 315 21

SIGMA 135 147 117 15 (8) 252 262 (4)

ALESTRA 41 56 39 7 (27) 80 93 (14)

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 14

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

NEWPEK 30 24 26 17 25 56 45 25  
UTILIDAD NETA MAYORITARIA 147 8 128 15 - 275 214 29  
INVERSIONES Y ADQUISICIONES 408 375 236 9 73 644 577 12  
DEUDA NETA 4,259 3,002 3,578 19 42 4,259 3,002 42  
DEUDA NETA/FLUJO \* 2.2 1.6 1.9  
COBERTURA DE INTERESES\* 6.1 6.6 6.4  
\* VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES  
1 FLUJO DE OPERACIÓN = UTILIDAD DE OPERACIÓN MÁS DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES MÁS  
PARTIDAS NO RECURRENTE

### CONTENIDO:

INFORMACIÓN CONSOLIDADA 2 - NEMAK 5 - SIGMA 7 - ALESTRA 9 - NEWPEK 10 - TABLAS  
FINANCIERAS, APÉNDICE A Y B 11 - APÉNDICE C REPORTE DE ALPEK 2T14 20  
ESTE DOCUMENTO PUEDE CONTENER INFORMACIÓN SOBRE ACONTECIMIENTOS FUTUROS BASADA EN  
NUMEROSAS VARIABLES Y SUPOSICIONES QUE SON INHERENTEMENTE INCIERTAS. ELLAS TIENEN QUE  
VER CON JUICIOS CON RESPECTO A LAS CONDICIONES FUTURAS DE LA ECONOMÍA, LA COMPETENCIA Y  
LOS MERCADOS FINANCIEROS, ASÍ COMO CON DECISIONES DE NEGOCIOS, TODAS LAS CUALES SON  
DIFÍCILES O IMPOSIBLES DE PREDECIR. POR LO TANTO, LOS RESULTADOS REALES PODRÍAN DIFERIR  
DE LOS QUE SE MENCIONAN EN ESTE DOCUMENTO. INFORMACIÓN FINANCIERA NO AUDITADA BASADA EN  
LAS IFRS EN EFECTO EN MÉXICO DESDE ENERO DE 2012. EN ESTE REPORTE, LAS CIFRAS ESTÁN  
EXPRESADAS EN PESOS NOMINALES (\$), O EN DÓLARES NOMINALES (U.S. \$), SEGÚN SE INDIQUE.  
DONDE FUE APLICABLE, LAS CIFRAS EN PESOS FUERON CONVERTIDAS A DÓLARES UTILIZANDO EL  
TIPO DE CAMBIO PROMEDIO DEL MES EN QUE SE LLEVARON A CABO LAS TRANSACCIONES. LOS  
INDICADORES FINANCIEROS SE CALCULAN EN DÓLARES. PUEDEN EXISTIR PEQUEÑAS DIFERENCIAS EN  
LOS PORCENTAJES DE VARIACIÓN DE UN PERIODO A OTRO, DEBIDO AL REDONDEO DE CIFRAS A  
MILLONES DE PESOS O MILLONES DE DÓLARES.

### INFORMACIÓN FINANCIERA 2T14

#### OPERACIONES

COMENTARIOS SOBRE EL DESEMPEÑO DE CADA UNA DE LAS COMPAÑÍAS DE ALFA EN EL 2T14:

ALPEK REPORTÓ INGRESOS POR U.S. \$1,615 MILLONES Y FLUJO DE U.S. \$126 MILLONES,  
RESPECTIVAMENTE, 11% MENOS Y 3% MÁS QUE EN EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO PASADO. EN EL  
2T14, EL VOLUMEN DE VENTAS CRECIÓ 2% AÑO VS. AÑO, DEBIDO A UN ENTORNO MÁS FAVORABLE DE  
PRECIOS DE MATERIAS PRIMAS DE POLIÉSTER Y EL INICIO DE LA TEMPORADA DE VERANO, QUE ES  
ESTACIONALMENTE MÁS FUERTE. EL AUMENTO DEL FLUJO ES RESULTADO PRINCIPALMENTE DE UNA  
COMPARACIÓN FAVORABLE VS. EL 2T13, CUANDO ALPEK RECONOCIÓ UNA PROVISIÓN EXTRAORDINARIA  
DE U.S. \$27 MILLONES, RELACIONADA CON EL CIERRE DE SU PLANTA DE CAPE FEAR.

ALPEK CONTINUÓ CON SU PROGRAMA DE INVERSIONES ESTRATÉGICAS. DURANTE EL 2T14, INVIRTIÓ  
U.S. \$53 MILLONES, PRINCIPALMENTE EN PROYECTOS COMO LA PLANTA DE PTA/PET EN CORPUS  
CHRISTI, TEXAS, ASÍ COMO LA ACTUALIZACIÓN TECNOLÓGICA DE LA PLANTA DE CAPROLACTAMA Y LA  
TERMINACIÓN DE LA PLANTA DE COGENERACIÓN DE COSOLEACAQUE.

LA DEUDA NETA AL FINAL DEL TRIMESTRE ASCENDIÓ A U.S. \$711 MILLONES, 10% MÁS QUE LOS  
U.S. \$644 MILLONES AL FINAL DEL 2Q13. AL FINAL DEL 2T14, LAS RAZONES FINANCIERAS  
FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.4 VECES; COBERTURA DE INTERESES 6.7 VECES. ESTAS  
RAZONES SE COMPARAN CON LAS DE 1.1 Y 6.5 VECES, RESPECTIVAMENTE, REGISTRADAS EN 2T13.

(VER EN EL APÉNDICE C EL REPORTE COMPLETO DE ALPEK 2T14)

NEMAK VENDIÓ 12.9 MILLONES DE UNIDADES EQUIVALENTES EN EL 2T14, UN 4% MÁS QUE EN EL  
MISMO TRIMESTRE DEL AÑO PASADO. EN EL 2T14, LOS INGRESOS Y EL FLUJO SUMARON U.S. \$1,202  
MILLONES Y U.S. \$193 MILLONES, RESPECTIVAMENTE, REPRESENTANDO INCREMENTOS DE 6% Y 12%  
VS. EL 2T13. EL DESEMPEÑO DE NEMAK ES ATRIBUIBLE A UN AUMENTO DE VENTAS EN NORTEAMÉRICA  
MAYOR QUE LO ESPERADO, ASÍ COMO VOLÚMENES INCREMENTALES POR NUEVOS PROGRAMAS,  
EFICIENCIAS OPERACIONALES Y PRODUCTOS DE MAYOR VALOR AGREGADO.

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO ASCENDIERON A U.S. \$78 MILLONES EN EL 2T14, E INCLUYERON  
EXPANSIONES DE CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN Y DE MAQUINADO. MIENTRAS LA COMPAÑÍA CONTINUÓ  
INVIRTIENDO EN EXPANDIR Y MODERNIZAR SU BASE DE PRODUCCIÓN ACTUAL, TAMBIÉN SE APLICARON  
RECURSOS PARA EL ARRANQUE DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA EN RUSIA. LA DEUDA NETA  
ASCENDIÓ A U.S. \$1,235 MILLONES AL FINAL DEL 2T14, UNA REDUCCIÓN DE U.S. \$12 MILLONES

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 14  
CONSOLIDADO  
Impresión Final

EN COMPARACIÓN CON EL 2T13. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.8 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 9.0 VECES. ESTAS CIFRAS SE COMPARAN CON 2.2 Y 7.0 VECES, RESPECTIVAMENTE, REGISTRADAS EN EL 2T13.

EN EL 2T14, LOS INGRESOS DE SIGMA SUMARON U.S. \$1,037 MILLONES, 7% MÁS AÑO VS. AÑO. ESTE AUMENTO FUE RESULTADO DE UN INCREMENTO DE 2% EN EL VOLUMEN DE VENTAS, ASÍ COMO DE PRECIOS PROMEDIO MÁS ALTOS. EL FLUJO ASCENDIÓ A U.S. \$135 MILLONES, 8% MENOS QUE EN EL 2T13. EL FLUJO SE VIÓ AFECTADO POR UN AUMENTO EN EL COSTO DE MATERIAS PRIMAS CLAVES QUE SE OBSERVÓ DESDE FINALES DEL 1T14 Y QUE NO FUE TOTALMENTE COMPENSADO CON AUMENTOS DE LOS PRECIOS SINO HASTA EL FINAL DEL 2T14. UN TIPO DE CAMBIO MENOS FAVORABLE TAMBIÉN AFECTÓ AL FLUJO.

DURANTE JUNIO, SIGMA COMPLETÓ LA OFERTA PÚBLICA DE ADQUISICIÓN DE LA MAYORÍA DE LAS ACCIONES DE CAMPOFRÍO QUE PERMANECÍAN EN EL MERCADO. DESPUÉS DE LO ANTERIOR, SIGMA Y WH GROUP AHORA POSEEN APROXIMADAMENTE EL 98.6% DEL CAPITAL ACCIONARIO DE CAMPOFRÍO. LA PROPIEDAD RESPECTIVA DE SIGMA ES DE 61.6%, MIENTRAS QUE LA DE WH GROUP ES DE 37%. DURANTE EL 2T14, LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO DE SIGMA ASCENDIERON A U.S. \$209 MILLONES. LOS RECURSOS FUERON UTILIZADOS EN LA ADQUISICIÓN DE LAS ACCIONES DE CAMPOFRÍO, ASÍ COMO EN EL REEMPLAZO DE ACTIVOS Y EQUIPOS DE DISTRIBUCIÓN. AL FINAL DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA SUMÓ U.S. \$2,149 MILLONES, EN COMPARACIÓN CON LOS U.S. \$1,191 MILLONES EN EL 2T13. EL AUMENTO SE EXPLICA PRINCIPALMENTE POR LA ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO.

LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE DE 4.2 VECES Y LA DE COBERTURA DE INTERESES DE 5.4 VECES. ESTO SE COMPARA CON LAS DE 1.9 VECES Y 7.5 VECES, RESPECTIVAMENTE, REPORTADAS EN EL 2T13. LAS RAZONES FINANCIERAS DEL 2T14 REFLEJAN EL EFECTO DE DEUDA ADICIONAL RELACIONADA CON CAMPOFRÍO COMO SE EXPLICÓ ANTERIORMENTE, SIN RECONOCER AÚN EL FLUJO ASOCIADO CON DICHA ADQUISICIÓN. INCLUYENDO EL FLUJO Y LOS GASTOS FINANCIEROS UDM DE CAMPOFRÍO, LA DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO PROFORMA SERÍA 3.0 VECES Y LA COBERTURA DE INTERESES, 4.4 VECES.

LOS RESULTADOS DE ALESTRA EN EL 2T14 FUERON IMPULSADOS POR UN AUMENTO EN LOS INGRESOS POR SERVICIOS DE VALOR AGREGADO (SVA), INCLUYENDO ADMINISTRACIÓN DE REDES Y SERVICIOS DE IT, TALES COMO SISTEMAS DE INTEGRACIÓN Y SERVICIOS EN LA NUBE. LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$103 MILLONES, 5% MÁS AÑO VS. AÑO. EL FLUJO FUE DE U.S. \$41 MILLONES, 27% MENOS AÑO VS. AÑO. ES IMPORTANTE SEÑALAR QUE LA CIFRA DE FLUJO DEL 2T13 INCLUYÓ UN INGRESO EXTRAORDINARIO POR U.S. \$21 MILLONES, RESULTANTE DE LA RESOLUCIÓN FAVORABLE DE LAS DISPUTAS SOBRE LOS COSTOS DE INTERCONEXIÓN, DE LO CONTRARIO EL FLUJO HABRÍA CRECIDO 17%.

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO ASCENDIERON A U.S. \$22 MILLONES EN EL 2T14. AL FINAL DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA DE ALESTRA SUMÓ U.S. \$211 MILLONES, UN AUMENTO DE U.S. \$81 MILLONES CONTRA EL 2T13. EL INCREMENTO ES RESULTADO DEL FUERTE PLAN DE INVERSIONES IMPLEMENTADO POR ALESTRA EN 2013 Y 2014, QUE INCLUYÓ LA ADQUISICIÓN DE G TEL COMUNICACIONES, ASÍ COMO LA CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL CENTRO DE DATOS EN QUERÉTARO. LAS RAZONES FINANCIERAS DEL 2T14 FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.4 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 4.9 VECES. ESTAS RAZONES SE COMPARAN CON LAS DE 0.8 Y 7.1 VECES, RESPECTIVAMENTE, REGISTRADAS EN EL 2T13.

EN EL 2T14, EL VOLUMEN DE VENTAS DE NEWPEK PROMEDIÓ 7.8 MILES DE BARRILES DE PETRÓLEO EQUIVALENTE POR DÍA ("MBEPD") 10% MÁS QUE EN EL 2T13. LA PRODUCCIÓN DE LÍQUIDOS Y PETRÓLEO REPRESENTÓ EL 60% DEL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS EN EL TRIMESTRE, VS. EL 52% REPORTADO EN EL 2T13. DURANTE EL 2T14, 33 NUEVOS POZOS CON ALTOS CONTENIDOS DE LÍQUIDOS FUERON CONECTADOS A VENTAS EN EAGLE FORD SHALE (EFS). ESTO ELEVÓ EL TOTAL DE POZOS EN PRODUCCIÓN EN EFS A 436 AL FINAL DEL TRIMESTRE, 43% MÁS QUE LOS 304 POZOS A FINALES DE 2T13.

EN EL 2T14, LOS INGRESOS ASCENDIERON A U.S. \$42 MILLONES Y EL FLUJO A U.S. \$30 MILLONES. ESTO REPRESENTA AUMENTOS AÑO VS. AÑO DE 31% Y 25%, RESPECTIVAMENTE. EN EL 2T14, NEWPEK INVIRTIÓ U.S. \$29 MILLONES EN LA PERFORACIÓN Y TERMINACIÓN DE POZOS, ASÍ COMO EN EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA E INVERSIONES EN ÁREAS PROSPECTIVAS EN LOS EE.UU. DIFERENTES A EFS.

RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

LOS INGRESOS CONSOLIDADOS DE ALFA EN EL 2T14 SUMARON U.S. \$4,024 MILLONES, LIGERAMENTE POR DEBAJO DE LOS U.S. \$4,074 MILLONES REPORTADOS EN EL 2T13. LO ANTERIOR ES RESULTADO DEL FUERTE DESEMPEÑO DE NEMAK Y LOS RESULTADOS SATISFACTORIOS DE SIGMA, ALESTRA Y NEWPEK, LO QUE EN CONJUNTO CASI COMPENSÓ LOS MENORES INGRESOS DE ALPEK. LAS VENTAS AL EXTERIOR REPRESENTARON EL 60% DEL TOTAL DURANTE EL 2T14. EN EL 1S14, ALFA REPORTÓ INGRESOS DE U.S. \$7,919 MILLONES, 1% MENOS QUE EN EL 1S13, BÁSICAMENTE POR LAS MISMAS RAZONES.

EN EL 2T14, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DE ALFA FUE DE U.S. \$335 MILLONES, 76% MÁS QUE LOS U.S. \$191 MILLONES DEL 2T13. VARIOS FACTORES EXPLICAN ESTE AUMENTO. PRIMERO, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DEL 2T13 INCLUYÓ DOS PARTIDAS EXTRAORDINARIAS: UNA PROVISIÓN VIRTUAL DE GASTOS POR U.S. \$184 MILLONES, RELACIONADA CON EL CIERRE DE PLANTA DE ALPEK EN CAPE FEAR; TAMBIÉN, UN INGRESO EXTRAORDINARIO POR U.S. \$21 MILLONES EN ALESTRA, RELACIONADO CON LA SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS SOBRE CARGOS DE INTERCONEXIÓN. SEGUNDO, EL SÓLIDO DESEMPEÑO DE NEMAK, QUE REPORTÓ UN AUMENTO DE 11% VS. EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO PASADO. EN EL 1S14, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DE ALFA SUMÓ U.S. \$628 MILLONES, 21% MÁS QUE EN EL 1S13. EL FLUJO DEL 2T14 FUE DE U.S. \$510 MILLONES, 1% SUPERIOR AÑO VS. AÑO. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO DURANTE 1S14 FUE DE U.S. \$968 MILLONES, 2% MENOR AL DEL MISMO PERÍODO DE 2013, DEBIDO PRINCIPALMENTE AL CARGO QUE ALPEK REGISTRÓ EN EL 1T14 RELACIONADO CON LA VALUACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS.

EN EL 2T14, ALFA REPORTÓ UN RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) NEGATIVO POR U.S. \$56 MILLONES, COMPARADO CON LOS U.S. \$141 MILLONES NEGATIVOS REGISTRADOS EN EL 2T13. LA REDUCCIÓN SE EXPLICA PRINCIPALMENTE POR GANANCIAS CAMBIARIAS RESULTANTES DE LOS TIPOS DE CAMBIO FAVORABLES QUE SE TUVIERON EN EL 2T14, EN COMPARACIÓN CON LAS PÉRDIDAS CAMBIARIAS OBSERVADAS EN EL 2T13. EN EL 1S14, EL RIF ASCENDIÓ A U.S. \$131 MILLONES NEGATIVO, 10% MENOS EN COMPARACIÓN AL 1S13, POR LAS MISMAS RAZONES.

LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA EN EL 2T14 ASCENDIÓ A U.S. \$147 MILLONES, QUE SE COMPARA CON LA DE U.S. \$8 MILLONES EN EL 2T13. ESTO SE EXPLICA PRINCIPALMENTE POR MEJORES RESULTADOS OPERATIVOS Y UN MENOR RIF, COMO YA SE HA EXPLICADO. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DEL 1S14 ASCENDIÓ A U.S. \$275 MILLONES, 29% MÁS QUE EN 1S13. INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES SUMARON U.S. \$408 MILLONES EN EL 2T14. CADA SUBSIDIARIA SIGUIÓ AVANZANDO EN SUS PLANES DE INVERSIÓN. LOS PRINCIPALES PROYECTOS INCLUYEN LA TERMINACIÓN DEL PROYECTO DE COGENERACIÓN DE ALPEK EN COSOLEACAQUE, VERACRUZ, MÉXICO Y EL AVANCE DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA DE M&G EN CORPUS CHRISTI, TEXAS. OTROS PROYECTOS SON LA EXPANSIÓN DE LA CAPACIDAD DE MAQUINADO EN NEMAK, ASÍ COMO LA RENOVACIÓN DE ACTIVOS FIJOS Y EL ARRANQUE DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA PLANTA EN RUSIA. ASIMISMO, LA ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO POR PARTE DE SIGMA, INVERSIONES PARA TECNOLOGÍA Y CENTRO DE DATOS EN ALESTRA Y LA PERFORACIÓN DE NUEVOS POZOS Y EL DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA EN NEWPEK. EN FORMA ACUMULADA, LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES DE ALFA ASCENDIERON A U.S. \$644 MILLONES EN EL 1S14. DURANTE EL TRIMESTRE, ALFA INVIRTIÓ EN ACCIONES DE PACIFIC RUBIALES ENERGY CORP. ("PRE"). AL CIERRE DE 2T14, ALFA POSEE UN POCO MÁS DEL 12% DEL CAPITAL DE PRE. ESTA INVERSIÓN SE REGISTRA COMO "EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO" EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.

EN EL 2T14 LA DEUDA NETA CONSOLIDADA DE ALFA FUE DE U.S. \$4,259 MILLONES, 42% SUPERIOR A LOS U.S. \$3,002 MILLONES DEL 2T13. LA ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO FUE LA PRINCIPAL RAZÓN DE ESTE AUMENTO. LAS RAZONES FINANCIERAS DE ALFA AL FINAL DEL 2T14 FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 2.2 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 6.1 VECES. ESTAS RAZONES SE COMPARAN CON LAS DE 1.6 Y 6.6 VECES, RESPECTIVAMENTE, REGISTRADAS EN EL 2T13. LAS RAZONES FINANCIERAS REFLEJAN EL EFECTO DE LA DEUDA ADICIONAL RESULTANTE DE LA ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO, SIN RECONOCER AÚN EL FLUJO ASOCIADO CON ELLA. SIN EMBARGO, CONSIDERANDO EL FLUJO Y LOS GASTOS FINANCIEROS UDM DE CAMPOFRIO, LA DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO PRO-FORMA SERÍA 2.0 VECES Y LA COBERTURA DE INTERESES DE 5.5 VECES.

(VER TABLAS 1 A 7 Y EN EL APÉNDICE A Y B PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS DE ALFA.)

---

NEMAK

AUTOPARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA

(30% DE LOS INGRESOS Y 38% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 2T14)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

EN EL 2T14, LA CIFRA ANUALIZADA DE VENTAS DE AUTOS LIGEROS EN EE.UU. AJUSTADA POR ESTACIONALIDAD (SAAR, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) FUE DE 16.6 MILLONES DE UNIDADES, 7% MÁS QUE LAS 15.5 MILLONES DE UNIDADES REGISTRADAS EN EL 2T13. EN EL MISMO PERIODO, LOS CLIENTES NORTEAMERICANOS DE NEMAK PRODUJERON 3.2 MILLONES DE VEHÍCULOS, 4% MÁS QUE LOS 3.1 MILLONES PRODUCIDOS EN EL 2T13.

EN EUROPA, LAS VENTAS SAAR SUMARON 18.2 MILLONES DE UNIDADES EN EL 2T14, 3% MÁS QUE LA CIFRA DEL 2T13. LA PRODUCCIÓN DE VEHÍCULOS DE LOS CLIENTES EUROPEOS DE NEMAK FUE DE 3.6 MILLONES DE UNIDADES, 1% MÁS AÑO VS. AÑO.

EN BRASIL, LAS VENTAS SAAR DEL 2T14 FUERON DE 3.3 MILLONES DE UNIDADES, 12% MENORES EN COMPARACIÓN CON LAS DEL 2T13 DEBIDO A LAS CONDICIONES ECONÓMICAS OBSERVADAS EN ESE PAÍS. COMO CONSECUENCIA, LA PRODUCCIÓN DE VEHÍCULOS EN SUDAMÉRICA DISMINUYÓ 25% EN COMPARACIÓN CON EL MISMO PERIODO DE 2013.

OPERACIONES

NEMAK VENDIÓ 12.9 MILLONES DE UNIDADES EQUIVALENTES EN EL 2T14, 4% MÁS AÑO VS. AÑO. EL CRECIMIENTO DEL VOLUMEN DE VENTAS EN EUROPA Y AMÉRICA DEL NORTE FUE DOS VECES MAYOR AL DE LA PRODUCCIÓN DE VEHÍCULOS DE SUS CLIENTES, APROVECHANDO EL ARRANQUE DE PROGRAMAS INCREMENTALES. LA DISMINUCIÓN DE VENTAS EN BRASIL FUE SIMILAR A LA CAÍDA DE LA PRODUCCIÓN DE VEHÍCULOS EN LA REGIÓN. LAS VENTAS EN NORTEAMÉRICA REPRESENTARON EL 61% DEL TOTAL, MIENTRAS QUE EUROPA CONTRIBUYÓ CON EL 33% Y AMÉRICA DEL SUR Y ASIA CON EL RESTO.

LA EMPRESA CONTINÚA APROVECHANDO SU SUPERIORIDAD EN LOS PROCESOS DE DESARROLLO DE PRODUCTO, CAPACIDADES TÉCNICAS Y COMPROMISO CON SUS CLIENTES, OFRECIENDO SOLUCIONES CON LOS MÁS ALTOS ESTÁNDARES. NEMAK RECIENTEMENTE FUE GALARDONADO POR EL GRUPO VOLKSWAGEN CON EL "2014 BEST SUPPLIER AWARD". ESTE PREMIO RECONOCE LA INNOVACIÓN, LA CALIDAD Y LA EXPERIENCIA EN EL DESARROLLO DE PRODUCTOS. NEMAK LE DA UN VALOR ESPECIAL A ESTE RECONOCIMIENTO, DADO QUE LA FIRMA AUTOMOTRIZ SE HA CONSOLIDADO COMO UNO DE LOS FABRICANTES DE AUTOMÓVILES LÍDERES EN EL MUNDO Y NEMAK SE HA FIJADO COMO OBJETIVO EL AUMENTAR SU PARTICIPACIÓN COMO PROVEEDOR DE ESTE CLIENTE.

DURANTE EL 2T14, NEMAK CONTINUÓ OBTENIENDO IMPORTANTES CONTRATOS POR PARTE DE SUS CLIENTES. ENTRE ELLOS, UNA NUEVA CABEZA DE MOTOR PARA EL GRUPO RENAULT-NISSAN QUE REPRESENTA INGRESOS DURANTE LA VIDA DEL CONTRATO POR U.S. \$270 MILLONES. LA PRODUCCIÓN INICIARÁ EN EL 2017 EN LA PLANTA DE HUNGRÍA. UN FABRICANTE ALEMÁN OTORGÓ A NEMAK OTRO CONTRATO PARA DESARROLLAR Y PRODUCIR COMPONENTES ESTRUCTURALES, CON UN PROCESO DE FUNDICIÓN DE ALTA PRESIÓN (HPDC POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) EN LA PLANTA DE POLONIA. ESTE CONTRATO REPRESENTA INGRESOS ANUALES POR MÁS DE U.S. \$60 MILLONES.

EN ASIA, NEMAK CONTINÚA AMPLIANDO LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EN SU NUEVA PLANTA EN CHONGQING, CHINA, PARA UN NUEVO PROGRAMA DE MONOBLOCKS PARA UN MOTOR DE FORD MOTOR COMPANY.

ADEMÁS, LA EMPRESA INICIÓ LA CONSTRUCCIÓN DE UNA NUEVA PLANTA EN ULYANOVSK, RUSIA PARA PRODUCIR CABEZAS Y MONOBLOCKS PARA UN MOTOR DE VOLKSWAGEN. ESTA SERÁ LA PLANTA #35 DE NEMAK, AMPLIANDO ASÍ SU PRESENCIA A 15 PAÍSES. SE ESPERA INICIAR OPERACIONES EN EL 4T15.

RESULTADOS FINANCIEROS

EN EL 2T14, LOS INGRESOS ASCENDIERON A U.S. \$1,202 MILLONES, 6% MÁS QUE EN EL 2T13, DEBIDO PRINCIPALMENTE A LOS AUMENTOS EN EL VOLUMEN EXPLICADOS PREVIAMENTE. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS DE NEMAK SUMARON U.S. \$2,406 MILLONES EN EL 1S14, 10% POR ENCIMA DE LA CIFRA DEL MISMO PERÍODO DE 2013.

POR SU PARTE, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN FUE DE U.S. \$123 MILLONES, 11% MÁS QUE EN EL 2T13. LOS MAYORES INGRESOS, MEJORAS EN EFICIENCIA Y PRODUCTOS CON MAYOR VALOR AGREGADO, SON LOS PRINCIPALES IMPULSORES DE ESTE AUMENTO. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DE NEMAK ASCENDIÓ A U.S. \$242 MILLONES EN 1S14, 26% MÁS QUE EN EL 1S13.

EL FLUJO ASCENDIÓ A U.S. \$193 MILLONES EN EL 2T14, UN INCREMENTO DE 12% AÑO VS. AÑO. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO DE NEMAK FUE DE U.S. \$381 MILLONES EN EL 1S14, 21% MÁS QUE EN

---

---

EL 1S13.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO DE NEMAK ASCENDIERON A U.S. \$78 MILLONES EN EL 2T14. SE REALIZARON INVERSIONES PARA AMPLIAR LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN, EL MANTENIMIENTO DE EQUIPOS EXISTENTES PARA NUEVAS LÍNEAS DE PRODUCCIÓN Y PARA LOGRAR UNA MAYOR EFICIENCIA OPERATIVA. LA COMPAÑÍA CONTINÚA IMPLEMENTANDO INICIATIVAS PARA MAXIMIZAR EL USO DE LOS ACTIVOS, REDUCIR LA INVERSIÓN POR UNIDAD DE CAPACIDAD INSTALADA Y MEJORAR LAS PRÁCTICAS DE COMPRAS. EN FORMA ACUMULADA, LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO SUMAN U.S \$152 MILLONES EN EL 1S14.

NEMAK ESTÁ ESTUDIANDO LA VIABILIDAD DE LA CONSTRUCCIÓN DE DOS NUEVAS PLANTAS HPDC PARA PRODUCIR PIEZAS DE ALTA COMPLEJIDAD, DEBIDO A QUE LA EMPRESA BUSCA CRECER EN LA PRODUCCIÓN DE COMPONENTES ESTRUCTURALES Y MONOBLOCKS. ESTO REPRESENTARÁ UNA NUEVA VÍA PARA EL DESARROLLO DE LA EMPRESA.

AL CIERRE DEL 2T14, LA DEUDA NETA DE NEMAK ASCENDIÓ A U.S. \$1,235 MILLONES, U.S. \$12 MILLONES MENOS QUE EN EL 2T13. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON LAS SIGUIENTES: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.8 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 9.0 VECES. ESTAS RAZONES SE COMPARAN CON LAS DE 2.2 Y 7.0 VECES, RESPECTIVAMENTE, REGISTRADAS EN EL 2T13.

(VER TABLAS 8 A 10 PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE NEMAK)

SIGMA

ALIMENTOS REFRIGERADOS

(26% DE LOS INGRESOS Y 26% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 2T14)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

EL CONSUMO DE ALIMENTOS EN MÉXICO CRECIÓ LIGERAMENTE DURANTE EL 2T14, REVIRTIENDO LA TENDENCIA OBSERVADA DURANTE LOS ÚLTIMOS TRIMESTRES. ASÍ LO EVDENCIARON LOS DATOS PUBLICADOS POR LA ASOCIACIÓN NACIONAL DE TIENDAS DE AUTOSERVICIO Y DEPARTAMENTALES (ANTAD), AL MOSTRAR UN AUMENTO DE 1% EN PESOS NOMINALES, EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS DE SUS AGREMIADOS.

RESPECTO A MATERIAS PRIMAS, LOS PRECIOS DE DISTINTOS INGREDIENTES CLAVES PARA LOS PRODUCTOS DE SIGMA SE INCREMENTARON CONSIDERABLEMENTE. POR EJEMPLO, EN COMPARACIÓN CON EL 2T13, LOS PRECIOS DE PUERCO SUBIERON 51%, MIENTRAS QUE LA PECHUGA DE PAVO Y LA LECHE IMPORTADA AUMENTARON 44% Y 22%, RESPECTIVAMENTE.

OPERACIONES

DURANTE EL 2T14, EL VOLUMEN DE VENTAS DE SIGMA SUMÓ 310,735 TONELADAS, UN AUMENTO DE 2% CONTRA EL 2T13. EL VOLUMEN EN MÉXICO CRECIÓ 3%, MIENTRAS QUE EL VOLUMEN INTERNACIONAL SUBIÓ 2%. EXCLUYENDO ADQUISICIONES, EL CRECIMIENTO ORGÁNICO FUE 1%. POR LÍNEA DE PRODUCTO, LAS CARNES PROCESADAS CRECIERON 1%, MIENTRAS QUE LOS PRODUCTOS LÁCTEOS CRECIERON 4%. OTRAS CATEGORÍAS CRECIERON 18%, DEBIDO PRINCIPALMENTE A LAS VENTAS DE CARNE PROCESADA DE RES DERIVADAS DE LA ADQUISICIÓN EN EL 2T13 DE COMNOR. EN EL 2T14, LOS PRECIOS DE VENTA DE SIGMA EN PESOS AUMENTARON 8% VS. 2T13. ESTO AYUDÓ A SIGMA A COMPENSAR PARCIALMENTE LOS AUMENTOS EN EL PRECIO DE MATERIAS PRIMAS.

RESULTADOS FINANCIEROS

LOS INGRESOS DE SIGMA ASCENDIERON A U.S. \$1,037 MILLONES DURANTE EL 2T14, 7% MÁS QUE EN EL 2T13. ESTE AUMENTO FUE RESULTADO DE MAYOR VOLUMEN Y PRECIOS PROMEDIO MÁS ALTOS. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS DEL 1S14 ASCENDIERON A U.S. \$1,989 MILLONES, 7% MÁS QUE EN EL 1S13. LAS VENTAS AL EXTERIOR REPRESENTARON EL 31% DEL TOTAL EN EL 2T14.

EN EL 2T14, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN FUE DE U.S. \$110 MILLONES, 8% MENOS QUE EN EL 2T13. ESTO SE EXPLICA PRINCIPALMENTE POR UNA DISMINUCIÓN TEMPORAL DE MARGEN DEBIDO AL DESFASE ENTRE EL INCREMENTO EN COSTO DE MATERIAS PRIMAS Y EL AUMENTO EN PRECIOS (4PP), ASÍ COMO POR EFECTOS DESFAVORABLES EN TIPOS DE CAMBIO DE MONEDA EXTRANJERA (4PP). EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DEL 1S14 SUMÓ U.S. \$203 MILLONES, 2% MENOS QUE EN EL 1S13. EL FLUJO DE SIGMA EN EL 2T14 FUE DE U.S. \$135 MILLONES, 8% MENOS QUE EN EL 2T13. A PESAR DEL DÉBIL ENTORNO ECONÓMICO, DEL AUMENTO SIGNIFICATIVO EN PRECIOS DE MATERIAS PRIMAS Y DE LOS EFECTOS DEL TIPO DE CAMBIO, EL FLUJO FUE MUY SÓLIDO EN EL 2T14, SIENDO EL SEGUNDO MÁS ELEVADO EN LA HISTORIA DE SIGMA.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 7 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

DURANTE EL 2T14, SIGMA INVIRTIÓ U.S. \$209 MILLONES EN ACTIVOS FIJOS Y ADQUISICIONES. EN FORMA ACUMULADA, LAS INVERSIONES SE ELEVARON A U.S. \$234 MILLONES. LA CANTIDAD TRIMESTRAL INCLUYE U.S. \$163 MILLONES PAGADOS POR SIGMA PARA COMPRAR ACCIONES DE CAMPOFRÍO A TRAVÉS DE UNA OFERTA PÚBLICA A €6.90 POR ACCIÓN. ESTA OFERTA FUE ACEPTADA POR 13.5 MILLONES DE ACCIONES APROXIMADAMENTE, O EL 81% DEL TOTAL DE LAS ACCIONES A LAS QUE SE DIRIGIÓ LA OFERTA. TRAS ESTO, SIGMA Y WH GROUP AHORA POSEEN APROXIMADAMENTE EL 98.6% DEL CAPITAL SOCIAL DE CAMPOFRÍO. LA TENENCIA RESPECTIVA DE SIGMA SE UBICA EN 61.6%, MIENTRAS QUE LA DE WH GROUP ES DE 37%.

SIGMA TOMÓ EL CONTROL DE CAMPOFRÍO CASI AL FINAL DE JUNIO 2014. POR LO TANTO, LOS ESTADOS FINANCIEROS DE SIGMA DEL 2T14 SÓLO CONSOLIDAN EL BALANCE GENERAL DE CAMPOFRÍO AL 31 DE MARZO DE 2014 (FECHA DEL ÚLTIMO REPORTE TRIMESTRAL DISPONIBLE AL PÚBLICO, QUE SE PUEDE CONSULTAR EN LA PÁGINA WEB DE CAMPOFRÍO: WWW.CAMPOFRIOFOODGROUP.COM). NO SE CONSOLIDÓ NINGUNA CUENTA DEL ESTADO DE RESULTADOS.

AL FINAL DEL 2T14, LA DEUDA NETA ASCENDIÓ A U.S. \$2,149 MILLONES, U.S. \$1,191 MILLONES MÁS QUE EN EL 2T13. ESTAS CIFRAS INCLUYEN APROXIMADAMENTE U.S. \$600 MILLONES INVERTIDOS PARA LA ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO, ASÍ COMO LA CONSOLIDACIÓN DE U.S. \$662 MILLONES DE DEUDA NETA DE CAMPOFRÍO AL FINAL DE MARZO DE 2014.

LOS ESTADOS FINANCIEROS DE SIGMA CONSOLIDAN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DE CAMPOFRÍO AL 1T14, SIN RECONOCER TODAVÍA EL FLUJO ASOCIADO CON ELLA. POR LO TANTO, LAS RAZONES FINANCIERAS DEL 2T14 SON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 4.2 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 5.4 VECES. CONSIDERANDO EL FLUJO UDM Y LOS GASTOS POR INTERESES UDM DE CAMPOFRÍO, LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO PRO-FORMA SERÍA DE 3.0 VECES Y LA DE COBERTURA DE INTERESES DE 4.4 VECES.

(VER TABLAS 11 A 14 PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE DE SIGMA).

### ALESTRA

#### SERVICIOS DE TI Y TELECOMUNICACIONES

(3% Y 8% DE LOS INGRESOS Y EL FLUJO DE ALFA EN EL 2T14)

#### COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

DESPUÉS DEL CIERRE DEL 2T14, SE APROBARON LAS LEYES SECUNDARIAS QUE REGULAN LAS TELECOMUNICACIONES Y LAS EMPRESAS DE RADIODIFUSIÓN EN MÉXICO. EN ELLAS, SE INCLUYEN DISPOSICIONES APLICABLES A LOS OPERADORES PREPONDERANTES, INCLUYENDO REGULACIONES ASIMÉTRICAS COMO LA SEPARACIÓN DE SUS CIRCUITOS LOCALES Y LA OBLIGACIÓN DE DAR ACCESO A LOS OPERADORES DE REDES VIRTUALES MÓVILES. TAMBIÉN, LA CREACIÓN DE UNA AMPLIA RED DE BANDA ANCHA, ASÍ COMO LA MIGRACIÓN DEL SERVICIO DE LARGA DISTANCIA DOMÉSTICA AL SERVICIO LOCAL, A PARTIR DE ENERO DE 2015.

#### OPERACIONES

DURANTE EL 2T14, LOS SERVICIOS DE VALOR AGREGADO ("SVA") DE ALESTRA, COMO SON LOS DE TI, ADMINISTRACIÓN DE REDES, INTERNET Y TELECOMUNICACIÓN LOCAL, SUMARON 1.5 MILLONES EOS (EQUIVALENTE A CIRCUITOS DE ACCESO PROPORCIONADOS A CLIENTES), UN AUMENTO DE 24% VS. EL 2T13.

DURANTE EL TRIMESTRE, ALESTRA LANZÓ LA PRIMERA SOLUCIÓN DE VIDEOCONFERENCIA EMPRESARIAL EN LA NUBE (SERVICIOS DE VIDEO) Y TAMBIÉN AMPLIÓ SU OFERTA DE PRODUCTOS EN EL CENTRO DE DATOS RECIENTEMENTE INAUGURADO EN QUERÉTARO, INCLUYENDO SERVIDORES VIRTUALES Y SOLUCIONES DE HOSPEDAJE Y RESPALDO DE INFORMACIÓN.

CON EL FIN DE SATISFACER LA CRECIENTE DEMANDA DEL MERCADO DE INTERNET Y LOS SERVICIOS LAN DE ALTA CAPACIDAD, ALESTRA ACTUALIZÓ SU PLATAFORMA TECNOLÓGICA PARA PROPORCIONAR BANDA ANCHA DE HASTA 400 GBPS EN LA BASE DE TRANSMISIÓN. ESTO ESTÁ DIRIGIDO A MEJORAR Y OPTIMIZAR LOS SERVICIOS DE TI, REDUCIENDO TIEMPOS DE IMPLEMENTACIÓN Y COSTOS OPERATIVOS.

#### RESULTADOS FINANCIEROS

EN EL 2T14, LOS INGRESOS DE ALESTRA SUMARON U.S. \$103 MILLONES, 5% MÁS QUE EN EL 2T13. EL PRINCIPAL IMPULSOR DEL AUMENTO FUE EL INCREMENTO EN LAS VENTAS DE SVA, QUE LLEGARON A REPRESENTAR EL 84% DE LAS VENTAS TOTALES DURANTE EL 2T14. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS DE ALESTRA SUMARON U.S. \$202 MILLONES, 4% MÁS QUE EN EL MISMO PERIODO DE 2013. DURANTE EL 2T14, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ASCENDIÓ A U.S. \$24 MILLONES, 39% MENOS QUE

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 8 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

LOS U.S. \$40 MILLONES DEL 2T13. ES IMPORTANTE SEÑALAR QUE LA CIFRA DEL 2T13 INCLUYÓ UN INGRESO EXTRAORDINARIO DE U.S. \$21 MILLONES, RESULTADO DE LA RESOLUCIÓN FAVORABLE DE LAS DISPUTAS POR LOS COSTOS DE INTERCONEXIÓN. EXCLUYENDO ESTE INGRESO, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DEL 2T14 HUBIERA SIDO 26% SUPERIOR A LA DEL 2T13. EL AUMENTO EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN COMPARABLE AÑO VS. AÑO ES RESULTADO DE MENORES COSTOS DERIVADOS DE LA EXPANSIÓN DE LA RED Y CONEXIONES DE ÚLTIMA MILLA DE ALESTRA, AUNADO A MENORES COSTOS DE INTERCONEXIÓN. LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ACUMULADA ASCENDIÓ A U.S. \$47 MILLONES EN 1S14 COMPARADA CONTRA U.S. \$60 MILLONES EN EL 1S13, O U.S. \$39 MILLONES EXCLUYENDO EL INGRESO EXTRAORDINARIO YA MENCIONADO.

EL FLUJO DEL 2T14 SUMÓ U.S. \$41 MILLONES, 27% MENOS QUE LOS U.S. \$56 MILLONES REPORTADOS EN EL 2T13, PERO 17% MAYOR SI SE EXCLUYE EL INGRESO EXTRAORDINARIO ANTES EXPLICADO. EL MARGEN DE FLUJO EN EL TRIMESTRE FUE DE 40%. EL FLUJO ACUMULADO DE ALESTRA ASCENDIÓ A U.S. \$80 MILLONES COMPARADO CON U.S. \$93 MILLONES EN EL 1S13, PERO 14% MAYOR EN BASES COMPARABLES.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA  
EN EL TRIMESTRE, LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO SUMARON U.S. \$22 MILLONES, PARA UNA CIFRA ACUMULADA EN EL AÑO DE U.S. \$39 MILLONES. LOS RECURSOS SE UTILIZARON PRINCIPALMENTE PARA PROPORCIONAR ACCESO DE ÚLTIMA MILLA A CLIENTES, REFORZAR LA INFRAESTRUCTURA DE TI Y EQUIPAR LOS CENTROS DE DATOS CON TECNOLOGÍAS DE PUNTA. AL CIERRE DEL 2T14, DEUDA NETA FUE DE U.S. \$211 MILLONES, CIFRA QUE SE COMPARA CON LA DE U.S. \$130 MILLONES EN EL 2T13. EL INCREMENTO ES RESULTADO DEL FUERTE PLAN INVERSIONES IMPLEMENTADO POR ALESTRA EN 2013 Y 2014, QUE INCLUYE LA ADQUISICIÓN DE G TEL COMUNICACIONES, ASÍ COMO LA CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL CENTRO DE DATOS DE QUERÉTARO. AL FINAL DEL TRIMESTRE, ALESTRA REPORTÓ SÓLIDAS RAZONES FINANCIERAS: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.4 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 4.9 VECES. ESTAS RAZONES SE COMPARAN CON LAS DE 0.8 VECES Y 7.1 VECES, RESPECTIVAMENTE, EN 2T13.

(VER TABLAS 15 A 17 PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE ALESTRA)

NEWPEK

GAS NATURAL E HIDROCARBUROS

(1% DE LOS INGRESOS Y 6% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 2T14)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

EL CONGRESO MEXICANO ESTÁ EN EL PROCESO DE DISCUSIÓN DE UN GRUPO DE LEYES SECUNDARIAS QUE ESTABLECERÁN LAS REGLAS MEDIANTE LAS CUALES LAS COMPAÑÍAS PRIVADAS PODRÁN INVERTIR EN PETRÓLEO, GAS Y ENERGÍA ELÉCTRICA EN MÉXICO. SE ESPERA QUE DICHAS LEYES SEAN APROBADAS PRONTO. NEWPEK ESPERA DICHA APROBACIÓN PARA AFINAR SU PLAN DE INVERSIONES Y TOMAR VENTAJA DEL POTENCIAL DE OPORTUNIDADES EN LA INDUSTRIA EN MÉXICO.

DURANTE EL 2T14, EL DEPARTAMENTO DE COMERCIO DE LOS EE.UU. AUTORIZÓ A PIONEER NATURAL RESOURCES, SOCIO DE NEWPEK EN EL SUR DE TEXAS, A EXPORTAR CONDENSADOS DE PETRÓLEO DE LA FORMACIÓN EFS. COMO SE RECORDARÁ, LA EXPORTACIÓN DE PRODUCTOS PETROLÍFEROS DE LOS EE.UU ESTABA PROHIBIDA DESDE LOS 1970'S. LA AUTORIZACIÓN ARRIBA MENCIONADA PERMITIRÍA EL ACCESO A NUEVOS MERCADOS, COMO EL LEJANO ORIENTE, LO QUE PODRÍA BENEFICIAR EL MARGEN DE LAS OPERACIONES EN EL SUR DE TEXAS. COMO SOCIO DE PIONEER EN LA FORMACIÓN EFS, NEWPEK GOZARÍA DE LA MISMA VENTAJA.

OPERACIONES EN ESTADOS UNIDOS

DURANTE EL 2T14, SE CONECTARON A VENTAS 33 NUEVOS POZOS RICOS EN LÍQUIDOS Y PETRÓLEO EN LA FORMACIÓN EFS, EN EL SUR DE TEXAS. ESTO ELEVÓ A 436 EL NÚMERO DE POZOS EN PRODUCCIÓN EN EFS AL FINAL DEL TRIMESTRE, UN AUMENTO DE 43% SOBRE LOS 304 POZOS QUE HABÍA AL CIERRE DEL 2T13. AL TERMINAR EL 2T14, HABÍA 10 PLATAFORMAS Y DOS EQUIPOS DE FRACTURACIÓN HIDRÁULICA TRABAJANDO EN EFS. EL VOLUMEN DE VENTAS PROMEDIO DURANTE EL 2T14 FUE DE 7.8 MBOPD, 10% MÁS QUE EN EL 2T13. DEL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS, EL 60% FUE DE LÍQUIDOS Y PETRÓLEO, LO QUE SE COMPARA CON EL 52% REPORTADO EN EL 2T13.

EN LA FORMACIÓN DE WILCOX, EN SUR DE TEXAS, EL PROGRAMA DE PERFORACIÓN CONTINUÓ Y CINCO NUEVOS POZOS SE CONECTARON A VENTAS, ELEVANDO A SIETE EL TOTAL DE POZOS PRODUCIENDO EN ESTA FORMACIÓN. LOS POZOS MENCIONADOS HAN OBTENIDO EXCELENTES RESULTADOS. LA PRODUCCIÓN DIARIA PROMEDIO NETA PARA NEWPEK ES DE 100 BOPD. SE ESPERA PERFORAR OTROS CUATRO POZOS DURANTE EL 3T14.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 9 / 14

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

ACORDE A LO PLANEADO, NEWPEK CONTINUÓ DESARROLLANDO NUEVAS ÁREAS EN LOS EE.UU. EN EL NORTE DE TEXAS (BEND ARCH), SE COMPLETÓ LA PRIMERA ETAPA DE PRUEBAS SÍSMICAS. EN DICHA ÁREA, SE PERFORARON TRES POZOS VERTICALES QUE ESTÁN EN ETAPA DE TERMINACIÓN. SE ESPERA EVALUAR LOS PRIMEROS RESULTADOS DE ESTAS PERFORACIONES DURANTE EL 3T14. EN KANSAS, SE APROBARON 10 NUEVAS UBICACIONES Y EN TRES DE ELLAS SE INICIARON LAS LABORES DE PERFORACIÓN. LAS PRUEBAS INICIALES HAN SIDO MUY ALENTADORAS. SE ESPERA PERFORAR LOS LUGARES RESTANTES DURANTE EL 3T14.

### OPERACIONES EN MÉXICO

EN MÉXICO, LOS CAMPOS MADUROS QUE ESTÁN SIENDO OPERADOS POR EL CONSORCIO ENTRE NEWPEK Y MONCLOVA PIRINEOS GAS HAN MOSTRADO UN IMPORTANTE AVANCE. LA PRODUCCIÓN HA AUMENTADO DE ACUERDO A LOS PLANES. POR OTRA PARTE, LA ASOCIACIÓN ENTRE NEWPEK Y PETROFAC ESTÁ EN PLENA MARCHA, CON CERCA DE 250 PERSONAS PROPORCIONANDO YA SERVICIOS COMO PERFORACIÓN, MANTENIMIENTO Y TERMINACIÓN DE POZOS.

### RESULTADOS FINANCIEROS - INVERSIONES EN ACTIVO FIJO; DEUDA NETA

EN EL 2T14, LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$42 MILLONES Y EL FLUJO FUE DE U.S. \$30 MILLONES, AUMENTOS DE 31% Y 25%, AÑO VS. AÑO, RESPECTIVAMENTE. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS Y EL FLUJO DE NEWPEK SUMARON U.S. \$81 MILLONES Y U.S. \$56 MILLONES, UN INCREMENTO DE 30% Y 25% CONTRA EL 1S13, RESPECTIVAMENTE.

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO EN EL TRIMESTRE ASCENDIERON A U.S. \$29 MILLONES, PARA UN MONTO DE U.S. \$68 MILLONES EN EL 1S14. LOS RECURSOS FUERON UTILIZADOS PARA CONTINUAR EL PROGRAMA DE PERFORACIÓN EN EFS Y EL FINANCIAMIENTO DE ACTIVIDADES EN OTROS CAMPOS. LA DEUDA NETA AL CIERRE DEL TRIMESTRE FUE DE U.S. \$100 MILLONES.

(VER TABLAS 18 A 20 PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE NEWPEK)

TABLAS CONSOLIDADAS Y POR GRUPO  
ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

PARA MAYOR INFORMACIÓN Y LA VERSIÓN EN INGLÉS DE ESTE REPORTE, VISITE LA PÁGINA  
[WWW.ALFA.COM.MX](http://WWW.ALFA.COM.MX)

ENRIQUE FLORES  
+52 (81) 8748.1207  
EFLORES@ALFA.COM.MX

LUIS OCHOA  
+52 (81) 8748.2521  
LOCHOA@ALFA.COM.MX

RAÚL GONZÁLEZ  
+52 (81) 8748.1177  
RGONZALE@ALFA.COM.MX

JUAN ANDRÉS MARTÍN  
+52 (81) 8748.1676  
JAMARTIN@ALFA.COM.MX

BREAKSTONE GROUP  
SUSAN BORINELLI  
+1 (646) 330.5907

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 10 / 14

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

SBORINELLI@BREAKSTONEGROUP.COM

ALFA

TABLA 1 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

2T14 VS. ACUM. 14 VS.  
1T14 2T13 ACUM. 13  
VOLUMEN TOTAL 5.3 3.7 4.1  
VOLUMEN NACIONAL 9.7 1.8 2.1  
VOLUMEN EXTRANJERO 2.4 5.1 5.6  
PRECIOS PROMEDIO EN PESOS (3.6) (0.9) 4.1  
PRECIOS PROMEDIO EN DÓLARES (1.8) (4.8) (4.8)

TABLA 2 | VENTAS

(%) 2T14 VS.  
2T14 1T14 2T13 1T14 2T13 ACUM.14 ACUM.13 VAR.%  
VENTAS TOTALES  
MILLONES DE PESOS 52,326 51,548 50,877 2 3 103,875 100,701 3  
MILLONES DE DÓLARES 4,024 3,895 4,074 3 (1) 7,919 7,981 (1)  
VENTAS NACIONALES  
MILLONES DE PESOS 20,840 19,559 20,013 7 4 40,400 38,682 4  
MILLONES DE DÓLARES 1,603 1,478 1,602 8 - 3,081 3,066 -  
VENTAS EN EL EXTRANJERO  
MILLONES DE PESOS 31,486 31,989 30,864 (2) 2 63,475 62,019 2  
MILLONES DE DÓLARES 2,421 2,417 2,472 - (2) 4,839 4,914 (2)  
EN EL EXTRANJERO / TOTAL (%) 60 62 61 61 62

TABLA 3 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

(%) 2T14 VS.  
2T14 1T14 2T13 1T14 2T13 ACUM.14 ACUM.13 VAR.%  
UTILIDAD DE OPERACIÓN  
MILLONES DE PESOS 4,352 3,886 2,317 12 88 8,238 6,494 27  
MILLONES DE DÓLARES 335 294 191 14 76 628 518 21  
FLUJO DE EFECTIVO  
MILLONES DE PESOS 6,625 6,073 6,318 9 5 12,698 12,426 2  
MILLONES DE DÓLARES 510 459 507 11 1 968 985 (2)

TABLA 4 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (MILLONES DE DÓLARES)

(%) 2T14 VS.  
2T14 1T14 2T13 1T14 2T13 ACUM.14 ACUM.13 VAR.%  
GASTOS FINANCIEROS (93) (81) (74) (15) (26) (174) (147) (18)  
PRODUCTOS FINANCIEROS 12 7 10 71 20 19 16 19  
GASTOS FINANCIEROS NETOS (81) (74) (64) (9) (27) (155) (131) (18)  
GANANCIA (PÉRDIDA) CAMBIARA 23 (3) (77) 867 130 20 (15) 233  
SWAPS DE TASA DE INTERÉS 0 0 0 - - 0 0 -  
COBERTURA DE GAS Y COMMODITIES 0 0 0 - - 0 0 -  
RIF CAPITALIZADO 2 2 0 - - 4 0 -  
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (56) (75) (141) 25 60 (131) (146) 10  
COSTO PROMEDIO DE PASIVOS (%) 4.7 5.0 5.2 4.6 5.3

ALFA

TABLA 5 | UTILIDAD NETA MAYORITARIA (MILLONES DE DÓLARES)

(%) 2T14 VS.  
2T14 1T14 2T13 1T14 2T13 ACUM.14 ACUM.13 VAR.%  
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA 170 150 11 13 - 320 247 30  
INTERÉS MINORITARIO 23 22 3 5 - 45 33 36

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 11 / 14

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

INTERÉS MAYORITARIO	147	128	8	15	-	275	214	29		
UTILIDAD POR ACCIÓN (DÓLARES)	0.03	0.03	0.00			0.06	0.04			
PROM. ACCIONES EN CIRCULACIÓN (MILLONES)	5,135	5,139	5,145			5,136	5,145			

TABLA 6 | MOVIMIENTOS DE FLUJO DE EFECTIVO (MILLONES DE DÓLARES)  
(%) 2T14 VS.

	2T14	1T14	2T13	1T14	2T13	ACUM.14	ACUM.13	VAR. %			
FLUJO DE OPERACIÓN	510	459	507	11	1	969	985	(2)			
CAPITAL NETO EN TRABAJO Y OTROS	60	(165)	170	136	(65)	(105)	(3)	-			
INVERSIONES Y ADQUISICIONES	(408)	(236)	(375)	(73)	(9)	(644)	(577)	(12)			
GASTOS FINANCIEROS NETOS	(96)	(82)	(63)	(17)	(52)	(178)	(121)	(47)			
IMPUESTOS	(116)	(66)	(169)	(76)	31	(182)	(232)	22			
DIVIDENDOS	0	0	0	-	-	(158)	100				
OTRAS FUENTES Y USOS	(631)	(16)	1	-	-	(647)	(17)	-			
DISMINUCIÓN (AUMENTO) EN DEUDA NETA	(681)	(105)	71	(549)	-	(786)	(124)	(534)			

TABLA 7 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

	2T14	1T14	2T13	ACUM.14	ACUM.13
ACTIVOS TOTALES	16,983	13,891	12,060	16,983	12,060
PASIVO TOTAL	11,381	8,795	7,272	11,381	7,272
CAPITAL CONTABLE	5,602	5,096	4,787	5,602	4,787
CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO	4,518	4,394	4,090	4,518	4,090
DEUDA NETA	4,259	3,578	3,002	4,259	3,002
DEUDA NETA/FLUJO*	2.2	1.9	1.6	2.2	1.6
COBERTURA DE INTERESES*	6.1	6.4	6.6	6.1	6.6

\* VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

NEMAK

TABLA 8 | VENTAS

(%) 2T14 VS.

	2T14	1T14	2T13	1T14	2T13	ACUM.14	ACUM.13	VAR. %			
VENTAS TOTALES											
MILLONES DE PESOS	15,625	15,946	14,189	(2)	10	31,571	27,615	14			
MILLONES DE DÓLARES	1,202	1,205	1,137	-	6	2,406	2,189	10			
VENTAS NACIONALES											
MILLONES DE PESOS	1,958	1,946	1,661	1	18	3,904	3,074	27			
MILLONES DE DÓLARES	151	147	133	2	13	298	244	22			
VENTAS EN EL EXTRANJERO											
MILLONES DE PESOS	13,667	14,000	12,528	(2)	9	27,667	24,541	13			
MILLONES DE DÓLARES	1,051	1,058	1,004	(1)	5	2,109	1,946	8			
EN EL EXTRANJERO / TOTAL (%)	88	88	88	88	89	-					
VOLUMEN TOTAL (MILLONES DE CABEZAS EQ.)	12.9	13.0	12.4	-	4	25.9	23.8	9			

TABLA 9 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

(%) 2T14 VS.

	2T14	1T14	2T13	1T14	2T13	ACUM.14	ACUM.13	VAR. %
UTILIDAD DE OPERACIÓN								
MILLONES DE PESOS	1,602	1,576	1,379	2	16	3,178	2,423	31
MILLONES DE DÓLARES	123	119	111	3	11	242	193	26
FLUJO DE EFECTIVO								
MILLONES DE PESOS	2,509	2,486	2,159	1	16	4,995	3,963	26
MILLONES DE DÓLARES	193	188	173	3	12	381	315	21

TABLA 10 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

2T14 1T14 2T13 ACUM.14 ACUM.13

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 12 / 14

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

ACTIVOS TOTALES	4,085	4,184	3,958	4,085	3,958
PASIVO TOTAL	2,541	2,704	2,687	2,541	2,687
CAPITAL CONTABLE	1,544	1,480	1,271	1,544	1,271
DEUDA NETA	1,235	1,224	1,247	1,235	1,247
DEUDA NETA/FLUJO*	1.8	1.9	2.2	1.8	2.2
COBERTURA DE INTERESES*	9.0	8.7	7.0	9.0	7.0

\* VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

### SIGMA

#### TABLA 11 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

2T14 VS. ACUM. 14 VS.  
1T14 2T13 ACUM. 13

VOLUMEN TOTAL	5.6	2.4	3.3
PRECIOS PROMEDIO EN PESOS	1.3	8.4	7.8
PRECIOS PROMEDIO EN DÓLARES	4.2	3.1	3.7

#### TABLA 12 | VENTAS

(%) 2T14 VS.  
2T14 1T14 2T13 1T14 2T13 ACUM.14 ACUM.13 VAR. %

VENTAS TOTALES

MILLONES DE PESOS	13,484	12,603	12,151	7	11	26,087	23,436	11
MILLONES DE DÓLARES	1,037	952	973	9	7	1,989	1,857	7

VENTAS NACIONALES

MILLONES DE PESOS	9,321	8,685	8,303	7	12	18,006	16,003	13
MILLONES DE DÓLARES	717	656	665	9	8	1,373	1,268	8

VENTAS EN EL EXTRANJERO

MILLONES DE PESOS	4,162	3,918	3,848	6	8	8,081	7,433	9
MILLONES DE DÓLARES	320	296	308	8	4	616	589	5
EN EL EXTRANJERO / TOTAL (%)	31	31	32			31	32	

#### TABLA 13 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

(%) 2T14 VS.  
2T14 1T14 2T13 1T14 2T13 ACUM.14 ACUM.13 VAR. %

UTILIDAD DE OPERACIÓN

MILLONES DE PESOS	1,430	1,230	1,496	16	(4)	2,660	2,622	1
MILLONES DE DÓLARES	110	93	120	18	(8)	203	208	(2)

FLUJO DE EFECTIVO

MILLONES DE PESOS	1,753	1,550	1,837	13	(5)	3,303	3,308	-
MILLONES DE DÓLARES	135	117	147	15	(8)	252	262	(4)

#### TABLA 14 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

2T14 1T14 2T13 ACUM.14 ACUM.13

ACTIVOS TOTALES	5,752	2,941	2,450	5,752	2,450
PASIVO TOTAL	4,556	2,041	1,640	4,556	1,640
CAPITAL CONTABLE	1,265	900	810	1,265	810
CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO	908	900	810	908	810
DEUDA NETA	2,149	1,372	958	2,149	958
DEUDA NETA/FLUJO*	4.2	2.6	1.9	4.2	1.9
COBERTURA DE INTERESES*	5.4	6.3	7.5	5.4	7.5

\* VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES. INCLUYE EL BALANCE DE CAMPOFRÍO AL 1T14, PERO NO SU FLUJO.

### ALESTRA

#### TABLA 15 | VENTAS



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 14 / 14

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

MILLONES DE PESOS	45	61	178	(27)	(75)	106	360	(71)
MILLONES DE DÓLARES	3	5	14	(26)	(76)	8	28	(72)
FLUJO DE EFECTIVO								
MILLONES DE PESOS	391	340	299	15	31	731	562	30
MILLONES DE DÓLARES	30	26	24	17	26	56	45	25

### TABLA 20 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

2T14	1T14	2T13	ACUM.14	ACUM.13
ACTIVOS TOTALES	329	325	176	329
PASIVO TOTAL	189	186	61	189
CAPITAL CONTABLE	140	139	115	140
DEUDA NETA	100	92	17	100
DEUDA NETA / FLUJO*	1.0	1.0	0.2	1.0
COBERTURA DE INTERESES*	38.2	47.4	132.7	38.2
* VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES				

APPENDIX A

APPENDIX B

REPORTE ALPEK 2T14

ACTINVER	FEDERICO ROBINSON
BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH	CARLOS PEYRELONGUE
BANORTE-IXE	MARISSA GARZA
BARCLAYS	GILBERTO GARCÍA
BBVA BANCOMER	JEAN BAPTISTE BRUNY
CREDIT SUISSE	SANTIAGO PEREZ TEUFFER
DEUTSCHE BANK	ESTEBAN POLIDURA
GBM	ALEJANDRO AZAR WABI
HSBC	JUAN CARLOS MATEOS
INTERACCIONES	JOSE ANTONIO CERBEIRA
INTERCAM	ALIK GARCÍA
INVEX	ANA EUGENIA SEPÚLVEDA
MONEX	FERNANDO BOLAÑOS
PUNTO	RODRIGO ROJO DE LA VEGA
SANTANDER	LUIS MIRANDA
SCOTIA CAPITAL	FRANCISCO SUAREZ
UBS	MARIMAR TORREBLANCA
VECTOR	RAFAEL ESCOBAR



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 32

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

POR LIMITACIONES DEL EMISNET, FAVOR DE VER LAS NOTAS A LOS EEFF EN ARCHIVO IFRSTRIM.

NOTA 1 - ACTIVIDADES DE LAS EMPRESAS DE ALFA:

ALFA, S. A. B. DE C. V. Y SUS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS (EN ADELANTE "ALFA" O "LA COMPAÑÍA"), ES UNA EMPRESA MEXICANA CONTROLADORA DE CINCO GRUPOS DE NEGOCIOS CON LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES: ALPEK, DEDICADO A LA PRODUCCIÓN DE PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS; SIGMA, EMPRESA PRODUCTORA DE ALIMENTOS REFRIGERADOS; NEMAK, ORIENTADO A LA MANUFACTURA DE AUTOPARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA, ALESTRA, EN EL SECTOR DE TELECOMUNICACIONES Y NEWPEK, LA EMPRESA DE GAS NATURAL E HIDROCARBUROS.

ALFA TIENE UNA DESTACADA POSICIÓN COMPETITIVA A NIVEL MUNDIAL EN EL SEGMENTO DE AUTOPARTES COMO PRODUCTOR DE CABEZAS Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO, ASÍ COMO EN LA MANUFACTURA DE PTA (MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACIÓN DE POLIÉSTER) Y ES LÍDER EN EL MERCADO MEXICANO DE ALIMENTOS REFRIGERADOS. ALFA OPERA CENTROS DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL Y DISTRIBUCIÓN PRINCIPALMENTE EN MÉXICO, ESTADOS UNIDOS (EUA), CANADÁ, ALEMANIA, ESLOVAQUIA, REPÚBLICA CHECA, COSTA RICA, REPÚBLICA DOMINICANA, EL SALVADOR, ARGENTINA, PERÚ, AUSTRIA, BRASIL, CHINA, HUNGRÍA, ESPAÑA, INDIA Y POLONIA. LA EMPRESA COMERCIALIZA SUS PRODUCTOS EN MÁS DE 40 PAÍSES ALREDEDOR DEL MUNDO Y DA EMPLEO A MÁS DE 60,000 PERSONAS.

LAS ACCIONES DE ALFA COTIZAN EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES, S. A. B. DE C. V., Y EN LATIBEX, EL MERCADO DE VALORES LATINOAMERICANOS DE LA BOLSA DE MADRID.

ALFA TIENE SU DOMICILIO EN AVENIDA GÓMEZ MORÍN SUR NO. 1111, COL. CARRIZALEJO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, MÉXICO.

EN LAS SIGUIENTES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CUANDO SE HACE REFERENCIA A PESOS O "\$", SE TRATA DE MILLONES DE PESOS MEXICANOS. AL HACER REFERENCIA A "US\$" O DÓLARES, SE TRATA DE MILLONES DE DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA. AL HACER REFERENCIA A "€" SE TRATA DE MILLONES DE EUROS.

NOTA 2 - ADQUISICIONES Y OTROS EVENTOS RELEVANTES:

2014

A) EMISIÓN DE DEUDA DE ALFA 144<sup>a</sup>

EL 20 DE MARZO DE 2014, ALFA ANUNCIÓ HABER ACORDADO LA COLOCACIÓN DEL BONO (SENIOR NOTES) EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES DE DEUDA POR UN MONTO DE U.S. \$1,000 MILLONES, EN DOS TRAMOS: EL PRIMERO, CON VENCIMIENTO A 10 AÑOS POR U.S. \$500 MILLONES, CON TASA DE 5.25% ANUAL, Y EL SEGUNDO, A 30 AÑOS, POR U.S. \$500 MILLONES CON TASA DE 6.875% ANUAL. ESTA EMISIÓN RECIBIÓ CALIFICACIONES CREDITICIAS DE GRADO DE INVERSIÓN DE STANDARD & POORS (BBB-), MOODY'S (BAA3) Y FITCH RATINGS (BBB-).

B) PREPAGO DE BONO DE ALESTRA

EL 24 DE FEBRERO DE 2014, ALESTRA PREPAGÓ EL 100% DE SUS BONOS DE LARGO PLAZO (11.75% SENIOR NOTES) CON VENCIMIENTO EN AGOSTO DE 2014. DICHO PAGO LO REALIZÓ CON LOS RECURSOS PROVENIENTES DE UN PRÉSTAMO QUE LE OTORGÓ EL BANCOMEXT POR LA CANTIDAD DE U.S. \$190 MILLONES, MÁS RECURSOS PROPIOS.

EL PRÉSTAMO DE BANCOMEXT TIENE UNA AMORTIZACIÓN PROGRAMADA A 10 AÑOS CON UNA FECHA

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 2 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

FINAL DE VENCIMIENTO EL 17 DE ENERO DE 2024.

C) NEWPEK AMPLÍA PRESENCIA EN ESTADOS UNIDOS

SIGUIENDO CON SU ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO, NEWPEK AMPLIÓ SU PRESENCIA EN LOS ESTADOS UNIDOS. PRIMERO, EN EL ESTADO DE KANSAS ADQUIRIÓ DERECHOS PARA EXPLOTAR FORMACIONES SOMERAS DE PETRÓLEO EN 36 MIL HECTÁREAS DE TERRENO, EN CONJUNTO CON MURFIN, UNA PRESTIGIADA EMPRESA LOCAL.

SEGUNDO, ADQUIRIÓ UN PORTAFOLIO DE DERECHOS PARA EXPLOTAR YACIMIENTOS DE PETRÓLEO CONVENCIONALES Y NO CONVENCIONALES EN 61 MIL HECTÁREAS UBICADAS EN LOS ESTADOS DE TEXAS, OKLAHOMA Y COLORADO.

ESTAS TRANSACCIONES, JUNTO CON LA CONTRATACIÓN DE PERSONAL TÉCNICO CON AMPLIA EXPERIENCIA EN LA INDUSTRIA, FORTALECEN LAS CAPACIDADES OPERATIVAS DE NEWPEK.

D) ADQUISICIÓN DE CABELMAPET, S. A.

ALPEK, S.A.B. DE C.V. ("ALPEK") ADQUIERE CABELMAPET, S. A. ("CABELMAPET"), UNA EMPRESA DE RECICLADO DE PET GRADO-ALIMENTICIO UBICADA EN PACHECO, BUENOS AIRES, ARGENTINA CON CAPACIDAD DE 16 MIL TONELADAS ANUALES. ESTA ADQUISICIÓN COMPLEMENTARÁ LA CAPACIDAD ACTUAL DE 190 MIL TONELADAS ANUALES DE RESINA DE PET VIRGEN QUE ALPEK OPERA EN SU PLANTA DE ZÁRATE, BUENOS AIRES, ARGENTINA, Y LE PERMITIRÁ COMBINAR EN UN SOLO PELLET, MATERIAL VIRGEN Y RECICLADO.

E) FINALIZACIÓN DE LA OFERTA PÚBLICA PARA LA ADQUISICIÓN DE CAMPOFRIO FOOD GROUP EN JUNIO, SIGMA COMPLETÓ LA OFERTA PÚBLICA DE ACCIONES POR LA MAYORÍA DE LAS ACCIONES DE CAMPOFRÍO QUE PERMANECÍAN EN EL MERCADO. APROXIMADAMENTE 13.5 MILLONES DE ACCIONES, O 81% DE LAS ACCIONES A LAS QUE SE DIRIGIÓ LA OFERTA DE COMPRA, FUERON COMPRADAS A UN PRECIO DE 6.90 EUROS POR ACCIÓN. TRAS ESTO, SIGMA Y WH GROUP AHORA POSEEN APROXIMADAMENTE EL 98.6% DEL CAPITAL SOCIAL DE CAMPOFRÍO. LA TENENCIA RESPECTIVA DE SIGMA SE UBICA EN 61.6%, MIENTRAS QUE LA DE WH GROUP ES DE 37%.

SIGMA TOMÓ EL CONTROL DE CAMPOFRÍO CASI AL FINAL DE JUNIO 2014. POR LO TANTO, LOS ESTADOS FINANCIEROS DE SIGMA DEL 2T14 SÓLO CONSOLIDAN EL BALANCE GENERAL DE CAMPOFRÍO AL 31 DE MARZO DE 2014 (FECHA DEL ÚLTIMO REPORTE TRIMESTRAL DISPONIBLE AL PÚBLICO, QUE SE PUEDE CONSULTAR EN LA PÁGINA WEB DE CAMPOFRÍO: [WWW.CAMPOFRIOFOODGROUP.COM](http://WWW.CAMPOFRIOFOODGROUP.COM)). NO SE CONSOLIDÓ NINGUNA CUENTA DEL ESTADO DE RESULTADOS.

2013

A) REFINANCIAMIENTO DE DEUDA NEMAK

EN DICIEMBRE DE 2013, NEMAK CONCLUYÓ EL REFINANCIAMIENTO DE LA DEUDA BANCARIA, QUE FUE AUTORIZADA POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. ESTE PROCESO INCLUYÓ LA DEUDA BANCARIA DE LOS PRINCIPALES CONTRATOS VIGENTES DE TENEDORA NEMAK CON BANCOS: "SENIOR UNSECURED SYNDICATED LOAN AGREEMENT", EFECTUADO EN AGOSTO DE 2011 Y EL "SENIOR UNSECURED LOAN AGREEMENT" DE JUNIO 2012. ESTE PROCESO DE REFINANCIAMIENTO IMPLICÓ PARA LA COMPAÑÍA GASTOS POR \$51 QUE FUERON REGISTRADOS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y SE AMORTIZARÁN A LO LARGO DE LA VIDA DEL CRÉDITO.

B) ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO

EL 13 DE NOVIEMBRE DE 2013, ALFA A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA SIGMA ALIMENTOS, S.A. DE C.V. ("SIGMA") FIRMÓ ACUERDOS DE COMPRA CON CIERTOS ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS DE CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A. ("CAMPOFRÍO"), ENTIDAD PÚBLICA EN ESPAÑA, POR MEDIO DE LOS CUALES ADQUIRIÓ EL 44.5% DEL CAPITAL DE ESA EMPRESA, REPRESENTADO SOLO POR ACCIONES ORDINARIAS.

DICHA ADQUISICIÓN, DE ACUERDO CON LA NORMATIVA VIGENTE EN ESPAÑA, OBLIGABA A SIGMA A SOLICITAR ANTE LA COMISIÓN NACIONAL DEL MERCADO DE VALORES ("CNMV") DE ESPAÑA, LA AUTORIZACIÓN PARA HACER UNA OFERTA PÚBLICA DE ADQUISICIÓN (LA "OFERTA") POR LAS RESTANTES ACCIONES DE CAMPOFRÍO EN PODER DEL RESTO DE ACCIONISTAS, DEBIDO A QUE

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 3 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

CAMPOFRÍO ES UNA EMPRESA PÚBLICA EN ESPAÑA, YA QUE SUS ACCIONES ORDINARIAS COTIZAN EN LAS BOLSAS DE MADRID Y BARCELONA. DICHA SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN FUE PRESENTADA EL 14 DE NOVIEMBRE DE 2013, SIENDO EL PRECIO DE LA OFERTA 6.80 EUROS POR ACCIÓN.

POSTERIORMENTE, EL 23 DE DICIEMBRE DE 2013, ANTES DE QUE LA CNMV HUBIESE AUTORIZADO LA OFERTA AL RESTO DE ACCIONISTAS, SIGMA ALCANZÓ UN ACUERDO CON OTRO ACCIONISTA QUE OSTENTA UNA PARTICIPACIÓN SIGNIFICATIVA DE CAMPOFRÍO (EL 36.99% DEL CAPITAL), MEDIANTE EL CUAL, ESE ACCIONISTA SE HA ASOCIADO CON SIGMA EN LA OFERTA. COMO CONSECUENCIA DE ESTE ACUERDO, LA SOLICITUD DE OFERTA PRESENTADA A LA CNMV DE ESPAÑA, ASÍ COMO LAS CORRESPONDIENTES NOTIFICACIONES Y SOLICITUDES DE APROBACIÓN POR LAS AUTORIDADES EN MATERIA DE DEFENSA DE LA COMPETENCIA, HAN TENIDO QUE SER MODIFICADAS. ADICIONALMENTE, ENTRE OTROS EFECTOS, DICHO ACUERDO SUPONE LA PERMANENCIA DE ESE ACCIONISTA EN EL CAPITAL DE CAMPOFRÍO MANTENIENDO LA PARTICIPACIÓN QUE OSTENTABA HASTA AHORA, ASÍ COMO EL INCREMENTO DEL PRECIO POR ACCIÓN EN LA OFERTA HASTA 6.90 EUROS POR ACCIÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, NO SE HABÍA PRODUCIDO AÚN LA AUTORIZACIÓN DE LA SOLICITUD DE LA OFERTA POR PARTE DE LA CNMV, TAMPOCO SE HABÍAN EMITIDO LAS CORRESPONDIENTES RESOLUCIONES POR PARTE DE LAS AUTORIDADES DE DEFENSA DE LA COMPETENCIA. EN CONSECUENCIA, AL CIERRE DE 2013, SIGMA NO HABÍA FORMULADO AÚN LA OFERTA DE ADQUISICIÓN AL RESTO DE ACCIONISTAS.

COMO SE INDICA EN LA NOTA 34, AL MARGEN DE CONTINUAR EL PROCESO DE LANZAMIENTO DE LA OFERTA, QUE, DE ACUERDO CON LA LEGISLACIÓN VIGENTE EN ESPAÑA, DEBERÁ SER LANZADA UNA VEZ AUTORIZADA POR LA CNMV, SIGMA HA CONTINUADO POSTERIOR AL CIERRE DE 2013, ADQUIRIENDO ACCIONES DE CAMPOFRÍO FUERA DEL MARCO DE LA OFERTA. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA PARTICIPACIÓN DE SIGMA SE INCREMENTÓ HASTA EL 45% DEL CAPITAL DE CAMPOFRÍO A TRAVÉS DE COMPRAS ADICIONALES FUERA DEL MARCO DE LA OFERTA.

CAMPOFRÍO ESTÁ DOMICILIADA EN MADRID, ESPAÑA. SU ACTIVIDAD PRINCIPAL CONSISTE EN LA ELABORACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE TODA CLASE DE EMBUTIDOS, CONSERVAS CÁRNICAS Y SUS DERIVADOS CON APROVECHAMIENTO DEL GANADO PORCINO Y VACUNO Y OTROS PRODUCTOS DE ALIMENTACIÓN. CAMPOFRÍO OPERA EN ESPAÑA Y EN PAÍSES COMO FRANCIA, BÉLGICA, HOLANDA, PORTUGAL, ALEMANIA, ITALIA, REINO UNIDO, ESTADOS UNIDOS Y RUMANÍA.

CAMPOFRÍO ES ESTRATÉGICO PARA ALFA Y SU ADQUISICIÓN LE SUPONDRÍA INCORPORAR NUEVAS OPERACIONES Y MEJORES PRÁCTICAS DE LA INDUSTRIA AL GRUPO, ASÍ COMO ACCESO A OTROS MERCADOS EN EUROPA.

CAMPOFRÍO PREPARA SU INFORMACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA DE CONFORMIDAD CON LAS IFRS, ADOPTADAS POR LA UNIÓN EUROPEA, ASÍ COMO CON LAS DISPOSICIONES CORRESPONDIENTES VIGENTES EN ESPAÑA APLICABLES A LAS EMPRESAS PÚBLICAS. LA COMPAÑÍA ACTUALMENTE ES AUDITADA POR OTRA FIRMA DE AUDITORES DE ESPAÑA. LA ÚLTIMA INFORMACIÓN AUDITADA PÚBLICA DISPONIBLE SON LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DEL EJERCICIO 2012.

EN UN ANÁLISIS REALIZADO POR LA ADMINISTRACIÓN DE ALFA, SE EVALUÓ SI SIGMA TIENE EL CONTROL SOBRE CAMPOFRÍO DE ACUERDO A IFRS 10 "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS". LA CONCLUSIÓN DE DICHO ANÁLISIS SOBRE CONTROL INDICA QUE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, SIGMA TIENE INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, PERO NO CONTROL Y LA INVERSIÓN DEBE TRATARSE COMO UNA INVERSIÓN EN UNA ENTIDAD ASOCIADA, LA CUAL EN OPINIÓN DE LA GERENCIA ES MATERIAL PARA EL GRUPO, POR LO QUE LA CONTABILIZACIÓN ES APLICANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN.

CAMPOFRÍO REPORTA SU INFORMACIÓN FINANCIERA PÚBLICA DE FORMA ANUAL Y TRIMESTRAL. A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA INFORMACIÓN FINANCIERA PÚBLICA INTERMEDIA MÁS RECIENTE DISPONIBLE PARA TODOS LOS INVERSIONISTAS ES LA DEL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA PRESENTA SU INVERSIÓN EN

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 4 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

CAMPOFRÍO REGISTRADA AL COSTO INCLUYENDO LA CONSIDERACIÓN PAGADA Y LOS COSTOS DIRECTAMENTE ASOCIADOS A LA COMPRA DE LA INVERSIÓN EN LA ASOCIADA. DEBIDO A LA LIMITACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA INDICADA ANTERIORMENTE, NO SE HA PODIDO REGISTRAR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, ASÍ COMO TAMPOCO SE HA HECHO LA DETERMINACIÓN DE LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS Y EL POSIBLE CRÉDITO MERCANTIL CORRESPONDIENTE.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN EN ACCIONES DE CAMPOFRÍO ES DE \$5,632, EL VALOR RAZONABLE DE LAS ACCIONES DE CAMPOFRÍO PROPIEDAD DE ALFA A ESA FECHA ES DE \$5,715 (6.90 EUROS POR ACCIÓN).

ASIMISMO, EL RESUMEN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE CAMPOFRÍO PRESENTADA EN SUS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 (NO AUDITADA) ES COMO SIGUE:

### CIFRAS EXPRESADAS EN

EUROS PESOS

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	€ 139	\$ 2,507
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES (EXCLUYENDO EFFECTIVO)	571	10,300
ACTIVO CIRCULANTE	710	12,807
ACTIVO NO CIRCULANTE	1,511	27,257
TOTAL ACTIVOS	€ 2,221	\$ 40,064

PASIVOS FINANCIEROS (EXCLUYENDO CUENTAS POR PAGAR A PROVEEDORES)	€ 71	\$ 1,280
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	755	13,620
PASIVO CIRCULANTE	826	14,900
PASIVOS FINANCIEROS	542	9,777
OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	266	4,798
TOTAL PASIVOS	1,634	29,475
CAPITAL CONTABLE	587	10,589
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	€ 2,221	\$ 40,064

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, NO SE HA INCLUIDO INFORMACIÓN DE INGRESOS Y GASTOS, DEBIDO A LA LIMITACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA.

NO EXISTEN PASIVOS CONTINGENTES RELACIONADOS A ESTA INVERSIÓN EN CAMPOFRÍO.

### C) EMISIÓN DE DEUDA DE NEMAK 144A

DURANTE EL MES DE FEBRERO DE 2013, NEMAK COMPLETÓ UNA EMISIÓN DE OBLIGACIONES DE DEUDA ("SENIOR NOTES") EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES POR UN MONTO NOMINAL DE US\$500 (\$6,538) CON VENCIMIENTO EN EL AÑO 2023. LOS INTERESES DE LAS SENIOR NOTES SERÁN PAGADEROS SEMESTRALMENTE AL 5.5% ANUAL (TASA DE INTERÉS EFECTIVA DEL 5.68%) A PARTIR DE SEPTIEMBRE DE 2013. NEMAK CAPITALIZÓ COSTOS DE EMISIÓN DE DEUDA POR \$118. LOS RECURSOS DE LA EMISIÓN SE DESTINARON PRINCIPALMENTE A LIQUIDAR PARCIALMENTE EL PRÉSTAMO SINDICADO BANCARIO. ESTE PAGO DIO LUGAR A UNA AMORTIZACIÓN ANTICIPADA DE GASTOS DE EMISIÓN POR \$100.

### D) LICENCIAS

LICENCIA DE TECNOLOGÍA INTEGREGEX® Y FIRMA DE CONTRATO DE SUMINISTRO CON M&G DURANTE EL MES DE ABRIL DE 2013, ALPEK, S.A.B. DE C.V. (ALPEK) A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA GRUPO PETROTEMEX, S. A. DE C. V. CELEBRÓ UN CONTRATO DE LICENCIA DE LA TECNOLOGÍA INTEGREGEX® PTA Y OTRO DE SUMINISTRO PTA-PET CON GRUPPO M&G ("M&G"). LOS CONTRATOS PERMITIRÁN A M&G UTILIZAR LA TECNOLOGÍA INTEGREGEX® PTA EN LA PLANTA INTEGRADA PTA-PET QUE CONSTRUIRÁ EN CORPUS CHRISTI, TEXAS EE.UU. (LA PLANTA). POR SU PARTE,

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 5 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

ALPEK PAGARÁ US\$350 A M&G DURANTE LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA Y OBTENDRÁ DERECHOS DE SUMINISTRO DE LA PLANTA POR 400 MIL TONELADAS DE PET (FABRICADAS CON 336 MIL TONELADAS DE PTA) AL AÑO. DE ACUERDO AL CONTRATO DE SUMINISTRO, ALPEK ABASTECERÁ LAS MATERIAS PRIMAS PARA LA PRODUCCIÓN DE SU VOLUMEN DE PTA-PET. SE ESTIMA QUE LA PLANTA DE M&G EN CORPUS CHRISTI ARRANQUE OPERACIONES EN 2016.

INTANGIBLE POR LICENCIAS CON BASELL

LA SUBSIDIARIA INDELPRO INICIÓ CON LA CONSTRUCCIÓN DE SU SEGUNDA LÍNEA DE PRODUCCIÓN DE POLIPROPILENO , Y COMO PARTE DE ESTO, EN 2004 CELEBRÓ UN CONTRATO CON BASELL POLIOLEFINE ITALIA S.R.L, (EMPRESA DEL GRUPO BASELL) EN RELACIÓN CON LICENCIAS DE INGENIERÍA, USO DE PATENTES E INFORMACIÓN TÉCNICA PARA LA PRODUCCIÓN DE POLIPROPILENO, POR LO QUE INDELPRO REALIZÓ EN ESA FECHA, UN PAGO INICIAL REQUERIDO DE US\$9.5 PARA USAR TALES LICENCIAS, PATENTES E INFORMACIÓN TÉCNICA PARA CONSTRUIR LA LÍNEA DE PRODUCCIÓN DE LOS PRODUCTOS BAJO ESTAS PATENTES (DENOMINADA LA SEGUNDA LÍNEA DE PRODUCCIÓN), LA CUAL AL 30 DE JUNIO DE 2013, LA COMPAÑÍA HA ESTIMADO QUE TIENE UNA VIDA ÚTIL ESTIMADA REMANENTE DE 21 AÑOS. ESTE CONTRATO, CUYA VIGENCIA ES POR UN TIEMPO INDETERMINADO, CONTEMPLA PAGOS ANUALES DE REGALÍAS A PARTIR DE JULIO 2013, QUE SE DETERMINARÍAN CON BASE EN EL 1.22% DEL VALOR DE LAS VENTAS NETAS. HASTA EL 1 DE JULIO DE 2013 SURGE LA OBLIGACIÓN DE PAGAR LAS REGALÍAS MENCIONADAS EN EL PÁRRAFO ANTERIOR, CON BASE EN EL 1.22% A LAS VENTAS NETAS.

LOS PAGOS DE REGALÍAS DURARÍAN HASTA QUE INDELPRO HAYA COMPLETADO UN MONTO ACUMULADO DE US\$11 COMO COMPENSACIÓN, CALCULADO ESTE MONTO COMO EL VALOR PRESENTE NETO A LA FECHA DE QUE SE FIRMÓ EL CONTRATO (2004), USANDO UNA TASA DE DESCUENTO DEL 8% ANUAL, DE ACUERDO A LO ESTABLECIDO EN EL CONTRATO. EL CONTRATO TAMBIÉN CONTEMPLA LA OPCIÓN DE QUE INDELPRO PAGARA POR ADELANTADO EL MONTO MÁXIMO DE REGALÍAS ANTES INDICADO.

EN RELACIÓN A LO ANTERIOR, EL 26 DE ABRIL DE 2013, INDELPRO TOMÓ LA DECISIÓN DE PAGAR ANTICIPADAMENTE EL MONTO MÁXIMO DE REGALÍAS Y DETERMINÓ QUE EL TOTAL ERA DE US\$21 (\$258), QUE EQUIVALE AL VALOR DE US\$11 ACTUALIZADO POR LA TASA ANTES MENCIONADA, DESDE LA FECHA DE CELEBRACIÓN DEL CONTRATO, Y HASTA LA FECHA DE PAGO, TAL COMO LO ESTABLECE EL CONTRATO, MONTO QUE PAGÓ A BASELL POLIOLEFINE ITALIA, S.R. L.

E) ADQUISICIÓN DE CORPORACIÓN MONTEVERDE, C. R. SOCIEDAD ANÓNIMA (MONTEVERDE)

EL 2 DE ABRIL DE 2013, SIGMA ADQUIRIÓ LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE MONTEVERDE, EMPRESA QUE SE DEDICA A LA ELABORACIÓN DE QUESO, YOGURT Y AL PROCESAMIENTO DE CARNE EN COSTA RICA.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CONCLUIR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS, YA QUE AÚN NO SE TIENE LA INFORMACIÓN NECESARIA PARA DETERMINAR LOS VALORES DEFINITIVOS. DICHO ANÁLISIS SERÁ CONCLUIDO DENTRO DE UN PERIODO MÁXIMO DE DOCE MESES DESDE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN.

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE.

LOS INGRESOS CONTRIBUIDOS POR LOS ACTIVOS DE MONTEVERDE INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 ASCENDIERON A \$210 Y UNA PÉRDIDA NETA DE \$54. SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2013, LOS INGRESOS SE HABRÍA INCREMENTADO POR \$105 Y LA UTILIDAD NETA HABRÍA DISMINUIDO POR APROXIMADAMENTE \$27.

F) ADQUISICIÓN DE COMERCIAL NORTEAMERICANA, S. DE R.L. DE C.V. (COMNOR)

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 6 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

EL 31 DE MAYO DE 2013, SIGMA ADQUIRIÓ LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE COMNOR, COMPAÑÍA DEDICADA A PROCESAR Y COMERCIALIZAR VARIOS TIPOS DE CARNE. LA EMPRESA PROCESA Y COMERCIALIZA CARNE DE RES, AVE Y CERDO. ESTA ADQUISICIÓN PERMITIRÁ A SIGMA AMPLIAR EL PORTAFOLIO DE PRODUCTOS Y REFORZAR SU POSICIONAMIENTO DE MERCADO EN EL SEGMENTO DE FOODSERVICE. COMNOR TIENE SU SEDE EN MONTERREY, DONDE OPERA UNA PLANTA CON CERTIFICACIÓN DEL DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA DE EE.UU. (USDA, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS). CUENTA ADEMÁS CON OTRA PLANTA EN HERMOSILLO, ASÍ COMO CON OCHO CENTROS DE DISTRIBUCIÓN EN EL DISTRITO FEDERAL, CANCÚN, HERMOSILLO, MONTERREY, GUADALAJARA, LOS CABOS, PUERTO VALLARTA Y LEÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CONCLUIR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS, YA QUE AÚN NO SE TIENE LA INFORMACIÓN NECESARIA PARA DETERMINAR LOS VALORES DEFINITIVOS. DICHO ANÁLISIS SERÁ CONCLUIDO DENTRO DE UN PERIODO MÁXIMO DE DOCE MESES DESDE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN.

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE.

LOS INGRESOS CONTRIBUIDOS POR LOS ACTIVOS DE COMNOR INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 ASCENDIERON A \$1,037 Y UNA UTILIDAD NETA DE \$68. SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2013, LOS INGRESOS SE HABRÍAN INCREMENTADO POR \$741 Y LA UTILIDAD NETA POR APROXIMADAMENTE \$39.

### G) ADQUISICIÓN DE G TEL COMUNICACIONES SAPI ("G TEL")

EL 19 DE AGOSTO DE 2013 ALESTRA ADQUIRIÓ EL 100% DE LAS ACCIONES DE G TEL, UNA EMPRESA QUE PROPORCIONA SERVICIOS INTEGRADOS DE VOZ, DATOS Y SOLUCIONES DE VIDEO A TRAVÉS DE UN AMPLIO PORTAFOLIO DE SERVICIOS A MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS. G TEL SOSTIENE CONCESIONES EMITIDAS POR LA SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES (SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES), A TRAVÉS DE LA COMISIÓN FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES (COMISIÓN FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES), PARA OPERAR UNA RED PÚBLICA DE TELECOMUNICACIONES Y, EN CONSECUENCIA, OFRECER SERVICIOS UTILIZANDO LA TECNOLOGÍA DE PUNTO A MULTIPUNTO EN LA FRECUENCIA 10.5 GHZ EN ZONAS DEL NOROESTE Y SURESTE DE MÉXICO, UTILIZANDO SU PROPIA RED.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CONCLUIR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS, YA QUE AÚN NO SE TIENE LA INFORMACIÓN NECESARIA PARA DETERMINAR LOS VALORES DEFINITIVOS. DICHO ANÁLISIS SERÁ CONCLUIDO DENTRO DE UN PERIODO MÁXIMO DE DOCE MESES DESDE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN.

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE.

LOS INGRESOS CONTRIBUIDOS POR LOS ACTIVOS DE G TEL INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE 2013 ASCENDIERON A \$105 Y UNA UTILIDAD NETA DE \$23. SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2013, LOS INGRESOS SE HABRÍAN INCREMENTADO POR \$284 Y LA UTILIDAD NETA POR APROXIMADAMENTE \$7.

### H) CIERRE DE PLANTAS CAPE FEAR EN CAROLINA DEL NORTE

EN JUNIO DE 2013, ALPEK ANUNCIÓ EL CIERRE PLANEADO DE TODAS SUS OPERACIONES EN SU PLANTA DE CAPE FEAR, EN WILMINGTON, CAROLINA DEL NORTE. EL PROPÓSITO DE ESTE CIERRE FUE

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 7 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

MEJORAR LA COMPETITIVIDAD EN COSTOS, AL DISTRIBUIR LA PRODUCCIÓN A LAS PLANTAS MÁS EFICIENTES EN SU RED PRODUCTIVA. EL CIERRE DE OPERACIONES SE LLEVÓ A CABO EN SEPTIEMBRE DE 2013.

LA COMPAÑÍA TUVO COMUNICACIONES CON LAS AUTORIDADES EN CAROLINA DEL NORTE Y SE COMPROMETIÓ AL DESMANTELAMIENTO Y DEMOLICIÓN DE LOS ACTIVOS, ASÍ COMO REMEDIACIÓN AMBIENTAL POR DAÑOS CAUSADOS ANTES DE LA ENTRADA EN OPERACIÓN DE LA PLANTA, PARA ESTOS CONCEPTOS LA COMPAÑÍA ESTIMÓ COSTOS POR \$487 Y \$372, RESPECTIVAMENTE, (US\$67) QUE SE RECONOCIERON INICIALMENTE COMO PARTE DE LOS ACTIVOS ASOCIADOS A LA PLANTA Y DE LOS CUALES SE EROGARON \$78 EN 2013 Y EL RESTO SE EROGARÁ DURANTE LOS PRÓXIMOS TRES AÑOS.

ADICIONALMENTE, POR OTROS COSTOS DIRECTOS ATRIBUIBLES AL CIERRE, PRINCIPALMENTE POR CONCEPTOS DE INDEMNIZACIONES POR DESPIDO Y CANCELACIÓN DE CONTRATOS, LA COMPAÑÍA ESTIMÓ COSTOS POR \$198 (US\$16) EROGÁNDOSE \$117 EN 2013.

COMO RESULTADO DE LO ANTERIOR, LA COMPAÑÍA RECONOCIÓ UNA PROVISIÓN POR COSTOS DE REESTRUCTURACIÓN POR \$1,057 (US\$83). VÉASE NOTA 19.

COMO RESULTADO DE LO ANTERIOR, LA COMPAÑÍA TAMBIÉN REALIZÓ PRUEBAS DE DETERIORO DE LOS ACTIVOS ASOCIADOS A LA PLANTA Y RECONOCIÓ UN CARGO POR DETERIORO RELACIONADO A ESTOS ACTIVOS POR \$2,224 (US\$173). EL IMPACTO TOTAL EN LA UTILIDAD NETA DE LA COMPAÑÍA POR ESTE EVENTO DE REESTRUCTURACIÓN ASCENDIÓ A \$1,501 (US\$117), INTEGRADO POR \$ 2,421 (US\$189) POR COSTOS DE REESTRUCTURACIÓN Y DETERIORO DE ACTIVOS, LOS CUALES FUERON RECONOCIDOS COMO PARTIDAS NO RECURRENTES DENTRO DE LA UTILIDAD DE OPERACIÓN MENOS \$920 (US\$72) DE IMPUESTO DIFERIDO.

### I) EMISIÓN DE DEUDA DE ALPEK 144A

DURANTE EL MES DE AGOSTO DE 2013, ALPEK COMPLETÓ UNA EMISIÓN DE OBLIGACIONES DE DEUDA ("SENIOR NOTES") EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES POR UN MONTO NOMINAL DE US\$300 (\$3,923) CON VENCIMIENTO EN EL AÑO 2023. LOS INTERESES DE LAS SENIOR NOTES SERÁN PAGADEROS SEMESTRALMENTE AL 5.375% ANUAL (TASA DE INTERÉS EFECTIVA DE 5.479%) A PARTIR DEL 20 DE FEBRERO DE 2014. ALPEK CAPITALIZÓ COSTOS DE EMISIÓN DE DEUDA POR \$31. LOS RECURSOS NETOS DE LA EMISIÓN FUERON UTILIZADOS PARA PAGAR ANTICIPADAMENTE DEUDA Y PARA PROPÓSITOS CORPORATIVOS GENERALES. ESTE PAGO DIO LUGAR A UNA AMORTIZACIÓN ANTICIPADA DE GASTOS DE EMISIÓN POR \$4.

### J) ACUERDO DE COINVERSIÓN

EL 26 DE SEPTIEMBRE DE 2013, ALPEK A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA GRUPO PETROTEMEX, S.A. DE C.V. ("GPT"), FIRMÓ UN ACUERDO DE COINVERSIÓN CON UNITED PETROCHEMICAL COMPANY ("UPC"), UNA SUBSIDIARIA DE SISTEMA JSFC ("SISTEMA"), PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA INTEGRADA DE ÁCIDO TEREFTÁLICO PURIFICADO ("PTA") - POLIETILENTEREFTALATO ("PET") EN UFA, BASHKORTOSTAN, RUSIA. BAJO LOS TÉRMINOS DEL ACUERDO, SE ESTABLECE ENTRE OTROS QUE SE CREARÁN DOS NUEVAS ENTIDADES: "RUSPET HOLDING B.V." ("JVC") Y "RUSPET LIMITED LIABILITY COMPANY" ("RUSCO") Y LAS MATERIAS RESERVADAS SOBRE LAS OPERACIONES DE LAS ENTIDADES QUE REQUIEREN SER APROBADAS POR AMBOS ACCIONISTAS.

EL 6 DE DICIEMBRE DE 2013 SE FIRMARON LOS ESTATUTOS DE INCORPORACIÓN DE JVC. LA JVC EMITIÓ CAPITAL INICIAL DE €8 DE LOS CUALES UPC POSEE EL 51% (REPRESENTADO POR ACCIONES ORDINARIAS CLASE A) COMPRADO CON UNA APORTACIÓN DE €4.1 Y GPT EL 49% (REPRESENTADO POR ACCIONES ORDINARIAS CLASE B) COMPRADO CON UNA APORTACIÓN DE €3.9.

EN UN ANÁLISIS REALIZADO POR LA GERENCIA, SE EVALUÓ SI ALPEK TIENE EL CONTROL SOBRE JVC DE ACUERDO A IFRS 10 "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS". LA CONCLUSIÓN DE DICHO ANÁLISIS SOBRE CONTROL INDICA QUE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y AL 31 DE DICIEMBRE DE

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 8 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

2013, ALPEK TIENE CONTROL CONJUNTO Y LA INVERSIÓN DEBE TRATARSE COMO UNA INVERSIÓN EN UN NEGOCIO CONJUNTO, LA CUAL EN OPINIÓN DE LA GERENCIA NO ES MATERIAL PARA EL GRUPO, Y SE CONTABILIZARÁ APLICANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA PRESENTA SU INVERSIÓN EN JVC REGISTRADA AL COSTO INCLUYENDO LA CONSIDERACIÓN PAGADA. DEBIDO A QUE NO HAN COMENZADO LAS OPERACIONES DE JVC, Y NO SE HA PODIDO REGISTRAR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.

K) CONSTRUCCIÓN DE PLANTA EN RUSIA POR PARTE DE NEMAK

NEMAK CONTEMPLA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE AUTOPARTES DE ALUMINIO PARA MOTOR EN RUSIA. LA INVERSIÓN PARA SU CONSTRUCCIÓN SERÁ DE APROXIMADAMENTE US\$80 Y SUMINISTRARÁ CABEZAS Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO PARA UN NUEVO MOTOR DE ALTA TECNOLOGÍA PARA EL GRUPO VOLKSWAGEN EN RUSIA. LA CAPACIDAD INICIAL DE LA PLANTA SERÁ DE 600,000 UNIDADES EQUIVALENTES AL AÑO Y ARRANCARÁ PRODUCCIÓN EN 2015. A LA FECHA DE EMISIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS LA COMPAÑÍA SE ENCUENTRA EN PROCESO DE FIRMAR LOS ACUERDOS RESPECTIVOS.

NOTA 3 - RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS:

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS ADJUNTOS Y SUS NOTAS FUERON AUTORIZADOS, PARA SU EMISIÓN EL 29 DE ENERO DE 2014, POR LOS FUNCIONARIOS CON PODER LEGAL QUE FIRMAN AL CALCE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS Y SUS NOTAS.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD MÁS SIGNIFICATIVAS SEGUIDAS POR ALFA Y SUS SUB-SIDIARIAS, LAS CUALES HAN SIDO APLICADAS CONSISTENTEMENTE EN LA PREPARACIÓN DE SU INFORMACIÓN FINANCIERA EN LOS AÑOS QUE SE PRESENTAN, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO:

A. BASES DE PREPARACIÓN

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE ALFA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS QUE SE ACOMPAÑAN, HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIIF" O "IFRS" POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) EMITIDAS POR EL INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (IASB). LAS IFRS INCLUYEN TODAS LAS NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD ("NIC") VIGENTES, ASÍ COMO TODAS LAS INTERPRETACIONES RELACIONADAS EMITIDAS POR EL INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING INTERPRETATIONS COMMITTEE (IFRIC), INCLUYENDO AQUELLAS EMITIDAS PREVIAMENTE POR EL STANDING INTERPRETATIONS COMMITTEE (SIC).

DE CONFORMIDAD CON LAS REGLAS PARA COMPAÑÍAS PÚBLICAS Y OTROS PARTICIPANTES DEL MERCADO DE VALORES MEXICANOS, EMITIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, LA COMPAÑÍA ESTÁ OBLIGADA A PREPARAR SUS ESTADOS FINANCIEROS A PARTIR DEL AÑO 2012, UTILIZANDO COMO MARCO NORMATIVO CONTABLE LAS IFRS.

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS HAN SIDO PREPARADOS SOBRE LA BASE DE COSTO HISTÓRICO, EXCEPTO POR LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO QUE ESTÁN MEDIDOS A VALOR RAZONABLE, ASÍ COMO LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS Y LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA.

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 9 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS EN CONFORMIDAD CON IFRS REQUIERE EL USO DE CIERTAS ESTIMACIONES CONTABLES CRÍTICAS. ADEMÁS REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN EJERZA UN JUICIO EN EL PROCESO DE APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA COMPAÑÍA. LAS ÁREAS QUE INVOLUCRAN UN ALTO NIVEL DE JUICIO O COMPLEJIDAD, ASÍ COMO ÁREAS DONDE LOS JUICIOS Y ESTIMACIONES SON SIGNIFICATIVOS PARA LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.

### B. CONSOLIDACIÓN

#### I. SUBSIDIARIAS

LAS SUBSIDIARIAS SON TODAS LAS ENTIDADES SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TIENE EL CONTROL. LA COMPAÑÍA CONTROLA UNA ENTIDAD CUANDO ESTÁ EXPUESTA, O TIENE DERECHO A RENDIMIENTOS VARIABLES PROCEDENTES DE SU PARTICIPACIÓN EN LA ENTIDAD Y TIENE LA CAPACIDAD DE AFECTAR LOS RENDIMIENTOS A TRAVÉS DE SU PODER SOBRE LA ENTIDAD. CUANDO LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS SUBSIDIARIAS ES MENOR AL 100%, LA PARTICIPACIÓN ATRIBUIDA A ACCIONISTAS EXTERNOS SE REFLEJA COMO PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA.

LAS SUBSIDIARIAS SON CONSOLIDADAS EN SU TOTALIDAD DESDE LA FECHA EN QUE EL CONTROL ES TRANSFERIDO A LA COMPAÑÍA Y HASTA LA FECHA EN QUE PIERDE DICHO CONTROL.

EL MÉTODO DE CONTABILIZACIÓN UTILIZADO POR LA COMPAÑÍA PARA LAS COMBINACIONES DE NEGOCIOS ES EL MÉTODO DE ADQUISICIÓN. LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA EN LA ADQUISICIÓN DE UNA SUBSIDIARIA ES EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS TRANSFERIDOS, LOS PASIVOS INCURRIDOS Y LAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO EMITIDAS POR LA COMPAÑÍA. LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA INCLUYE EL VALOR RAZONABLE DE CUALQUIER ACTIVO O PASIVO QUE RESULTE DE UN ACUERDO DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE. LOS ACTIVOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS, LOS PASIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES ASUMIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SON MEDIDOS INICIALMENTE A SU VALOR RA-ZONABLE EN LA FECHA DE SU ADQUISICIÓN. LA COMPAÑÍA RECONOCE CUALQUIER PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA ENTIDAD ADQUIRIDA CON BASE A LA PARTE PROPORCIONAL DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA.

LA COMPAÑÍA APLICA LA CONTABILIDAD PARA COMBINACIONES DE NEGOCIOS USANDO EL MÉTODO DEL PREDECESOR EN UNA ENTIDAD BAJO CONTROL COMÚN. EL MÉTODO DEL PREDECESOR CONSISTE EN LA INCORPORACIÓN DE LOS VALORES EN LIBROS DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA, EL CUAL INCLUYE EL CRÉDITO MERCANTIL REGISTRADO A NIVEL CONSOLIDADO CON RESPECTO A LA ENTIDAD ADQUIRIDA. CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE LA CONSIDERACIÓN PAGADA POR LA COMPAÑÍA Y EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS AL NIVEL DE LA SUBSIDIARIA SE RECONOCEN EN EL CAPITAL.

LOS COSTOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN SE RECONOCEN COMO GASTOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN.

EL CRÉDITO MERCANTIL ES MEDIDO INICIALMENTE COMO EL EXCESO DE LA CONTRAPRESTACIÓN PAGADA Y EL VALOR RAZONABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA SUBSIDIARIA ADQUIRIDA SOBRE EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES Y LOS PASIVOS ADQUIRIDOS. SI LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA ES MENOR AL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS DE LA SUBSIDIARIA ADQUIRIDA EN EL CASO DE UNA COMPRA A PRECIO DE GANGA, LA DIFERENCIA SE RECONOCE DIRECTAMENTE EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS.

LAS TRANSACCIONES Y SALDOS INTER-COMPAÑÍAS, ASÍ COMO LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE COMPAÑÍAS DE ALFA SON ELIMINADOS EN LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS. CON EL FIN DE ASEGURAR LA CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA, LOS MONTOS REPORTADOS DE LAS SUBSIDIARIAS HAN SIDO

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 10 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

MODIFICADOS EN DONDE SE HAYA CONSIDERADO NECESARIO.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, LAS PRINCIPALES EMPRESAS SUBSIDIARIAS DE ALFA SON LAS SIGUIENTES:

PORCENTAJE (%)  
DE TENENCIA (2) MONEDA  
PAÍS (1) 2014 2013 FUNCIONAL

ALPEK (PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS)  
ALPEK, S. A. B. DE C. V. (CONTROLADORA) 82 85 PESO MEXICANO  
GRUPO PETROTEMEX, S. A. DE C. V. 100 100 DÓLAR AMERICANO  
DAK AMERICAS, L.L.C. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO  
DAK RESINAS AMERICAS MÉXICO, S. A. DE C. V. 100 100 DÓLAR AMERICANO  
DAK AMERICAS EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO  
DAK AMERICAS ARGENTINA, S. A. ARGENTINA 100 100 PESO ARGENTINO  
TEREFTALATOS MEXICANOS, S. A. DE C. V. 91 91 DÓLAR AMERICANO  
AKRA POLYESTER, S. A. DE C. V. (3) 93 93 PESO MEXICANO  
INDELPRO, S. A. DE C. V. 51 51 DÓLAR AMERICANO  
POLIOLES, S. A. DE C. V. (4) 50 50 DÓLAR AMERICANO  
UNIMOR, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 100 100 PESO MEXICANO  
UNIVEX, S. A. 100 100 PESO MEXICANO

SIGMA (ALIMENTOS REFRIGERADOS)  
SIGMA ALIMENTOS, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 100 100 PESO MEXICANO  
ALIMENTOS FINOS DE OCCIDENTE, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO  
GRUPO CHEN, S. DE R. L. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO  
SIGMA ALIMENTOS LÁCTEOS, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO  
SIGMA ALIMENTOS CENTRO, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO  
SIGMA ALIMENTOS NORESTE, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO  
SIGMA ALIMENTOS EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO  
BAR-S FOODS CO. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO  
MEXICAN CHEESE PRODUCERS, INC. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO  
BRAEDT, S. A. PERÚ 100 100 NUEVO SOL  
CAMPOFRIO FOOD GROUP ESPAÑA 61.6 - EURO  
CORPORACIÓN DE EMPRESAS MONTEVERDE, S. A. (5) COSTA RICA 100 COLÓN

COMERCIAL NORTEAMERICANA, S DE R.L. DE C.V. (5) 100 PESO MEXICANO

NEMAK (AUTOPARTES DE ALUMINIO)  
TENEDORA NEMAK, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 93 93 DÓLAR AMERICANO  
NEMAK, S. A. 100 100 DÓLAR AMERICANO  
MODELLBAU SCHÖNHEIDE GMBH ALEMANIA 90 90 EURO  
CORPORATIVO NEMAK, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO  
NEMAK CANADÁ, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 100 100 PESO MEXICANO  
NEMAK OF CANADA CORPORATION CANADÁ 100 100 DÓLAR CANADIENSE  
CAMEN INTERNATIONAL TRADING, INC. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO  
NEMAK EUROPE GMBH (CONTROLADORA) ALEMANIA 100 100 EURO  
NEMAK EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO  
NEMAK DILLINGEN GMBH ALEMANIA 100 100 EURO  
NEMAK WERNIGERODE (GMBH) ALEMANIA 100 100 EURO  
NEMAK LINZ GMBH AUSTRIA 100 100 EURO  
NEMAK GYOR KFT HUNGRÍA 100 100 EURO  
NEMAK POLAND SP. Z.O.O. POLONIA 100 100 EURO  
NEMAK NANJING ALUMINUM FOUNDRY CO., LTD. CHINA 100 100 YUAN  
NEMAK USA, INC. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO  
NEMAK ALUMÍNIO DO BRASIL LTDA. BRASIL 100 100 REAL  
NEMAK ARGENTINA, S. R. L. ARGENTINA 100 100 PESO ARGENTINO  
NEMAK SLOVAKIA, S.R.O. ESLOVAQUIA 100 100 EURO

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 11 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

NEMAK CZECH REPUBLIC, S.R.O. REPUBLICA CHECA 100 100 EURO  
NEMAK ALUMINUM CASTINGS  
INDIA PRIVATE, LTD. INDIA 100 100 RUPIA  
NEMAK AUTOMOTIVE CASTINGS,  
INC., ANTES J.L. FRENCH (6) EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO  
ALESTRA (TELECOMUNICACIONES)  
ALESTRA, S. DE R. L. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO  
G TEL COMUNICACIÓN, SAPI DE C.V. (5) 100 PESO MEXICANO  
NEWPEK (GAS NATURAL E HIDROCARBUROS)  
ALFA ENERGÍA EXTERIOR, S.L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO  
NEWPEK, L. L. C. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO  
ALFASID DEL NORTE, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO  
OTRAS EMPRESAS  
COLOMBIN BEL, S. A. DE C. V. 100 100 DÓLAR AMERICANO  
TERZA, S. A. DE C. V. 51 51 PESO MEXICANO  
ALFA CORPORATIVO, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO

- (1) EMPRESAS CONSTITUIDAS EN MÉXICO, EXCEPTO LAS QUE SE INDICAN.
- (2) PORCENTAJE DE TENENCIA QUE ALFA TIENE EN LAS CONTROLADORAS DE CADA GRUPO DE NEGOCIOS Y PORCENTAJE DE TENENCIA QUE DICHAS CONTROLADORAS TIENEN EN LAS EMPRESAS QUE INTEGRAN LOS GRUPOS. LOS PORCENTAJES DE TENENCIA Y LOS DERECHOS A VOTOS SON LOS MISMOS.
- (3) EL 1 DE SEPTIEMBRE DE 2012, PRODUCTORA DE TEREFTALATOS DE ALTAMIRA, S. A. DE C. V. SE FUSIONÓ EN AKRA POLYESTER, S. A. DE C. V. (AKRA), DESPUÉS DE LA FUSIÓN ALFA POSEE EL 93.35% DE LAS ACCIONES DE AKRA Y BP AMOCO CHEMICAL COMPANY EL RESTANTE 6.65%.
- (4) LA COMPAÑÍA POSEE EL 50% MÁS UNA ACCIÓN.
- (5) EMPRESAS ADQUIRIDAS EN 2013, VÉASE COMENTARIOS EN NOTA 2 INCISOS, E. , F. , Y G.
- (6) EMPRESA ADQUIRIDA EN 2012, VÉASE COMENTARIOS EN NOTA 2 INCISO M.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, NO EXISTEN RESTRICCIONES SIGNIFICATIVAS POR LA INVERSIÓN EN ACCIONES DE LAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS ANTES MENCIONADAS.

### II. ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS

EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS, ES DECIR UN AUMENTO O DISMINUCIÓN EN EL PORCENTAJE DE CONTROL, SE RECONOCE FORMANDO PARTE DEL CAPITAL CONTABLE, DIRECTAMENTE EN LA CUENTA DE UTILIDADES ACUMULADAS, EN EL AÑO EN EL CUAL OCURREN LAS TRANSACCIONES QUE ORIGINAN DICHOS EFECTOS. EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL SE DETERMINA AL COMPARAR EL VALOR CONTABLE DE LA INVERSIÓN EN ACCIONES CON BASE A LA PARTICIPACIÓN ANTES DEL EVENTO DE ABSORCIÓN O DILUCIÓN CONTRA DICHO VALOR CONTABLE CONSIDERANDO LA PARTICIPACIÓN DESPUÉS DEL EVENTO MENCIONADO. EN EL CASO DE PÉRDIDAS DE CONTROL EL EFECTO DE DILUCIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS. DURANTE EL AÑO DE 2012 LA COMPAÑÍA REFLEJA EL EFECTO DE DILUCIÓN EN LA PARTICIPACIÓN DE SU SUBSIDIARIA ALPEK SEGÚN SE EXPLICA LA NOTA 2.N.

### III. VENTA O DISPOSICIÓN DE SUBSIDIARIAS

CUANDO LA COMPAÑÍA DEJA DE TENER CONTROL, CUALQUIER PARTICIPACIÓN RETENIDA EN LA ENTIDAD ES REVALUADA A SU VALOR RAZONABLE, EL CAMBIO EN VALOR EN LIBROS ES RECONOCIDO EN LOS RESULTADOS DEL AÑO. EL VALOR RAZONABLE ES EL VALOR EN LIBROS INICIAL PARA PROPÓSITOS DE CONTABILIZACIÓN SUBSECUENTE DE LA PARTICIPACIÓN RETENIDA EN LA ASOCIADA, NEGOCIO CONJUNTO O ACTIVO FINANCIERO. CUALQUIER IMPORTE PREVIAMENTE RECONOCIDO EN EL RESULTADO INTEGRAL RESPECTO DE DICHA ENTIDAD SE CONTABILIZA COMO SI LA COMPAÑÍA HUBIERA DISPUESTO DIRECTAMENTE DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS RELATIVOS. ESTO IMPLICA QUE LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL RESULTADO INTEGRAL SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL AÑO.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 12 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

## IV. ASOCIADAS

ASOCIADAS SON TODAS AQUELLAS ENTIDADES SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TIENE INFLUENCIA SIGNIFICATIVA PERO NO CONTROL, POR LO GENERAL ÉSTA SE DA AL POSEER ENTRE EL 20% Y 50% DE LOS DERECHOS DE VOTO EN LA ASOCIADA. LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS SE CONTABILIZAN UTILIZANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN Y SE RECONOCEN INICIALMENTE AL COSTO. LA INVERSIÓN DE LA COMPAÑÍA EN ASOCIADAS INCLUYE EL CRÉDITO MERCANTIL IDENTIFICADO EN LA ADQUISICIÓN, NETO DE CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO ACUMULADA.

SI LA PARTICIPACIÓN EN UNA ASOCIADA SE REDUCE PERO SE MANTIENE LA INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, SOLO UNA PORCIÓN DE LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL RESULTADO INTEGRAL SE RECLASIFICARÁ A LOS RESULTADOS DEL AÑO, CUANDO RESULTE APROPIADO.

LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DE LA ASOCIADA POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS Y SU PARTICIPACIÓN EN LOS OTROS RESULTADOS INTEGRALES POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN SERÁ RECONOCIDA DIRECTAMENTE EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL. LOS MOVIMIENTOS ACUMULADOS POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN SE AJUSTARÁN CONTRA EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN. CUANDO LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS PÉRDIDAS DE LA ASOCIADA IGUALA O EXCEDE SU PARTICIPACIÓN EN LA ASOCIADA, INCLUYENDO LAS CUENTAS POR COBRAR NO GARANTIZADAS, LA COMPAÑÍA NO RECONOCE PÉRDIDAS FUTURAS A MENOS QUE HAYA INCURRIDO EN OBLIGACIONES O HAYA HECHO PAGOS EN NOMBRE DE LA ASOCIADA.

LA COMPAÑÍA EVALÚA A CADA FECHA DE REPORTE SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE QUE LA INVERSIÓN EN LA ASOCIADA ESTÁ DETERIORADA. DE SER ASÍ, LA COMPAÑÍA CALCULA LA CANTIDAD DEL DETERIORO COMO LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RECUPERABLE DE LA ASOCIADA Y SU VALOR EN LIBROS, Y RECONOCE EL MONTO EN "PARTICIPACIÓN EN PÉRDIDAS/GANANCIAS DE ASOCIADAS RECONOCIDAS A TRAVÉS DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN" EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE LA COMPAÑÍA Y SUS ASOCIADAS SE ELIMINAN EN FUNCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN QUE SE TENGA SOBRE ELLAS. LAS PÉRDIDAS NO REALIZADAS TAMBIÉN SE ELIMINAN A MENOS QUE LA TRANSACCIÓN MUESTRE EVIDENCIA QUE EXISTE DETERIORO EN EL ACTIVO TRANSFERIDO. CON EL FIN DE ASEGURAR LA CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA, LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LAS ASOCIADAS HAN SIDO MODIFICADAS. CUANDO LA COMPAÑÍA DEJA DE TENER INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE UNA ASOCIADA, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RAZONABLE DE LA INVERSIÓN RETENIDA, INCLUYENDO CUALQUIER CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA DE LA DISPOSICIÓN DE PARTE DE LA PARTICIPACIÓN Y EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN.

## V. ACUERDOS CONJUNTOS

LOS ACUERDOS CONJUNTOS SON AQUELLOS EN LOS CUALES EXISTE UN CONTROL CONJUNTO DEBIDO A QUE LAS DECISIONES SOBRE ACTIVIDADES RELEVANTES REQUIEREN EL CONSENTIMIENTO UNÁNIME DE CADA UNA DE LAS PARTES QUE COMPARTEN EL CONTROL.

LAS INVERSIONES EN ACUERDOS CONJUNTOS SE CLASIFICAN DE ACUERDO A LOS DERECHOS Y OBLIGACIONES CONTRACTUALES DE CADA INVERSIONISTA COMO: OPERACIONES CONJUNTAS O NEGOCIOS CONJUNTOS. CUANDO LA COMPAÑÍA MANTIENE EL DERECHO SOBRE LOS ACTIVOS Y OBLIGACIONES POR LOS PASIVOS RELACIONADOS CON EL ACUERDO CONJUNTO, ESTE SE CLASIFICA COMO OPERACIÓN CONJUNTA. CUANDO LA COMPAÑÍA TIENE DERECHOS SOBRE LOS ACTIVOS NETOS DEL ACUERDO CONJUNTO, ESTE SE CLASIFICA COMO NEGOCIO CONJUNTO. LA COMPAÑÍA HA EVALUADO LA NATURALEZA DE SUS ACUERDOS CONJUNTOS Y DETERMINÓ QUE SON NEGOCIOS CONJUNTOS. LOS NEGOCIOS CONJUNTOS SE CONTABILIZAN UTILIZANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN APLICADO A UNA INVERSIÓN EN ASOCIADAS.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 13 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

## C. CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA

### I. MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACIÓN

LOS MONTOS INCLUIDOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE CADA UNA DE LAS ENTIDADES DE LA COMPAÑÍA DEBEN SER MEDIDOS UTILIZANDO LA MONEDA DEL ENTORNO ECONÓMICO PRIMARIO EN DONDE LA ENTIDAD OPERA ("LA MONEDA FUNCIONAL"). EN EL CASO DE ALFA, S.A.B. DE C.V. LA MONEDA FUNCIONAL SE HA DETERMINADO QUE ES EL PESO MEXICANO. LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS SE PRESENTAN EN PESOS MEXICANOS, MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

### II. TRANSACCIONES Y SALDOS

LAS TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE CONVIERTEN A LA MONEDA FUNCIONAL UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO VIGENTE EN LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN O VALUACIÓN CUANDO LOS MONTOS SON REVALUADOS. LAS UTILIDADES Y PÉRDIDAS CAMBIARIAS RESULTANTES DE LA LIQUIDACIÓN DE DICHAS TRANSACCIONES Y DE LA CONVERSIÓN DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE SE RECONOCEN COMO FLUCTUACIÓN CAMBIARIA EN EL ESTADO DE RESULTADOS, EXCEPTO POR AQUELLAS QUE SON DIFERIDAS EN EL RESULTADO INTEGRAL Y QUE CALIFICAN COMO COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO.

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE VALORES O ACTIVOS FINANCIEROS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA SE DIVIDEN ENTRE LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS RESULTANTES DE CAMBIOS EN EL COSTO AMORTIZADO DE DICHOS VALORES Y OTROS CAMBIOS EN SU VALOR. POSTERIORMENTE, LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE RECONOCEN EN RESULTADOS Y LOS CAMBIOS EN EL VALOR EN LIBROS QUE RESULTAN DE CUALQUIER OTRA CIRCUNSTANCIA SE RECONOCEN COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

LAS DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN DE ACTIVOS NO MONETARIOS, POR EJEMPLO LAS INVERSIONES CLASIFICADAS COMO DISPONIBLES PARA VENTA SON INCLUIDAS EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

### III. CONSOLIDACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A LA DE PRESENTACIÓN

INCORPORACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A SU MONEDA DE REGISTRO.

LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS QUE MANTIENEN UNA MONEDA DE REGISTRO DIFERENTE A LA MONEDA FUNCIONAL, FUERON CONVERTIDOS A LA MONEDA FUNCIONAL CONFORME AL SIGUIENTE PROCEDIMIENTO:

A. LOS SALDOS DE ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE.

B. A LOS SALDOS HISTÓRICOS DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS NO MONETARIOS Y DEL CAPITAL CONTABLE CONVERTIDOS A MONEDA FUNCIONAL SE LE ADICIONARON LOS MOVIMIENTOS OCURRIDOS DURANTE EL PERÍODO, LOS CUALES FUERON CONVERTIDOS A LOS TIPOS DE CAMBIOS HISTÓRICOS. EN EL CASO DE LOS MOVIMIENTOS DE LAS PARTIDAS NO MONETARIAS RECONOCIDAS A SU VALOR RAZONABLE, OCURRIDOS DURANTE EL PERÍODO EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON UTILIZANDO LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS REFERIDOS A LA FECHA EN LA QUE SE DETERMINÓ DICHO VALOR RAZONABLE

C. LOS INGRESOS, COSTOS, Y GASTOS DE LOS PERÍODOS, EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS DE LA FECHA EN QUE SE DEVENGARON Y RECONOCIERON EN EL ESTADO DE RESULTADOS, SALVO QUE SE HAYAN ORIGINADO DE PARTIDAS NO MONETARIAS, EN CUYO CASO SE UTILIZARON LOS TIPOS DE CAMBIOS HISTÓRICOS DE LAS PARTIDAS NO MONETARIAS.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 14 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

D. LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS QUE SE ORIGINARON EN LA CONVERSIÓN DE MONEDA DE REGISTRO A MONEDA FUNCIONAL SE RECONOCIERON COMO INGRESO O GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL PERÍODO EN QUE SE ORIGINARON.

INCORPORACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A SU MONEDA DE PRESENTACIÓN

LOS RESULTADOS Y POSICIÓN FINANCIERA DE TODAS LAS ENTIDADES DE ALFA (DE LAS QUE NINGUNA SE ENCUENTRA EN AMBIENTE HIPERINFLACIONARIO) QUE CUENTAN CON UNA MONEDA FUNCIONAL DIFERENTE A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN, SON CONVERTIDOS A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA SIGUIENTE MANERA:

A) LOS ACTIVOS Y PASIVOS DE CADA BALANCE GENERAL PRESENTADO SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL;

B) EL CAPITAL DE CADA BALANCE GENERAL PRESENTADO ES CONVERTIDO AL TIPO DE CAMBIO HISTÓRICO.

C) LOS INGRESOS Y GASTOS DE CADA ESTADO DE RESULTADOS SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO (CUANDO EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO NO REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN RAZONABLE DEL EFECTO ACUMULADO DE LAS TASAS DE LA TRANSACCIÓN, SE UTILIZA EL TIPO DE CAMBIO A LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN); Y

D) TODAS LAS DIFERENCIAS CAMBIARAS RESULTANTES SON RECONOCIDAS EN EL RESULTADO INTEGRAL.

EL CRÉDITO MERCANTIL Y LOS AJUSTES AL VALOR RAZONABLE QUE SURGEN EN LA FECHA DE ADQUISICIÓN DE UNA OPERACIÓN EXTRANJERA PARA MEDIRLOS A SU VALOR RAZONABLE, SE RECONOCEN COMO ACTIVOS Y PASIVOS DE LA ENTIDAD EXTRANJERA Y SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE. LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS QUE SURJAN SON RECONOCIDAS EN EL CAPITAL.

A CONTINUACIÓN SE ENLISTAN LOS PRINCIPALES TIPOS DE CAMBIO EN LOS DIFERENTES PROCESOS DE CONVERSIÓN:

MONEDA LOCAL A PESOS MEXICANOS					
TIPO DE CAMBIO		TIPO DE CAMBIO			
DE CIERRE AL 30 DE JUNIO DE		PROMEDIO AL 30 DE JUNIO DE			
PAÍS	MONEDA LOCAL	2014	2013	2014	2013
CANADÁ	DÓLAR CANADIENSE	12.24	12.35	12.03	12.28
ESTADOS UNIDOS	DÓLAR AMERICANO	13.03	13.02	12.98	12.83
BRASIL	REAL BRASILEÑO	5.90	5.86	5.82	5.88
ARGENTINA	PESO ARGENTINO	1.60	2.42	1.60	2.40
PERÚ	NUEVO SOL	4.66	4.68	4.65	4.65
REPÚBLICA CHECA	EURO	17.84	16.93	17.69	16.65
ALEMANIA	EURO	17.84	16.93	17.69	16.65
AUSTRIA	EURO	17.84	16.93	17.69	16.65
HUNGRÍA	EURO	17.84	16.93	17.69	16.65
POLONIA	EURO	17.84	16.93	17.69	16.65
ESLOVAQUIA	EURO	17.84	16.93	17.69	16.65
ESPAÑA	EURO	17.84	16.93	17.69	16.65
CHINA	RENMINBI YUAN CHINO	2.10	2.12	2.08	2.09
INDIA	RUPIA HINDÚ	0.22	0.22	0.22	0.22

D. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 15 / 32

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

EL EFECTIVO Y LOS EQUIVALENTES DE EFECTIVO INCLUYEN EL EFECTIVO EN CAJA, DEPÓSITOS BANCARIOS DISPONIBLES PARA LA OPERACIÓN Y OTRAS INVERSIONES DE CORTO PLAZO DE ALTA LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO ORIGINAL DE TRES MESES O MENOS, TODOS ESTOS SUJETOS A RIESGOS POCO SIGNIFICATIVOS DE CAMBIOS EN SU VALOR. LOS SOBREGIROS BANCARIOS SE PRESENTAN COMO PRÉSTAMOS DENTRO DEL PASIVO CIRCULANTE.

### E. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO RESTRINGIDOS

EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO CUYAS RESTRICCIONES ORIGINAN QUE NO SE CUMPLA CON LA DEFINICIÓN DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DESCRITO ANTERIORMENTE, SE PRESENTAN EN UN RUBRO POR SEPARADO EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y SE EXCLUYEN DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO EN EL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

### F. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

#### ACTIVOS FINANCIEROS

LA COMPAÑÍA CLASIFICA SUS ACTIVOS FINANCIEROS EN LAS SIGUIENTES CATEGORÍAS: A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS, PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, INVERSIONES MANTENIDAS HASTA SU VENCIMIENTO Y DISPONIBLES PARA SU VENTA. LA CLASIFICACIÓN DEPENDE DEL PROPÓSITO PARA EL CUAL FUERON ADQUIRIDOS LOS ACTIVOS FINANCIEROS. LA GERENCIA DETERMINA LA CLASIFICACIÓN DE SUS ACTIVOS FINANCIEROS AL MOMENTO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL. LAS COMPRAS Y VENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS SE RECONOCEN EN LA FECHA DE LIQUIDACIÓN.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS SE CANCELAN EN SU TOTALIDAD CUANDO EL DERECHO A RECIBIR LOS FLUJOS DE EFECTIVO RELACIONADOS EXPIRA O ES TRANSFERIDO Y ASIMISMO LA COMPAÑÍA HA TRANSFERIDO SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DERIVADOS DE SU PROPIEDAD, ASÍ COMO EL CONTROL DEL ACTIVO FINANCIERO.

#### I. ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS

LOS ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SON ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN. UN ACTIVO FINANCIERO SE CLASIFICA EN ESTA CATEGORÍA SI ES ADQUIRIDO PRINCIPALMENTE CON EL PROPÓSITO DE SER VENDIDO EN EL CORTO PLAZO. LOS DERIVADOS TAMBIÉN SE CLASIFICAN COMO MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN A MENOS QUE SEAN DESIGNADOS COMO COBERTURAS.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS REGISTRADOS A VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, Y LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN SE REGISTRAN COMO GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS POR CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE ESTOS ACTIVOS SE PRESENTAN EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO EN QUE SE INCURREN.

#### II. PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR

LAS CUENTAS POR COBRAR SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS CON PAGOS FIJOS O DETERMINADOS QUE NO COTIZAN EN UN MERCADO ACTIVO. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS CIRCULANTES, EXCEPTO POR VENCIMIENTOS MAYORES A 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL. ESTOS SON CLASIFICADOS COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES.

LOS PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR SE VALÚAN INICIALMENTE AL VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES, Y POSTERIORMENTE AL COSTO AMORTIZADO, UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA TASA EFECTIVA DE INTERÉS. CUANDO OCURREN CIRCUNSTANCIAS QUE INDICAN QUE LOS IMPORTES POR COBRAR NO SE COBRARÁN POR LOS IMPORTES INICIALMENTE

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 16 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

ACORDADOS O LO SERÁN EN UN PLAZO DISTINTO, LAS CUENTAS POR COBRAR SE DETERIORAN.

### III. INVERSIONES MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO

SI LA COMPAÑÍA TIENE INTENCIÓN DEMOSTRABLE Y LA HABILIDAD PARA MANTENER INSTRUMENTOS DE DEUDA A SU VENCIMIENTO, ESTOS SON CLASIFICADOS COMO MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO. LOS ACTIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO ACTIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES, DE LO CONTRARIO SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES. INICIALMENTE SE RECONOCEN A SU VALOR RAZONABLE MÁS CUALQUIER COSTO DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLE, POSTERIORMENTE SE VALORIZAN AL COSTO AMORTIZADO USANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO. LAS INVERSIONES MANTENIDAS AL VENCIMIENTO SE RECONOCEN O DAN DE BAJA EL DÍA QUE SE TRANSFIEREN A, O A TRAVÉS DE LA COMPAÑÍA. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON ESTE TIPO DE INVERSIONES.

### IV. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS QUE SON DESIGNADOS EN ESTA CATEGORÍA O NO SE CLASIFICAN EN NINGUNA DE LAS OTRAS CATEGORÍAS. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES A MENOS QUE SU VENCIMIENTO SEA MENOR A 12 MESES O QUE LA GERENCIA PRETENDA DISPONER DE DICHA INVERSIÓN DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES. POSTERIORMENTE, ESTOS ACTIVOS SE REGISTRAN A SU VALOR RAZONABLE (A MENOS QUE NO PUEDA SER MEDIDO POR SU VALOR EN UN MERCADO ACTIVO Y EL VALOR NO SEA CONFIABLE, EN TAL CASO SE RECONOCERÁ A COSTO MENOS DETERIORO).

LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DERIVADAS DE CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS SE RECONOCEN DIRECTAMENTE EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL EN EL PERIODO EN QUE OCURREN.

CUANDO LOS INSTRUMENTOS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA SE VENDEN O DETERIORAN, LOS AJUSTES ACUMULADOS DEL VALOR RAZONABLE RECONOCIDOS EN EL CAPITAL SON INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

### PASIVOS FINANCIEROS

LOS PASIVOS FINANCIEROS QUE NO SON DERIVADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE Y POSTERIORMENTE SE VALÚAN A SU COSTO AMORTIZADO UTILIZANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO. LOS PASIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO PASIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES; DE LO CONTRARIO, SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES.

LAS CUENTAS POR PAGAR SON OBLIGACIONES DE PAGAR BIENES O SERVICIOS QUE HAN SIDO ADQUIRIDOS O RECIBIDOS POR PARTE DE PROVEEDORES EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO. LOS PRÉSTAMOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, NETO DE LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN INCURRIDOS. LOS PRÉSTAMOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, NETO DE LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN INCURRIDOS. LOS PRÉSTAMOS SON RECONOCIDOS POSTERIORMENTE A SU COSTO AMORTIZADO; CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE LOS RECURSOS RECIBIDOS (NETO DE LOS COSTOS DE LA TRANSACCIÓN) Y EL VALOR DE LIQUIDACIÓN SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL PLAZO DEL PRÉSTAMO UTILIZANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO.

### COMPENSACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 17 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS SE COMPENSAN Y EL MONTO NETO ES PRESENTADO EN EL BALANCE GENERAL CUANDO ES LEGALMENTE EXIGIBLE EL DERECHO DE COMPENSAR LOS MONTOS RECONOCIDOS Y EXISTE LA INTENCIÓN DE LIQUIDARLOS SOBRE BASES NETAS O DE REALIZAR EL ACTIVO Y PAGAR EL PASIVO SIMULTÁNEAMENTE.

DETERIORO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

A) ACTIVOS FINANCIEROS VALUADOS A COSTO AMORTIZADO

LA COMPAÑÍA EVALÚA AL FINAL DE CADA AÑO SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO DE CADA ACTIVO FINANCIERO O GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO COMO RESULTADO DE UNO O MÁS EVENTOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL RECONOCIMIENTO INICIAL DEL ACTIVO (UN "EVENTO DE PÉRDIDA") Y SIEMPRE QUE EL EVENTO DE PÉRDIDA (O EVENTOS) TENGA UN IMPACTO SOBRE LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS DERIVADOS DEL ACTIVO FINANCIERO O GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS QUE PUEDA SER ESTIMADO CONFIABLEMENTE.

LOS ASPECTOS QUE EVALÚA LA COMPAÑÍA PARA DETERMINAR SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO SON:

- DIFICULTADES FINANCIERAS SIGNIFICATIVAS DEL EMISOR O DEUDOR.
- INCUMPLIMIENTO DE CONTRATO, COMO MOROSIDAD EN LOS PAGOS DE INTERÉS O PRINCIPAL.
- OTORGAMIENTO DE UNA CONCESIÓN AL EMISOR O DEUDOR, POR PARTE DE LA COMPAÑÍA, COMO CONSECUENCIA DE DIFICULTADES FINANCIERAS DEL EMISOR O DEUDOR Y QUE NO SE HUBIERA CONSIDERADO EN OTRAS CIRCUNSTANCIAS.
- EXISTE PROBABILIDAD DE QUE EL EMISOR O DEUDOR SE DECLARE EN CONCURSO PREVENTIVO O QUIEBRA U OTRO TIPO DE REORGANIZACIÓN FINANCIERA.
- DESAPARICIÓN DE UN MERCADO ACTIVO PARA ESE ACTIVO FINANCIERO DEBIDO A DIFICULTADES FINANCIERAS.
- INFORMACIÓN VERIFICABLE INDICA QUE EXISTE UNA REDUCCIÓN CUANTIFICABLE EN LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS RELATIVOS A UN GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS LUEGO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL, AUNQUE LA DISMINUCIÓN NO PUEDA SER AÚN IDENTIFICADA CON LOS ACTIVOS FINANCIEROS INDIVIDUALES DE LA COMPAÑÍA, COMO POR EJEMPLO:
  - (I) CAMBIOS ADVERSOS EN EL ESTADO DE PAGOS DE LOS DEUDORES DEL GRUPO DE ACTIVOS
  - (II) CONDICIONES NACIONALES O LOCALES QUE SE CORRELACIONAN CON INCUMPLIMIENTOS DE LOS EMISORES DEL GRUPO DE ACTIVOS

EN BASE A LOS ASPECTOS INDICADOS PREVIAMENTE, LA COMPAÑÍA EVALÚA SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO. POSTERIORMENTE, PARA LA CATEGORÍA DE PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, SI EXISTE DETERIORO, EL MONTO DE LA PÉRDIDA RELATIVA SE DETERMINA COMPUTANDO LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS (EXCLUYENDO LAS PÉRDIDAS CREDITICIAS FUTURAS QUE AÚN NO SE HAN INCURRIDO) DESCONTADOS UTILIZANDO LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA ORIGINAL. EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO SE DISMINUYE EN ESE IMPORTE, EL CUAL SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

SI UN PRÉSTAMO O UNA INVERSIÓN MANTENIDA HASTA SU VENCIMIENTO TIENE UNA TASA DE INTERÉS VARIABLE, LA TASA DE DESCUENTO PARA MEDIR CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO ES LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA ACTUAL DETERMINADA DE CONFORMIDAD CON EL CONTRATO. ALTERNATIVAMENTE, LA COMPAÑÍA PODRÍA DETERMINAR EL DETERIORO DEL ACTIVO CONSIDERANDO SU VALOR RAZONABLE DETERMINADO SOBRE LA BASE DE SU PRECIO DE MERCADO OBSERVABLE ACTUAL.

SI EN LOS AÑOS SIGUIENTES, LA PÉRDIDA POR DETERIORO DISMINUYE DEBIDO A QUE SE VERIFICA OBJETIVAMENTE UN EVENTO OCURRIDO EN FORMA POSTERIOR A LA FECHA EN LA QUE SE RECONOCIÓ DICHO DETERIORO (COMO UNA MEJORA EN LA CALIDAD CREDITICIA DEL DEUDOR), LA REVERSIÓN DE

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 18 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

LA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

### B) ACTIVOS FINANCIEROS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA

EN EL CASO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA, LA COMPAÑÍA TAMBIÉN UTILIZA LOS CRITERIOS ENUMERADOS PREVIAMENTE PARA IDENTIFICAR SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO. EN EL CASO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL, UNA BAJA SIGNIFICATIVA O PROLONGADA EN SU VALOR RAZONABLE POR DEBAJO DE SU COSTO SE CONSIDERA TAMBIÉN EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO.

POSTERIORMENTE, EN EL CASO DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA, LA PÉRDIDA POR DETERIORO DETERMINADA COMPUTANDO LA DIFERENCIA ENTRE EL COSTO DE ADQUISICIÓN Y EL VALOR RAZONABLE ACTUAL DEL ACTIVO, MENOS CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO RECONOCIDA PREVIAMENTE, SE RECLASIFICA DE LAS CUENTAS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES Y SE REGISTRA EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL NO SE REVIERTEN A TRAVÉS DEL ESTADO DE RESULTADOS. LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA PODRÍAN REVERTIRSE EN AÑOS POSTERIORES, SI EL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO SE INCREMENTA COMO CONSECUENCIA DE EVENTOS OCURRIDOS POSTERIORMENTE.

### G. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDADES DE COBERTURA

TODOS LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS E IDENTIFICADOS, CLASIFICADOS COMO COBERTURA DE VALOR RAZONABLE O COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, CON FINES DE NEGOCIACIÓN O DE COBERTURA POR RIESGOS DE MERCADO, SE RECONOCEN EN EL BALANCE GENERAL COMO ACTIVOS Y/O PASIVOS A SU VALOR RAZONABLE Y DE IGUAL FORMA SE MIDEN SUBSECUENTEMENTE A SU VALOR RAZONABLE. EL VALOR RAZONABLE SE DETERMINA CON BASE EN PRECIOS DE MERCADOS RECONOCIDOS Y CUANDO NO COTIZAN EN UN MERCADO SE DETERMINA CON BASE EN TÉCNICAS DE VALUACIÓN ACEPTADAS EN EL ÁMBITO FINANCIERO.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SE CLASIFICA COMO UN ACTIVO O PASIVO NO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MAYOR A 12 MESES Y COMO UN ACTIVO O PASIVO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MENOR A 12 MESES.

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SON CONTRATADOS CON LA FINALIDAD DE CUBRIR RIESGOS Y CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, Y SE DOCUMENTA SU DESIGNACIÓN AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA, DESCRIBIENDO EL OBJETIVO, POSICIÓN PRIMARIA, RIESGOS A CUBRIR, TIPOS DE DERIVADOS Y LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD DE LA RELACIÓN, CARACTERÍSTICAS, RECONOCIMIENTO CONTABLE Y CÓMO SE LLEVARÁ A CABO LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD, APLICABLES A ESA OPERACIÓN.

#### COBERTURA DE VALOR RAZONABLE

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS. EL CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DE LAS COBERTURAS Y EL CAMBIO EN LA POSICIÓN PRIMARIA ATRIBUIBLE AL RIESGO CUBIERTO SE REGISTRAN EN RESULTADOS EN EL MISMO RENGLÓN DE LA POSICIÓN QUE CUBREN. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CLASIFICADOS COMO COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE.

#### COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS DERIVADOS ASOCIADOS A COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO SE RECONOCEN EN CAPITAL CONTABLE. LA PORCIÓN EFECTIVA SE ALOJA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 19 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD INTEGRAL, DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE Y SE RECLASIFICA A RESULTADOS CUANDO LA POSICIÓN QUE CUBRE AFECTE RESULTADOS, LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN RESULTADOS.

### COBERTURA DE INVERSIÓN NETA

LAS COBERTURAS DE LA INVERSIÓN NETA EN UN NEGOCIO EN EL EXTRANJERO SE REGISTRAN EN FORMA SIMILAR A LAS COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO. CUALQUIER GANANCIA O PÉRDIDA DEL INSTRUMENTO DE COBERTURA RELACIONADO CON LA PORCIÓN EFECTIVA DE LA COBERTURA SE RECONOCEN EN OTRO RESULTADO INTEGRAL. LA GANANCIA O PÉRDIDA DE LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACUMULADAS EN PATRIMONIO SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CUANDO SE DISPONE PARCIALMENTE O SE VENDE LA OPERACIÓN EN EL EXTRANJERO. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CLASIFICADOS COMO COBERTURAS DE INVERSIÓN NETA.

### SUSPENSIÓN DE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS

LA COMPAÑÍA SUSPENDE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO EL DERIVADO HA VENCIDO, ES CANCELADO O EJERCIDO, CUANDO EL DERIVADO NO ALCANZA UNA ALTA EFECTIVIDAD PARA COMPENSAR LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE O FLUJOS DE EFECTIVO DE LA PARTIDA CUBIERTA, O CUANDO LA COMPAÑÍA DECIDE CANCELAR LA DESIGNACIÓN DE COBERTURA.

AL SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS, EN EL CASO DE LAS COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE, EL AJUSTE AL VALOR EN LIBROS DE UN IMPORTE CUBIERTO PARA EL QUE SE USA EL MÉTODO DE TASA DE INTERÉS EFECTIVA, SE AMORTIZA EN RESULTADOS POR EL PERIODO DE VENCIMIENTO, EN EL CASO DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS CANTIDADES ACUMULADAS EN EL CAPITAL CONTABLE COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL, PERMANECEN EN EL CAPITAL HASTA EL MOMENTO EN QUE LOS EFECTOS DE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTEN LOS RESULTADOS. EN EL CASO DE QUE YA NO SEA PROBABLE QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA OCURRA, LAS GANANCIAS O LAS PÉRDIDAS QUE FUERON ACUMULADAS EN LA CUENTA DE UTILIDAD INTEGRAL SON RECONOCIDAS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS. CUANDO LA COBERTURA DE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA SE MOSTRÓ SATISFACTORIA Y POSTERIORMENTE NO CUMPLE CON LA PRUEBA DE EFECTIVIDAD, LOS EFECTOS ACUMULADOS EN LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL CAPITAL CONTABLE, SE LLEVAN DE MANERA PROPORCIONAL A LOS RESULTADOS, EN LA MEDIDA EN QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTE LOS RESULTADOS.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE SE REFLEJA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA, REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN MATEMÁTICA DE SU VALOR RAZONABLE. SE CALCULA USANDO MODELOS PROPIEDAD DE TERCEROS INDEPENDIENTES, CON SUPUESTOS BASADOS EN CONDICIONES DE MERCADO PASADAS, PRESENTES Y EXPECTATIVAS FUTURAS AL DÍA DEL CIERRE CONTABLE CORRESPONDIENTE.

### H. INVENTARIOS

LOS INVENTARIOS SE PRESENTAN AL MENOR ENTRE SU COSTO O VALOR NETO DE REALIZACIÓN. EL COSTO ES DETERMINADO UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTOS PROMEDIO. EL COSTO DE LOS PRODUCTOS TERMINADOS Y DE PRODUCTOS EN PROCESO INCLUYE EL COSTO DE DISEÑO DEL PRODUCTO, MATERIA PRIMA, MANO DE OBRA DIRECTA, OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (BASADOS EN LA CAPACIDAD NORMAL DE OPERACIÓN). EXCLUYE COSTOS DE PRÉSTAMOS. EL VALOR NETO DE REALIZACIÓN ES EL PRECIO DE VENTA ESTIMADO EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO, MENOS LOS GASTOS DE VENTA VARIABLES APLICABLES. LOS COSTOS DE INVENTARIOS INCLUYEN CUALQUIER GANANCIA O PÉRDIDA TRANSFERIDA DEL PATRIMONIO CORRESPONDIENTES A COMPRAS DE MATERIA PRIMA QUE CALIFICAN COMO COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO.

### I. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 20 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

LOS ELEMENTOS DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO SE REGISTRAN A SU COSTO MENOS LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y EL IMPORTE ACUMULADO DE LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO DE SU VALOR. EL COSTO INCLUYE GASTOS DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES A LA ADQUISICIÓN DEL ACTIVO.

LOS COSTOS POSTERIORES SON INCLUIDOS EN EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO O RECONOCIDOS COMO UN ACTIVO POR SEPARADO, SEGÚN SEA APROPIADO, SÓLO CUANDO SEA PROBABLE QUE ALFA OBTENGA BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS DERIVADOS DEL MISMO Y EL COSTO DEL ELEMENTO PUEDA SER CALCULADO CONFIABLEMENTE. EL VALOR EN LIBROS DE LA PARTE REEMPLAZADA SE DA DE BAJA. LAS REPARACIONES Y EL MANTENIMIENTO SON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL AÑO EN QUE SE INCURREN. LAS MEJORAS SIGNIFICATIVAS SON DEPRECIADAS DURANTE LA VIDA ÚTIL REMANENTE DEL ACTIVO RELACIONADO.

LA DEPRECIACIÓN ES CALCULADA USANDO EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA, CONSIDERANDO POR SEPARADO CADA UNO DE SUS COMPONENTES, EXCEPTO POR LOS TERRENOS QUE NO SON SUJETOS A DEPRECIACIÓN. LA VIDA ÚTIL PROMEDIO DE LAS FAMILIAS DE ACTIVOS SE INDICA A CONTINUACIÓN:

EDIFICIOS Y CONSTRUCCIONES 33 A 50 AÑOS  
MAQUINARIA Y EQUIPO 10 A 14 AÑOS  
EQUIPO DE TRANSPORTE 4 A 8 AÑOS  
RED DE TELECOMUNICACIONES 3 A 33 AÑOS  
MOBILIARIO Y EQUIPO DE LABORATORIO Y TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN 6 A 10 AÑOS  
HERRAMENTAL Y REFACCIONES 3 A 20 AÑOS  
MEJORAS A PROPIEDADES ARRENDADAS 3 A 20 AÑOS  
OTROS ACTIVOS 3 A 20 AÑOS

LAS REFACCIONES O REPUESTOS PARA SER UTILIZADOS A MÁS DE UN AÑO Y ATRIBUIBLES A UNA MAQUINARIA EN ESPECÍFICO SE CLASIFICAN COMO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO EN OTROS ACTIVOS FIJOS.

LOS COSTOS DE PRÉSTAMOS GENERALES Y ESPECÍFICOS, ATRIBUIBLES A LA ADQUISICIÓN, CONSTRUCCIÓN O PRODUCCIÓN DE ACTIVOS CALIFICADOS, LOS CUALES NECESARIAMENTE TARDAN UN PERIODO SUSTANCIAL (NUEVE MESES), SE CAPITALIZAN FORMANDO PARTE DEL COSTO DE ADQUISICIÓN DE DICHS ACTIVOS CALIFICADOS, HASTA EL MOMENTO EN QUE ESTÉN APTOS PARA EL USO AL QUE ESTÁN DESTINADOS O PARA SU VENTA.

LOS ACTIVOS CLASIFICADOS COMO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE PRESENTEN HECHOS O CIRCUNSTANCIAS INDICANDO QUE EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS PUDIERA NO SER RECUPERADO. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE POR EL MONTO EN EL QUE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO EXCEDE SU VALOR DE RECUPERACIÓN EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS, NETO. EL VALOR DE RECUPERACIÓN ES EL MAYOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE MENOS LOS COSTOS DE VENTA Y SU VALOR EN USO.

EL VALOR RESIDUAL Y LA VIDA ÚTIL DE LOS ACTIVOS SE REVISARÁN, COMO MÍNIMO, AL TÉRMINO DE CADA PERIODO DE INFORME Y, SI LAS EXPECTATIVAS DIFIEREN DE LAS ESTIMACIONES PREVIAS, LOS CAMBIOS SE CONTABILIZARÁN COMO UN CAMBIO EN UNA ESTIMACIÓN CONTABLE.

LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS POR DISPOSICIÓN DE ACTIVOS SE DETERMINAN COMPARANDO EL VALOR DE VENTA CON EL VALOR EN LIBROS Y SON RECONOCIDAS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS, NETO EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

### J. ARRENDAMIENTOS

LA CLASIFICACIÓN DE ARRENDAMIENTOS COMO FINANCIEROS U OPERATIVOS DEPENDE DE LA SUBSTANCIA DE LA TRANSACCIÓN MÁS QUE LA FORMA DEL CONTRATO.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 21 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

LOS ARRENDAMIENTOS EN LOS CUALES UNA PORCIÓN SIGNIFICATIVA DE LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON RETENIDOS POR EL ARRENDADOR SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS. LOS PAGOS REALIZADOS BAJO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS (NETOS DE INCENTIVOS RECIBIDOS POR EL ARRENDADOR) SON REGISTRADOS AL ESTADO DE RESULTADOS CON BASE AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE EL PERÍODO DEL ARRENDAMIENTO.

LOS ARRENDAMIENTOS EN LOS CUALES LA COMPAÑÍA POSEE SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS. LOS ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS SE CAPITALIZAN AL INICIO DEL ARRENDAMIENTO AL MENOR ENTRE VALOR RAZONABLE DE LA PROPIEDAD EN ARRENDAMIENTO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MÍNIMOS. SI SU DETERMINACIÓN RESULTA PRÁCTICA, PARA DESCONTAR A VALOR PRESENTE LOS PAGOS MÍNIMOS SE UTILIZA LA TASA DE INTERÉS IMPLÍCITA EN EL ARRENDAMIENTO, DE LO CONTRARIO, SE DEBE UTILIZAR LA TASA INCREMENTAL DE PRÉSTAMO DEL ARRENDATARIO. CUALQUIER COSTO DIRECTO INICIAL DEL ARRENDATARIO SE AÑADIRÁ AL IMPORTE ORIGINAL RECONOCIDO COMO ACTIVO.

CADA PAGO DEL ARRENDAMIENTO ES ASIGNADO ENTRE EL PASIVO Y LOS CARGOS FINANCIEROS HASTA LOGRAR UNA TASA CONSTANTE EN EL SALDO VIGENTE. LAS OBLIGACIONES DE RENTA CORRESPONDIENTES SE INCLUYEN EN PORCIÓN CIRCULANTE DE DEUDA NO CIRCULANTE Y EN DEUDA NO CIRCULANTE, NETAS DE LOS CARGOS FINANCIEROS. EL INTERÉS DE LOS COSTOS FINANCIEROS SE CARGA AL RESULTADO DEL AÑO DURANTE EL PERÍODO DEL ARRENDAMIENTO, A MANERA DE PRODUCIR UNA TASA PERIÓDICA CONSTANTE DE INTERÉS EN EL SALDO REMANENTE DEL PASIVO PARA CADA PERÍODO. LAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO ADQUIRIDAS BAJO ARRENDAMIENTO FINANCIERO SON DEPRECIADAS ENTRE EL MENOR DE LA VIDA ÚTIL DEL ACTIVO Y EL PLAZO DEL ARRENDAMIENTO.

### K. ACTIVOS INTANGIBLES

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE RECONOCEN CUANDO ÉSTOS CUMPLEN LAS SIGUIENTES CARACTERÍSTICAS: SON IDENTIFICABLES, PROPORCIONAN BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y SE TIENE UN CONTROL SOBRE DICHOS BENEFICIOS.

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE CLASIFICAN COMO SIGUE:

I) DE VIDA ÚTIL INDEFINIDA.- ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES NO SE AMORTIZAN Y SE SUJETAN A PRUEBAS DE DETERIORO ANUALMENTE. A LA FECHA NO SE HAN IDENTIFICADO FACTORES QUE LIMITEN LA VIDA ÚTIL DE ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES.

II) DE VIDA ÚTIL DEFINIDA.- SE RECONOCEN A SU COSTO MENOS LA AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS. SE AMORTIZAN EN LÍNEA RECTA DE ACUERDO CON LA ESTIMACIÓN DE SU VIDA ÚTIL, DETERMINADA CON BASE EN LA EXPECTATIVA DE GENERACIÓN DE BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS, Y ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE IDENTIFICAN INDICIOS DE DETERIORO.

LAS VIDAS ÚTILES ESTIMADAS DE LOS ACTIVOS INTANGIBLES CON VIDA ÚTIL DEFINIDA SE RESUMEN COMO SIGUE:

COSTOS DE DESARROLLO 5 A 20 AÑOS

COSTOS DE EXPLORACIÓN (1)

MARCAS 40 AÑOS

RELACIONES CON CLIENTES 15 A 17 AÑOS

SOFTWARE Y LICENCIAS 3 A 11 AÑOS

DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL 20 A 25 AÑOS

OTROS (PATENTES, CONCESIONES, ACUERDOS DE NO COMPETENCIA, ENTRE OTROS) 5 A 20 AÑOS

(1) LOS COSTOS DE EXPLORACIÓN SE DEPRECIAN CON BASE AL MÉTODO DE UNIDADES DE PRODUCCIÓN BASADO EN LAS RESERVAS PROBADAS DE HIDROCARBUROS.

A) CRÉDITO MERCANTIL

EL CRÉDITO MERCANTIL REPRESENTA EL EXCESO DEL COSTO DE ADQUISICIÓN DE UNA SUBSIDIARIA SOBRE LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS DETERMINADO A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y NO ES SUJETO A AMORTIZACIÓN. EL CRÉDITO MERCANTIL SE PRESENTA EN EL RUBRO CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES Y SE RECONOCE A SU COSTO MENOS LAS PÉRDIDAS ACUMULADAS POR DETERIORO, LAS CUALES NO SE REVERSAN. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA DISPOSICIÓN DE UNA ENTIDAD INCLUYEN EL VALOR EN LIBROS DEL CRÉDITO MERCANTIL RELACIONADO CON LA ENTIDAD VENDIDA.

B) COSTOS DE DESARROLLO

LOS GASTOS DE INVESTIGACIÓN SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE INCURREN. LOS DESEMBOLOSOS EN ACTIVIDADES DE DESARROLLO SE RECONOCEN COMO ACTIVO INTANGIBLE CUANDO DICHOS COSTOS PUEDEN ESTIMARSE CON FIABILIDAD, EL PRODUCTO O PROCESO ES VIABLE TÉCNICA Y COMERCIALMENTE, SE OBTIENEN POSIBLES BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y LA COMPAÑÍA PRETENDE Y POSEE SUFICIENTES RECURSOS PARA COMPLETAR EL DESARROLLO Y PARA USAR O VENDER EL ACTIVO. SU AMORTIZACIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS EN BASE AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE LA VIDA ÚTIL ESTIMADA DEL ACTIVO. LOS GASTOS EN DESARROLLO QUE NO CALIFIQUEN PARA SU CAPITALIZACIÓN SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE INCURREN.

C) COSTOS DE EXPLORACIÓN

LA COMPAÑÍA UTILIZA EL MÉTODO DE ESFUERZOS EXITOSOS PARA CONTABILIZAR SUS PROPIEDADES DE PETRÓLEO Y GAS. BAJO ESTE MÉTODO, TODOS LOS COSTOS ASOCIADOS CON POZOS PRODUCTIVOS Y NO PRODUCTIVOS SE CAPITALIZAN MIENTRAS QUE LOS COSTOS DE EXPLORACIÓN NO PRODUCTIVOS Y GEOLÓGICOS SON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN. LOS COSTOS NETOS CAPITALIZABLES DE RESERVAS NO PROBADAS SON RECLASIFICADOS A RESERVAS PROBADAS CUANDO ÉSTAS SON ENCONTRADAS. LOS COSTOS PARA OPERAR LOS POZOS Y EQUIPO DE CAMPO SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN.

D) ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS

CUANDO SE ADQUIERE UN ACTIVO INTANGIBLE EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SE RECONOCEN A SU VALOR RAZONABLE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN. CON POSTERIORIDAD LOS ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS TALES COMO: MARCAS, RELACIONES CON CLIENTES, DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL, ACUERDOS DE NO COMPETENCIA, ENTRE OTROS, SE RECONOCERÁN A SU COSTO MENOS LA AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y EL IMPORTE ACUMULADO DE LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO.

L. DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

LOS ACTIVOS QUE TIENEN UNA VIDA ÚTIL INDEFINIDA, POR EJEMPLO EL CRÉDITO MERCANTIL, NO SON DEPRECIABLES O AMORTIZABLES Y ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS ANUALES POR DETERIORO. LOS ACTIVOS QUE ESTÁN SUJETOS A AMORTIZACIÓN SE REVISAN POR DETERIORO CUANDO EVENTOS O CAMBIOS EN CIRCUNSTANCIAS INDICAN QUE EL VALOR EN LIBROS NO PODRÁ SER RECUPERADO. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE POR EL IMPORTE EN QUE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO NO FINANCIERO EXCEDE SU VALOR DE RECUPERACIÓN. EL VALOR DE RECUPERACIÓN ES EL MAYOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO MENOS LOS COSTOS PARA SU VENTA Y EL VALOR DE USO. CON EL PROPÓSITO DE EVALUAR EL DETERIORO, LOS ACTIVOS SE AGRUPAN EN LOS NIVELES MÍNIMOS EN DONDE EXISTAN FLUJOS DE EFECTIVO IDENTIFICABLES POR SEPARADO (UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO). LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS DE LARGA DURACIÓN DIFERENTES AL CRÉDITO MERCANTIL QUE HAN SUFRIDO DETERIORO SE REVISAN PARA UNA POSIBLE REVERSA DEL DETERIORO EN CADA FECHA DE REPORTE.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 23 / 32

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

## M. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

EL RUBRO DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD EN EL ESTADO DE RESULTADOS REPRESENTA LA SUMA DE LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD CAUSADOS Y LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS.

PARA FINES FISCALES LA COMPAÑÍA Y SUS CONTROLADAS EN MÉXICO CONSOLIDAN SUS RESULTADOS PARA EFECTOS DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISR).

LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS SE DETERMINAN EN CADA SUBSIDIARIA POR EL MÉTODO DE ACTIVOS Y PASIVOS, APLICANDO LA TASA ESTABLECIDA POR LA LEGISLACIÓN PROMULGADA O SUSTANCIALMENTE PROMULGADA VIGENTE A LA FECHA DE BALANCE DONDE OPERAN ALFA Y SUS SUBSIDIARIAS Y GENERAN INGRESOS GRAVABLES AL TOTAL DE DIFERENCIAS TEMPORALES RESULTANTES DE COMPARAR LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y QUE SE ESPERA QUE APLIQUEN CUANDO EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE REALICE O EL IMPUESTO DIFERIDO PASIVO SE LIQUIDE, CONSIDERANDO EN SU CASO, LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR, PREVIO ANÁLISIS DE SU RECUPERACIÓN. EL EFECTO POR CAMBIO EN LAS TASAS DE IMPUESTO VIGENTES SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO EN QUE SE DETERMINA EL CAMBIO DE TASA.

LA ADMINISTRACIÓN EVALÚA PERIÓDICAMENTE LAS POSICIONES EJERCIDAS EN LAS DECLARACIONES DE IMPUESTOS CON RESPECTO A SITUACIONES EN LAS QUE LA LEGISLACIÓN APLICABLE ES SUJETA DE INTERPRETACIÓN. SE RECONOCEN PROVISIONES CUANDO ES APROPIADO CON BASE EN LOS IMPORTES QUE SE ESPERA PAGAR A LAS AUTORIDADES FISCALES.

EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE RECONOCE SOLO CUANDO ES PROBABLE QUE EXISTA UTILIDAD FUTURA GRAVABLE CONTRA LA CUAL SE PODRÁN UTILIZAR LAS DEDUCCIONES POR DIFERENCIAS TEMPORALES.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDO DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURGE DE INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y ACUERDOS CONJUNTOS ES RECONOCIDO, EXCEPTO CUANDO EL PERIODO DE REVERSA DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES ES CONTROLADO POR ALFA Y ES PROBABLE QUE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES NO SE REVIERTAN EN UN FUTURO CERCANO.

LOS ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS SE COMPENSAN CUANDO EXISTE UN DERECHO LEGAL Y CUANDO LOS IMPUESTOS SON RECAUDADOS POR LA MISMA AUTORIDAD FISCAL.

## N. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

### I. PLANES DE PENSIONES

#### PLANES DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA:

UN PLAN DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA ES UN PLAN DE PENSIONES MEDIANTE EL CUAL LA COMPAÑÍA PAGA CONTRIBUCIONES FIJAS A UNA ENTIDAD POR SEPARADO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIONES LEGALES O ASUMIDAS PARA PAGAR CONTRIBUCIONES ADICIONALES SI EL FONDO NO MANTIENE SUFICIENTES ACTIVOS PARA REALIZAR EL PAGO A TODOS LOS EMPLEADOS DE LOS BENEFICIOS RELACIONADOS CON EL SERVICIO EN LOS PERIODOS ACTUALES Y PASADOS. LAS CONTRIBUCIONES SE RECONOCEN COMO GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS EN LA FECHA QUE SE TIENE LA OBLIGACIÓN DE LA APORTACIÓN.

#### PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS:

UN PLAN DE BENEFICIOS ES DEFINIDO COMO UN MONTO DE BENEFICIO POR PENSIÓN QUE UN EMPLEADO RECIBIRÁ EN SU RETIRO, USUALMENTE DEPENDIENTE DE UNO O MÁS FACTORES TALES COMO LA EDAD, LOS AÑOS DE SERVICIO Y LA COMPENSACIÓN.

EL PASIVO RECONOCIDO EN EL BALANCE GENERAL CON RESPECTO A LOS PLANES DE BENEFICIOS

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 24 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

DEFINIDOS ES EL VALOR PRESENTE DE LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS EN LA FECHA DEL BALANCE GENERAL MENOS EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS DEL PLAN. LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE CALCULA ANUALMENTE POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTO UNITARIO PROYECTADO. EL VALOR PRESENTE DE LAS OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE DETERMINA AL DESCONTAR LOS FLUJOS ESTIMADOS DE EFECTIVO FUTUROS UTILIZANDO LAS TASAS DE DESCUENTO DE CONFORMIDAD CON LA NIC19 QUE ESTÁN DENOMINADOS EN LA MONEDA EN QUE LOS BENEFICIOS SERÁN PAGADOS, Y QUE TIENEN VENCIMIENTOS QUE SE APROXIMAN A LOS TÉRMINOS DEL PASIVO POR PENSIONES.

LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES GENERADAS POR AJUSTES Y CAMBIOS EN LOS SUPUESTOS ACTUARIALES SE REGISTRAN DIRECTAMENTE EN EL CAPITAL CONTABLE EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL AÑO EN EL CUAL OCURREN.

LA COMPAÑÍA DETERMINA EL GASTO (INGRESO) FINANCIERO NETO APLICANDO LA TASA DE DESCUENTO AL PASIVO (ACTIVO) POR BENEFICIOS DEFINIDOS NETO.

LOS COSTOS POR SERVICIOS PASADOS SE RECONOCEN INMEDIATAMENTE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

### II. BENEFICIOS MÉDICOS POST-EMPLEO

LA COMPAÑÍA PROPORCIONA BENEFICIOS MÉDICOS LUEGO DE CONCLUIDA LA RELACIÓN LABORAL A SUS EMPLEADOS RETIRADOS. EL DERECHO DE ACCEDER A ESTOS BENEFICIOS DEPENDE GENERALMENTE DE QUE EL EMPLEADO HAYA TRABAJADO HASTA LA EDAD DE RETIRO Y QUE COMPLETE UN PERIODO MÍNIMO DE AÑOS DE SERVICIO. LOS COSTOS ESPERADOS DE ESTOS BENEFICIOS SE RECONOCEN DURANTE EL PERIODO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS UTILIZANDO LOS MISMOS CRITERIOS QUE LOS DESCRITOS PARA LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS.

### III. BENEFICIOS POR TERMINACIÓN

LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE PAGAN CUANDO LA RELACIÓN LABORAL ES CONCLUIDA POR LA COMPAÑÍA ANTES DE LA FECHA NORMAL DE RETIRO O CUANDO UN EMPLEADO ACEPTA VOLUNTARIAMENTE LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL A CAMBIO DE ESTOS BENEFICIOS. LA COMPAÑÍA RECONOCE LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN EN LA PRIMERA DE LAS SIGUIENTES FECHAS: (A) CUANDO LA COMPAÑÍA YA NO PUEDE RETIRAR LA OFERTA DE ESOS BENEFICIOS, Y (B) EN MOMENTO EN QUE LA COMPAÑÍA RECONOZCA LOS COSTOS POR UNA REESTRUCTURACIÓN QUE ESTÉ DENTRO DEL ALCANCE DE LA NIC 37 E INVOLUCRE EL PAGO DE LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN. EN CASO QUE EXISTA UNA OFERTA QUE PROMUEVA LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL EN FORMA VOLUNTARIA POR PARTE DE LOS EMPLEADOS, LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE VALÚAN CON BASE EN EL NÚMERO ESPERADO DE EMPLEADOS QUE SE ESTIMA ACEPTARÁN DICHA OFERTA. LOS BENEFICIOS QUE SE PAGARÁN A LARGO PLAZO SE DESCUENTAN A SU VALOR PRESENTE.

### IV. BENEFICIOS A CORTO PLAZO

LAS COMPAÑÍAS PROPORCIONAN BENEFICIOS A EMPLEADOS A CORTO PLAZO, LOS CUALES PUEDEN INCLUIR SUELDOS, SALARIOS, COMPENSACIONES ANUALES Y BONOS PAGADEROS EN LOS SIGUIENTES 12 MESES. ALFA RECONOCE UNA PROVISIÓN SIN DESCONTAR CUANDO SE ENCUENTRE CONTRACTUALMENTE OBLIGADO O CUANDO LA PRÁCTICA PASADA HA CREADO UNA OBLIGACIÓN.

### V. PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES Y GRATIFICACIONES

LA COMPAÑÍA RECONOCE UN PASIVO Y UN GASTO POR GRATIFICACIONES Y PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES CUANDO TIENE UNA OBLIGACIÓN LEGAL O ASUMIDA DE PAGAR ESTOS BENEFICIOS Y DETERMINA EL IMPORTE A RECONOCER CON BASE A LA UTILIDAD DEL AÑO DESPUÉS DE CIERTOS AJUSTES.

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 25 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

### O. PROVISIONES

LAS PROVISIONES DE PASIVO REPRESENTAN UNA OBLIGACIÓN LEGAL PRESENTE O UNA OBLIGACIÓN ASUMIDA COMO RESULTADO DE EVENTOS PASADOS EN LAS QUE ES PROBABLE UNA SALIDA DE RECURSOS PARA CUMPLIR CON LA OBLIGACIÓN Y EN LAS QUE EL MONTO HA SIDO ESTIMADO CONFIABLEMENTE. LAS PROVISIONES NO SON RECONOCIDAS PARA PÉRDIDAS OPERATIVAS FUTURAS.

LAS PROVISIONES SE MIDEN AL VALOR PRESENTE DE LOS GASTOS QUE SE ESPERAN SEAN REQUERIDOS PARA CUMPLIR CON LA OBLIGACIÓN UTILIZANDO UNA TASA ANTES DE IMPUESTOS QUE REFLEJE LAS CONSIDERACIONES ACTUALES DEL MERCADO DEL VALOR DEL DINERO A TRAVÉS DEL TIEMPO Y EL RIESGO ESPECÍFICO DE LA OBLIGACIÓN. EL INCREMENTO DE LA PROVISIÓN DERIVADO DEL PASO DEL TIEMPO SE RECONOCE COMO GASTO POR INTERÉS.

CUANDO EXISTEN OBLIGACIONES SIMILARES, LA PROBABILIDAD DE QUE SE PRODUZCA UNA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS PARA SU LIQUIDACIÓN SE DETERMINA CONSIDERÁNDOLAS EN SU CONJUNTO. EN ESTOS CASOS, LA PROVISIÓN ASÍ ESTIMADA SE RECONOCE AÚN Y CUANDO LA PROBABILIDAD DE LA SALIDA DE FLUJOS DE EFECTIVO RESPECTO DE UNA PARTIDA ESPECÍFICA CONSIDERADA EN EL CONJUNTO SEA REMOTA.

LAS PROVISIONES PARA RECLAMOS LEGALES SE RECONOCEN CUANDO LA COMPAÑÍA TIENE UNA OBLIGACIÓN PRESENTE (LEGAL O ASUMIDA) RESULTANTE DE EVENTOS PASADOS, ES PROBABLE QUE SE PRESENTE LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS PARA LIQUIDAR LA OBLIGACIÓN Y EL MONTO PUEDE SER ESTIMADO RAZONABLEMENTE.

SE RECONOCE UNA PROVISIÓN POR REESTRUCTURACIÓN CUANDO LA COMPAÑÍA HA DESARROLLADO UN PLAN FORMAL DETALLADO PARA EFECTUAR LA REESTRUCTURACIÓN, Y SE HAYA CREADO UNA EXPECTATIVA VÁLIDA ENTRE LOS AFECTADOS, QUE SE LLEVARÁ A CABO LA REESTRUCTURACIÓN, YA SEA POR HABER COMENZADO LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN O POR HABER ANUNCIADO SUS PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS A LOS AFECTADOS POR EL MISMO.

### P. PAGOS BASADOS EN ACCIONES

LA COMPAÑÍA TIENE PLANES DE COMPENSACIÓN BASADOS EN EL VALOR DE MERCADO DE SUS ACCIONES A FAVOR DE CIERTOS DIRECTIVOS DE LA COMPAÑÍA Y SUS SUBSIDIARIAS. LAS CONDICIONES PARA EL OTORGAMIENTO A LOS EJECUTIVOS ELEGIBLES INCLUYEN, ENTRE OTRAS, EL LOGRO DE MÉTRICAS, TALES COMO NIVEL DE UTILIDADES ALCANZADAS, LA PERMANENCIA HASTA POR 5 AÑOS EN LA EMPRESA, ENTRE OTROS. EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN HA DESIGNADO A UN COMITÉ TÉCNICO PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL PLAN, EL CUAL REvisa LA ESTIMACIÓN DE LA LIQUIDACIÓN EN EFECTIVO DE ESTA COMPENSACIÓN AL FINAL DEL AÑO. EL PAGO DEL PLAN SIEMPRE QUEDA SUJETO A DISCRECIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE ALFA. LOS AJUSTES A DICHA ESTIMACIÓN SON CARGADOS O ACREDITADOS AL ESTADO DE RESULTADOS.

EL VALOR RAZONABLE DEL MONTO POR PAGAR A LOS EMPLEADOS CON RESPECTO DE LOS PAGOS BASADOS EN ACCIONES LOS CUALES SE LIQUIDAN EN EFECTIVO ES RECONOCIDO COMO UN GASTO, CON EL CORRESPONDIENTE INCREMENTO EN EL PASIVO, DURANTE EL PERIODO DE SERVICIO REQUERIDO. EL PASIVO SE INCLUYE DENTRO DEL RUBRO DE OTROS PASIVOS Y ES ACTUALIZADO A CADA FECHA DE REPORTE Y A LA FECHA DE SU LIQUIDACIÓN. CUALQUIER CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DEL PASIVO ES RECONOCIDO COMO UN GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

### Q. ACCIONES EN TESORERÍA

LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS AUTORIZA PERIÓDICAMENTE DESEMBOLSAR UN IMPORTE MÁXIMO PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS. AL OCURRIR UNA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS, SE CONVIERTEN EN ACCIONES EN TESORERÍA Y SU IMPORTE SE CARGA AL CAPITAL CONTABLE A SU PRECIO DE COMPRA: UNA PARTE AL CAPITAL SOCIAL A SU VALOR HISTÓRICO MODIFICADO, Y EL EXCEDENTE, A LAS UTILIDADES ACUMULADAS. ESTOS IMPORTES SE EXPRESAN A SU VALOR

---

---

HISTÓRICO.

R. CAPITAL SOCIAL

LAS ACCIONES ORDINARIAS DE ALFA SE CLASIFICAN COMO CAPITAL SOCIAL DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE. LOS COSTOS INCREMENTALES ATRIBUIBLES DIRECTAMENTE A LA EMISIÓN DE NUEVAS ACCIONES SE INCLUYEN EN EL CAPITAL COMO UNA DEDUCCIÓN DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA, NETOS DE IMPUESTOS. EL CAPITAL SOCIAL INCLUYE EL EFECTO DE INFLACIÓN RECONOCIDO HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 1997.

S. UTILIDAD INTEGRAL

LA UTILIDAD INTEGRAL LA COMPONEN LA UTILIDAD NETA, MÁS OTRAS RESERVAS DE CAPITAL, NETAS DE IMPUESTOS, LAS CUALES SE INTEGRAN POR LOS EFECTOS DE CONVERSIÓN DE ENTIDADES EXTRANJERAS, LOS EFECTOS DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS PARA COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS ACTUARIALES, LOS EFECTOS POR EL CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA, LA PARTICIPACIÓN EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL DE ASOCIADAS, ASÍ COMO POR OTRAS PARTIDAS QUE POR DISPOSICIÓN ESPECÍFICA SE REFLEJAN EN EL CAPITAL CONTABLE Y NO CONSTITUYEN APORTACIONES, REDUCCIONES Y DISTRIBUCIÓN DE CAPITAL.

T. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS SE PRESENTA DE UNA MANERA CONSISTENTE CON LOS REPORTES INTERNOS PROPORCIONADOS AL DIRECTOR GENERAL QUE ES LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS, ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN.

U. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

LOS INGRESOS COMPRENDEM EL VALOR RAZONABLE DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA O POR RECIBIR POR LA VENTA DE BIENES Y SERVICIOS EN EL CURSO NORMAL DE OPERACIONES. LOS INGRESOS SE PRESENTAN NETOS DEL IMPORTE ESTIMADO DE DEVOLUCIONES DE CLIENTES, REBAJAS Y DESCUENTOS SIMILARES Y DESPUÉS DE ELIMINAR VENTAS INTERCOMPAÑÍAS.

LA COMPAÑÍA OTORGA DESCUENTOS E INCENTIVOS A CLIENTES LOS CUALES SE RECONOCEN COMO UNA DEDUCCIÓN DE INGRESOS O COMO GASTOS DE VENTA, DE ACUERDO A SU NATURALEZA. ESTOS PROGRAMAS INCLUYEN DESCUENTOS A CLIENTES POR VENTAS DE PRODUCTOS BASADOS EN: I) VOLUMEN DE VENTAS (NORMALMENTE SE RECONOCEN COMO UNA REDUCCIÓN DE INGRESOS) Y II) PROMOCIONES DE PRODUCTOS EN PUNTOS DE VENTA (NORMALMENTE RECONOCIDOS COMO GASTOS DE VENTA), PRINCIPALMENTE.

LOS INGRESOS PROCEDENTES DE LA VENTA DE BIENES Y PRODUCTOS SE RECONOCEN CUANDO SE CUMPLEN TODAS Y CADA UNA DE LAS SIGUIENTES CONDICIONES:

- SE HAN TRANSFERIDO LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE PROPIEDAD.
- EL IMPORTE DEL INGRESO PUEDE SER MEDIDO RAZONABLEMENTE.
- CUANDO ES PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS FLUYAN A LA COMPAÑÍA.
- LA COMPAÑÍA NO CONSERVA PARA SÍ NINGUNA IMPLICACIÓN ASOCIADO CON LA PROPIEDAD NI RETIENE EL CONTROL EFECTIVO DE LOS BIENES VENDIDOS.
- LOS COSTOS INCURRIDOS, O POR INCURRIR, EN RELACIÓN CON LA TRANSACCIÓN PUEDEN SER MEDIDOS RAZONABLEMENTE.

EN EL SEGMENTO ALESTRA, LOS INGRESOS POR SERVICIOS SE RECONOCEN COMO SIGUE:

- LOS INGRESOS DERIVADOS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE TRANSMISIÓN DE DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES, SE RECONOCEN CUANDO LOS SERVICIOS SON PRESTADOS.
-

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 27 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

- 
- LOS INGRESOS POR SERVICIOS DE LARGA DISTANCIA NACIONAL E INTERNACIONAL DE SALIDA Y RECIBIDOS SE RECONOCEN CON BASE EN LOS MINUTOS DE TRÁNSITO PROCESADOS POR LA COMPAÑÍA Y LOS PROCESADOS POR UN TERCERO, RESPECTIVAMENTE.
  - LOS INGRESOS POR INSTALACIÓN Y LOS COSTOS CORRESPONDIENTES RELACIONADOS SE RECONOCEN COMO INGRESO DURANTE EL PERÍODO DEL CONTRATO ESTABLECIDO CON EL CLIENTE.
  - LAS ESTIMACIONES SE BASAN EN RESULTADOS HISTÓRICOS, TOMANDO EN CONSIDERACIÓN EL TIPO DE CLIENTE, EL TIPO DE TRANSACCIÓN Y LAS ESPECIFICACIONES DE CADA ACUERDO.

EL INGRESO POR DIVIDENDOS DE INVERSIONES SE RECONOCE UNA VEZ QUE SE HAN ESTABLECIDO LOS DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS PARA RECIBIR ESTE PAGO (SIEMPRE QUE SEA PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FLUIRÁN PARA LA ENTIDAD Y QUE EL INGRESO PUEDA SER VALUADO CONFIABLEMENTE).

LOS INGRESOS POR INTERESES SE RECONOCEN CUANDO ES PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FLUYAN HACIA LA ENTIDAD Y EL IMPORTE DE LOS INGRESOS PUEDA SER VALUADO CONFIABLEMENTE, APLICANDO LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA.

### V. UTILIDAD POR ACCIÓN

LA UTILIDAD POR ACCIÓN SE CALCULA DIVIDIENDO LA UTILIDAD ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA ENTRE EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES COMUNES EN CIRCULACIÓN DURANTE EL AÑO. NO HAY EFECTOS DE DILUCIÓN POR INSTRUMENTOS POTENCIALMENTE CONVERTIBLES EN ACCIONES.

### W. PARTIDAS NO RECURRENTE

LAS PARTIDAS NO RECURRENTE SON LAS QUE NECESITAN JUICIO DE LA ADMINISTRACIÓN PARA SER REVELADAS EN VIRTUD DE SU TAMAÑO O INCIDENCIA. DICHAS PARTIDAS SE REVELAN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO Y EN LA NOTA 27. LAS OPERACIONES QUE DIERON LUGAR A LAS PARTIDAS NO RECURRENTE SON ACTIVIDADES DE REESTRUCTURA Y DETERIOROS.

### X. CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES Y REVELACIONES

LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD ADOPTADAS SON CONSISTENTES CON LAS DEL AÑO FINANCIERO ANTERIOR EXCEPTO POR LA ADOPCIÓN DE NUEVAS NORMAS VIGENTES AL 1 DE ENERO DE 2013. LA NATURALEZA Y EL IMPACTO DE CADA NUEVA NORMA O MODIFICACIÓN SE DESCRIBEN A CONTINUACIÓN:

- NIC 1 (MODIFICADA) - "PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS". LA MODIFICACIÓN REQUIERE QUE LAS ENTIDADES SEPAREN LAS PARTIDAS QUE SE PRESENTAN EN EL RESULTADO INTEGRAL EN DOS GRUPOS CON BASE EN LA POSIBILIDAD O NO DE RECICLARLOS AL ESTADO DE RESULTADOS EN EL FUTURO. LAS PARTIDAS QUE NO PUEDEN RECICLARSE SE PRESENTARÁN SEPARADAS DE LAS PARTIDAS QUE SE PUEDAN RECICLAR EN EL FUTURO. LAS ENTIDADES QUE DECIDEN PRESENTAR PARTIDAS DE OTRA UTILIDAD INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS DEBEN MOSTRAR LOS IMPUESTOS RELACIONADOS CON LOS DOS GRUPOS DE MANERA SEPARADA. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ENTRÓ EN VIGOR EL 1 DE ENERO DE 2013. LA MODIFICACIÓN AFECTÓ LA PRESENTACIÓN SOLAMENTE Y NO TUVO NINGÚN IMPACTO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA NI EN SU DESEMPEÑO.

- NIC 19 (REVISADA) - "BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS". EXISTEN VARIAS MODIFICACIONES QUE HAN SIDO APLICADAS DE MANERA RETROSPECTIVA; ESTAS ELIMINAN LA OPCIÓN DE DIFERIR EL RECONOCIMIENTO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES EN LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS POST-EMPLEO, CONOCIDOS COMO EL "MÉTODO DEL CORREDOR". LA COMPAÑÍA NO HA APLICADO ANTERIORMENTE ESTA OPCIÓN Y HA RECONOCIDO LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL DEL AÑO. POR LO TANTO, ESTE CAMBIO EN NORMA NO TIENE NINGÚN IMPACTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA. LOS RENDIMIENTOS ESPERADOS SOBRE LOS ACTIVOS DEL PLAN YA NO SE RECONOCEN EN EL RESULTADO

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 28 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

DEL EJERCICIO, AHORA DEBEN SER RECONOCIDOS LOS INTERESES SOBRE EL NETO DEL PASIVO (ACTIVO) DE BENEFICIO DEFINIDO EN EL ESTADO DE RESULTADOS DEL EJERCICIO, CALCULADOS MEDIANTE EL USO DE LA TASA DE DESCUENTO PARA MEDIR LAS OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS. ESTE CAMBIO NO TIENE NINGÚN EFECTO SIGNIFICATIVO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA.

EL COSTO POR SERVICIOS PASADOS, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL PERIODO EN EL QUE SE MODIFIQUE, EN LUGAR DE DIFERIR LA PARTE CORRESPONDIENTE LOS BENEFICIOS ADQUIRIDOS. ANTERIORMENTE LA COMPAÑÍA RECONOCÍA COSTOS POR SERVICIOS PASADOS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS, EXCEPTO CUANDO LOS CAMBIOS AL PLAN DE PENSIONES CONDICIONEN A LOS EMPLEADOS A PERMANECER PRESTANDO SUS SERVICIOS POR UN PERIODO ESPECÍFICO DE TIEMPO (PERIODO DE ADJUDICACIÓN), LA ADMINISTRACIÓN DETERMINÓ QUE EL EFECTO EN LA UTILIDAD NETA DE LA COMPAÑÍA PARA 2012 NO ES SIGNIFICATIVO. COMO RESULTADO DE LA ADOPCIÓN DE LA MODIFICACIÓN NIC 19, LA COMPAÑÍA AJUSTÓ CONTRA UTILIDADES RETENIDAS UN SALDO ACUMULADO POR COSTOS DE SERVICIOS PASADOS SIN AMORTIZAR QUE AL 1 DE ENERO DE 2013 ES DE \$87, NETO DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA DIFERIDO. LA NIC 19 (REVISADA) FUE ADOPTADA PROSPECTIVAMENTE Y NO SE RECLASIFICARON LOS PERIODOS ANTERIORES YA QUE LA ADMINISTRACIÓN DETERMINÓ QUE EL EFECTO NO ES SIGNIFICATIVO PARA LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.

- IFRS 10, 'ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS' - LA IFRS 10 FUE EMITIDA EN MAYO DE 2011 Y REEMPLAZA TODA LA GUÍA DE CONTROL Y CONSOLIDACIÓN EN LA NIC 27, 'ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS', Y SIC12, 'CONSOLIDACIÓN - ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECIAL'. BAJO LA IFRS 10, LAS SUBSIDIARIAS ERAN TODAS LAS ENTIDADES (INCLUIDAS LAS ENTIDADES ESTRUCTURADAS) SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TENÍA CONTROL. LA COMPAÑÍA CONTROLA UNA ENTIDAD CUANDO LA COMPAÑÍA TIENE PODER SOBRE LA ENTIDAD, ESTÁ EXPUESTA A, O TIENE EL DERECHO A, RENDIMIENTOS VARIABLES POR SU PARTICIPACIÓN EN LA ENTIDAD Y TIENE LA CAPACIDAD DE AFECTAR ESTOS RENDIMIENTOS A TRAVÉS DE SU PODER SOBRE LA ENTIDAD. LAS SUBSIDIARIAS ESTÁN TOTALMENTE CONSOLIDADAS DESDE LA FECHA EN QUE EL CONTROL SE TRANSFIERE A LA COMPAÑÍA. SE DESCONSOLIDAN DESDE LA FECHA EN QUE CESA EL CONTROL. LA COMPAÑÍA HA APLICADO LA IFRS 10 RETROSPECTIVAMENTE DE CONFORMIDAD CON LAS PROVISIONES DE TRANSICIÓN DESCRITAS EN ESTA NORMA. LO ANTERIOR NO TUVO EFECTO EN LA CONSOLIDACIÓN DE LAS INVERSIONES MANTENIDAS POR LA COMPAÑÍA.

- IFRS 11 "ACUERDOS CONJUNTOS" LA NORMA SE CENTRA EN LOS DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LAS PARTES PARA DETERMINAR SI EXISTE UN ACUERDO CONJUNTO, SOBRE OTROS FACTORES COMO PUDIERAN SER LA FORMA LEGAL. HAY DOS TIPOS DE ACUERDOS CONJUNTOS: OPERACIONES CONJUNTAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS. LAS OPERACIONES CONJUNTAS OCURREN CUANDO LOS INVERSIONISTAS TIENEN DERECHOS SOBRE LOS ACTIVOS Y OBLIGACIONES POR LOS PASIVOS DEL ACUERDO, EL OPERADOR CONJUNTO CONTABILIZA LA PARTE DE SUS ACTIVOS, PASIVOS, INGRESOS Y GASTOS. UN NEGOCIO CONJUNTO OCURRE CUANDO LOS INVERSIONISTAS TIENEN LOS DERECHOS SOBRE ACTIVOS NETOS DEL ACUERDO, LOS NEGOCIOS CONJUNTOS SON CONTABILIZADAS BAJO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN. LA CONSOLIDACIÓN PROPORCIONAL NO ESTÁ PERMITIDA BAJO ESTA NORMA. LO ANTERIOR NO TUVO EFECTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA.

- IFRS 12 "REVELACIÓN DE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES" REQUIERE QUE LA ENTIDAD REVELE INFORMACIÓN QUE PERMITA EVALUAR LA NATURALEZA Y LOS RIESGOS ASOCIADOS CON SUS PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES, TALES COMO ACUERDOS CONJUNTOS, ASOCIADAS, ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECIAL Y ENTIDADES QUE NO SE INCLUYEN EN EL BALANCE GENERAL, ADEMÁS DE LOS EFECTOS DE ESOS INTERESES EN SU SITUACIÓN Y DESEMPEÑO FINANCIERO, Y SUS FLUJOS DE EFECTIVOS. LA COMPAÑÍA REALIZÓ LAS REVELACIONES REQUERIDAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.

- IFRS 13 "MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE" EL OBJETIVO DE LA IFRS 13 ES PROPORCIONAR UNA DEFINICIÓN PRECISA DEL VALOR RAZONABLE Y SER UNA FUENTE ÚNICA PARA LOS REQUERIMIENTOS DE MEDICIÓN Y REVELACIÓN DEL VALOR RAZONABLE, CUANDO ÉSTE ES REQUERIDO O PERMITIDO POR

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 29 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

OTRAS IFRS, EXCEPTO PARA OPERACIONES DENTRO DEL ALCANCE DE LA IFRS 2 "PAGOS BASADOS EN ACCIONES", NIC 17 "ARRENDAMIENTOS", MEDICIONES QUE SE ASEMEJAN AL VALOR RAZONABLE PERO NO SE CONSIDERAN COMO TAL, Y EL VALOR REALIZABLE NETO BAJO EL ALCANCE DE NIC 2 "INVENTARIOS" O EL VALOR DE USO EN LA NIC 36 "DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN". LA APLICACIÓN DE LA IFRS 13 NO HA AFECTADO DE MANERA IMPORTANTE LAS MEDICIONES DE VALOR RAZONABLE REALIZADAS POR LA COMPAÑÍA.

- MEJORAS ANUALES 2011, INCLUYEN LA MEJORA A LA NIC 16 "PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO" QUE ACLARA QUE LAS PRINCIPALES REFACCIONES Y EL EQUIPO DE MANTENIMIENTO QUE CUMPLAN CON LA DEFINICIÓN DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, NO FORMAN PARTE DEL INVENTARIO Y LA MEJORA A LA NIC 32 "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: PRESENTACIÓN" QUE ACLARA QUE LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DERIVADOS DE LAS DISTRIBUCIONES A LOS ACCIONISTAS SE CONTABILIZAN DE ACUERDO CON LA NIC 12 "IMPUESTO A LAS GANANCIAS". ESTAS MEJORES NO TUVIERON EFECTO PARA LA COMPAÑÍA.

- NIC 36, "DETERIORO DE ACTIVOS" EN MAYO DE 2013, EL IASB MODIFICÓ LA NIC 36, ESTÁ MODIFICACIÓN INDICA LA REVELACIÓN DE INFORMACIÓN SOBRE EL VALOR RECUPERABLE DE ACTIVOS DETERIORADOS SI EL MONTO ES CALCULADO CON BASE EN EL MÉTODO DE VALOR RAZONABLE MENOS LOS COSTOS DE VENTA. LA COMPAÑÍA ADOPTÓ EN FORMA ANTICIPADA ESTA MODIFICACIÓN.

Y. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES VIGENTES A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2014

A CONTINUACIÓN SE MENCIONAN LOS NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS Y MODIFICACIONES EMITIDAS, LAS CUALES SON EFECTIVAS A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2014 QUE NO HAN SIDO ADOPTADAS CON ANTICIPACIÓN POR LA COMPAÑÍA.

- IFRS 9, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS"

LA IFRS 9, FUE EMITIDA EN NOVIEMBRE DE 2009 Y CONTENÍA LOS REQUERIMIENTOS PARA LA CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS. LOS REQUERIMIENTOS PARA LOS PASIVOS FINANCIEROS FUERON INCLUIDOS COMO PARTE DE LA IFRS 9 EN OCTUBRE DE 2010. LA IFRS 9 ES LA PRIMERA NORMA EMITIDA COMO PARTE DEL PROYECTO PARA REEMPLAZAR LA NIC 39. IFRS 9 MANTIENE Y SIMPLIFICA LOS DOS TIPOS DE MODELOS DE MEDICIONES Y ESTABLECE DOS PRINCIPALES CATEGORÍAS DE ACTIVOS FINANCIEROS: AL COSTO AMORTIZADO Y A VALOR RAZONABLE. LA BASE DE CLASIFICACIÓN DEPENDE EN EL MODELO DE NEGOCIO DE LA COMPAÑÍA Y LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO CONTRACTUALES DEL ACTIVO FINANCIERO. LA GUÍA EN NIC 39 DE DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS Y DE CONTABILIDAD DE COBERTURA SIGUE APLICANDO. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES OBLIGATORIA A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2015.

- NIC 32, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: PRESENTACIÓN"

EN DICIEMBRE DE 2011, EL IASB MODIFICÓ LA NIC 32. ESTAS MODIFICACIONES SON EN LA GUÍA DE APLICACIÓN Y ACLARA ALGUNOS DE LOS REQUISITOS PARA LA COMPENSACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS Y PASIVOS FINANCIEROS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES OBLIGATORIA A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2014.

- NIC 39, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN"

EN JUNIO DE 2013, EL IASB MODIFICÓ LA NIC 39 PARA CLARIFICAR QUE NO EXISTE LA NECESIDAD DE SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO SE PRESENTA LA NOVACIÓN DE UN INSTRUMENTO DERIVADO DE COBERTURA, CUMPLIENDO CON CIERTOS REQUISITOS. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES APLICABLE A LOS PERIODOS ANUALES QUE INICIAN EN O POSTERIOR AL 1 DE ENERO DE 2014.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 30 / 32

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CUANTIFICAR LOS EFECTOS DE LA ADOPCIÓN DE LAS NUEVAS NORMAS Y MODIFICACIONES ANTES SEÑALADAS.

NO EXISTEN OTRAS NORMAS, MODIFICACIONES O INTERPRETACIONES ADICIONALES EMITIDAS PERO NO VIGENTES QUE PUDIERAN TENER UN IMPACTO SIGNIFICATIVO PARA LA COMPAÑÍA.

### NOTA 4 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS:

LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS SE PRESENTA DE UNA MANERA CONSISTENTE CON LOS REPORTES INTERNOS PROPORCIONADOS AL DIRECTOR GENERAL QUE ES LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS, ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN.

UN SEGMENTO OPERATIVO SE DEFINE COMO UN COMPONENTE DE UNA ENTIDAD SOBRE EL CUAL SE TIENE INFORMACIÓN FINANCIERA SEPARADA QUE ES EVALUADA REGULARMENTE.

LA COMPAÑÍA ADMINISTRA Y EVALÚA SU OPERACIÓN A TRAVÉS DE CINCO SEGMENTOS OPERATIVOS FUNDAMENTALES, LOS CUALES SON:

- ALPEK: ESTE SEGMENTO OPERA EN LA INDUSTRIA DE PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS, Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTOS: POLIÉSTER, PLÁSTICOS Y QUÍMICOS.

- SIGMA: ESTE SEGMENTO OPERA EN EL SECTOR DE ALIMENTOS REFRIGERADOS Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTOS: CARNES FRÍAS, LÁCTEOS Y OTROS ALIMENTOS PROCESADOS.

- NEMAK: ESTE SEGMENTO OPERA EN LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTO: CABEZAS DE MOTOR Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO.

- ALESTRA: ESTE SEGMENTO OPERA EN EL SECTOR DE TELECOMUNICACIONES Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA PRESTACIÓN DE SUS SERVICIOS DE TRANSMISIÓN DE DATOS, INTERNET Y SERVICIO TELEFÓNICO DE LARGA DISTANCIA.

- NEWPEK: SEGMENTO DEDICADO A LA EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE YACIMIENTOS DE GAS NATURAL E HIDROCARBUROS.

- OTROS SEGMENTOS: INCLUYE AL RESTO DE LAS EMPRESAS QUE OPERAN EN LOS NEGOCIOS DE SERVICIOS Y OTROS QUE NO SON SEGMENTOS REPORTABLES YA QUE NO CUMPLEN CON LOS LÍMITES CUANTITATIVOS EN LOS AÑOS PRESENTADOS Y POR LO TANTO, SE PRESENTAN DE MANERA AGREGADA, ADEMÁS DE ELIMINACIONES EN CONSOLIDACIÓN.

ESTOS SEGMENTOS OPERATIVOS SE ADMINISTRAN Y CONTROLAN EN FORMA INDEPENDIENTE DEBIDO A QUE LOS PRODUCTOS QUE MANEJAN Y LOS MERCADOS QUE ATIENDEN SON DISTINTOS. SUS ACTIVIDADES LAS DESEMPEÑAN A TRAVÉS DE DIVERSAS EMPRESAS SUBSIDIARIAS.

LAS OPERACIONES ENTRE SEGMENTOS OPERATIVOS SE LLEVAN A CABO A SU VALOR DE MERCADO, Y LAS POLÍTICAS CONTABLES CON LAS CUALES SE PREPARA LA INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS SON CONSISTENTES A LAS DESCRITAS EN LA NOTA 3.

LA COMPAÑÍA EVALÚA EL DESEMPEÑO DE CADA UNA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS CON BASE EN LA UTILIDAD ANTES DEL RESULTADO FINANCIERO, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN ("UAFIDA" O "EBITDA" POR SUS SIGLAS EN INGLÉS), CONSIDERANDO QUE DICHO INDICADOR

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 31 / 32

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REPRESENTA UNA BUENA MEDIDA PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO OPERATIVO Y LA CAPACIDAD PARA SATISFACER OBLIGACIONES DE CAPITAL E INTERESES CON RESPECTO A LA DEUDA DE LA COMPAÑÍA, ASÍ COMO LA CAPACIDAD PARA FONDEAR INVERSIONES DE CAPITAL Y REQUERIMIENTOS DE CAPITAL DE TRABAJO. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LA EBITDA NO ES UNA MEDIDA DE DESEMPEÑO FINANCIERO BAJO LAS IFRS, Y NO DEBERÍA SER CONSIDERADA COMO UNA ALTERNATIVA A LA UTILIDAD NETA COMO UNA MEDIDA DE DESEMPEÑO OPERATIVO, O FLUJO DE EFECTIVO COMO UNA MEDIDA DE LIQUIDEZ.

A CONTINUACIÓN SE MUESTRA LA INFORMACIÓN FINANCIERA CONDENSADA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS A INFORMAR:

ALFA S.A.B. Y SUBSIDIARIAS  
INFORMACIÓN POR SEGMENTOS  
ACUMULADO A JUNIO DE 2014 Y 2013  
MILLONES DE PESOS

2014	ALPEK	SIGMA	NEMAK	ALESTRA	NEWPEK	OTROS	SEGMENTOS	TOTAL
RESULTADOS								
VENTAS POR SEGMENTO	41,861	26,087	31,571	2,650	1,059	646	103,875	
VENTAS INTER-SEGMENTOS	0	0	113	0	-113	0		
VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS	41,861	26,087	31,571	2,537	1,059	759	103,875	
UAFIDA	3,027	3,303	4,995	1,044	434	-106	12,698	
DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y DETERIORO A LOS ACTIVOS NO CIRCULANTES	890	643	1,817					
425	330	355	4,460					
UTILIDAD OPERATIVA	2,137	2,660	3,178	619	105	-461	8,238	
INVERSIÓN DE CAPITAL (CAPEX)	-1,270	-567	-1,998	-517	-890	-20	-5,262	

2013	ALPEK	SIGMA	NEMAK	ALESTRA	NEWPEK	OTROS	SEGMENTOS	TOTAL
RESULTADOS								
VENTAS POR SEGMENTO	45,900	23,436	27,615	2,442	785	523	100,701	
VENTAS INTER-SEGMENTOS	0	0	59	0	-59	0		
VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS	45,900	23,436	27,615	2,382	785	582	100,701	
UAFIDA	3,560	3,308	3,963	1,163	563	-131	12,426	
DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y DETERIORO A LOS ACTIVOS NO CIRCULANTES	524	685	1,540					
411	202	2,577	5,939					
UTILIDAD OPERATIVA	3,036	2,622	2,423	752	361	-2,708	6,487	
INVERSIÓN DE CAPITAL (CAPEX)	-1,585	-504	-1,768	-696	-920	-24	-5,497	

ALFA S.A.B. Y SUBSIDIARIAS  
INFORMACIÓN POR SEGMENTOS  
POR EL 2DO TRIMESTRE DE 2014 Y 2013

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 32 / 32

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

MILLONES DE PESOS

2014	ALPEK	SIGMA	NEMAK	ALESTRA	NEWPEK	OTROS	SEGMENTOS	TOTAL
RESULTADOS								
VENTAS POR SEGMENTO	21,002	13,484	15,625	1,336	546	333		52,326
VENTAS INTER-SEGMENTOS	0	0	46	0	-46	0		
VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS	21,002	13,484	15,625	1,290	546	379		52,326
UAFIDA	1,634	1,753	2,509	534	391	-196		6,625
DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y DETERIORO A LOS ACTIVOS NO CIRCULANTES	448	323	907	217				
	347	30	2,273					
UTILIDAD OPERATIVA	1,186	1,430	1,602	317	44	-227		4,352
INVERSIÓN DE CAPITAL (CAPEX)	-686	-353	-1,019	-285	-378	-15		-2,736

2013	ALPEK	SIGMA	NEMAK	ALESTRA	NEWPEK	OTROS	SEGMENTOS	TOTAL
RESULTADOS								
VENTAS POR SEGMENTO	22,616	12,151	14,189	1,223	405	293		50,877
VENTAS INTER-SEGMENTOS	0	0	31	0	-31	0		
VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS	22,616	12,151	14,189	1,192	405	324		50,877
UAFIDA	1,525	1,837	2,159	698	301	-202		6,318
DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y DETERIORO A LOS ACTIVOS NO CIRCULANTES	2,524	342	780					
	206	122	28	4,002				
UTILIDAD OPERATIVA	-999	1,496	1,379	492	179	-231		2,317
INVERSIÓN DE CAPITAL (CAPEX)	-752	-314	-1,036	-355	-454	-8		-2,920



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**

TRIMESTRE **02** AÑO **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS  
CONJUNTOS**

**CONSOLIDADO**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
STARCAM	FABRICACIÓN CABEZAS DE MOTOR	0	49.00	60,820	161,446
TERMINAL PETROQUIMICA DE ALTAMIRA, S. A. DE C. V.	RECEP. ALIM Y EMB DE PROD. PETROQUIMICAS	0	21.10	4,816	8,548
CONECTIVIDAD INALAMBRICA	servicios de transmision de datos	0	50.00	9,728	9,580
CLEAR PATH RECYCLING L. L. C.	servicios de reciclaje	0	25.00	38,098	78,469
SERVICIOS INT. DE SALUD NOVA	servicios de salud	0	25.50	31,419	38,086
OLEOREY, S. A. DE C. V.	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	50.00	18,641	81,759
PETROLIFEROS TIERRA BLANCA	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	50.00	11,935	56,284
PETROALFA	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	50.00	39,262	55,580
RUSPET HOLDING B. V.	servicios administrativos	0	49.00	69,163	134,356
LONCIN	OPERACIONES DE MAQUINADO	0	35.00	29,136	27,629
COGENERADORA BURGALESA SA	COGENERACION ELECTRICA	0	0.00	285	285
DESARROLLOS PORCINOS CASTILION	CRIA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO	0	0.00	19,894	19,894
NUOVA MONDIAL SPA	PRODUCCION Y VENTA DE CARNICOS	0	0.00	11,152	11,152
CAROLI FOOD GROUP	SOCIEDAD DE CARTERA	0	0.00	509,872	509,872
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>				854,221	1,192,940

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **02** AÑO **2014**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA						
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO						
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	
<b>BANCARIOS</b>																	
<b>COMERCIO EXTERIOR</b>																	
BANCO CREDITO DEL PERÚ	SI	18/09/2006	01/03/2016	7.4%							2,103	2,103	1,327				
BBVA-Continental	SI	10/03/2014	16/09/2014	4.6%							46,567	0	0				
RABOBANK NEDERLAND	SI	14/09/2011	13/11/2018	1.4%							260,646	0	390,969	134,712	269,423	134,713	
THE BANK OF TOKYO-MITSUBISHI	SI	14/09/2011	13/11/2018	1.4%							456,131	0	390,969	271,464	542,928	271,464	
THE BANK OF NOVA SCOTIA	SI	14/09/2011	15/09/2014	1.6%							456,131	0	0				
Banco de Sabadeli S.A. Mi	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	51,027	102,054	51,027	
Bank of America, N.A.	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	134,712	269,423	134,712	
BNP Paribas	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	134,712	269,423	134,712	
Citibank, N.A.	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	134,712	269,423	134,712	
Credit Agricole Corporate	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	134,712	269,423	134,712	
Export Development Canada	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	102,054	204,108	102,054	
HSBC Bank USA, N.A.	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	134,712	269,423	134,712	
ING Bank N.V. Dublin	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	134,712	269,423	134,712	
JP Morgan Chase Bank N.A.	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	134,712	269,423	134,712	
Mizuho Bank, Ltd	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	134,712	269,423	134,712	
Natixis, New York Branch	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	134,712	269,423	134,712	
Sumitomo Mitsui	SI	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	134,712	269,423	134,712	
AMEGY	SI		31/12/2015	3.3%							0	0	616,319	0	0	0	
BBVA COMPASS	SI		31/12/2015	3.3%							0	0	431,423	0	0	0	
BB&T	SI		31/12/2015	3.3%							0	0	431,423	0	0	0	
BBVA FRANCES	SI		15/09/2014	24.2%							112,119	0	0	0	0	0	
COMERICA BANK	SI		16/08/2016	1.8%							0	162,904	325,808	162,904	0	0	
MACRO	SI		10/11/2014	31.2%							38,441	0	0	0	0	0	
PATAGONIA	SI		26/12/2014	32.5%							38,441	0	0	0	0	0	
RABOBANK	SI		01/04/2017	2.6%							0	260,646	260,646	260,646	0	0	
scotiabank	SI		31/07/2014	0.9%							195,485	0	0	0	0	0	
Wells Fargo	SI		22/10/2018	2.2%							0	0	0	0	0	98,071	
Club Deal Porción Dis	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.7%							775,682	484,802	630,242	290,881	1,405,925	1,260,484	
Club Deal Porción Eur	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.8%							196,153	122,596	159,375	73,557	355,528	318,749	
Others	SI										903	924	7,247	11,756	11,071	64,070	
Citibank	SI		10/06/2014	5.3%							356,218	0	0	0	0	0	
JP Morgan	SI		01/12/2014	14.1%							111,138	0	0	0	0	0	
Banco do Brasil	SI		20/10/2014	11.8%							70,796	0	0	0	0	0	

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **02** AÑO **2014**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
Citibank	SI		30/07/2014	11.0%							28,006	0	0	0	0	0
Comerica	SI		10/07/2016	2.6%							0	0	0	390,969	0	0
BBVA	SI		17/12/2014	2.2%							456,131	0	0	0	0	0
GALICIA	SI		01/04/2020	19.0%							0	0	19,292	24,437	32,154	78,456
CD	SI	23/03/2011	01/10/2015	2.95%							532,746	267,655	265,090	0	0	0
BNL	SI			3.70%							86,332	0	0	0	0	0
UNICREDIT	SI			2.05%							82,919	0	0	0	0	0
INTESA SANPAOLO	SI			2.95%							209,081	0	0	0	0	0
LA CAIXA	SI			2.15%							46,903	0	0	0	0	0
BBVA BANCOMER	NO	21/02/2014	13/09/2018	1.4%							0	0	0	134,712	269,423	134,712
BANCOMER	NO		31/07/2014	1.4%							195,485	0	12,381	61,903	111,426	2,290,427
BANCOMEXT	NO		17/01/2024	3.2%							0	0	0	0	0	0
BNL	SI	31/12/2016	31/12/2007	2.00%							2,406	0	2,406	2,406	0	0
UNICREDIT	SI			3.10%							14,508	0	0	0	0	0
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>BANCA COMERCIAL</b>																
<b>OTROS</b>																
	NO										0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL BANCARIOS</b>						<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4,771,471</b>	<b>1,301,630</b>	<b>3,944,917</b>	<b>3,320,548</b>	<b>5,998,270</b>	<b>6,151,347</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **02** AÑO **2014**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BURSÁTILES</b>																
<b>LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
CERTIFICADO BURSATIL	NO	14/12/2007	08/12/2014	4.0%	0	1,000,000	0	0	0	0						
CERTIFICADO BURSATIL	NO	14/12/2007	08/12/2014	8.8%	0	635,000	0	0	0	0						
CERTIFICADO BURSATIL	NO	24/07/2008	12/07/2018	10.3%	0	0	0	0	0	1,000,000						
CERTIFICADO BURSATIL	NO	24/07/2008	12/07/2018	5.3%	0	0	0	0	0	637,239						
Certificados Bursátiles 2007	NO	23/11/2007	10/11/2017	6.6%	0	0	962,500	1,662,500	875,000	0						
BONO SENIOR 144 A	SI	16/12/2009	16/12/2019	6.9%							0	0	0	0	0	3,218,489
BONO SENIOR 144 A	SI	14/04/2011	14/04/2018	5.6%							0	0	0	0	5,835,774	0
Bono 144A	SI	20/11/2012	20/11/2022	4.5%							0	0	0	0	0	8,449,805
Bono 144A	SI	08/08/2013	08/08/2023	5.4%							0	0	0	0	0	3,909,690
Bono	SI	28/02/2013	28/02/2023	5.5%							0	0	0	0	0	6,516,150
Bono 144A	SI	25/03/2014	25/03/2024	5.3%							0	0	0	0	0	6,502,103
Bono 144A	SI	25/03/2014	25/03/2044	6.9%							0	0	0	0	0	6,483,739
BONO SENIOR 144A	SI	31/10/2009	31/10/2016	8.3%							0	0	0	8,789,300	0	0
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>COLOCACIONES PRIVADAS</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>TOTAL BURSÁTILES</b>					<b>0</b>	<b>1,635,000</b>	<b>962,500</b>	<b>1,662,500</b>	<b>875,000</b>	<b>1,637,239</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8,789,300</b>	<b>5,835,774</b>	<b>35,079,976</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 02 AÑO 2014

DESGLOSE DE CRÉDITOS  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>															
VARIOS	NO									0	42,252	112,103	0	0	0
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>				0	0	0	0	0	0	0	42,252	112,103	0	0	0
<b>PROVEEDORES</b>															
VARIOS	NO			0	4,394,804										
VARIOS	NO									0	27,112,328				
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>				0	4,394,804					0	27,112,328				
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>															
VARIOS	NO									0	17,118,840	8,694,258	0	0	0
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>				0	0	0	0	0	0	0	17,118,840	8,694,258	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>				0	6,029,804	962,500	1,662,500	875,000	1,637,239	4,771,471	45,575,050	12,751,278	12,109,848	11,834,044	41,231,323

OBSERVACIONES

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **02**      AÑO: **2014**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	5,565,838	72,535,671	0	0	72,535,671
CIRCULANTE	5,529,253	72,058,884	0	0	72,058,884
NO CIRCULANTE	36,585	476,787	0	0	476,787
<b>PASIVO</b>	9,842,700	128,273,014	0	0	128,273,014
CIRCULANTE	3,863,211	50,346,521	0	0	50,346,521
NO CIRCULANTE	5,979,489	77,926,493	0	0	77,926,493
<b>SALDO NETO</b>	<b>-4,276,862</b>	<b>-55,737,343</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-55,737,343</b>

**OBSERVACIONES**

---

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO**

LA MAYORÍA DE LOS CONTRATOS DE DEUDA VIGENTES DE LA COMPAÑÍA CONTIENEN RESTRICCIONES, PRINCIPALMENTE EN CUANTO AL CUMPLIMIENTO DE CIERTAS RAZONES FINANCIERAS, ENTRE LAS CUALES SE INCLUYEN:

A) RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES: LA CUAL SE DEFINE COMO EBITDA PARA EL PERIODO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES TERMINADOS ENTRE GASTOS FINANCIEROS, NETOS O BRUTOS SEGÚN EL CASO, DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES, LA CUAL NO PODRÁ SER MENOR A 3.0 VECES.

B) RAZÓN DE APALANCAMIENTO: LA CUAL SE DEFINE COMO DEUDA CONSOLIDADA A DICHA FECHA, SIENDO ESTA DEUDA BRUTA O DEUDA NETA SEGÚN EL CASO ENTRE EBITDA PARA EL PERIODO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES TERMINADOS, LA CUAL NO PODRÁ SER MAYOR A 3.5 VECES.

DURANTE 2012 Y 2011, LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON CALCULADAS DE ACUERDO A LAS FÓRMULAS ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS DE DEUDA.

ACTUALMENTE, ESTAMOS EN CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DE HACER Y NO HACER CONTENIDAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS; DICHAS OBLIGACIONES, ENTRE OTRAS CONDICIONES Y SUJETAS A CIERTAS EXCEPCIONES, REQUIEREN O LIMITAN LA CAPACIDAD DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS PARA:

- ENTREGAR CIERTA INFORMACIÓN FINANCIERA;
  - MANTENER LIBROS Y REGISTROS DE CONTABILIDAD;
  - MANTENER EN CONDICIONES ADECUADAS LOS ACTIVOS;
  - CUMPLIR CON LEYES, REGLAS Y DISPOSICIONES APLICABLES;
  - INCURRIR EN ENDEUDAMIENTOS ADICIONALES;
  - PAGAR DIVIDENDOS;
  - OTORGAR GRAVÁMENES SOBRE ACTIVOS;
  - CELEBRAR OPERACIONES CON AFILIADAS;
  - EFECTUAR UNA CONSOLIDACIÓN, FUSIÓN O VENTA DE ACTIVOS; Y
  - CELEBRAR OPERACIONES DE VENTA CON PACTO DE ARRENDAMIENTO (SALE AND LEASE-BACK)
-

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA **2 / 2**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS**

EN CUMPLIMIENTO

---



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 02 AÑO 2014

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO**  
**INGRESOS TOTALES**  
**(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO  
Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>INGRESOS NACIONALES</b>					
POLIESTER	0	7,402,615	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	7,969,752	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	18,006,200	0.00		
AUTOPARTES	0	3,904,361	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	284,023	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	326,178	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	2,634,204	0		
Otros y eliminacione	0	-127,624	0		
<b>INGRESOS POR EXPORTACIÓN</b>					
POLIESTER	0	4,408,162	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	2,941,444	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	16,671	0.00		
AUTOPARTES	0	7,615,807	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	10,010	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	121,103	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	16,061	0.00		
<b>INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
POLIESTER	0	19,026,220	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	112,710	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	8,063,938	0.00		
AUTOPARTES	0	20,050,899	0		
Otros y eliminacione	0	1,091,970	0		
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>103,874,704</b>			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 02 AÑO 2014

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
PAGADO  
CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
A	0.00000	30	5,134,500,000	0	0	0	206,225	0
<b>TOTAL</b>			5,134,500,000	0	0	0	206,225	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

5,134,500,000

OBSERVACIONES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 1 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

ALFA, S.A.B. DE C.V. (EN ESTE DOCUMENTO: "ALFA", LA "COMPAÑÍA" O LA "EMISORA")

INFORMACIÓN CUALITATIVA Y CUANTITATIVA SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

I. DISCUSIÓN DE LAS POLÍTICAS DE USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. EN ALFA, EXISTEN POLÍTICAS, PRÁCTICAS Y CRITERIOS DE CONTROL INTERNOS APLICABLES A LAS OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. TODAS LAS OPERACIONES SE CELEBRAN CON FINES DE COBERTURA Y SU VALUACIÓN Y RECONOCIMIENTO SE REALIZA CONFORME A LO PREVISTO EN EL IAS 39 INSTRUMENTOS FINANCIEROS: RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN EMITIDO POR INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (IASB).

A) DESCRIPCIÓN GENERAL DE LOS OBJETIVOS BUSCADOS CON LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

DEBIDO A QUE ALFA TIENE OPERACIONES EN DIVERSOS PAÍSES Y CONTRATA FINANCIAMIENTOS EN DIFERENTES MONEDAS, PRINCIPALMENTE EN DÓLARES DE LOS EUA, HA ENTRADO EN OPERACIONES DE DERIVADOS SOBRE TIPOS DE CAMBIO Y COBERTURAS DE TASAS DE INTERÉS. EL OBJETO ES MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA VOLATILIDAD ASOCIADA CON LOS TIPOS DE CAMBIO Y LAS TASAS DE INTERÉS. ADICIONALMENTE, POR LA NATURALEZA DE LAS INDUSTRIAS EN LAS QUE PARTICIPA Y SU CONSUMO ELEVADO DE ENERGÉTICOS, LA EMISORA HA CELEBRADO OPERACIONES DE COBERTURAS DE PRECIOS DE COMMODITIES.

B) INSTRUMENTOS UTILIZADOS

LOS INSTRUMENTOS UTILIZADOS SE PUEDEN CLASIFICAR EN TRES TIPOS:

1. DE TIPO DE CAMBIO
2. DE TASAS DE INTERÉS
3. DE COMMODITIES

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE UTILIZAMOS SE CONTRATAN EN EL MERCADO OVER-THE-COUNTER CON INSTITUCIONES FINANCIERAS NACIONALES E INTERNACIONALES. LAS CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DE LAS OPERACIONES SE REFIEREN A LA OBLIGACIÓN DE COMPRAR O VENDER UN CIERTO ACTIVO SUBYACENTE DADOS CIERTOS CRITERIOS, COMO TASA LÍMITE, NIVEL DE DISPARADOR, DIFERENCIAL EN PRECIOS Y PRECIOS DE EJERCICIO, ENTRE OTROS.

C) ESTRATEGIAS DE COBERTURA O NEGOCIACIÓN

CONFORME A NUESTRA POLÍTICA, LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE CELEBRAMOS SON PARA EFECTOS DE COBERTURA EN EL CURSO ORDINARIO DE NUESTRAS OPERACIONES.

D) MERCADOS DE NEGOCIACIÓN. CONTRAPARTES ELEGIBLES

LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS HAN SIDO CONCERTADAS EN FORMA PRIVADA CON DIVERSAS CONTRAPARTES, CUYA SOLIDEZ FINANCIERA ESTÁ RESPALDADA POR ALTAS CALIFICACIONES ASIGNADAS POR SOCIEDADES CALIFICADORAS DE VALORES Y

---

---

RIESGOS CREDITICIOS. LA DOCUMENTACIÓN UTILIZADA PARA FORMALIZAR LAS OPERACIONES CONCERTADAS ES LA COMÚN, MISMA QUE EN TÉRMINOS GENERALES SE AJUSTA AL CONTRATO DENOMINADO "ISDA MASTER AGREEMENT", EL CUAL ES GENERADO POR LA "INTERNATIONAL SWAPS & DERIVATIVES ASSOCIATION" ("ISDA"), LA QUE VA ACOMPAÑADA POR LOS DOCUMENTOS ACCESORIOS ACOSTUMBRADOS, CONOCIDOS EN TÉRMINOS GENÉRICOS COMO "SCHEDULE", "CREDIT SUPPORT ANNEX" ("CSA") Y DIFERENTES CONFIRMACIONES DE LAS OPERACIONES CONTRATADAS CON CADA CONTRAPARTE "CONFIRMATIONS".

E) POLÍTICAS PARA LA DESIGNACIÓN DE AGENTES DE CÁLCULO O VALUACIÓN

EN TÉRMINOS GENERALES, LAS OPERACIONES CONCERTADAS HAN SEGUIDO LA PRÁCTICA DE DESIGNAR A LA RESPECTIVA CONTRAPARTE COMO AGENTE DE CÁLCULO O VALUACIÓN. SIN EMBARGO, CUANDO EL SUBYACENTE O EL VALOR REFERIDO TIENEN UNA COTIZACIÓN DE MERCADO, LA CONTRAPARTE DEBE UTILIZAR TALES COTIZACIONES PARA LA REALIZACIÓN DE CÁLCULOS O VALUACIONES, REDUCIENDO POR ELLO, LA DISCRECIONALIDAD EN SUS DETERMINACIONES. ADICIONALMENTE, LA COMPAÑÍA VALIDA LOS CÁLCULOS O VALUACIONES REALIZADAS POR LA CONTRAPARTE CON MÉTODOS INTERNOS DE VALUACIÓN.

F) PRINCIPALES TÉRMINOS Y CONDICIONES DE LOS CONTRATOS

LOS CONTRATOS QUE TIENE CELEBRADOS LA COMPAÑÍA ESTÁN SUJETOS A LO ESTABLECIDO EN LAS CONFIRMACIONES DE CADA CONTRATO (CONFIRMATIONS), EL DOCUMENTO LLAMADO "SCHEDULE" Y EL "ISDA MASTER AGREEMENT". CON CIERTAS CONTRAPARTES SE FIRMA EL CSA QUE ESTABLECE LAS CONDICIONES CREDITICIAS DE GARANTÍA DE LAS OPERACIONES.

G) POLÍTICAS DE MÁRGENES, COLATERALES Y LÍNEAS DE CRÉDITO

UN NÚMERO IMPORTANTE DE LAS OPERACIONES CONCERTADAS ESTABLECEN OBLIGACIONES, A CARGO DE LA EMISORA, DE RESPALDAR DE TIEMPO EN TIEMPO EL DIFERENCIAL ENTRE EL VALOR RAZONABLE Y LA LÍNEA DE CRÉDITO, DE MANERA QUE EL CUMPLIMIENTO PUNTUAL E ÍNTEGRO DE LAS OBLIGACIONES ASUMIDAS SE ENCUENTRE GARANTIZADO. ADICIONALMENTE, SE ESTABLECE QUE, DE NO CUMPLIRSE CON DICHA OBLIGACIÓN, LA CONTRAPARTE TENDRÁ EL DERECHO, MÁS NO LA OBLIGACIÓN, DE DECLARAR LA OBLIGACIÓN COMO VENCIDA ANTICIPADAMENTE Y EXIGIR LA CONTRAPRESTACIÓN QUE LE CORRESPONDA CONFORME A LOS TÉRMINOS CONTRATADOS.

H) PROCESOS Y NIVELES DE AUTORIZACIÓN REQUERIDOS POR TIPO DE OPERACIÓN

LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CELEBRADAS POR ALFA, SON CONCERTADAS SIGUIENDO LINEAMIENTOS EMITIDOS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE ALFA, Y DE SUS RESPECTIVOS COMITÉS DE PLANEACIÓN Y FINANZAS Y DE AUDITORIA, Y DE ACUERDO A LA AUTORIZACIÓN RESPECTIVA DEL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE ALFA. NINGUNA DE LAS OPERACIONES CONCERTADAS EXCEDE DICHS LINEAMIENTOS O PARÁMETROS PREVIAMENTE ESTABLECIDOS POR DICHS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN.

I) PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO PARA ADMINISTRAR LA EXPOSICIÓN A LOS RIESGOS DE MERCADO Y DE LIQUIDEZ

MANTENEMOS UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO SOBRE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. LA NEGOCIACIÓN, AUTORIZACIÓN, CONTRATACIÓN, OPERACIÓN, SUPERVISIÓN Y REGISTRO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS ESTÁN SUJETOS A LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO QUE SUPERVISAN LAS DIVERSAS ÁREAS O FUNCIONES CORPORATIVAS, COMO SON TESORERÍA, JURÍDICO, ENERGÍA, CONTABLE Y AUDITORÍA.

J) EXISTENCIA DE UN TERCERO INDEPENDIENTE QUE REVISAR DICHOS PROCEDIMIENTOS

---

---

A LA FECHA, NO SE HA CONTRATADO A UN TERCERO INDEPENDIENTE ESPECÍFICO PARA LA REVISIÓN DE DICHS PROCEDIMIENTOS. SIN EMBARGO, LOS AUDITORES EXTERNOS DE LA COMPAÑÍA REVISAN Y REPORTAN, EN CADA EJERCICIO SOCIAL, EL GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LOS CONTROLES INTERNOS POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

K) INTEGRACIÓN DE UN COMITÉ DE RIESGOS, REGLAS QUE LO RIGEN

ALFA MANTIENE UN COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO A NIVEL INDIVIDUAL Y CONSOLIDADO, AL CUAL SE LE HAN ASIGNADO PLENAS FACULTADES PARA SUPERVISAR TODAS LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CUYO VALOR NOCIONAL Y/O EXPOSICIÓN DE RIESGO MÁXIMA SEA SUPERIOR A US\$5 MILLONES, Y REPORTA DIRECTAMENTE AL DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DE ALFA. TODAS LAS OPERACIONES NUEVAS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE PROPONEMOS CELEBRAR, ASÍ COMO LA RENOVACIÓN O CANCELACIÓN DE LOS CONTRATOS EXISTENTES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, DEBEN SER APROBADAS POR EL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO. LAS OPERACIONES PROPUESTAS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DEBEN CUMPLIR CON CIERTOS CRITERIOS, INCLUYENDO AQUEL DE QUE SE CELEBREN CON EFECTOS DE COBERTURA EN EL CURSO ORDINARIO DE NUESTROS NEGOCIOS, CON BASE EN EL ANÁLISIS FUNDAMENTAL Y DESPUÉS DE QUE SE HAYA REALIZADO UN ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD Y OTROS ANÁLISIS DE RIESGOS. ADEMÁS, SE HAN PUESTO EN PRÁCTICA DIRECTRICES ADICIONALES QUE ESTABLECEN UMBRALES DE AUTORIZACIÓN PARA CADA ÓRGANO DE ADMINISTRACIÓN (DIRECTIVOS RELEVANTES, COMITÉS Y CONSEJO).

II. DESCRIPCIÓN GENÉRICA SOBRE TÉCNICAS DE VALUACIÓN

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE SE REFLEJA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMISORA, REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN MATEMÁTICA DE SU VALOR DE MERCADO. SE CALCULA USANDO MODELOS PROPIEDAD DE TERCEROS INDEPENDIENTES, CON SUPUESTOS BASADOS EN CONDICIONES DE MERCADO PASADAS, PRESENTES Y EXPECTATIVAS FUTURAS AL DÍA DEL CIERRE CONTABLE CORRESPONDIENTE. ESTAS VALUACIONES SE APOYAN CON CONFIRMACIONES SOLICITADAS A TERCEROS INDEPENDIENTES A LA EMISORA, EN LA MAYORÍA DE LOS CASOS, LAS CONTRAPARTES DE LOS MISMOS INSTRUMENTOS.

III. FUENTES INTERNAS Y EXTERNAS DE LIQUIDEZ QUE PUDIERAN SER UTILIZADAS PARA ATENDER REQUERIMIENTOS RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS PARA ATENDER REQUERIMIENTOS DE EFECTIVO RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, ALFA UTILIZA SUS RESERVAS DE CAJA, SU PROPIA GENERACIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO, ASÍ COMO FINANCIAMIENTOS A TRAVÉS DE SUS LÍNEAS DE CRÉDITO.

IV. CAMBIOS EN LA EXPOSICIÓN Y EVENTOS CONOCIDOS O ESPERADOS, QUE PUEDAN AFECTAR FUTUROS REPORTES

A) CAMBIOS RECIENTES EN LA EXPOSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2014, ALFA SIGUIÓ IMPLEMENTANDO DIVERSAS ESTRATEGIAS DE COBERTURA QUE MODIFICARON LA POSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CON RESPECTO AL CIERRE DE MARZO DE 2014.

B) LLAMADAS DE MARGEN

AL 30 DE JUNIO DE 2014, LA EMISORA NO TENÍA COLATERALES CUBRIENDO LLAMADAS DE MARGEN RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. DE TIEMPO EN TIEMPO, LA COMPAÑÍA RECIBE NOTIFICACIONES DE SUS CONTRAPARTES, SEÑALANDO SUS DETERMINACIONES SOBRE LA VALUACIÓN DE LAS VARIABLES QUE REGULAN EL COMPORTAMIENTO DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. EN ALGUNOS CASOS, DICHAS DETERMINACIONES ORIGINAN LLAMADAS DE MARGEN Y, EN CONSECUENCIA, INCREMENTOS O

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 4 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

DECREMENTOS EN EL SALDO DE LOS COLATERALES. DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2014 NO TUVIMOS LLAMADAS DE MARGEN RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

## C) INCUMPLIMIENTO A CONTRATOS

AL 30 DE JUNIO DE 2014, ALFA NO TENÍA INCUMPLIMIENTOS DE CONTRATOS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

## V. INFORMACIÓN CUANTITATIVA

VER TABLAS ANEXAS, EN LAS CUALES SE MUESTRA LA POSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS EN MONTO NOCIONAL, SU VALOR RAZONABLE Y LOS VALORES DE LOS ACTIVOS SUBYACENTES Y/O LAS VARIABLES DE REFERENCIAS AL 30 DE JUNIO DE 2014 Y AL 31 DE MARZO DE 2014.

## ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

EN LAS TABLAS ANEXAS SE PRESENTAN VARIOS ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, LOS CUALES ESTÁN ELABORADOS AL 30 DE JUNIO DE 2014 Y BAJO TRES DIFERENTES ESCENARIOS DE CAMBIOS EN LAS VARIABLES DE REFERENCIA. DE ESTA FORMA, SE MUESTRA EL IMPACTO QUE DICHS CAMBIOS TENDRÍAN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMISORA. COMO SE APRECIA EN LAS TABLAS DE REFERENCIA, LOS ESCENARIOS DE SENSIBILIDAD SON TRES: A) PROBABLE - ESCENARIO CONSERVADOR (10% DE VARIACIÓN), B) POSIBLE (25% DE VARIACIÓN) Y C) ESTRÉS (50% DE VARIACIÓN).

ALFA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ("ALFA")

APÉNDICE: INFORMACIÓN CUANTITATIVA SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (IFD)

## IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO

ALFA HA PARTICIPADO EN OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (IFD) SOBRE TIPOS DE CAMBIO CON EL OBJETIVO DE MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA VOLATILIDAD ASOCIADA CON LOS TIPOS DE CAMBIO. ADICIONALMENTE, ES IMPORTANTE SEÑALAR TAMBIÉN LA ALTA "DOLARIZACIÓN" DE LOS INGRESOS DE ALFA, YA QUE GRAN PARTE DE SUS VENTAS SE REALIZAN EN EL EXTRANJERO, LO QUE BRINDA UNA COBERTURA NATURAL A LAS OBLIGACIONES EN DÓLARES Y COMO CONTRAPARTIDA SU NIVEL DE INGRESOS RESULTA AFECTADO EN CASO DE APRECIACIÓN DEL TIPO DE CAMBIO.

EL TÉRMINO "AHORRO" QUE APARECE EN LA TABLA DE SENSIBILIDADES, SIGNIFICA QUE, AL TIEMPO QUE UNA DEPRECIACIÓN GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN LOS DERIVADOS DE TIPO DE CAMBIO, SE TENDRÍA UN AHORRO EN EL PAGO REAL DE OTROS COSTOS. ADICIONALMENTE, UNA DEPRECIACIÓN DEL DÓLAR FRENTE AL EURO, GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN EL CROSS CURRENCY SWAP EUR/USD, AL TIEMPO QUE SE TENDRÍA UN AHORRO EN EL PAGO REAL DE INTERESES SOBRE LA DEUDA EN MONEDA EXTRANJERA, ADEMÁS DE OTROS AHORROS POR COSTOS.

## TABLA 1A. IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO (1) FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL (MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

	JUN. 14	MAR. 14	UNIDADES	JUN. 14	MAR. 14
USD/MXN COBERTURA NO CONTABLE	-23	-130	PESOS / DÓLAR	13.03	13.08
EUR/USD COBERTURA NO CONTABLE	8	12	DÓLAR / EUROS	1.37	1.38
USD/MXN (CCS) COBERTURA CONTABLE	-269	-268	PESOS / DÓLAR	13.03	13.08
EUR/USD (CCS) COBERTURA NO CONTABLE	71	74	DÓLAR / EUROS	1.37	1.38

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA **5 / 8**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE  
(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO,  
ACTUAL  
(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL  
(MILLONES DE DÓLARES)  
JUN. 14 MAR. 14 2014 2015 2016+  
USD/MXN 1 4 1 0 0 0  
EUR/USD 0 0 0 0 0 0  
USD/MXN (CCS) -18 -20 0 -1 -17 0  
EUR/USD (CCS) -7 -7 -1 -2 -4 0

SENSIBILIDAD DE IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO  
TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO SENSIBILIDAD DERIVADOS A CAMBIO ADVERSO EN EL  
SUBYACENTE, ACTUAL  
(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B)  
POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)  
ESTRÉS: VARIACIÓN 50% VALOR BASE A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B) POSIBLE: VARIACIÓN  
25% C)  
ESTRÉS: VARIACIÓN 50% UNIDADES  
USD/MXN -2 -6 -11 13.03 14.34 16.29 19.55 PESOS / DÓLAR  
EUR/USD -1 -2 -4 1.37 1.51 1.71 2.05 DÓLAR / EUROS  
EUR/USD (CCS) -8 -19 -39 1.37 1.51 1.71 2.05 DÓLAR / EUROS  
AHORRO 11 27 54  
EFECTO ECONÓMICO NETO 0 0 0

---

(1) CROSS CURRENCY SWAP ("CCS")

IFD SOBRE TASA DE INTERÉS

ALFA HA PARTICIPADO EN OPERACIONES DE IFD SOBRE TASAS DE INTERÉS CON EL OBJETIVO  
DE MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA  
VOLATILIDAD ASOCIADA A LAS TASAS DE INTERÉS.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **02** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 6 / 8

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

## TABLA 1B. IFD SOBRE TASA DE INTERÉS

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA  
CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL  
(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE /  
VARIABLE DE REFERENCIA (2)

JUN. 14 MAR. 14 UNIDADES JUN. 14 MAR. 14

LIBOR COBERTURA CONTABLE 40 60 % POR AÑO 0.58 0.55

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE  
(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO, ACTUAL  
(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL  
(MILLONES DE DÓLARES)

JUN. 14 MAR. 14 2014 2015 2016+

LIBOR -1 -1 0 -1 0 0

---

(2) LIBOR SWAP 2 AÑOS.

## IFD SOBRE COMMODITIES

EL CONSUMO DE GAS NATURAL REPRESENTÓ APROXIMADAMENTE US\$ 227 MILLONES DURANTE LOS  
ÚLTIMOS 12 MESES. POR ESTA RAZÓN, LA COMPAÑÍA HA ENTRADO EN OPERACIONES DE IFD  
SOBRE GAS NATURAL QUE BUSCAN REDUCIR LA VOLATILIDAD DE LOS PRECIOS DE DICHO  
INSUMO.

## TABLA 1C. IFD SOBRE GAS NATURAL

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA  
CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL  
(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE /  
VARIABLE DE REFERENCIA

JUN. 14 MAR. 14 UNIDADES JUN. 14 MAR. 14

GAS NATURAL COBERTURA CONTABLE 127 127 DÓLAR / MILLONES DE BTU 4.54 4.49

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE  
(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO,  
ACTUAL  
(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL  
(MILLONES DE DÓLARES)

JUN. 14 MAR. 14 2014 2015 2016+

GAS NATURAL 7 1 0 0 7 0

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 7 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

## IFD SOBRE COMMODITIES

A FIN DE FIJAR LOS PRECIOS DE VENTA DE CIERTOS DE SUS PRODUCTOS, ALFA HA ESTABLECIDO ACUERDOS CON ALGUNOS CLIENTES. AL MISMO TIEMPO, HA ENTRADO EN IFD SOBRE ALGUNOS COMMODITIES, PORQUE ESOS INSUMOS GUARDAN UNA RELACIÓN DIRECTA O INDIRECTA CON LOS PRECIOS DE SUS PRODUCTOS.

EL TÉRMINO "INGRESO" QUE APARECE EN LA TABLA DE SENSIBILIDADES, SIGNIFICA QUE, AL TIEMPO QUE UNA REDUCCIÓN EN EL PRECIO DE COMMODITIES GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN IFD, SE OBTENDRÍAN MAYORES MÁRGENES EN LA VENTA DE PRODUCTOS DE ALFA, DE ACUERDO A LOS CONTRATOS CON CLIENTES.

### TABLA 1D. IFD SOBRE COMMODITIES

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL (MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

	JUN. 14	MAR. 14	UNIDADES	JUN. 14	MAR. 14
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	80	71	DÓLAR / GALÓN	3.04	2.93
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	5	8	CENT. DÓLAR / LB	59.53	55.97
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	1	1	CENT. DÓLAR / GALÓN	29.01	30.01
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	13	25	DÓLAR / MT	1,341	1,258
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	19	27	DÓLAR / BBL	105.15	100.68
COMMODITIES COBERTURA NO CONTABLE	9	12	DÓLAR / BBL	111.92	108.83

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE (MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO, ACTUAL

(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL

(MILLONES DE DÓLARES)

JUN. 14 MAR. 14 2014 2015 2016+

COMMODITIES 6 3 4 2 0 0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 02 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 8 / 8

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

COMMODITIES 0 0 0 0 0 0  
COMMODITIES 0 0 0 0 0 0  
COMMODITIES 0 -2 0 0 0 0  
COMMODITIES -2 -1 -2 0 0 0  
COMMODITIES 1 0 1 0 0 0

SENSIBILIDAD DE IFD SOBRE COMMODITIES

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO SENSIBILIDAD DERIVADOS A CAMBIO ADVERSO EN EL SUBYACENTE, ACTUAL

(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B)

POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% VALOR BASE A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B) POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% UNIDADES

COMMODITIES -1 -2 -4 105.2 94.7 78.9 52.6 DÓLAR / BBL

INGRESO 1 2 4

EFFECTO ECONÓMICO NETO 0 0 0

---

DEBIDO AL REDONDEO A MILLONES DE DÓLARES, ALGUNAS SUMAS PODRÁN TENER PEQUEÑAS DIFERENCIAS.