

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>10000000</b>	<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>150,113,379</b>	<b>153,858,336</b>
<b>11000000</b>	<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>58,520,373</b>	<b>58,974,199</b>
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	11,474,335	13,660,742
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	20,292,991	17,784,968
11030010	CLIENTES	20,767,402	18,251,364
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-474,411	-466,396
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	3,774,584	4,118,208
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3,774,584	4,118,208
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	21,327,738	21,727,731
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	1,650,725	1,682,550
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	776,601	890,627
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	239,878	129,466
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	634,246	662,457
<b>12000000</b>	<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>91,593,006</b>	<b>94,884,137</b>
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	608,748	588,956
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	244,835	255,486
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	363,913	333,470
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	71,117,054	74,067,937
12030010	INMUEBLES	6,799,448	6,962,524
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	121,547,167	126,248,224
12030030	OTROS EQUIPOS	1,242,862	1,269,484
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-64,990,942	-66,302,131
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	6,518,519	5,889,836
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	18,825,148	19,062,120
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	9,587,066	10,211,983
12060020	MARCAS	0	0
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	9,238,082	8,850,137
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	336,521	441,611
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	705,535	723,513
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	705,535	723,513
<b>20000000</b>	<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>90,545,751</b>	<b>93,080,985</b>
<b>21000000</b>	<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>34,308,916</b>	<b>33,631,879</b>
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	4,539,157	3,929,554
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	98,142	170,570
21040000	PROVEEDORES	19,481,364	19,868,438
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	637,293	541,014
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	630,257	534,844

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	7,036	6,170
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	9,552,960	9,122,303
21060010	INTERESES POR PAGAR	557,860	500,824
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	68,084	378,472
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	0	0
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
21060080	OTROS	8,927,016	8,243,007
<b>22000000</b>	<b>PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>56,236,835</b>	<b>59,449,106</b>
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	11,204,861	18,567,629
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	33,460,306	28,359,922
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	272,376	247,729
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	7,477,865	7,846,373
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	3,821,427	4,427,453
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	313,131	587,164
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	2,770,997	2,690,140
22050050	PROVISIONES	737,299	716,149
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
22050070	OTROS	0	434,000
<b>30000000</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>59,567,628</b>	<b>60,777,351</b>
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	50,925,690	52,042,345
30030000	CAPITAL SOCIAL	210,517	210,517
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	54,747,388	52,234,023
30080010	RESERVA LEGAL	0	0
30080020	OTRAS RESERVAS	0	0
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	52,116,744	43,240,032
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	2,630,644	8,993,991
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	-4,032,215	-402,195
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-768,968	-768,968
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-3,126,167	604,627
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-137,080	-237,854
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	8,641,938	8,735,006

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA  
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	29,283,140	28,674,289
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	42,010,277	44,861,808
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	210,517	210,517
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	0	0
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	3,615,439	3,701,149
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	1,147	1,142
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	32,647	32,715
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	26,030	25,990
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	5,146,000,000	5,146,000,000
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	54,000,000	54,000,000
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	1,004,343	1,011,500
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(\*) DATOS EN UNIDADES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40010000</b>	<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>49,823,971</b>	<b>49,823,971</b>	<b>49,611,602</b>	<b>49,611,602</b>
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	49,823,971	49,823,971	49,611,602	49,611,602
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
<b>40020000</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>41,133,908</b>	<b>41,133,908</b>	<b>40,672,005</b>	<b>40,672,005</b>
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	8,690,063	8,690,063	8,939,597	8,939,597
<b>40030000</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>4,843,276</b>	<b>4,843,276</b>	<b>4,713,308</b>	<b>4,713,308</b>
<b>40040000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO</b>	<b>3,846,787</b>	<b>3,846,787</b>	<b>4,226,289</b>	<b>4,226,289</b>
<b>40050000</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO</b>	<b>323,364</b>	<b>323,364</b>	<b>-52,492</b>	<b>-52,492</b>
<b>40060000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>4,170,151</b>	<b>4,170,151</b>	<b>4,173,797</b>	<b>4,173,797</b>
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	874,358	874,358	1,684,075	1,684,075
40070010	INTERESES GANADOS	59,880	59,880	35,524	35,524
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	554,893	554,893	912,540	912,540
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	232,088	232,088	669,116	669,116
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	27,497	27,497	66,895	66,895
40080000	GASTOS FINANCIEROS	936,475	936,475	953,241	953,241
40080010	INTERESES PAGADOS	474,498	474,498	484,895	484,895
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	0	0
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	461,977	461,977	468,346	468,346
<b>40090000</b>	<b>INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO</b>	<b>-62,117</b>	<b>-62,117</b>	<b>730,834</b>	<b>730,834</b>
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-2,087	-2,087	-8,028	-8,028
<b>40110000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>4,105,947</b>	<b>4,105,947</b>	<b>4,896,603</b>	<b>4,896,603</b>
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	1,107,379	1,107,379	1,584,884	1,584,884
40120010	IMPUESTO CAUSADO	770,061	770,061	880,502	880,502
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	337,318	337,318	704,382	704,382
<b>40130000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>2,998,568</b>	<b>2,998,568</b>	<b>3,311,719</b>	<b>3,311,719</b>
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
<b>40150000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>2,998,568</b>	<b>2,998,568</b>	<b>3,311,719</b>	<b>3,311,719</b>
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	367,924	367,924	122,230	122,230
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	2,630,644	2,630,644	3,189,489	3,189,489
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0.51	0.51	0.61	0.61
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0.51	0.51	0.61	0.61

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01**      AÑO: **2013**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE IMPUESTOS)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40200000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>2,998,568</b>	<b>2,998,568</b>	<b>3,311,719</b>	<b>3,311,719</b>
	<b>PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS</b>				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	<b>PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS</b>				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-2,878,504	-2,878,504	-2,767,842	-2,767,842
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	94,657	94,657	-31,080	-31,080
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40280000</b>	<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56,676</b>	<b>56,676</b>
<b>40290000</b>	<b>TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>-2,783,847</b>	<b>-2,783,847</b>	<b>-2,742,246</b>	<b>-2,742,246</b>
<b>40300000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL</b>	<b>214,721</b>	<b>214,721</b>	<b>569,473</b>	<b>569,473</b>
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	163,311	163,311	-86,738	-86,738
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	51,410	51,410	656,211	656,211

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

### DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	1,914,126	1,914,126	1,856,889	1,856,889
9200020	PTU CAUSADA	41,713	41,713	46,437	46,437

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	200,379,078	190,171,655
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	16,239,822	13,879,139
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	8,433,146	5,471,397
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	9,870,540	6,040,120
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	6,105,482	7,222,417

(\*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES, para las emisoras

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>50010000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>4,105,947</b>	<b>4,896,603</b>
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	37,112	41,566
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	15,962	11,517
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	21,150	30,049
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	1,913,933	1,775,676
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	1,914,126	1,856,889
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	-450	-23,165
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	15,714	-136
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	9,411	8,028
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	-7,323	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	787,544	801,198
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	-554,893	-912,540
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	-250,196	45,402
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-315,814	-669,116
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	0	0
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	-315,814	-669,116
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>50050000</b>	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>5,741,178</b>	<b>6,044,729</b>
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-4,037,982	-1,379,722
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-3,477,060	-2,275,507
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-263,320	-614,982
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	188,452	-212,779
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	393,470	1,741,666
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-75,994	-628,435
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-803,530	610,315
<b>50070000</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>1,703,196</b>	<b>4,665,007</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-1,387,408	-754,507
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	1,099,746	-27,209
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	291,480	280
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-1,559,174	-1,426,260
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	450	23,165
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-1,018,299	-297,790
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	7,323	0
50080120	+INTERESES COBRADOS	-190,817	4,453
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-18,117	968,854
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-2,094,488	-3,021,392
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	2,798,031	4,319,005
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	6,190,163	11,256
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	-26,128	-3,414
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-8,275,421	-3,563,999
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	-4,046	-22,321
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	384	-168,062
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-2,002,002	-1,640,220
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-774,183	-916,383
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	0	0
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-1,286	-1,037,254



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO  
INDIRECTO)**

AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-1,778,700	889,108
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-407,707	-564,698
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	13,660,742	8,254,410
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	11,474,335	8,578,820

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL  
CONTABLE  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2012</b>	216,638	0	0	0	0	0	43,464,366	0	43,681,004	4,897,318	48,578,322
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-1,348,047	0	-1,348,047	-296,643	-1,644,690
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-543	0	0	0	0	0	-222,156	0	-222,699	0	-222,699
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	-1,845	0	-1,845	0	-1,845
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	656,211	0	656,211	-86,735	569,476
<b>SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2012</b>	216,095	0	0	0	0	0	42,548,529	0	42,764,624	4,513,940	47,278,564
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013</b>	210,517	0	0	0	0	0	51,831,829	0	52,042,346	8,735,006	60,777,352
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	-92,909	0	-92,909	-4,129	-97,038
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-1,523,031	0	-1,523,031	-1,099,637	-2,622,668
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	447,874	0	447,874	847,387	1,295,261
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	51,410	0	51,410	163,311	214,721
<b>SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2013</b>	210,517	0	0	0	0	0	50,715,173	0	50,925,690	8,641,938	59,567,628

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

POR LIMITACIONES DEL EMISNET VER NOTA 1 EN IFRSTRIM

ALFA REPORTA AUMENTO DE 3% EN INGRESOS VS. 1T12.

EL FLUJO DE OPERACIÓN CRECE 4%

MONTERREY, N.L., MÉXICO, A 18 DE ABRIL DE 2013.- ALFA, S.A.B. DE C.V. ("ALFA"), UNA DE LAS EMPRESAS INDUSTRIALES LÍDERES DE MÉXICO, ANUNCIÓ HOY SUS RESULTADOS NO AUDITADOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2013 ("1T13"). LOS INGRESOS Y EL FLUJO DE OPERACIÓN (UTILIDAD DE OPERACIÓN MÁS DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES -"FLUJO") CRECIERON 3% Y 4% EN COMPARACIÓN CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, SUMANDO U.S. \$3,906 MILLONES Y U.S. \$478 MILLONES, RESPECTIVAMENTE. "EN GENERAL, LA DINÁMICA DE LOS NEGOCIOS FUE POSITIVA PARA NUESTRAS COMPAÑÍAS." COMENTÓ EL LIC. ÁLVARO FERNÁNDEZ GARZA, DIRECTOR GENERAL DE ALFA. "EL VOLUMEN DE VENTAS CONSOLIDADAS CRECIÓ 3%, DEBIDO PRINCIPALMENTE A LAS MAYORES VENTAS DE NEMAK Y SIGMA. LOS PRECIOS Y MÁRGENES EN LOS MERCADOS DE EXPORTACIÓN DE PTA Y PET MEJORARON EN COMPARACIÓN CON EL TRIMESTRE ANTERIOR. ALESTRA SIGUIÓ AMPLIANDO SU OFERTA DE SERVICIOS DE VALOR AGREGADO Y NEWPEK CONECTÓ 35 NUEVOS POZOS A VENTAS DURANTE EL 1T13," AÑADIÓ.

ALFA SIGUIÓ INVIRTIENDO PARA APOYAR SU CRECIMIENTO FUTURO. LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO DEL TRIMESTRE SUMARON U.S. \$202 MILLONES. LOS RECURSOS FUERON APLICADOS AL PROYECTO DE COGENERACIÓN Y AL DESCUELLAMIENTO DE ALGUNAS INSTALACIONES EN ALPEK, LA MODERNIZACIÓN Y EXPANSIÓN DE CAPACIDAD EN NEMAK, EL REEMPLAZO DE ACTIVOS EN SIGMA, LA EXPANSIÓN DE LA RED Y EL ACCESO DE ÚLTIMA MILLA A CLIENTES EN ALESTRA, ASÍ COMO A NUEVAS PERFORACIONES E INFRAESTRUCTURA TERRESTRE EN NEWPEK.

AL CIERRE DEL 1T13, LA CONDICIÓN FINANCIERA DE ALFA ERA FUERTE, COMO LO MUESTRAN SUS PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS: LA DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE 1.6 VECES, Y LA COBERTURA DE INTERESES FUE 6.4 VECES. ESTOS NIVELES FUERON MEJORES QUE LOS DEL 1T12, E IDÉNTICOS A LOS DEL TRIMESTRE PREVIO.

### INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

(MILLONES DE DÓLARES)

1T131T124T12 %VAR.

VS. 1T12%VAR.

VS. 4T12

INGRESOS CONSOLIDADOS3,9063,7923,69136

ALPEK1,8251,8961,674(4)9

NEMAK1,0539201,001145

SIGMA88584088350

ALESTRA96898879

NEWPEK302028466

FLUJO DE OPER. CONSOLIDADO478462433410

ALPEK160195141(18)13

NEMAK1421201271811

SIGMA1151071218(5)

ALESTRA364133(12)12

NEWPEK2114184412

UTILIDAD NETA MAYORITARIA206243115(15)79

INVERSIONES Y ADQUISICIONES20213223453(14)

DEUDA NETA3,0733,5812,878(14)7

DEUDA NETA A FLUJO DE OPER. UDM\*1.6

2.2

1.6

COBERTURA DE INTERESES\*6.45.66.4

\* UDM: ÚLTIMOS 12 MESES PARA 2012.

ESTE DOCUMENTO PUEDE CONTENER INFORMACIÓN SOBRE ACONTECIMIENTOS FUTUROS BASADA EN NUMEROSAS VARIABLES Y SUPOSICIONES QUE SON INHERENTEMENTE INCIERTAS. ELLAS TIENEN QUE VER CON JUICIOS CON RESPECTO A LAS CONDICIONES FUTURAS DE LA ECONOMÍA, LA COMPETENCIA Y LOS MERCADOS FINANCIEROS, ASÍ COMO CON DECISIONES DE NEGOCIOS, TODAS LAS CUALES SON DIFÍCILES O IMPOSIBLES DE PREDECIR. POR LO TANTO, LOS RESULTADOS REALES PODRÍAN DIFERIR DE LOS QUE SE MENCIONAN EN ESTE DOCUMENTO. INFORMACIÓN FINANCIERA NO AUDITADA BASADA EN LAS IFRS EN EFECTO EN MÉXICO DESDE ENERO DE 2012. EN ESTE REPORTE, LAS CIFRAS ESTÁN EXPRESADAS EN PESOS NOMINALES (\$), O EN DÓLARES NOMINALES (U.S. \$), SEGÚN SE INDIQUE. DONDE FUE APLICABLE, LAS CIFRAS EN PESOS FUERON CONVERTIDAS A DÓLARES UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO DEL MES EN QUE SE LLEVARON A CABO LAS TRANSACCIONES. LOS INDICADORES FINANCIEROS SE CALCULAN EN DÓLARES. PUEDEN EXISTIR PEQUEÑAS DIFERENCIAS EN LOS PORCENTAJES DE VARIACIÓN DE UN PERIODO A OTRO, DEBIDO AL REDONDEO DE CIFRAS A MILLONES DE PESOS O MILLONES DE DÓLARES.

#### INFORMACIÓN CONSOLIDADA OPERACIONES

COMENTARIOS SOBRE EL DESEMPEÑO DE CADA UNA DE LAS COMPAÑÍAS DE ALFA EN EL 1T13:

ALPEK REPORTÓ UNA DISMINUCIÓN EN EL VOLUMEN DE VENTAS DE 6% AÑO VS. AÑO, MIENTRAS QUE LOS INGRESOS Y EL FLUJO DISMINUYERON 4% Y 18%, RESPECTIVAMENTE. COMO SE EXPLICÓ EN REPORTE ANTERIORES, LOS PRECIOS Y MÁRGENES EN LOS MERCADOS DE EXPORTACIÓN DE ALPEK HAN ESTADO BAJO PRESIÓN DESDE LA SEGUNDA MITAD DEL 2012, AUNQUE PARECERÍAN HABER TOCADO FONDO EN NOVIEMBRE PASADO. DESDE ENTONCES, SE HA VISTO UNA MEJORÍA GRADUAL EN DICHOS MERCADOS LO QUE, AUNADO A UN ENTORNO DE ESTABILIDAD EN NORTEAMÉRICA, PERMITIÓ A ALPEK REPORTAR INGRESOS POR U.S. \$1,825 MILLONES Y FLUJO DE U.S. \$160 MILLONES EN EL 1T13, 9% Y 13% MÁS, RESPECTIVAMENTE, QUE EN EL TRIMESTRE ANTERIOR.

LA COMPAÑÍA INVIRTIÓ U.S. \$66 MILLONES EN ACTIVO FIJO EN EL 1T13. LOS FONDOS FUERON UTILIZADOS EN VARIOS PROYECTOS, INCLUYENDO LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA DE COGENERACIÓN CUYO AVANCE ES DEL 50% Y QUE ESTÁ PROGRAMADA PARA INICIAR A PRINCIPIOS DE 2014. OTRO PROYECTO FUE LA ELIMINACIÓN DE CUELLOS DE BOTELLA EN LA PLANTA PET EN COLUMBIA, EE.UU., CUYOS TRABAJOS CONCLUYERON EN FEBRERO Y AGREGARÁN 53 MIL TONELADAS ANUALES DE CAPACIDAD. FINALMENTE, OTRO PROYECTO DE DESCUELLAMIENTO DIO INICIO, ÉSTE EN LA PLANTA DE PEARL RIVER, ESPERÁNDOSE QUE TERMINE A FINALES DE 2013 Y QUE CONTRIBUYA CON 55 MIL TONELADAS DE CAPACIDAD ADICIONALES POR AÑO.

LA DEUDA NETA DE ALPEK AL FINAL DEL TRIMESTRE FUE DE U.S. \$747 MILLONES, 38% MENOS QUE LOS U.S. \$1,209 MILLONES REPORTADOS EN EL 1T12. LA DISMINUCIÓN REFLEJA EL USO DE LOS RECURSOS OBTENIDOS A TRAVÉS DE LA OFERTA PÚBLICA DE ACCIONES PARA REDUCIR LA DEUDA Y FORTALECER LA SITUACIÓN FINANCIERA. AL CIERRE DEL TRIMESTRE, LAS RAZONES FINANCIERAS DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO Y DE COBERTURA DE INTERESES FUERON 1.1 Y 6.5 VECES, RESPECTIVAMENTE.

EL 16 DE ABRIL DE 2013, ALPEK ANUNCIÓ LA FIRMA DE UN CONTRATO DE LICENCIA DE SU TECNOLOGÍA INTEGREGEX® PTA PARA LA PRODUCCIÓN DE PTA/PET, ASÍ COMO UN CONTRATO DE SUMINISTRO DE PTA Y PET, CON GRUPPO M&G ("M&G"). DE ACUERDO CON ESTOS CONTRATOS, M&G UTILIZARÁ LA TECNOLOGÍA INTEGREGEX® PTA EN LA PLANTA INTEGRADA PTA/PET QUE CONSTRUIRÁ EN CORPUS CHRISTI, TEXAS, EE.UU. POR SU PARTE, ALPEK PAGARÁ U.S. \$350 MILLONES A M&G DURANTE LA CONSTRUCCIÓN DE ESTA PLANTA, Y OBTENDRÁ DERECHOS DE SUMINISTRO DE LA MISMA POR 400 MIL TONELADAS DE PET (PRODUCIDOS CON 336 MIL TONELADAS DE PTA). ALPEK PROVEERÁ LAS MATERIAS PRIMAS PARA LA PRODUCCIÓN DE DICHAS CANTIDADES DE PTA/PET. SE ESTIMA QUE LA PLANTA DE M&G EN CORPUS CHRISTI ARRANQUE OPERACIONES EN 2016. ALPEK ESTÁ CONVENCIDA DE QUE ESTOS CONTRATOS REPRESENTAN UN IMPORTANTE AVANCE PARA REFORZAR SU COMPETITIVIDAD DE COSTOS EN NORTEAMÉRICA, DEBIDO A LA COMBINACIÓN DE SU TECNOLOGÍA DE PUNTA INTEGREGEX® PTA, LA ESCALA DE LA PLANTA Y LAS VENTAJAS COMPETITIVAS DE LA REGIÓN EN TÉRMINOS DE COSTOS DE ENERGÍA Y LOGÍSTICA.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

(VER EN APÉNDICE C EL REPORTE 1T13 COMPLETO DE ALPEK).

NEMAK VENDIÓ 11.4 MILLONES DE UNIDADES EQUIVALENTES EN EL 1T13, 12% MÁS QUE EN EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR. LOS INGRESOS Y EL FLUJO SUMARON U.S. \$1,053 MILLONES Y U.S. \$142 MILLONES, 14% Y 18% MÁS QUE EN EL 1T12, RESPECTIVAMENTE. EL INCREMENTO EN INGRESOS SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE A QUE LA RECUPERACIÓN DE LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ EN NORTEAMÉRICA HA CONTINUADO. LA CONSOLIDACIÓN DE LAS VENTAS DE J.L. FRENCH, COMPAÑÍA ADQUIRIDA EL AÑO PASADO, TAMBIÉN CONTRIBUYÓ AL AUMENTO DE VENTAS.

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO EN EL 1T13 SUMARON U.S. \$57 MILLONES. NEMAK DESTINÓ RECURSOS A LA MODERNIZACIÓN DE ALGUNAS INSTALACIONES, ASÍ COMO AL AUMENTO DE CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EN PREVISIÓN DE LA DEMANDA INCREMENTAL DE SUS CLIENTES. LA DEUDA NETA AL FINAL DEL TRIMESTRE FUE DE U.S. \$1,377 MILLONES. LAS RAZONES FINANCIERAS PROFORMA DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO Y COBERTURA DE INTERESES FUERON 2.6 Y 6.9 VECES, RESPECTIVAMENTE.

LOS INGRESOS DE SIGMA EN EL 1T13 SUMARON U.S. \$885 MILLONES, 5% MÁS QUE EN EL 1T12. EL AUMENTO SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE A UN INCREMENTO DE 3% EN EL VOLUMEN DE PRODUCTOS VENDIDOS, AUNADO A MAYORES PRECIOS DE VENTA EN PROMEDIO. EL VOLUMEN INCREMENTAL SE OBTUVO PRINCIPALMENTE EN EL MERCADO MEXICANO. LA COMPAÑÍA LANZÓ AL MERCADO VARIOS NUEVOS PRODUCTOS EN EL 1T13, A FIN DE FORTALECER SU PORTAFOLIO.

EL FLUJO SE ELEVÓ A U.S. \$115 MILLONES, 8% MÁS QUE EN EL 1T12. EL AUMENTO REFLEJA LOS MAYORES INGRESOS YA COMENTADOS, ASÍ COMO EFICIENCIAS OPERATIVAS EN MÉXICO Y MAYORES GANANCIAS EN LAS OPERACIONES DE EE.UU., DEBIDO ESTO ÚLTIMO A UNA MEJOR MEZCLA DE PRODUCTOS.

LAS INVERSIONES DE SIGMA EN ACTIVOS FIJOS EN EL 1T13 SUMARON U.S. \$15 MILLONES. LA COMPAÑÍA DESTINÓ RECURSOS A LA RENOVACIÓN DE ACTIVOS Y A LA RED DE DISTRIBUCIÓN, ASÍ COMO A OTROS PROYECTOS DE EXPANSIÓN. AL CIERRE DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA FUE DE U.S. \$940 MILLONES, UNA DISMINUCIÓN DE U.S. \$83 MILLONES VS. 1T12. LA DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE DE 2.0 VECES, MIENTRAS QUE LA COBERTURA DE INTERESES FUE DE 7.1 VECES.

LOS RESULTADOS DE ALESTRA EN EL 1T13 SE VIERON IMPULSADOS POR LA CRECIENTE DEMANDA POR SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES DE VALOR AGREGADO E INFORMÁTICA DE SUS CLIENTES EMPRESARIALES. LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$96 MILLONES EN EL TRIMESTRE, 7% MÁS QUE EN EL 1T12. ESTO FUE CONSECUENCIA DE UN AUMENTO DE 13% EN LOS INGRESOS PROVENIENTES DE LOS SERVICIOS DE VALOR AGREGADO, QUE MÁS QUE COMPENSÓ UNA REDUCCIÓN EN LOS SERVICIOS DE LARGA DISTANCIA TRADICIONALES.

EL FLUJO DE ALESTRA SUMÓ U.S. \$36 MILLONES EN EL 1T13, UNA DISMINUCIÓN DE 12% AÑO VS. AÑO. ESTA COMPARACIÓN SE DEBIÓ AL AHORRO DE COSTOS REGISTRADOS EN EL 1T12 POR LA CANCELACIÓN DE RESERVAS PREVIAMENTE CONSTITUIDAS EN RELACIÓN CON TARIFAS DE INTERCONEXIÓN EN DISPUTA QUE FINALMENTE FUERON RESUELTAS FAVORABLEMENTE. ELIMINANDO DICHO INGRESO EL FLUJO HUBIESE CRECIDO 24%.

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO ASCENDIERON A U.S. \$27 MILLONES EN EL TRIMESTRE. LOS RECURSOS FUERON UTILIZADOS PARA EXPANDIR LA RED, INCREMENTAR EL ACCESO DE ÚLTIMA MILLA PARA CLIENTES EMPRESARIALES, ASÍ COMO OTROS PROYECTOS ORIENTADOS A PROPORCIONAR MÁS Y MEJORES SERVICIOS DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN A LOS CLIENTES. AL CIERRE DEL 1T13, LA DEUDA NETA DE ALESTRA FUE U.S. \$142 MILLONES, UNA REDUCCIÓN DE U.S. \$5 MILLONES CONTRA EL 1T12. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO DE 1.1 VECES Y COBERTURA DE INTERESES DE 5.2 VECES.

EL VOLUMEN DE VENTAS DE NEWPEK AUMENTÓ DURANTE EL TRIMESTRE A UN PROMEDIO DE 6.5 MILES DE BARRILES DE PETRÓLEO EQUIVALENTE POR DÍA, 51% POR ENCIMA DE LA CIFRA DEL 1T12. LA PRODUCCIÓN DE LÍQUIDOS Y PETRÓLEO REPRESENTÓ EL 53% DEL VOLUMEN TOTAL DE VENTA DEL TRIMESTRE, CONTRA EL 51% DEL MISMO TRIMESTRE DE 2012. LOS INGRESOS DEL 1T13 ASCENDIERON A U.S. \$30 MILLONES Y EL FLUJO A U.S. \$21 MILLONES. ESTO REPRESENTA UN AUMENTO AÑO VS. AÑO DE 46% Y 44%, RESPECTIVAMENTE.

DURANTE EL 1T13, NEWPEK INVIRTIÓ U.S. \$36 MILLONES. LA COMPAÑÍA CONTINUÓ DESARROLLANDO SU PLAN DE NEGOCIOS, QUE INCLUYE LA PERFORACIÓN DE NUEVOS POZOS Y LA EXPANSIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA TERRESTRE.

RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 14

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

LOS INGRESOS CONSOLIDADOS DE ALFA SUMARON U.S. \$3,906 MILLONES EN EL 1T13, 3% MÁS QUE LOS U.S. \$3,792 MILLONES REGISTRADOS EN EL 1T12. NEMAK Y SIGMA FUERON LOS PRINCIPALES CONTRIBUYENTES A ESTE AUMENTO, MIENTRAS QUE ALPEK SE VIO AFECTADA, COMO YA SE EXPLICÓ, POR PRESIONES DE PRECIOS EN LOS MERCADOS DE EXPORTACIÓN.

LAS VENTAS EN EL EXTRANJERO REPRESENTARON EL 63% DEL TOTAL DEL 1T13, COMPARADO CON EL 62% EN EL 1T12. ESTO FUE RESULTADO PRINCIPALMENTE DE LAS MAYORES VENTAS EN EL EXTRANJERO DE NEMAK.

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ASCENDIÓ A U.S. \$327 MILLONES, 2% MÁS QUE EN EL 1T12. ESTO SE DEBIÓ A MEJORAS EN LA RENTABILIDAD DE NEMAK, SIGMA Y NEWPEK, QUE MÁS QUE COMPENSARON LAS REDUCCIONES DE UTILIDADES DE ALPEK Y ALESTRA POR LAS RAZONES YA EXPLICADAS. VALE LA PENA ENFATIZAR QUE LOS MÁRGENES DE PTA/PET DE ALPEK MOSTRARON MEJORÍA EN 1Q13 EN COMPARACIÓN CON EL TRIMESTRE ANTERIOR, DEBIDO A QUE LOS MERCADOS DE EXPORTACIÓN DE POLIÉSTER SE HAN RECUPERADO.

COMO REFLEJO DEL AUMENTO EN LA UTILIDAD DE OPERACIÓN, EL FLUJO CONSOLIDADO SUMÓ U.S. \$478 MILLONES, 4% MÁS AÑO VS. AÑO. ESTA ES LA SEGUNDA CIFRA TRIMESTRAL MÁS ELEVADA EN LA HISTORIA DE LA EMPRESA.

EN EL 1T13, ALFA REPORTÓ UN RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) NEGATIVO DE U.S. \$5 MILLONES, COMPARADO CON UN RIF POSITIVO DE U.S. \$53 MILLONES EN EL 1T12. SE OBTUVIERON MENORES GANANCIAS CAMBIARIAS POR LAS FLUCTUACIONES DEL PESO VS. EL DÓLAR Y DEL DÓLAR VS. EL EURO, LO QUE EXPLICA PRINCIPALMENTE ESTE CAMBIO.

ALFA REPORTÓ UNA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DE U.S. \$206 MILLONES DURANTE EL 1T13, COMPARADA CON LA DE U.S. \$243 MILLONES DEL 1T12. AUNQUE ALFA LOGRÓ MAYORES UTILIDADES OPERATIVAS EN EL TRIMESTRE DEBIDO A LA FORTALEZA DE SUS OPERACIONES, ELLO NO FUE SUFICIENTE PARA COMPENSAR EL CAMBIO DESFAVORABLE EN EL RIF YA EXPLICADO.

### INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO CONSOLIDADAS SUMARON U.S. \$202 MILLONES EN EL 1T13. LOS RECURSOS FUERON UTILIZADOS POR CADA UNA DE LAS SUBSIDIARIAS PARA DESPLEGAR SUS PLANES DE INVERSIÓN, INCLUYENDO LA PLANTA DE COGENERACIÓN DE ALPEK EN COSOLEACAQUE, VERACRUZ, MÉXICO, ASÍ COMO LA ELIMINACIÓN DE CUELLOS DE BOTELLA EN ALGUNAS DE SUS PLANTAS DE PTA Y PET EN EE.UU. TAMBIÉN, LA MODERNIZACIÓN Y EXPANSIÓN DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE NEMAK EN MÉXICO Y CHINA, EL REEMPLAZO DE ACTIVOS EN SIGMA, LA EXPANSIÓN DE LA RED DE ALESTRA Y LA PERFORACIÓN DE NUEVOS POZOS E INFRAESTRUCTURA EN NEWPEK.

LA DEUDA NETA CONSOLIDADA DISMINUYÓ A U.S. \$3,073 MILLONES, 14% MENOS QUE LOS U.S. \$3,581 MILLONES REPORTADOS EN EL 1T12. LA DISMINUCIÓN SE DEBE PRINCIPALMENTE A LA APLICACIÓN DE LOS RECURSOS PROVENIENTES DE LA OFERTA PÚBLICA DE ACCIONES DE ALPEK A LA REDUCCIÓN DE LA DEUDA DE ESTA SUBSIDIARIA. LAS PRINCIPALES RAZONES FINANCIERAS DE ALFA DEL 1T13 FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO DE 1.6 VECES Y COBERTURA DE INTERESES DE 6.4 VECES.

(VER TABLAS 1 A 7 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS DE ALFA.)

### NEMAK

#### AUTOPARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA

(27% DEL LOS INGRESOS Y 30% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 1T13)

#### COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

EN EL 1T13, LOS CLIENTES DE NEMAK EN NORTEAMÉRICA REPORTARON SÓLIDOS RESULTADOS AL PRODUCIR 2.7 MILLONES DE VEHÍCULOS, 2% MÁS QUE LOS 2.6 MILLONES PRODUCIDOS EN 1T12. EN EUROPA, EL MERCADO DOMÉSTICO SIGUIÓ VIÉNDOSE AFECTADO POR LA DÉBIL SITUACIÓN ECONÓMICA. LOS CLIENTES DE NEMAK EN DICHA REGIÓN PRODUJERON 2.6 MILLONES DE VEHÍCULOS EN EL 1T13, 9% MENOS QUE EN EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO PASADO, AUNQUE LA PRODUCCIÓN DE MOTORES PERMANECIÓ ESTABLE.

#### OPERACIONES

NEMAK VENDIÓ 11.4 MILLONES DE UNIDADES EQUIVALENTES EN 1T13, 12% MÁS AÑO VS. AÑO. POR REGIÓN, NORTEAMÉRICA REPRESENTÓ EL 60% DE LAS VENTAS TOTALES, EUROPA CONTRIBUYÓ CON EL 32%, MIENTRAS QUE SUDAMÉRICA Y ASIA CON EL RESTO.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

DURANTE EL 1T13, LA EMPRESA SE BENEFICIÓ DE LA RECUPERACIÓN DE LA INDUSTRIA EN NORTEAMÉRICA Y EL VOLUMEN DE VENTAS EN ESTA REGIÓN CRECIÓ 20% AÑO VS. AÑO. SIN EMBARGO, EN EUROPA, EL VOLUMEN DISMINUYÓ 3% EN EL MISMO PERIODO. ESTE DESEMPEÑO ES MEJOR QUE EL PROMEDIO DEL SECTOR, YA QUE LOS CLIENTES EUROPEOS DE NEMAK FUERON CAPACES DE MANTENER SUS RITMOS DE PRODUCCIÓN GRACIAS A SU CAPACIDAD PARA EXPORTAR MOTORES Y AUTOS A OTRAS REGIONES. EL DESEMPEÑO DE NEMAK EN EUROPA TAMBIÉN SE VIO FAVORECIDO POR LOS NUEVOS PROGRAMAS GANADOS RECIENTEMENTE. LOS VOLÚMENES DE VENTAS DEL TRIMESTRE REFLEJAN TAMBIÉN EL IMPACTO FAVORABLE DE LA ADQUISICIÓN DE J.L. FRENCH.

### RESULTADOS FINANCIEROS

EN EL 1T13, LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$1,053 MILLONES, 14% MÁS AÑO VS. AÑO. ESTO SE DEBIÓ AL AUMENTO DE VOLUMEN VENDIDO YA EXPLICADO. POR SU PARTE, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ALCANZÓ U.S. \$82 MILLONES EN EL TRIMESTRE, 22% MÁS QUE EN EL 1T12. EL AUMENTO SE DEBIÓ TANTO A LOS MAYORES INGRESOS, COMO AL ENFOQUE DISCIPLINADO DE LA COMPAÑÍA SOBRE SUS COSTOS, LA VENTA DE PRODUCTOS DE MAYOR VALOR AGREGADO Y MEJORAS DE PRODUCTIVIDAD.

CONGRUENTE CON EL AUMENTO DE LA UTILIDAD DE OPERACIÓN, EL FLUJO SE ELEVÓ A U.S. \$142 MILLONES, UN AUMENTO DE 18% AÑO VS. AÑO. EL FLUJO POR UNIDAD DEL 1T13 FUE U.S. \$12.40, POR ENCIMA DE LOS U.S. \$11.80 DEL 1T12.

### INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

DURANTE EL 1T13, LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO DE NEMAK ASCENDIERON A U.S. \$57 MILLONES. LOS RECURSOS SE UTILIZARON EN CONTINUAR LA EXPANSIÓN DE CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EN VARIAS REGIONES, ESPECÍFICAMENTE EN NORTEAMÉRICA Y ASIA, ASÍ COMO PARA EL REEMPLAZO DE EQUIPOS EXISTENTES. AL FINAL DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA SUMÓ U.S. \$1,377 MILLONES, U.S. \$180 MILLONES MÁS QUE EN EL 1T12. LAS RAZONES FINANCIERAS PROFORMA FUERON LAS SIGUIENTES: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 2.6 VECES; COBERTURA INTERESES, 6.9 VECES.

(VER TABLAS 8 A 10 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS DE NEMAK)

### SIGMA

#### ALIMENTOS REFRIGERADOS

(23% DEL LOS INGRESOS Y 24% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 1T13)

#### COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

DURANTE EL 1T13, LA INDUSTRIA DE MEXICANA DE ALIMENTOS MOSTRÓ UN COMPORTAMIENTO MENOS DINÁMICO, LUEGO DEL ACELERADO CRECIMIENTO MOSTRADO EN LOS TRIMESTRES PREVIOS. SEGÚN LA ASOCIACIÓN NACIONAL DE TIENDAS DE AUTOSERVICIO Y DEPARTAMENTALES (ANTAD) DE MÉXICO, LA VENTA EN SUPERMERCADOS (QUE SE CONSIDERA UNA REFERENCIA VÁLIDA PARA MEDIR EL CONSUMO DE ALIMENTOS) CRECIÓ 1.5% AÑO VS. AÑO. LOS PRECIOS DE LAS MATERIAS PRIMAS MOSTRARON TENDENCIAS VARIADAS. MIENTRAS QUE LOS DE LAS MATERIAS PRIMAS CÁRNICAS DISMINUYERON, EL PRECIO DE LA LECHE FLUIDA AUMENTÓ DURANTE EL 1T13. NO OBSTANTE, COMO EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO ENTRE EL PESO MEXICANO Y EL DÓLAR ESTADOUNIDENSE MEJORÓ 4% EN COMPARACIÓN CON EL 1T12, LA PRESIÓN SOBRE LOS MÁRGENES DE LAS EMPRESAS QUE IMPORTAN MATERIAS PRIMAS NO FUE TAN FUERTE.

#### OPERACIONES

DURANTE EL 1T13, EL VOLUMEN DE VENTAS DE SIGMA SUMÓ 282,000 TONELADAS, 3% MÁS QUE EN EL 1T12. EL VOLUMEN DE VENTAS EN MÉXICO CRECIERON 4%, CON UN SÓLIDO DESEMPEÑO EN LAS PRINCIPALES LÍNEAS DE PRODUCTOS. EL VOLUMEN DE VENTAS INTERNACIONALES AUMENTÓ 2%, APOYADAS POR EL DESEMPEÑO EN EL MERCADO DE LOS EE.UU. POR LÍNEA DE PRODUCTOS, LAS CARNES FRÍAS CRECIERON 2%, MIENTRAS QUE LOS PRODUCTOS LÁCTEOS SUBIERON 5%, IMPULSADAS POR NUEVAS CAMPAÑAS DE MARKETING, EL SOPORTE COMERCIAL EN LA CATEGORÍA Y EL LANZAMIENTO DE NUEVOS PRODUCTOS. DURANTE EL TRIMESTRE, LA COMPAÑÍA CONTINUÓ FORTALECIENDO SU PORTAFOLIO DE PRODUCTOS CON EL LANZAMIENTO DE UN YOGURT ESTILO GRIEGO, UNA LÍNEA DE SALCHICHAS GOURMET SAN RAFAEL® Y LOS "NUTROYS", BOCADILLOS DE JAMÓN DE DIVERSAS FORMAS, ORIENTADOS AL MERCADO INFANTIL.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 6 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

LOS PRECIOS DE VENTA PROMEDIO EN PESOS DE SIGMA EN EL 1T13 SE MANTUVIERON ESTABLES AÑO VS. AÑO. SIN EMBARGO, DURANTE EL TRIMESTRE SE IMPLEMENTARON EN MÉXICO AUMENTOS DE PRECIO EN LOS PRODUCTOS LÁCTEOS, A FIN DE COMPENSAR LOS MAYORES COSTOS DE MATERIA PRIMA. EN PROMEDIO, LOS PRECIOS AUMENTARON 3% CONTRA EL TRIMESTRE PREVIO.

### RESULTADOS FINANCIEROS

DURANTE 1T13, LOS INGRESOS ALCANZARON U.S. \$885 MILLONES, 5% MÁS QUE EN EL 1T12. LAS VENTAS EN EL EXTERIOR REPRESENTARON EL 32% DE LAS VENTAS TOTALES, FRENTE AL 34% EN EL 1T12.

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN FUE DE U.S. \$88 MILLONES EN EL 1T13, 11% MÁS QUE EN EL 1T12. EL AUMENTO SE EXPLICA POR EL CRECIMIENTO DE VENTAS, EFICIENCIAS OPERATIVAS EN MÉXICO Y MAYORES UTILIDADES EN LOS EE.UU. GENERADAS EN PARTE POR UNA MEZCLA MÁS RICA DE PRODUCTOS, ASÍ COMO POR SINERGIAS DERIVADAS DE LA ADQUISICIÓN DE BAR-S.

EL FLUJO DE SIGMA FUE DE U.S. \$115 MILLONES EN EL 1T13, UN AUMENTO DE 8% AÑO VS. AÑO. EL MARGEN DE FLUJO DEL TRIMESTRE FUE DE 13.0%, COMPARADO CON EL DE 12.7% LOGRADO EN EL 1T12.

### INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

DURANTE EL 1T13, LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO DE SIGMA SUMARON U.S. \$15 MILLONES. LOS RECURSOS FUERON UTILIZADOS PARA EL REEMPLAZO DE ACTIVOS, LA RENOVACIÓN DE VEHÍCULOS EN LA FLOTILLA DE DISTRIBUCIÓN Y OTROS PROYECTOS. AL FINAL DEL 1T13, LA DEUDA NETA FUE DE U.S. \$940 MILLONES, UNA REDUCCIÓN DE U.S. \$83 MILLONES CONTRA EL 1T12. LA DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE DE 2.0 VECES Y LA COBERTURA DE INTERESES DE 7.1 VECES.

EL PASADO 2 ABRIL DE 2013, SIGMA ADQUIRIÓ A LA COMPAÑÍA CORPORACIÓN DE EMPRESAS MONTEVERDE, S.A. (MONTEVERDE), UN PRODUCTOR DE QUESO EN COSTA RICA. MONTEVERDE OPERA TRES PLANTAS EN ESE PAÍS CON VENTAS DE U.S. \$26 MILLONES EN 2012. ESTA ADQUISICIÓN PERMITIRÁ A SIGMA MEJORAR SU PORTAFOLIO DE PRODUCTOS Y MARCAS, REFORZANDO SU PRESENCIA EN CENTROAMÉRICA.

(VER TABLAS 11 A 14 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS DE SIGMA).

### ALESTRA

#### TELECOMUNICACIONES

(2% DEL LOS INGRESOS Y 8% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 1T13)

#### COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

DURANTE 1Q13, EL PRESIDENTE ENRIQUE PEÑA ENVIÓ AL CONGRESO UNA NUEVA LEY DE TELECOMUNICACIONES, CUYO OBJETIVO ES REGULAR EL MERCADO Y ESTABLECER UNA COMPETENCIA MÁS EQUILIBRADA, A FIN DE FOMENTAR EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA. ENTRE OTROS ASPECTOS, EL PROYECTO DE LEY INCORPORA LAS SIGUIENTES IDEAS: LA CREACIÓN DE UN ÓRGANO REGULADOR MÁS ROBUSTO, LLAMADO INSTITUTO FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES (IFETEL), QUE SE ENCARGARÁ DE SUPERVISAR LA INDUSTRIA; EL ESTABLECIMIENTO DE UN REGLAMENTO DIFERENCIADO APLICABLE A LOS OPERADORES DOMINANTES, DEFINIDOS COMO AQUELLOS QUE MANTENGAN EL 50% O MÁS DE UN MERCADO ESPECÍFICO; LA REDUCCIÓN DE LAS BARRERAS DE ENTRADA EN LA TELEFONÍA FIJA, A TRAVÉS DE LA ELIMINACIÓN DE LÍMITES EN LA INVERSIÓN EXTRANJERA EN TELECOMUNICACIONES. AL MOMENTO DE ESTE INFORME, EL PROYECTO DE LEY HA SIDO YA APROBADO POR LA CÁMARA DE DIPUTADOS Y ESTÁ SIENDO DEBATIDO EN EL SENADO. ALESTRA TAMBIÉN HA SEGUIDO AVANZANDO EN LAS NEGOCIACIONES CON RELACIÓN A LAS TARIFAS DE INTERCONEXIÓN CON OPERADORES DE TELEFONÍA FIJA Y MÓVIL. ESTÁN PENDIENTES ALGUNAS RESOLUCIONES IMPORTANTES EN LA SUPREMA CORTE, LAS CUALES SE ESTIMA QUE CONCLUYAN EN EL CORTO Y MEDIANO PLAZOS Y PERMITAN CANCELAR LAS DISPUTAS AÚN EXISTENTES.

### OPERACIONES

EN EL 1T13, LA CAPACIDAD DE SERVICIOS DE VALOR AGREGADO (SVA) SUMÓ 1.2 MILLONES DE EOS (EQUIVALENTE A CIRCUITOS DE ACCESO PROPORCIONANDO SERVICIOS A CLIENTES), 26% MÁS AÑO



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 7 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

VS. AÑO. POR SU PARTE, LOS SERVICIOS DE LARGA DISTANCIA (LD) SUMARON 317 MILLONES DE MINUTOS DE TRÁFICO (MMOU) EN EL 1T13, 13% MENOS QUE LOS 364 MILLONES DEL 1T12. ALESTRA CELEBRÓ LA CUARTA EDICIÓN DE SU "ALESTRA BUSINESS TECHNOLOGY SUMMIT", UN EVENTO QUE REÚNE A LÍDERES MUNDIALES DE TECNOLOGÍA PARA PRESENTAR, JUNTO CON LA COMPAÑÍA, LAS SOLUCIONES MÁS INNOVADORAS PARA LOS CLIENTES EN EL SEGMENTO DE MERCADO EMPRESARIAL. ESTE AÑO, EMPRESAS COMO AVAYA, BLUECOAT, CISCO, EMC, FORTINET, HP, ENTRE OTROS, PRESENTARON 12 NUEVAS SOLUCIONES EN ALIANZA CON ALESTRA, COMO ES EL CASO DE ENTERPRISE MANAGED BACKUP SOPORTADO POR SYMANTEC, UN SISTEMA QUE MONITOREA LA EJECUCIÓN DE RESTAURACIONES PERIÓDICAS PREVIAMENTE PROGRAMADAS, LO QUE PERMITE ASEGURAR LA CONFIABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y REDUCIR COSTOS OPERATIVOS.

### RESULTADOS FINANCIEROS

LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$96 MILLONES EN EL 1T13, 7% MÁS QUE EN EL 1T12. LA PRINCIPAL RAZÓN DEL AUMENTO FUE EL INCREMENTO DE SVA, YA QUE ESTOS SERVICIOS CRECIERON 13% AÑO CONTRA AÑO Y MÁS QUE COMPENSARON LA DISMINUCIÓN DE LOS SERVICIOS DE LD. DURANTE EL 1T13, LOS SVA REPRESENTARON EL 85% DEL TOTAL DE INGRESOS.

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN SUMÓ U.S. \$20 MILLONES EN EL 1T13, COMPARADO CON UNA UTILIDAD DE U.S. \$25 MILLONES EN EL 1T12. ESTA COMPARACIÓN DESFAVORABLE ES EXPLICADA POR UN AHORRO DE COSTOS DE U.S. \$12 MILLONES QUE LA COMPAÑÍA TENÍA EN EL 1T12, CUANDO CANCELÓ RESERVAS PREVIAMENTE CONSTITUIDAS EN RELACIÓN CON TARIFAS DE INTERCONEXIÓN DE TELEFONÍA FIJA A MÓVIL EN DISPUTA QUE FINALMENTE FUERON RESUELTAS FAVORABLEMENTE. EXCLUYENDO ESTE AHORRO DE COSTOS, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN HUBIESE CRECIDO EN UN 54% TANTO POR EL INCREMENTO EN LOS INGRESOS DE LOS SVA, COMO POR REDUCCIONES EN LAS LÍNEAS RENTADAS GRACIAS A LA EXPANSIÓN DE LA RED DE FIBRA ÓPTICA Y LA CONSTRUCCIÓN DE ENLACES DE ÚLTIMA MILLA.

EN EL 1T13, EL FLUJO SUMÓ U.S. \$36 MILLONES, 12% MENOR QUE EN EL 1T12. AISLANDO EL AHORRO DE COSTOS MENCIONADO PREVIAMENTE, EL FLUJO SE INCREMENTÓ EN 24% COMPARADO CON EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR. EL MARGEN DE FLUJO EN EL 1T13 FUE 38%.

### INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y DEUDA NETA

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO EN EL TRIMESTRE SUMARON U.S. \$27 MILLONES. LOS RECURSOS SE UTILIZARON PRINCIPALMENTE PARA PROVEER ACCESO DE ÚLTIMA MILLA A CLIENTES, FORTALECER LA INFRAESTRUCTURA PARA DESPLEGAR NUEVOS SERVICIOS DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y EXPANDIR LA RED DE FIBRA ÓPTICA.

AL CIERRE DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA SUMÓ U.S. \$142 MILLONES, UNA REDUCCIÓN DE U.S. \$5 MILLONES EN COMPARACIÓN CON EL 1T12. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO DE 1.1 VECES Y LA COBERTURA DE INTERESES DE 5.2 VECES.

(VER TABLAS 15 A 17 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS DE ALESTRA)

### NEWPEK

#### GAS NATURAL E HIDROCARBUROS

(1% DE LOS INGRESOS Y 4% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 1T13)

DURANTE EL 1T13, NEWPEK CONECTÓ A VENTAS 35 NUEVOS POZOS RICOS EN LÍQUIDOS EN LA FORMACIÓN EAGLE FORD SHALE (EFS). ESTO PERMITIÓ CONTAR AL FINAL DEL TRIMESTRE CON UN TOTAL DE 281 POZOS EN PRODUCCIÓN EN EFS, UN AUMENTO DE 105% SOBRE LOS 137 POZOS EN PRODUCCIÓN AL FINAL DEL 1T12. OTROS 40 POZOS ESTÁN EN PRODUCCIÓN EN LA FORMACIÓN EDWARDS.

COMO SE HA COMENTADO EN EL PASADO, NEWPEK ESTÁ ORIENTADA AL DESARROLLO DE NUEVOS POZOS, OLEODUCTOS Y CENTROS DE ACOPIO EN EFS, A FIN DE APROVECHAR UNA ZONA RICA EN LÍQUIDOS EN EL SUR DE TEXAS. ACTUALMENTE HAY 10 EQUIPOS DE PERFORACIÓN EN OPERACIÓN EN EFS, ASÍ COMO DOS FLOTILLAS DEDICADAS A LA FRACTURACIÓN.

EN EL 1T13, LOS VOLÚMENES DE VENTAS SUBIERON A UN PROMEDIO DE 6.5 MIL BARRILES DE PETRÓLEO EQUIVALENTE POR DÍA, 51% MÁS QUE EN EL 1T12. DEL VOLUMEN TOTAL DE VENTA, EL 53% FUE DE LÍQUIDOS (ETANO, PROPANO, BUTANO) Y PETRÓLEO, QUE TIENEN UN VALOR

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 8 / 14

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

CONSIDERABLEMENTE MÁS ALTO QUE EL GAS SECO (METANO). ESTE PORCENTAJE SE COMPARA CON EL DE 51% REPORTADO EN EL 4T12 Y ES EL RESULTADO DE LA ESTRATEGIA COMENTADA ANTERIORMENTE. LOS INGRESOS DE 1T13 DE NEWPEK ASCENDIERON A U.S. \$30 MILLONES Y EL FLUJO FUE DE U.S. \$21 MILLONES. ESTO REPRESENTA UN AUMENTO AÑO VS. AÑO DE 46% Y 44%, RESPECTIVAMENTE. (VER TABLAS 18 A 21 EN EL APÉNDICE PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS DE NEWPEK)

### INFORMACIÓN FINANCIERA

- TABLAS CONSOLIDADAS Y POR GRUPO
- ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
- ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS

PARA MAYOR INFORMACIÓN Y LA VERSIÓN EN INGLÉS DE ESTE REPORTE, VISITE LA PÁGINA [WWW.ALFA.COM.MX](http://WWW.ALFA.COM.MX)

ENRIQUE FLORES

+52 (81) 8748.1207  
EFLORES@ALFA.COM.MX

LUIS OCHOA

+52 (81) 8748.2521  
LOCHOA@ALFA.COM.MX

RAÚL GONZÁLEZ

+52 (81) 8748.1177  
RGONZALE@ALFA.COM.MX

JUAN ANDRÉS MARTÍN

+52 (81) 8748.1676  
JAMARTIN@ALFA.COM.MX

BREAKSTONE GROUP

SUSAN BORINELLI  
+1 (646) 330.5907  
SBORINELLI@BREAKSTONEGROUP.COM

ALFA

TABLA 1 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

1T13 VS.

4T121T12

VOLUMEN TOTAL 1.82.6

VOLUMEN NACIONAL (3.3) 0.3

VOLUMEN EXTRANJERO 5.64.2

PRECIOS PROMEDIO EN PESOS 1.9 (2.1)

PRECIOS PROMEDIO EN DÓLARES 4.00.4

TABLA 2 | VENTAS

(%) 1T13 VS

1T134T121T124T121T12

VENTAS TOTALES

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 9 / 14

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

MILLONES DE PESOS 49,82448,05049,61240  
MILLONES DE DÓLARES 3,9063,6913,79263  
VENTAS NACIONALES  
MILLONES DE PESOS 18,66818,71018,9760 (2)  
MILLONES DE DÓLARES 1,4641,4371,45221  
VENTAS EN EL EXTRANJERO  
MILLONES DE PESOS 31,15629,34030,63662  
MILLONES DE DÓLARES 2,4432,2542,34184  
EN EL EXTRANJERO/TOTAL (%) 636162

### TABLA 3 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN (%) 1T13 VS.

	1T13	4T12	1T12	4T12	1T12
UTILIDAD DE OPERACIÓN					
MILLONES DE PESOS	4,1703,2394,174290				
MILLONES DE DÓLARES	327249320312				
FLUJO DE EFECTIVO					
MILLONES DE PESOS	6,1005,6386,03081				
MILLONES DE DÓLARES	478433462104				

ALFA

### TABLA 4 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (MILLONES DE DÓLARES) (%) 1T13 VS.

	1T13	4T12	1T12	4T12	1T12
GASTOS FINANCIEROS	(74)	(86)	(73)	14	(1)
PRODUCTOS FINANCIEROS	7	11	8	(36)	(13)
GASTOS FINANCIEROS NETOS	(67)	(75)	(65)	11	(3)
GANANCIA (PÉRDIDA) CAMBIARA	62	(33)	100	288	(38)
EQUITY SWAPS	-	-	-		
SWAPS DE TASA DE INTERÉS	-	-	(1)	100	
COBERTURA DE GAS Y COMMODITIES	-	3	19	(100)	(100)
RIF CAPITALIZADO	-	-	-		
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	(5)	(105)	53	95	(109)
COSTO PROMEDIO DE PASIVOS (%)	5.3	6.3	4.8		

### TABLA 5 | UTILIDAD NETA MAYORITARIA (MILLONES DE DÓLARES) (%) 1T13 VS.

	1T13	4T12	1T12	4T12	1T12
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	23514025268	(7)			
INTERÉS MINORITARIO	2925916222				
INTERÉS MAYORITARIO	20611524379	(15)			
UTILIDAD POR ACCIÓN (DÓLARES)	0.040.020.05100	(15)			
ACCIONES EN CIRCULACIÓN (PROMEDIO)	5,150	5,150	5,194		

### TABLA 6 | MOVIMIENTOS DE FLUJO DE EFECTIVO (MILLONES DE DÓLARES) (%) 1T13 VS.

	1T13	4T12	1T12	4T12	1T12
FLUJO DE OPERACIÓN	478	433	462	10	3
CAPITAL NETO EN TRABAJO Y OTROS	(173)	37	(150)	(568)	(15)
INVERSIONES Y ADQUISICIONES	(202)	(234)	(132)	14	(53)
GASTOS FINANCIEROS NETOS	(58)	(67)	(64)	13	9
IMPUESTOS	(63)	(43)	48	(47)	(231)
DIVIDENDOS	(158)	-	(125)	(26)	
OTRAS FUENTES Y USOS	(18)	(5)	(46)	(260)	61

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 10 / 14

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

DISMINUCIÓN (AUMENTO) EN DEUDA NETA (195)121 (7) (261) (2,686)

### ALFA

TABLA 7 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

1T134T121T12

ACTIVOS TOTALES12,15011,82711,282

PASIVO TOTAL7,3297,1557,654

CAPITAL CONTABLE4,8214,6723,628

CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO4,1224,0003,328

DEUDA NETA3,0732,8783,581

DEUDA NETA/FLUJO\* 1.61.62.2

COBERTURA DE INTERESES\*6.46.45.6

\* VECES, ÚLTIMOS 12 MESES

### NEMAK

TABLA 8 | VENTAS

(%) 1T13 VS.

1T134T121T124T121T12

VENTAS TOTALES

MILLONES DE PESOS13,42513,02512,016312

MILLONES DE DÓLARES1,0531,001920514

VENTAS NACIONALES

MILLONES DE PESOS1,4131,5201,442(7)(2)

MILLONES DE DÓLARES111117110(5)0

VENTAS EN EL EXTRANJERO

MILLONES DE PESOS12,01311,50510,574414

MILLONES DE DÓLARES942884809716

EN EL EXTRANJERO/TOTAL (%)908888

VOLUMEN TOTAL (MILLONES DE CABEZAS EQ.)11.410.910.2512

TABLA 9 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

(%) 1T13 VS.

1T134T121T124T121T12

UTILIDAD DE OPERACIÓN

MILLONES DE PESOS1,04446187713619

MILLONES DE DÓLARES82346714122

FLUJO DE EFECTIVO

MILLONES DE PESOS1,8041,6541,571915

MILLONES DE DÓLARES1421271201118

TABLA 10 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

1T134T121T12

ACTIVOS TOTALES3,8973,8003,744

PASIVO TOTAL2,7212,6542,638

CAPITAL CONTABLE1,1761,1461106

DEUDA NETA1,3771,3221,197

DEUDA NETA/FLUJO\* 2.62.53.0

COBERTURA DE INTERESES\*6.97.65.0

\* VECES, ÚLTIMOS 12 MESES

### SIGMA

TABLA 11 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 11 / 14

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

1T13 VS.  
4T121T12  
VOLUMEN TOTAL(0.8)3.0  
PRECIOS PROMEDIO EN PESOS(1.1)(0.3)  
PRECIOS PROMEDIO EN DÓLARES1.02.2

### TABLA 12 | VENTAS

(%) 1T13 VS.  
1T134T121T124T121T12  
VENTAS TOTALES  
MILLONES DE PESOS11,28611,49310,987(2)3  
MILLONES DE DÓLARES88588384005  
VENTAS NACIONALES  
MILLONES DE PESOS7,7008,0247,297(4)6  
MILLONES DE DÓLARES604616558(2)8  
VENTAS EN EL EXTRANJERO  
MILLONES DE PESOS3,5853,4693,6903(3)  
MILLONES DE DÓLARES28126728250  
EN EL EXTRANJERO/TOTAL (%)323034

### TABLA 13 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

(%) 1T13 VS.  
1T134T121T124T121T12  
UTILIDAD DE OPERACIÓN  
MILLONES DE PESOS1,1271,2221,037(8)9  
MILLONES DE DÓLARES889479(6)11  
FLUJO DE EFECTIVO  
MILLONES DE PESOS1,4701,5781,393(7)6  
MILLONES DE DÓLARES115121107(5)8

### SIGMA

#### TABLA 14 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

1T134T121T12  
ACTIVOS TOTALES2,3422,4532,150  
PASIVO TOTAL1,5651,5691,519  
CAPITAL CONTABLE777784631  
DEUDA NETA9408721,023  
DEUDA NETA/FLUJO\* 2.01.92.6  
COBERTURA DE INTERESES\*7.16.95.3  
\* VECES, ÚLTIMOS 12 MESES

### ALESTRA

#### TABLA 15 | VENTAS

1T13 VS. (%)  
1T134T121T12 4T12 1T12  
VENTAS TOTALES  
MILLONES DE PESOS1,219 1,145 1,16964  
MILLONES DE DÓLARES96 88 8997  
DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES  
MILLONES DE PESOS1,033 952 937810  
MILLONES DE DÓLARES81 73 721113  
SERVICIOS LARGA DISTANCIA  
MILLONES DE PESOS186 193 232(4)(20)  
MILLONES DE DÓLARES15 15 18(2)(18)

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 12 / 14

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES / TOTAL (%) 858380

**TABLA 16 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN**

1T13 VS. (%)

1T134T121T12 4T12 1T12

UTILIDAD DE OPERACIÓN

MILLONES DE PESOS 259218329 19(21)

MILLONES DE DÓLARES 20 17 25 22(20)

FLUJO DE EFECTIVO

MILLONES DE PESOS 465424539 10(14)

MILLONES DE DÓLARES 36 33 41 12(12)

**TABLA 17 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)**

1T134T121T12

ACTIVOS TOTALES 610567568

PASIVO TOTAL 339326338

CAPITAL CONTABLE 272241231

DEUDA NETA 142 145147

DEUDA NETA/FLUJO UDM\*1.11.11.1

COBERTURA DE INTERESES\*5.25.55.1

\* VECES, ÚLTIMOS 12 MESES

NEWPEK

**TABLA 18 | VENTAS**

(%) 1T13 VS.

1T134T121T124T121T12

VENTAS TOTALES

MILLONES DE PESOS 379366265443

MILLONES DE DÓLARES 302820646

VENTAS NACIONALES

MILLONES DE PESOS -----

MILLONES DE DÓLARES -----

VENTAS EN EL EXTRANJERO

MILLONES DE PESOS 379366265443

MILLONES DE DÓLARES 302820646

EN EL EXTRANJERO/TOTAL (%) 10010100

**TABLA 19 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN**

(%) 1T13 VS.

1T134T121T124T121T12

UTILIDAD DE OPERACIÓN

MILLONES DE PESOS 182185130 (1) 40

MILLONES DE DÓLARES 141410143

FLUJO DE EFECTIVO

MILLONES DE PESOS 2632401881040

MILLONES DE DÓLARES 2118141244

**TABLA 20 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)**

1T134T121T12

ACTIVOS TOTALES 15713199

PASIVO TOTAL 523526

CAPITAL CONTABLE 1059672

DEUDA NETA (3) (13) 10

DEUDA NETA/FLUJO UDM\*000

COBERTURA DE INTERESES\*12910856

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 13 / 14

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

\* VECES, ÚLTIMOS 12 MESES

TABLA 21 | POZOS

1T134T121T12

POZOS CONECTADOS A VENTAS

EDWARDS 404040

EAGLE FORD SHALE281246137

VOLUMEN

MILES DE BARRILES DE PETRÓLEO EQUIVALENTES POR DÍA6.55.94.3

LÍQUIDOS & OTROS COMO % DEL VOLUMEN TOTAL535146

APÉNDICE A

VER APÉNDICE EN ARCHIVO ANEXO IFRSTRIM

APÉNDICE B

VER APÉNDICE EN ARCHIVO ANEXO IFRSTRIM

APÉNDICE C

•REPORTE ALPEK 1T13

VER APÉNDICE EN ARCHIVO ANEXO IFRSTRIM

POR LIMITACIONES DEL EMISNET, VER NOTA 1 Y TABLAS EN ARCHIVO ADJUNTO IFRSTRIM.

EN CUMPLIMIENTO DEL REGLAMENTO INTERIOR DE LA BOLSA MEXICANA DE VALORES, ALFA INFORMA AL PÚBLICO INVERSIONISTA QUE HAY UN CIERTO NÚMERO DE ANALISTAS, TANTO NACIONALES COMO EXTRANJEROS, QUE LA CUBREN. LAS OPINIONES, RECOMENDACIONES Y ESTIMADOS DE TODOS ELLOS SON DE SU EXCLUSIVIDAD Y EN NINGÚN MOMENTO REPRESENTAN LA OPINIÓN DE ALFA, NI LA COINCIDENCIA DE ÉSTA CON SUS RESPECTIVAS OPINIONES, RECOMENDACIONES Y ESTIMADOS. NO SE DEBE INFERIR QUE, POR PRESENTAR LA LISTA A CONTINUACIÓN, ALFA AVALA O COINCIDE CON LOS PUNTOS DE VISTA EXPRESADOS POR DICHOS ANALISTAS.

COMPAÑÍA/ANALISTA

ACTINVER PABLO DUARTE

BANK OF AMERICA - MERRILL LYNCHCARLOS PEYRELONGUE

BANORTE - IXECARLOS HERMOSILLO

BBVA BANCOMERPABLO ABRAHAM

CITI GROUP - ACCIVALLUIS VALLARINO

GBM LILIAN OCHOA

HSBC JUAN CARLOS MATEOS

INTERCAM ALIK GARCÍA

INVEX MARTÍN GONZÁLEZ

MORGAN STANLEY NIKOLAJ LIPPMANN

SANTANDER LUIS MIRANDA

SCOTIA CAPITAL MARCOS DURÁN

UBSMARIMAR TORREBLANCA

VECTOR RAFAEL ESCOBAR

MERCADO EXTERIOR

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE  
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA**

PAGINA 14 / 14

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LATIBEX

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 1 / 27

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LAS PRESENTES NOTAS CORRESPONDEN A LOS ESTADOS FINANCIEROS DICTAMINADOS POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012.

### NOTA 1 - ACTIVIDADES DE LAS EMPRESAS DE ALFA

POR LIMITACIONES DEL EMISNET, SE ANEXAN TODAS LAS POLÍTICAS Y NOTAS A LOS EEFF EN EL ARCHIVO ADJUNTO IFRSTRIM

ALFA, S.A.B. DE C.V. Y SUS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS (EN ADELANTE "ALFA" O "LA COMPAÑÍA"), ES UNA EMPRESA MEXICANA CONTROLADORA DE CINCO GRUPOS DE NEGOCIOS CON LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES: ALPEK, DEDICADO A LA PRODUCCIÓN DE PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS; SIGMA, EMPRESA PRODUCTORA DE ALIMENTOS REFRIGERADOS; NEMAK, ORIENTADO A LA MANUFACTURA DE AUTOPARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA, ALESTRA, EN EL SECTOR DE TELECOMUNICACIONES Y NEWPEK, LA EMPRESA DE GAS NATURAL E HIDROCARBUROS.

ALFA TIENE UNA DESTACADA POSICIÓN COMPETITIVA A NIVEL MUNDIAL EN EL SEGMENTO DE AUTOPARTES COMO PRODUCTOR DE CABEZAS Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO, ASÍ COMO EN LA MANUFACTURA DE PTA (MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACIÓN DE POLIÉSTER) Y ES LÍDER EN EL MERCADO MEXICANO DE ALIMENTOS REFRIGERADOS. ALFA OPERA CENTROS DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL Y DISTRIBUCIÓN PRINCIPALMENTE EN MÉXICO, ESTADOS UNIDOS (EUA), CANADÁ, ALEMANIA, ESLOVAQUIA, REPÚBLICA CHECA, COSTA RICA, REPÚBLICA DOMINICANA, EL SALVADOR, ARGENTINA, PERÚ, AUSTRIA, BRASIL, CHINA, HUNGRÍA, ESPAÑA, INDIA Y POLONIA. LA EMPRESA COMERCIALIZA SUS PRODUCTOS EN MÁS DE 40 PAÍSES ALREDEDOR DEL MUNDO Y DA EMPLEO A MÁS DE 59,000 PERSONAS.

LAS ACCIONES DE ALFA COTIZAN EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES, S. A. B. DE C. V., Y EN LATIBEX, EL MERCADO DE VALORES LATINOAMERICANOS DE LA BOLSA DE MADRID.

ALFA TIENE SU DOMICILIO EN AVENIDA GÓMEZ MORÍN SUR NO. 1111, COL. CARRIZALEJO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, MÉXICO.

EN LAS SIGUIENTES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CUANDO SE HACE REFERENCIA A PESOS O "\$", SE TRATA DE MILLONES DE PESOS MEXICANOS. AL HACER REFERENCIA A "US\$" O DÓLARES, SE TRATA DE MILLONES DE DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS.

### NOTA 2 - ADQUISICIONES Y OTROS EVENTOS RELEVANTES

2012

#### A) EMISIÓN DE DEUDA DE ALPEK 144A

DURANTE EL MES DE NOVIEMBRE DE 2012, ALPEK, S.A.B. DE C.V., (ALPEK) COMPLETÓ UNA EMISIÓN DE OBLIGACIONES DE DEUDA ("SENIOR NOTES") POR UN MONTO NOMINAL DE US\$650 CON VENCIMIENTO EN EL AÑO 2022. LOS INTERESES DE LAS SENIOR NOTES SERÁN PAGADEROS SEMESTRALMENTE AL 4.5% ANUAL A PARTIR DEL 20 DE MAYO DE 2013.

#### B) ADQUISICIÓN DE J.L. FRENCH

DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2012, NEMAK EXTERIOR, S. L., SUBSIDIARIA DE TENEDORA NEMAK, S. A. DE C. V. (TNEMAK) ADQUIRIÓ LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE J.L. FRENCH AUTOMOTIVE CASTINGS, INC. ("J.L. FRENCH"), COMPAÑÍA PRODUCTORA DE PIEZAS DE FUNDICIÓN DE ALUMINIO DE ALTA PRESIÓN PARA LA FABRICACIÓN DE COMPONENTES AUTOMOTRICES, CON ÉNFASIS EN PARTES DE TRANSMISIÓN. ESTA TRANSACCIÓN TIENE VARIAS VENTAJAS IMPORTANTES PARA TNEMAK, ENTRE LA QUE DESTACA LA EXPANSIÓN HACIA OTROS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 2 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

COMPONENTES DE ALUMINIO DE ALTO VALOR AGREGADO, COMO PARTES ESTRUCTURALES Y DE SUSPENSIÓN. LA EMPRESA OPERA 3 PLANTAS PRODUCTORAS SITUADAS EN EUA, ESPAÑA Y CHINA. LA ADQUISICIÓN DEL NEGOCIO ESTÁ INCLUIDA EN EL SEGMENTO DE NEMAK, VÉASE NOTA 30.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CONCLUIR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS DEBIDO A QUE ESTÁ REVISANDO LAS VALORACIONES REALIZADAS POR EXPERTOS INDEPENDIENTES, ESTIMÁNDOSE QUE DICHO ANÁLISIS, SERÁ CONCLUIDO DENTRO DE UN PERIODO MÁXIMO DE DOCE MESES DESDE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN. LA CONTRAPRESTACIÓN TOTAL PAGADA POR EL NEGOCIO FUE DE \$3,023 (US\$216) EN EFECTIVO.

LA ASIGNACIÓN DEL PRECIO DE COMPRA SE MUESTRA EN DÓLARES AMERICANOS DEBIDO A QUE ES LA MONEDA FUNCIONAL Y DE REGISTRO DE LA SUBSIDIARIA ADQUIRIDA, EL TIPO DE CAMBIO A LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN FUE DE \$13.99 PESOS POR DÓLAR, ADICIONALMENTE EN LA NOTA 3.C SE MUESTRAN LOS PRINCIPALES TIPOS DE CAMBIO EN LOS DIFERENTES PROCESOS DE CONVERSIÓN. LA ASIGNACIÓN ES COMO SIGUE:

ACTIVOS CIRCULANTES (1)US\$64  
INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO113  
ACTIVOS INTANGIBLES1  
OTROS ACTIVOS24  
PASIVOS CIRCULANTES (2) (6)  
PASIVOS POR OBLIGACIONES LABORALES (5)  
CRÉDITO MERCANTIL25  
US\$216

- (1) LOS ACTIVOS CIRCULANTES CONSISTEN EN EFECTIVO Y CAPITAL DE TRABAJO NETO.  
(2) LOS PASIVOS CIRCULANTES CONSISTEN EN PROVEEDORES POR US\$1 Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR DE US\$5.

EL VALOR DE LAS CUENTAS POR COBRAR ADQUIRIDAS SE APROXIMA A SU VALOR RAZONABLE DEBIDO A SU VENCIMIENTO A CORTO PLAZO. SE ESTIMA QUE LAS CUENTAS POR COBRAR ADQUIRIDAS SEAN RECUPERADAS EN EL CORTO PLAZO.

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE. ALFA NO ES RESPONSABLE DE LOS PASIVOS AMBIENTALES EXCEPTO POR AQUELLOS QUE PUEDAN TENER SU ORIGEN EN Ó DESPUÉS DE LA FECHA DE ADQUISICIÓN.

LOS COSTOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN ASCENDIERON A \$22 (US\$1.7) Y SE RECONOCIERON EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS.

LOS INGRESOS APORTADOS POR LOS ACTIVOS DE J.L. FRENCH INCLUIDOS EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 FUERON DE \$273, Y UNA UTILIDAD NETA DE \$4.

A LA FECHA DE EMISIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS, ALFA NO PUDO OBTENER LA INFORMACIÓN FINANCIERA AUDITADA HISTÓRICA DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIIF") ANTES DE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN, DE PARTE DE LA CONTRAPARTE PARA DETERMINAR EL IMPORTE DE INGRESOS Y UTILIDAD NETA ANUAL COMO SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA TENIDO LUGAR EL 1 DE ENERO DE 2012.

C) OFERTA PÚBLICA DE CAPITAL DE ALPEK

I. DURANTE LOS MESES DE ABRIL Y MAYO DE 2012, ALPEK, S.A. DE C.V. LLEVO A CABO UNA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 3 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

OFERTA PÚBLICA INICIAL DE ACCIONES (IPO POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) EN MÉXICO Y UNA OFERTA PRIVADA DE ACCIONES EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES (JUNTAS "OFERTA GLOBAL") COMO SIGUE:

•EL 26 DE ABRIL DE 2012, ALPEK, S.A. DE C.V., LLEVÓ A CABO LA OFERTA GLOBAL CORRESPONDIENTE A LA EMISIÓN DE 330,259,322 ACCIONES A UN PRECIO DE COLOCACIÓN DE \$27.50 PESOS, DICHA OFERTA INCLUÍA UNA OPCIÓN DE SOBREASIGNACIÓN DE HASTA 49,038,898 ACCIONES. EL MONTO DE ESTA OFERTA GLOBAL FUE DE \$9,082.

•EL 8 DE MAYO DE 2012, EN SEGUIMIENTO A LA OFERTA GLOBAL LOS INTERMEDIARIOS COLOCADORES, TANTO EN MÉXICO, COMO EN EL EXTRANJERO, EJERCIERON LAS OPCIONES DE SOBREASIGNACIÓN ACORDADAS. EL MONTO DE LAS SOBREASIGNACIONES FUE DE \$1,349 QUE CORRESPONDÍAN A 49,038,898 ACCIONES AL PRECIO DE COLOCACIÓN DE \$27.50 PESOS CADA UNA.

DERIVADO DE LO ANTERIOR LOS RECURSOS TOTALES QUE ALFA OBTUVO COMO RESULTADO DE LA OFERTA GLOBAL FUE DE \$10,155, NETOS DE COSTOS DE EMISIÓN POR \$276. POSTERIOR A LA OFERTA GLOBAL EL CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO DE ALPEK, S.A.B. DE C.V. ("ALPEK"), ESTÁ REPRESENTADO POR UN TOTAL DE 2,118,163,635 ACCIONES CLASE I, SERIE A.

II.ASIMISMO COMO PARTE DE LA OFERTA GLOBAL MENCIONADA ANTERIORMENTE, ALFA ADQUIRIÓ ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE ALPEK, AL CIERRE DE 2012 EL SALDO ASCIENDE A \$1,602.

III.DERIVADO DE LOS EVENTOS ANTES MENCIONADOS LA PARTICIPACIÓN DE ALFA EN EL CAPITAL SOCIAL DE ALPEK SE DILUYÓ DE UN 100% A UN 85.48% Y LOS EFECTOS MONETARIOS SE MUESTRAN EN EL RUBRO DE "MOVIMIENTOS EN LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA" EN LOS ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO Y DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE.

D)EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE HIDROCARBUROS (PEMEX).

DURANTE JUNIO DE 2012, ALFA MEDIANTE UN CONSORCIO ENTRE SU SUBSIDIARIA ALFASID DEL NORTE, S.A. DE C.V. (ALFASID), Y MONCLOVA PIRINEOS GAS, S.A DE C.V. (MPG), OTRA COMPAÑÍA MEXICANA, GANARON DOS LICITACIONES REALIZADAS POR PETRÓLEOS MEXICANOS, S.A. (PEMEX) A TRAVÉS DE PEMEX-EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN (PEP) PARA LA EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS EN DOS CAMPOS MADUROS DE PETRÓLEO UBICADOS EN SAN ANDRÉS Y TIERRA BLANCA, VERACRUZ, MÉXICO.

ALFASID EN SOCIEDAD CON MPG HA CREADO UN PAR DE ENTIDADES LEGALES PETROLÍFEROS TIERRA BLANCA, S.A. DE C.V. (PETROLÍFEROS) Y OLEOREY, S.A. DE C.V. (OLEOREY) CON EL OBJETIVO DE EXPLOTAR, DESARROLLAR Y PRODUCIR HIDROCARBUROS, LO ANTERIOR MEDIANTE "CONTRATOS DE SERVICIOS PARA LA EXPLOTACIÓN, DESARROLLO Y PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS" CELEBRADOS CON PEP DURANTE EL MES DE AGOSTO DE 2012 Y CON UNA DURACIÓN DE HASTA 30 AÑOS. DICHOS CONTRATOS ESTABLECEN UN PROGRAMA MÍNIMO INICIAL LOS CUALES TIENEN UN VALOR DE US\$24.1 Y US\$23.9 DE DÓLARES PARA DESARROLLARSE DURANTE LOS DOS PRIMEROS AÑOS DESDE LA FIRMA DE CADA CONTRATO, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 PETROLÍFEROS Y OLEOREY OTORGARON FIANZAS PARA GARANTIZAR EL MONTO DEL PROGRAMA MÍNIMO INICIAL EN CADA CONTRATO. EN CASO DE INCUMPLIMIENTO PEP TIENE EL DERECHO DE EJECUTAR LAS GARANTÍAS ANTES MENCIONADAS.

E)CONSTITUCIÓN DE UNA NUEVA ENTIDAD.

A PARTIR DEL 2012 Y DURANTE LOS PRÓXIMOS DOS AÑOS, ALFA A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA GRUPO PETROTEMEX, S.A. DE C.V. (GRUPO PETROTEMEX) PLANEA INVERTIR ALREDEDOR DE U\$130 EN UN PROYECTO DE COGENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA Y VAPOR PARA ABASTECER SUS PLANTAS DE PTA Y PET UBICADAS EN COSOLEACAQUE, VERACRUZ, MÉXICO. ESTA PLANTA DE COGENERACIÓN GENERARÁ APROXIMADAMENTE 95 MEGAWATTS DE ELECTRICIDAD Y TODO EL VAPOR NECESARIO PARA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 4 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

CUBRIR LOS REQUERIMIENTOS DE LAS PLANTAS DE PTA Y PET UBICADAS EN COSOLEACAQUE. ADICIONALMENTE, SE SUMINISTRARÁ ENERGÍA COMPETITIVA A OTRAS EMPRESAS DE ALFA FUERA DE COSOLEACAQUE.

A FIN DE IMPLEMENTAR ESTE PROYECTO, EL 31 DE ENERO DE 2012, GRUPO PETROTEMEX Y DAK RESINAS AMÉRICAS MÉXICO, S. A. DE C. V. (AMBAS SUBSIDIARIAS DE ALFA) CONSTITUYERON UNA NUEVA EMPRESA DENOMINADA COGENERACIÓN DE ENERGÍA LIMPIA DE COSOLEACAQUE, S. A. DE C. V. ("COGENERADORA"). EL PROYECTO AUMENTARÁ LA COMPETITIVIDAD DEL SITIO, ASEGURANDO CON ESTO UN ABASTECIMIENTO DE ENERGÍA DE BAJO COSTO CON BAJAS EMISIONES.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012, COGENERADORA SE ENCUENTRA EN ETAPA PREOPERATIVA.

### NOTA 3 - RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS ADJUNTOS Y SUS NOTAS FUERON AUTORIZADOS, PARA SU EMISIÓN EL 1 DE FEBRERO DE 2013, POR LOS FUNCIONARIOS CON PODER LEGAL QUE FIRMAN AL CALCE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS Y SUS NOTAS.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD MÁS SIGNIFICATIVAS SEGUIDAS POR ALFA Y SUS SUBSIDIARIAS, LAS CUALES HAN SIDO APLICADAS CONSISTENTEMENTE EN LA PREPARACIÓN DE SU INFORMACIÓN FINANCIERA EN LOS AÑOS QUE SE PRESENTAN, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO:

#### A. BASES DE PREPARACIÓN

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE ALFA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS, HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIIF" O "IFRS" POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) EMITIDAS POR EL INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (IASB). LAS IFRS INCLUYEN TODAS LAS NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD ("NIC") VIGENTES, ASÍ COMO TODAS LAS INTERPRETACIONES RELACIONADAS EMITIDAS POR EL INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING INTERPRETATIONS COMMITTEE (IFRIC), INCLUYENDO AQUELLAS EMITIDAS PREVIAMENTE POR EL STANDING INTERPRETATIONS COMMITTEE (SIC).

DE CONFORMIDAD CON LAS MODIFICACIONES A LAS REGLAS PARA COMPAÑÍAS PÚBLICAS Y OTROS PARTICIPANTES DEL MERCADO DE VALORES MEXICANOS, EMITIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES EL 27 DE ENERO DE 2009, LA COMPAÑÍA ESTÁ OBLIGADA A PREPARAR SUS ESTADOS FINANCIEROS A PARTIR DEL AÑO 2012, UTILIZANDO COMO MARCO NORMATIVO CONTABLE LAS IFRS.

ALFA CAMBIÓ SUS POLÍTICAS CONTABLES DE NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIF) MEXICANAS PARA CUMPLIR CON IFRS A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2012. LA TRANSICIÓN DE NIF A IFRS HA SIDO REGISTRADA DE ACUERDO IFRS 1, FIJANDO EL 1 DE ENERO DE 2011 COMO FECHA DE TRANSICIÓN. LA CONCILIACIÓN DE LOS EFECTOS POR LA TRANSICIÓN DE NIF A IFRS SE REVELA EN LA NOTA 32 SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS HAN SIDO PREPARADOS SOBRE LA BASE DE COSTO HISTÓRICO, EXCEPTO POR LAS EXENCIONES APLICADAS POR LA COMPAÑÍA REVELADAS EN LA NOTA 32 Y POR LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO QUE ESTÁN MEDIDOS A VALOR RAZONABLE, ASÍ COMO LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS Y LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA.

LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS EN CONFORMIDAD CON IFRS REQUIERE EL USO DE CIERTAS ESTIMACIONES CONTABLES CRÍTICAS. ADEMÁS REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN EJERZA UN JUICIO EN EL PROCESO DE APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 5 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

COMPAÑÍA. LAS ÁREAS QUE INVOLUCRAN UN ALTO NIVEL DE JUICIO O COMPLEJIDAD, ASÍ COMO ÁREAS DONDE LOS JUICIOS Y ESTIMADOS SON SIGNIFICATIVOS PARA LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS SE REVELAN EN LA NOTA 5.

### B. CONSOLIDACIÓN

#### I. SUBSIDIARIAS

LAS SUBSIDIARIAS SON TODAS LAS ENTIDADES SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TIENE EL PODER PARA DIRIGIR LAS POLÍTICAS FINANCIERAS Y OPERATIVAS DE LA ENTIDAD GENERALMENTE ACOMPAÑANDO UNA TENENCIA ACCIONARIA DE MÁS DE LA MITAD DE LOS DERECHOS DE VOTO. CUANDO LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS SUBSIDIARIAS ES MENOR AL 100%, LA PARTICIPACIÓN ATRIBUIDA A ACCIONISTAS EXTERNOS SE REFLEJA COMO PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA.

LAS SUBSIDIARIAS SON CONSOLIDADAS EN SU TOTALIDAD DESDE LA FECHA EN QUE EL CONTROL ES TRANSFERIDO A LA COMPAÑÍA Y HASTA LA FECHA EN QUE PIERDE DICHO CONTROL.

EL MÉTODO DE CONTABILIZACIÓN UTILIZADO POR LA COMPAÑÍA PARA LAS COMBINACIONES DE NEGOCIOS ES EL MÉTODO DE ADQUISICIÓN. LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA EN LA ADQUISICIÓN DE UNA SUBSIDIARIA ES EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS TRANSFERIDOS, LOS PASIVOS INCURRIDOS Y LAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO EMITIDAS POR LA COMPAÑÍA. LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA INCLUYE EL VALOR RAZONABLE DE CUALQUIER ACTIVO O PASIVO QUE RESULTE DE UN ACUERDO DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE. LOS ACTIVOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS, LOS PASIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES ASUMIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SON MEDIDOS INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE EN LA FECHA DE SU ADQUISICIÓN. LA COMPAÑÍA RECONOCE CUALQUIER PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA ENTIDAD ADQUIRIDA CON BASE A LA PARTE PROPORCIONAL DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA.

LA COMPAÑÍA APLICA LA CONTABILIDAD PARA COMBINACIONES DE NEGOCIOS USANDO EL MÉTODO DEL PREDECESOR EN UNA ENTIDAD BAJO CONTROL COMÚN. EL MÉTODO DEL PREDECESOR CONSISTE EN LA INCORPORACIÓN DE LOS VALORES EN LIBROS DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA, EL CUAL INCLUYE EL CRÉDITO MERCANTIL REGISTRADO A NIVEL CONSOLIDADO CON RESPECTO A LA ENTIDAD ADQUIRIDA. CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS AL NIVEL DE LA SUBSIDIARIA Y SUS VALORES EN LIBROS AL NIVEL DE LA COMPAÑÍA SE RECONOCEN EN EL CAPITAL.

LOS COSTOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN SE RECONOCEN COMO GASTOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN.

EL CRÉDITO MERCANTIL ES MEDIDO INICIALMENTE COMO LA SUMA DEL EXCESO DE LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA Y EL VALOR RAZONABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA SOBRE LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES Y LOS PASIVOS ADQUIRIDOS. SI LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA ES MENOR AL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS DE LA SUBSIDIARIA ADQUIRIDA EN EL CASO DE UNA COMPRA A PRECIO DE GANGA, LA DIFERENCIA SE RECONOCE DIRECTAMENTE EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS.

LAS TRANSACCIONES Y SALDOS INTER-COMPAÑÍAS, ASÍ COMO LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE COMPAÑÍAS DE ALFA SON ELIMINADAS EN LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS. LAS PÉRDIDAS NO REALIZADAS SON ELIMINADAS A MENOS QUE LA TRANSACCIÓN PROPORCIONE EVIDENCIA DE DETERIORO EN EL ACTIVO TRANSFERIDO. CON EL FIN DE ASEGURAR LA CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA, LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LAS SUBSIDIARIAS HAN SIDO MODIFICADAS EN DONDE SE HAYA CONSIDERADO NECESARIO.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 6 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

AL 31 DE DICIEMBRE 2012, LAS PRINCIPALES EMPRESAS SUBSIDIARIAS DE ALFA SON LAS SIGUIENTES:

PORCENTAJE (%)MONEDA

PAÍS (1)DE TENENCIA (2)FUNCIONAL

ALPEK (PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS)

ALPEK, S. A. B. DE C. V. (CONTROLADORA) (3)85PESO MEXICANO

GRUPO PETROTEMEX, S. A. DE C. V.100DÓLAR AMERICANO

DAK AMERICAS, L.L.C.EUA100DÓLAR AMERICANO

DAK RESINAS AMERICAS MÉXICO, S. A. DE C. V.100DÓLAR AMERICANO

DAK AMERICAS EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA)ESPAÑA100EURO

DAK AMERICAS ARGENTINA, S. A.ARGENTINA100PESO ARGENTINO

TEREFTALATOS MEXICANOS, S. A. DE C. V.91DÓLAR AMERICANO

AKRA POLYESTER, S. A. DE C. V. (4)93PESO MEXICANO

INDELPRO, S. A. DE C. V.51DÓLAR AMERICANO

POLIOLES, S. A. DE C. V. (6)50 DÓLAR AMERICANO

UNIMOR, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA)100PESO MEXICANO

UNIVEX, S. A.100PESO MEXICANO

SIGMA (ALIMENTOS REFRIGERADOS)

SIGMA ALIMENTOS, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA)100PESO MEXICANO

ALIMENTOS FINOS DE OCCIDENTE, S. A. DE C. V.100PESO MEXICANO

GRUPO CHEN, S. DE R. L. DE C. V.100PESO MEXICANO

SIGMA ALIMENTOS LÁCTEOS, S. A. DE C. V.100PESO MEXICANO

SIGMA ALIMENTOS CENTRO, S. A. DE C. V.100PESO MEXICANO

SIGMA ALIMENTOS NORESTE, S. A. DE C. V.100PESO MEXICANO

SIGMA ALIMENTOS EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA)ESPAÑA100EURO

BAR-S FOODS CO.EUA100DÓLAR AMERICANO

MEXICAN CHEESE PRODUCERS, INC.EUA100DÓLAR AMERICANO

BRAEDT, S. A.PERÚ100NUEVO SOL

PORCENTAJE (%)MONEDA

PAÍS (1)DE TENENCIA (2)FUNCIONAL

NEMAK (AUTOPARTES DE ALUMINIO)

TENEDORA NEMAK, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA)93DÓLAR AMERICANO

NEMAK, S. A.100DÓLAR AMERICANO

MODELLBAU SCHÖNHEIDE GMBHALEMANIA90EURO

CORPORATIVO NEMAK, S. A. DE C. V.100PESO MEXICANO

NEMAK CANADÁ, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA)100PESO MEXICANO

NEMAK OF CANADA CORPORATIONCANADÁ100DÓLAR CANADIENSE

CAMEN INTERNATIONAL TRADING, INC.EUA100DÓLAR AMERICANO

NEMAK EUROPE GMBH (CONTROLADORA)ALEMANIA100EURO

NEMAK EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA)ESPAÑA100EURO

NEMAK DILLINGEN GMBHALEMANIA100EURO

NEMAK WERNIGERODE (GMBH)ALEMANIA100EURO

NEMAK LINZ GMBHAUSTRIA100EURO

NEMAK GYOR KFTHUNGRIA100EURO

NEMAK POLAND SP. Z.O.O.POLONIA100EURO

NEMAK NANJING ALUMINUM FOUNDRY CO., LTD.CHINA100YUAN

NEMAK USA, INC.EUA100DÓLAR AMERICANO

NEMAK ALUMÍNIO DO BRASIL LTDA.BRASIL100REAL

NEMAK ARGENTINA, S. R. L.ARGENTINA100PESO ARGENTINO

NEMAK SLOVAKIA, S.R.O.ESLOVAQUIA100EURO

NEMAK CZECH REPUBLIC, S.R.O.REPUBLICA CHECA100EURO

NEMAK ALUMINUM CASTINGS

INDIA PRIVATE, LTD.INDIA100RUPIA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 7 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

NEMAK AUTOMOTIVE CASTINGS,  
INC., ANTES J.L. FRENCH (5)EUA100DÓLAR AMERICANO  
ALESTRA (TELECOMUNICACIONES)  
ALESTRA, S. DE R. L. DE C. V.100PESO MEXICANO  
NEWPEK (GAS NATURAL E HIDROCARBUROS)  
ALFA ENERGÍA EXTERIOR, S.L. (CONTROLADORA) ESPAÑA100EURO  
NEWPEK, L. L. C.EUA100DÓLAR AMERICANO  
ALFASID DEL NORTE, S.A. DE C.V.100PESO MEXICANO  
OTRAS EMPRESAS  
COLOMBIN BEL, S. A. DE C. V.100DÓLAR AMERICANO  
TERZA, S. A. DE C. V. 51PESO MEXICANO  
ALFA CORPORATIVO, S. A. DE C. V.100PESO MEXICANO

- (1)EMPRESAS CONSTITUIDAS EN MÉXICO, EXCEPTO LAS QUE SE INDICAN.
- (2)PORCENTAJE DE TENENCIA QUE ALFA TIENE EN LAS CONTROLADORAS DE CADA GRUPO DE NEGOCIOS Y PORCENTAJE DE TENENCIA QUE DICHAS CONTROLADORAS TIENEN EN LAS EMPRESAS QUE INTEGRAN LOS GRUPOS. PORCENTAJES DE TENENCIAS ACCIONARIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011 EXCEPTO POR LO DESCRITO EN LOS PUNTOS (3 Y 5).
- (3)EMPRESA CONSTITUIDA EN 2011, VÉASE COMENTARIOS EN NOTA 2 INCISO J.
- (4)EL 1 DE SEPTIEMBRE DE 2012, PRODUCTORA DE TEREFTALATOS DE ALTAMIRA, S. A. DE C. V. SE FUSIONÓ EN AKRA POLYESTER, S. A. DE C. V. (AKRA), DESPUÉS DE LA FUSIÓN ALFA POSEE EL 93.35% DE LAS ACCIONES DE AKRA Y BP AMOCO CHEMICAL COMPANY EL RESTANTE 6.65%.
- (5)EMPRESA ADQUIRIDA EN 2012, VÉASE COMENTARIOS EN NOTA 2 INCISO B.
- (6)LA COMPAÑÍA POSEE EL 50% MÁS UNA ACCIÓN.

## II.ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS

EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS, ES DECIR UN AUMENTO O DISMINUCIÓN EN EL PORCENTAJE DE CONTROL, SE RECONOCE FORMANDO PARTE DEL CAPITAL CONTABLE, DIRECTAMENTE EN LA CUENTA DE UTILIDADES ACUMULADAS, EN EL AÑO EN EL CUAL OCURREN LAS TRANSACCIONES QUE ORIGINAN DICHS EFECTOS. EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL SE DETERMINA AL COMPARAR EL VALOR CONTABLE DE LA INVERSIÓN EN ACCIONES CON BASE A LA PARTICIPACIÓN ANTES DEL EVENTO DE ABSORCIÓN O DILUCIÓN CONTRA DICHO VALOR CONTABLE CONSIDERANDO LA PARTICIPACIÓN DESPUÉS DEL EVENTO MENCIONADO. EN EL CASO DE PÉRDIDAS DE CONTROL EL EFECTO DE DILUCIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS. DURANTE EL AÑO DE 2012 LA COMPAÑÍA REFLEJA EL EFECTO DE DILUCIÓN EN LA PARTICIPACIÓN DE SU SUBSIDIARIA ALPEK SEGÚN SE EXPLICA LA NOTA 2.B. DURANTE EL AÑO DE 2011 LA COMPAÑÍA AUMENTÓ LA PARTICIPACIÓN DE SU SUBSIDIARIA ALESTRA ADQUIRIENDO EL 49% DE LAS ACCIONES QUE MANTENÍAN LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS. LOS EFECTOS DE ESTA ADQUISICIÓN SE CONSIDERAN UNA TRANSACCIÓN ENTRE ACCIONISTAS POR LO QUE LOS EFECTOS NETOS SE MUESTRAN EN EL CAPITAL CONTABLE DE ALFA COMO PARTE DE LOS MOVIMIENTOS EN LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA.

## III.VENTA O DISPOSICIÓN DE SUBSIDIARIAS

CUANDO LA COMPAÑÍA DEJA DE TENER CONTROL, CUALQUIER PARTICIPACIÓN RETENIDA EN LA ENTIDAD ES REVALUADA A SU VALOR RAZONABLE, EL CAMBIO EN VALOR EN LIBROS RECONOCIDO EN LOS RESULTADOS DEL AÑO. EL VALOR RAZONABLE ES EL VALOR EN LIBROS INICIAL PARA PROPÓSITOS DE CONTABILIZACIÓN SUBSECUENTE DE LA PARTICIPACIÓN RETENIDA EN LA ASOCIADA, NEGOCIO CONJUNTO O ACTIVO FINANCIERO. CUALQUIER IMPORTE PREVIAMENTE RECONOCIDO EN EL RESULTADO INTEGRAL RESPECTO DE DICHA ENTIDAD SE CONTABILIZA COMO SI LA COMPAÑÍA HUBIERA DISPUESTO DIRECTAMENTE DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS RELATIVOS. ESTO IMPLICA QUE LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL RESULTADO INTEGRAL SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL AÑO.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 8 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

## IV. ASOCIADAS

ASOCIADAS SON TODAS AQUELLAS ENTIDADES SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TIENE INFLUENCIA SIGNIFICATIVA PERO NO CONTROL, POR LO GENERAL ÉSTA SE DA AL POSEER ENTRE EL 20% Y 50% DE LOS DERECHOS DE VOTO EN LA ASOCIADA. LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS SE CONTABILIZAN UTILIZANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN Y SE RECONOCEN INICIALMENTE AL COSTO. LA INVERSIÓN DE LA COMPAÑÍA EN ASOCIADAS INCLUYE EL CRÉDITO MERCANTIL IDENTIFICADO EN LA ADQUISICIÓN, NETO DE CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO ACUMULADA.

SI LA PARTICIPACIÓN EN UNA ASOCIADA SE REDUCE PERO SE MANTIENE LA INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, SOLO UNA PORCIÓN DE LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL RESULTADO INTEGRAL SE RECLASIFICARÁ A LOS RESULTADOS DEL AÑO, CUANDO RESULTE APROPIADO.

LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DE LA ASOCIADA POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS Y SU PARTICIPACIÓN EN LOS OTROS RESULTADOS INTEGRALES POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN SERÁ RECONOCIDA DIRECTAMENTE EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL. LOS MOVIMIENTOS ACUMULADOS POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN SE AJUSTARÁN CONTRA EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN. CUANDO LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS PÉRDIDAS DE LA ASOCIADA IGUALA O EXCEDE SU PARTICIPACIÓN EN LA ASOCIADA, INCLUYENDO LAS CUENTAS POR COBRAR NO GARANTIZADAS, LA COMPAÑÍA NO RECONOCE PÉRDIDAS FUTURAS A MENOS QUE HAYA INCURRIDO EN OBLIGACIONES O HAYA HECHO PAGOS EN NOMBRE DE LA ASOCIADA.

LA COMPAÑÍA EVALÚA A CADA FECHA DE REPORTE SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE QUE LA INVERSIÓN EN LA ASOCIADA ESTÁ DETERIORADA. DE SER ASÍ, LA COMPAÑÍA CALCULA LA CANTIDAD DEL DETERIORO COMO LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RECUPERABLE DE LA ASOCIADA Y SU VALOR EN LIBROS, Y RECONOCE EL MONTO EN "PARTICIPACIÓN EN PÉRDIDAS/GANANCIAS DE ASOCIADAS RECONOCIDAS A TRAVÉS DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN" EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE LA COMPAÑÍA Y SUS ASOCIADAS SE ELIMINAN EN FUNCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN QUE SE TENGA SOBRE ELLAS. LAS PÉRDIDAS NO REALIZADAS TAMBIÉN SE ELIMINAN A MENOS QUE LA TRANSACCIÓN MUESTRE EVIDENCIA QUE EXISTE DETERIORO EN EL ACTIVO TRANSFERIDO. CON EL FIN DE ASEGURAR LA CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA, LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LAS ASOCIADAS HAN SIDO MODIFICADAS. CUANDO LA COMPAÑÍA DEJA DE TENER INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE UNA ASOCIADA, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RAZONABLE DE LA INVERSIÓN RETENIDA, INCLUYENDO CUALQUIER CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA DE LA DISPOSICIÓN DE PARTE DE LA PARTICIPACIÓN Y EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN.

## C. CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA

### I. MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACIÓN

LOS MONTOS INCLUIDOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE CADA UNA DE LAS ENTIDADES DE LA COMPAÑÍA DEBEN SER MEDIDOS UTILIZANDO LA MONEDA DEL ENTORNO ECONÓMICO PRIMARIO EN DONDE LA ENTIDAD OPERA ("LA MONEDA FUNCIONAL"). LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS SE PRESENTAN EN PESOS MEXICANOS, MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

### II. TRANSACCIONES Y SALDOS

LAS TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE CONVIERTEN A LA MONEDA FUNCIONAL UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO VIGENTE EN LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN O VALUACIÓN CUANDO LOS MONTOS SON REVALUADOS. LAS UTILIDADES Y PÉRDIDAS CAMBIARIAS RESULTANTES DE LA LIQUIDACIÓN DE DICHAS TRANSACCIONES Y DE LA CONVERSIÓN DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE SE RECONOCEN COMO FLUCTUACIÓN

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 9 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

CAMBIARIA EN EL ESTADO DE RESULTADOS, EXCEPTO POR AQUELLAS QUE SON DIFERIDAS EN EL RESULTADO INTEGRAL Y QUE CALIFICAN COMO COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO.

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE VALORES O ACTIVOS FINANCIEROS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA SE DIVIDEN ENTRE LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS RESULTANTES DE CAMBIOS EN EL COSTO AMORTIZADO DE DICHOS VALORES Y OTROS CAMBIOS EN SU VALOR. POSTERIORMENTE, LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE RECONOCEN EN RESULTADOS Y LOS CAMBIOS EN EL VALOR EN LIBROS QUE RESULTAN DE CUALQUIER OTRA CIRCUNSTANCIA SE RECONOCEN COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

LAS DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN DE ACTIVOS NO MONETARIOS, POR EJEMPLO LAS INVERSIONES CLASIFICADAS COMO DISPONIBLES PARA VENTA SON INCLUIDAS EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

### III. CONSOLIDACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A LA DE PRESENTACIÓN

INCORPORACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A SU MONEDA DE REGISTRO.

LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS QUE MANTIENEN UNA MONEDA DE REGISTRO DIFERENTE A LA MONEDA FUNCIONAL, FUERON CONVERTIDOS A LA MONEDA FUNCIONAL CONFORME AL SIGUIENTE PROCEDIMIENTO:

A. LOS SALDOS DE ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE.  
B. A LOS SALDOS HISTÓRICOS DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS NO MONETARIOS Y DEL CAPITAL CONTABLE CONVERTIDOS A MONEDA FUNCIONAL SE LE ADICIONARON LOS MOVIMIENTOS OCURRIDOS DURANTE EL PERÍODO, LOS CUALES FUERON CONVERTIDOS A LOS TIPOS DE CAMBIOS HISTÓRICOS. EN EL CASO DE LOS MOVIMIENTOS DE LAS PARTIDAS NO MONETARIAS RECONOCIDAS A SU VALOR RAZONABLE, OCURRIDOS DURANTE EL PERÍODO EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON UTILIZANDO LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS REFERIDOS A LA FECHA EN LA QUE SE DETERMINÓ DICHO VALOR RAZONABLE

C. LOS INGRESOS, COSTOS, Y GASTOS DE LOS PERÍODOS, EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS DE LA FECHA EN QUE SE DEVENGARON Y RECONOCIERON EN EL ESTADO DE RESULTADOS, SALVO QUE SE HAYAN ORIGINADO DE PARTIDAS NO MONETARIAS, EN CUYO CASO SE UTILIZARON LOS TIPOS DE CAMBIOS HISTÓRICOS DE LAS PARTIDAS NO MONETARIAS.

D. LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS QUE SE ORIGINARON EN LA CONVERSIÓN DE MONEDA DE REGISTRO A MONEDA FUNCIONAL SE RECONOCIERON COMO INGRESO O GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL PERÍODO EN QUE SE ORIGINARON.

### INCORPORACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A SU MONEDA DE PRESENTACIÓN

LOS RESULTADOS Y POSICIÓN FINANCIERA DE TODAS LAS ENTIDADES DE ALFA (DE LAS QUE NINGUNA SE ENCUENTRA EN AMBIENTE HIPERINFLACIONARIO) QUE CUENTAN CON UNA MONEDA FUNCIONAL DIFERENTE A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN, SON CONVERTIDOS A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA SIGUIENTE MANERA:

A) LOS ACTIVOS Y PASIVOS DE CADA BALANCE GENERAL PRESENTADO SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL;

B) EL CAPITAL DE CADA BALANCE GENERAL PRESENTADO ES CONVERTIDO AL TIPO DE CAMBIO HISTÓRICO.

C) LOS INGRESOS Y GASTOS DE CADA ESTADO DE RESULTADOS SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO (CUANDO EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO NO REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN RAZONABLE

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 10 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

DEL EFECTO ACUMULADO DE LAS TASAS DE LA TRANSACCIÓN, SE UTILIZA EL TIEMPO DE CAMBIO A LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN); Y

D) TODAS LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS RESULTANTES SON RECONOCIDAS EN EL RESULTADO INTEGRAL.

EL CRÉDITO MERCANTIL Y LOS AJUSTES AL VALOR RAZONABLE QUE SURGEN EN LA FECHA DE ADQUISICIÓN DE UNA OPERACIÓN EXTRANJERA PARA MEDIRLOS A SU VALOR RAZONABLE, SE RECONOCEN COMO ACTIVOS Y PASIVOS DE LA ENTIDAD EXTRANJERA Y SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE. LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS QUE SURJAN SON RECONOCIDAS EN EL CAPITAL.

A CONTINUACIÓN SE ENLISTAN LOS PRINCIPALES TIPOS DE CAMBIO EN LOS DIFERENTES PROCESOS DE CONVERSIÓN:

MONEDA LOCAL A PESOS MEXICANOS			
TIPO DE CAMBIOTIPO DE CAMBIO PROMEDIO			
DE CIERRE AL 31 DE AL 31 DE			
MARZO DEMARZO DE			
PAÍSMONEDA LOCAL2013201220132012			
CANADÁ DÓLAR CANADIENSE	12.15	12.88	12.34
ESTADOS UNIDOS DÓLAR AMERICANO	12.35	12.85	12.61
BRASIL REAL BRASILEÑO	6.15	7.03	6.33
ARGENTINA PESO ARGENTINO	2.41	2.94	2.48
PERÚ SOL PERUANO	4.77	4.82	4.88
REPÚBLICA CHECA CORONA CHECA	0.61	0.69	0.63
ALEMANIA EURO	15.78	17.15	16.30
AUSTRIA EURO	15.78	17.15	16.30
HUNGRÍA EURO	15.78	17.15	16.30
POLONIA ZLOTY POLACO	3.78	4.12	3.92
ESLOVAQUIA CORONA ESLOVACA	0.50	0.57	0.51
ESPAÑA EURO	15.78	17.15	16.30
CHINA RENMINBI YUAN CHINO	1.99	2.04	2.03
INDIA RUPIA HINDÚ	0.23	0.25	0.23

### D. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

EL EFECTIVO Y LOS EQUIVALENTES DE EFECTIVO INCLUYEN EL EFECTIVO EN CAJA, DEPÓSITOS BANCARIOS DISPONIBLES PARA LA OPERACIÓN Y OTRAS INVERSIONES DE CORTO PLAZO DE ALTA LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO ORIGINAL DE TRES MESES O MENOS, TODOS ESTOS SUJETOS A RIESGOS POCO SIGNIFICATIVOS DE CAMBIOS EN SU VALOR. LOS SOBREGIROS BANCARIOS SE PRESENTAN COMO PRÉSTAMOS DENTRO DEL PASIVO CIRCULANTE.

### E. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO RESTRINGIDOS

EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO CUYAS RESTRICCIONES ORIGINAN QUE NO SE CUMPLA CON LA DEFINICIÓN DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DESCRITO ANTERIORMENTE, SE PRESENTAN EN UN RUBRO POR SEPARADO EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y SE EXCLUYEN DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO EN EL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

### F. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

#### ACTIVOS FINANCIEROS

LA COMPAÑÍA CLASIFICA SUS ACTIVOS FINANCIEROS EN LAS SIGUIENTES CATEGORÍAS: A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS, PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, INVERSIONES MANTENIDAS HASTA SU VENCIMIENTO Y DISPONIBLES PARA SU VENTA. LA CLASIFICACIÓN DEPENDE

---

---

DEL PROPÓSITO PARA EL CUAL FUERON ADQUIRIDOS LOS ACTIVOS FINANCIEROS. LA GERENCIA DETERMINA LA CLASIFICACIÓN DE SUS ACTIVOS FINANCIEROS AL MOMENTO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL. LAS COMPRAS Y VENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS SE RECONOCEN EN LA FECHA DE LIQUIDACIÓN.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS SE CANCELAN EN SU TOTALIDAD CUANDO EL DERECHO A RECIBIR LOS FLUJOS DE EFECTIVO RELACIONADOS EXPIRA O ES TRANSFERIDO Y ASIMISMO LA COMPAÑÍA HA TRANSFERIDO SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DERIVADOS DE SU PROPIEDAD, ASÍ COMO EL CONTROL DEL ACTIVO FINANCIERO.

#### I. ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS

LOS ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SON ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN. UN ACTIVO FINANCIERO SE CLASIFICA EN ESTA CATEGORÍA SI ES ADQUIRIDO PRINCIPALMENTE CON EL PROPÓSITO DE SER VENDIDO EN EL CORTO PLAZO. LOS DERIVADOS TAMBIÉN SE CLASIFICAN COMO MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN A MENOS QUE SEAN DESIGNADOS COMO COBERTURAS.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS REGISTRADOS A VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, Y LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN SE REGISTRAN COMO GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS POR CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE ESTOS ACTIVOS SE PRESENTAN EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO EN QUE SE INCURREN.

#### II. PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR

LAS CUENTAS POR COBRAR SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS CON PAGOS FIJOS O DETERMINADOS QUE NO COTIZAN EN UN MERCADO ACTIVO. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS CIRCULANTES, EXCEPTO POR VENCIMIENTOS MAYORES A 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL. ESTOS SON CLASIFICADOS COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES.

LOS PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR SE VALÚAN INICIALMENTE AL VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES, Y POSTERIORMENTE AL COSTO AMORTIZADO, UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA TASA EFECTIVA DE INTERÉS. CUANDO OCURREN CIRCUNSTANCIAS QUE INDICAN QUE LOS IMPORTES POR COBRAR NO SE COBRARÁN POR LOS IMPORTES INICIALMENTE ACORDADOS O LO SERÁN EN UN PLAZO DISTINTO, LAS CUENTAS POR COBRAR SE DETERIORAN.

#### III. INVERSIONES MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO

SI LA COMPAÑÍA TIENE INTENCIÓN DEMOSTRABLE Y LA HABILIDAD PARA MANTENER INSTRUMENTOS DE DEUDA A SU VENCIMIENTO, ESTOS SON CLASIFICADOS COMO MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO. LOS ACTIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO ACTIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES, DE LO CONTRARIO SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES. INICIALMENTE SE RECONOCEN A SU VALOR RAZONABLE MÁS CUALQUIER COSTO DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLE, POSTERIORMENTE SE VALORIZAN AL COSTO AMORTIZADO USANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO. LAS INVERSIONES MANTENIDAS AL VENCIMIENTO SE RECONOCEN O DAN DE BAJA EL DÍA QUE SE TRANSFIEREN A, O A TRAVÉS DE LA COMPAÑÍA. AL 31 DE DICIEMBRE 2012, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON ESTE TIPO DE INVERSIONES.

#### IV. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS QUE SON DESIGNADOS EN ESTA CATEGORÍA O NO SE CLASIFICAN EN NINGUNA DE LAS OTRAS CATEGORÍAS. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES A MENOS QUE SU VENCIMIENTO SEA MENOR A 12 MESES O QUE LA GERENCIA PRETENDA DISPONER DE DICHA INVERSIÓN DENTRO DE LOS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 12 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

SIGUIENTES 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES. POSTERIORMENTE, ESTOS ACTIVOS SE REGISTRAN A SU VALOR RAZONABLE (A MENOS QUE NO PUEDA SER MEDIDO POR SU VALOR EN UN MERCADO ACTIVO Y EL VALOR NO SEA CONFIABLE, EN TAL CASO SE RECONOCERÁ A COSTO MENOS DETERIORO).

LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DERIVADAS DE CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS SE RECONOCEN DIRECTAMENTE EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL EN EL PERIODO EN QUE OCURREN.

CUANDO LOS INSTRUMENTOS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA SE VENDEN O DETERIORAN, LOS AJUSTES ACUMULADOS DEL VALOR RAZONABLE RECONOCIDOS EN EL CAPITAL SON INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

### PASIVOS FINANCIEROS

LOS PASIVOS FINANCIEROS QUE NO SON DERIVADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE Y POSTERIORMENTE SE VALÚAN A SU COSTO AMORTIZADO UTILIZANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO. LOS PASIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO PASIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES; DE LO CONTRARIO, SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES.

LAS CUENTAS POR PAGAR SON OBLIGACIONES DE PAGAR BIENES O SERVICIOS QUE HAN SIDO ADQUIRIDOS O RECIBIDOS POR PARTE DE PROVEEDORES EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO. LOS PRÉSTAMOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, NETO DE LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN INCURRIDOS. LOS PRÉSTAMOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, NETO DE LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN INCURRIDOS. LOS PRÉSTAMOS SON RECONOCIDOS POSTERIORMENTE A SU COSTO AMORTIZADO; CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE LOS RECURSOS RECIBIDOS (NETO DE LOS COSTOS DE LA TRANSACCIÓN) Y EL VALOR DE LIQUIDACIÓN SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL PLAZO DEL PRÉSTAMO UTILIZANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO.

### COMPENSACIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS

LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS SE COMPENSAN Y EL MONTO NETO ES PRESENTADO EN EL BALANCE GENERAL CUANDO ES LEGALMENTE EXIGIBLE EL DERECHO DE COMPENSAR LOS MONTOS RECONOCIDOS Y EXISTE LA INTENCIÓN DE LIQUIDARLOS SOBRE BASES NETAS O DE REALIZAR EL ACTIVO Y PAGAR EL PASIVO SIMULTÁNEAMENTE.

### DETERIORO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

#### A) ACTIVOS FINANCIEROS VALUADOS A COSTO AMORTIZADO

LA COMPAÑÍA EVALÚA AL FINAL DE CADA AÑO SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO DE CADA ACTIVO FINANCIERO O GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO COMO RESULTADO DE UNO O MÁS EVENTOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL RECONOCIMIENTO INICIAL DEL ACTIVO (UN "EVENTO DE PÉRDIDA") Y SIEMPRE QUE EL EVENTO DE PÉRDIDA (O EVENTOS) TENGA UN IMPACTO SOBRE LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS DERIVADOS DEL ACTIVO FINANCIERO O GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS QUE PUEDA SER ESTIMADO CONFIABLEMENTE.

LOS ASPECTOS QUE EVALÚA LA COMPAÑÍA PARA DETERMINAR SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO SON:

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 13 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

-DIFICULTADES FINANCIERAS SIGNIFICATIVAS DEL EMISOR O DEUDOR.  
-INCUMPLIMIENTO DE CONTRATO, COMO MOROSIDAD EN LOS PAGOS DE INTERÉS O PRINCIPAL.  
-OTORGAMIENTO DE UNA CONCESIÓN AL EMISOR O DEUDOR, POR PARTE DE LA COMPAÑÍA, COMO CONSECUENCIA DE DIFICULTADES FINANCIERAS DEL EMISOR O DEUDOR Y QUE NO SE HUBIERA CONSIDERADO EN OTRAS CIRCUNSTANCIAS.  
-EXISTE PROBABILIDAD DE QUE EL EMISOR O DEUDOR SE DECLARE EN CONCURSO PREVENTIVO O QUIEBRA U OTRO TIPO DE REORGANIZACIÓN FINANCIERA.  
-DESAPARICIÓN DE UN MERCADO ACTIVO PARA ESE ACTIVO FINANCIERO DEBIDO A DIFICULTADES FINANCIERAS.  
-INFORMACIÓN VERIFICABLE INDICA QUE EXISTE UNA REDUCCIÓN CUANTIFICABLE EN LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS RELATIVOS A UN GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS LUEGO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL, AUNQUE LA DISMINUCIÓN NO PUEDA SER AUN IDENTIFICADA CON LOS ACTIVOS FINANCIEROS INDIVIDUALES DE LA COMPAÑÍA, COMO POR EJEMPLO:  
(I) CAMBIOS ADVERSOS EN EL ESTADO DE PAGOS DE LOS DEUDORES DEL GRUPO DE ACTIVOS  
(II) CONDICIONES NACIONALES O LOCALES QUE SE CORRELACIONAN CON INCUMPLIMIENTOS DE LOS EMISORES DEL GRUPO DE ACTIVOS

EN BASE A LOS ASPECTOS INDICADOS PREVIAMENTE, LA COMPAÑÍA EVALÚA SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO. POSTERIORMENTE, PARA LA CATEGORÍA DE PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, SI EXISTE DETERIORO, EL MONTO DE LA PÉRDIDA RELATIVA SE DETERMINA COMPUTANDO LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS (EXCLUYENDO LAS PÉRDIDAS CREDITICIAS FUTURAS QUE AÚN NO SE HAN INCURRIDO) DESCONTADOS UTILIZANDO LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA ORIGINAL. EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO SE DISMINUYE EN ESE IMPORTE, EL CUAL SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS DENTRO DEL RESULTADO FINANCIERO.

SI UN PRÉSTAMO O UNA INVERSIÓN MANTENIDA HASTA SU VENCIMIENTO TIENE UNA TASA DE INTERÉS VARIABLE, LA TASA DE DESCUENTO PARA MEDIR CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO ES LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA ACTUAL DETERMINADA DE CONFORMIDAD CON EL CONTRATO. ALTERNATIVAMENTE, LA COMPAÑÍA PODRÍA DETERMINAR EL DETERIORO DEL ACTIVO CONSIDERANDO SU VALOR RAZONABLE DETERMINADO SOBRE LA BASE DE SU PRECIO DE MERCADO OBSERVABLE ACTUAL.

SI EN LOS AÑOS SIGUIENTES, LA PÉRDIDA POR DETERIORO DISMINUYE DEBIDO A QUE SE VERIFICA OBJETIVAMENTE UN EVENTO OCURRIDO EN FORMA POSTERIOR A LA FECHA EN LA QUE SE RECONOCIÓ DICHO DETERIORO (COMO UNA MEJORA EN LA CALIDAD CREDITICIA DEL DEUDOR), LA REVERSIÓN DE LA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

B) ACTIVOS FINANCIEROS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA

EN EL CASO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA, LA COMPAÑÍA TAMBIÉN UTILIZA LOS CRITERIOS ENUMERADOS PREVIAMENTE PARA IDENTIFICAR SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO. EN EL CASO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL, UNA BAJA SIGNIFICATIVA O PROLONGADA EN SU VALOR RAZONABLE POR DEBAJO DE SU COSTO SE CONSIDERA TAMBIÉN EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO.

POSTERIORMENTE, EN EL CASO DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA, LA PÉRDIDA POR DETERIORO DETERMINADA COMPUTANDO LA DIFERENCIA ENTRE EL COSTO DE ADQUISICIÓN Y EL VALOR RAZONABLE ACTUAL DEL ACTIVO, MENOS CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO RECONOCIDA PREVIAMENTE, SE RECLASIFICA DE LAS CUENTAS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES Y SE REGISTRA EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL NO SE REVIERTEN A TRAVÉS DEL ESTADO DE RESULTADOS. LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA PODRÍAN REVERTIRSE EN AÑOS POSTERIORES, SI EL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO SE INCREMENTA COMO CONSECUENCIA DE EVENTOS OCURRIDOS POSTERIORMENTE.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 14 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

### G. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDADES DE COBERTURA

TODOS LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS E IDENTIFICADOS, CLASIFICADOS COMO COBERTURA DE VALOR RAZONABLE O COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, CON FINES DE NEGOCIACIÓN O DE COBERTURA POR RIESGOS DE MERCADO, SE RECONOCEN EN EL BALANCE GENERAL COMO ACTIVOS Y/O PASIVOS A SU VALOR RAZONABLE Y DE IGUAL FORMA SE MIDEN SUBSECUENTEMENTE A SU VALOR RAZONABLE. EL VALOR RAZONABLE SE DETERMINA CON BASE EN PRECIOS DE MERCADOS RECONOCIDOS Y CUANDO NO COTIZAN EN UN MERCADO SE DETERMINA CON BASE EN TÉCNICAS DE VALUACIÓN ACEPTADAS EN EL ÁMBITO FINANCIERO.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SE CLASIFICA COMO UN ACTIVO O PASIVO NO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MAYOR A 12 MESES Y COMO UN ACTIVO O PASIVO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MENOR A 12 MESES.

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS SE RECONOCEN EN INGRESOS O GASTOS FINANCIEROS, EXCEPTO POR CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS DERIVADOS ASOCIADOS A COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, EN CUYO CASO DICHOS CAMBIOS SE RECONOCEN EN CAPITAL CONTABLE. ESTOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SON CONTRATADOS CON LA FINALIDAD DE CUBRIR RIESGOS Y CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, Y SE DOCUMENTA SU DESIGNACIÓN AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA, DESCRIBIENDO EL OBJETIVO, POSICIÓN PRIMARIA, RIESGOS A CUBRIR, TIPOS DE DERIVADOS Y LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD DE LA RELACIÓN, CARACTERÍSTICAS, RECONOCIMIENTO CONTABLE Y CÓMO SE LLEVARÁ A CABO LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD, APLICABLES A ESA OPERACIÓN. LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LAS COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE SE REGISTRAN EN RESULTADOS EN EL MISMO RENGLÓN DE LA POSICIÓN QUE CUBREN; EN LAS COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO, LA PORCIÓN EFECTIVA SE ALOJA TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD INTEGRAL, DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE Y SE RECLASIFICA A RESULTADOS CUANDO LA POSICIÓN QUE CUBRE AFECTE RESULTADOS, LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN RESULTADOS.

LA COMPAÑÍA SUSPENDE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO EL DERIVADO HA VENCIDO, ES CANCELADO O EJERCIDO, CUANDO EL DERIVADO NO ALCANZA UNA ALTA EFECTIVIDAD PARA COMPENSAR LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE O FLUJOS DE EFECTIVO DE LA PARTIDA CUBIERTA, O CUANDO LA COMPAÑÍA DECIDE CANCELAR LA DESIGNACIÓN DE COBERTURA.

AL SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS, EN EL CASO DE LAS COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE, EL AJUSTE AL VALOR EN LIBROS DE UN IMPORTE CUBIERTO PARA EL QUE SE USA EL MÉTODO DE TASA DE INTERÉS EFECTIVA, SE AMORTIZA EN RESULTADOS POR EL PERIODO DE VENCIMIENTO, EN EL CASO DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS CANTIDADES ACUMULADAS EN EL CAPITAL CONTABLE COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL, PERMANECEN EN EL CAPITAL HASTA EL MOMENTO EN QUE LOS EFECTOS DE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTEN LOS RESULTADOS. EN EL CASO DE QUE YA NO SEA PROBABLE QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA OCURRA, LAS GANANCIAS O LAS PÉRDIDAS QUE FUERON ACUMULADAS EN LA CUENTA DE UTILIDAD INTEGRAL SON RECONOCIDAS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS. CUANDO LA COBERTURA DE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA SE MOSTRÓ SATISFACTORIA Y POSTERIORMENTE NO CUMPLE CON LA PRUEBA DE EFECTIVIDAD, LOS EFECTOS ACUMULADOS EN LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL CAPITAL CONTABLE, SE LLEVAN DE MANERA PROPORCIONAL A LOS RESULTADOS, EN LA MEDIDA EN QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTE LOS RESULTADOS.

LAS OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS HAN SIDO CONCERTADAS EN FORMA PRIVADA CON DIVERSAS INSTITUCIONES FINANCIERAS, CUYA SOLIDEZ FINANCIERA ESTÁ RESPALDADA POR ALTAS CALIFICACIONES QUE, EN SU MOMENTO, LES ASIGNARON SOCIEDADES CALIFICADORAS DE VALORES Y RIESGOS CREDITICIOS. LA DOCUMENTACIÓN UTILIZADA PARA FORMALIZAR LAS OPERACIONES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 15 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

CONCERTADAS ES LA COMÚN, MISMA QUE EN TÉRMINOS GENERALES SE AJUSTA AL CONTRATO DENOMINADO "MASTER AGREEMENT", EL CUAL ES GENERADO POR LA "INTERNATIONAL SWAPS & DERIVATIVES ASSOCIATION" ("ISDA"), LA QUE VA ACOMPAÑADA POR LOS DOCUMENTOS ACCESORIOS ACOSTUMBRADOS, CONOCIDOS EN TÉRMINOS GENÉRICOS COMO "SCHEDULE", "CREDIT SUPPORT ANNEX" Y "CONFIRMATION".

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE SE REFLEJA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA, REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN MATEMÁTICA DE SU VALOR RAZONABLE. SE CALCULA USANDO MODELOS PROPIEDAD DE TERCEROS INDEPENDIENTES, CON SUPUESTOS BASADOS EN CONDICIONES DE MERCADO PASADAS, PRESENTES Y EXPECTATIVAS FUTURAS AL DÍA DEL CIERRE CONTABLE CORRESPONDIENTE.

### H. INVENTARIOS

LOS INVENTARIOS SE PRESENTAN AL MENOR ENTRE SU COSTO O VALOR NETO DE REALIZACIÓN. EL COSTO ES DETERMINADO UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTOS PROMEDIO. EL COSTO DE LOS PRODUCTOS TERMINADOS Y DE PRODUCTOS EN PROCESO INCLUYE EL COSTO DE DISEÑO DEL PRODUCTO, MATERIA PRIMA, MANO DE OBRA DIRECTA, OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (BASADOS EN LA CAPACIDAD NORMAL DE OPERACIÓN). EXCLUYE COSTOS DE PRÉSTAMOS. EL VALOR NETO DE REALIZACIÓN ES EL PRECIO DE VENTA ESTIMADO EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO, MENOS LOS GASTOS DE VENTA VARIABLES APLICABLES. LOS COSTOS DE INVENTARIOS INCLUYEN CUALQUIER GANANCIA O PÉRDIDA TRANSFERIDA DEL PATRIMONIO CORRESPONDIENTES A COMPRAS DE MATERIA PRIMA QUE CALIFICAN COMO COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO.

### I. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

LOS ELEMENTOS DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO SE REGISTRAN A SU COSTO MENOS LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y EL IMPORTE ACUMULADO DE LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO DE SU VALOR. EL COSTO INCLUYE GASTOS DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES A LA ADQUISICIÓN DEL ACTIVO.

LOS COSTOS POSTERIORES SON INCLUIDOS EN EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO O RECONOCIDOS COMO UN ACTIVO POR SEPARADO, SEGÚN SEA APROPIADO, SÓLO CUANDO SEA PROBABLE QUE ALFA OBTENGA BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS DERIVADOS DEL MISMO Y EL COSTO DEL ELEMENTO PUEDA SER CALCULADO CONFIABLEMENTE. EL VALOR EN LIBROS DE LA PARTE REEMPLAZADA SE DA DE BAJA. LAS REPARACIONES Y EL MANTENIMIENTO SON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL AÑO EN QUE SE INCURREN. LAS MEJORAS SIGNIFICATIVAS SON DEPRECIADAS DURANTE LA VIDA ÚTIL REMANENTE DEL ACTIVO RELACIONADO.

LA DEPRECIACIÓN ES CALCULADA USANDO EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA, CONSIDERANDO POR SEPARADO CADA UNO DE SUS COMPONENTES, EXCEPTO POR LOS TERRENOS QUE NO SON SUJETOS A DEPRECIACIÓN. LA VIDA ÚTIL PROMEDIO DE LAS FAMILIAS DE ACTIVOS SE INDICA A CONTINUACIÓN:

EDIFICIOS Y CONSTRUCCIONES 33 A 50 AÑOS

MAQUINARIA Y EQUIPO 10 A 14 AÑOS

EQUIPO DE TRANSPORTE 4 A 8 AÑOS

RED DE TELECOMUNICACIONES 3 A 33 AÑOS

MOBILIARIO Y EQUIPO DE LABORATORIO Y TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN 6 A 10 AÑOS

HERRAMENTAL Y REFACCIONES 3 A 20 AÑOS

MEJORAS A PROPIEDADES ARRENDADAS 3 A 20 AÑOS

OTROS ACTIVOS 3 A 20 AÑOS

LAS REFACCIONES O REPUESTOS PARA SER UTILIZADOS A MÁS DE UN AÑO Y ATRIBUIBLES A UNA MAQUINARIA EN ESPECÍFICO SE CLASIFICAN COMO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO EN OTROS ACTIVOS FIJOS.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 16 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

LOS COSTOS POR PRÉSTAMOS ASOCIADOS A FINANCIAMIENTOS INVERTIDOS EN PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO CUYA ADQUISICIÓN O CONSTRUCCIÓN REQUIERE DE UN PERIODO SUSTANCIAL (NUEVE MESES), SE CAPITALIZAN FORMANDO PARTE DEL COSTO DE ADQUISICIÓN DE DICHSO ACTIVOS CALIFICADOS, HASTA EL MOMENTO EN QUE ESTÉN APTOS PARA EL USO AL QUE ESTÁN DESTINADOS O PARA SU VENTA.

LOS ACTIVOS CLASIFICADOS COMO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE PRESENTEN HECHOS O CIRCUNSTANCIAS INDICANDO QUE EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS PUDIERA NO SER RECUPERADO. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE POR EL MONTO EN EL QUE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO EXCEDE SU VALOR DE RECUPERACIÓN EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS, NETO. EL VALOR DE RECUPERACIÓN ES EL MAYOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE MENOS LOS COSTOS DE VENTA Y SU VALOR EN USO.

EL VALOR RESIDUAL Y LA VIDA ÚTIL DE LOS ACTIVOS SE REVISARÁN, COMO MÍNIMO, AL TÉRMINO DE CADA PERIODO DE INFORME Y, SI LAS EXPECTATIVAS DIFIEREN DE LAS ESTIMACIONES PREVIAS, LOS CAMBIOS SE CONTABILIZARÁN COMO UN CAMBIO EN UNA ESTIMACIÓN CONTABLE.

EN EL CASO DE QUE EL VALOR EN LIBROS SEA MAYOR AL VALOR ESTIMADO DE RECUPERACIÓN, SE RECONOCE UNA BAJA DE VALOR EN EL VALOR EN LIBROS DE UN ACTIVO Y SE RECONOCE INMEDIATAMENTE A SU VALOR DE RECUPERACIÓN.

LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS POR DISPOSICIÓN DE ACTIVOS SE DETERMINAN COMPARANDO EL VALOR DE VENTA CON EL VALOR EN LIBROS Y SON RECONOCIDAS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS, NETO EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

### J. ARRENDAMIENTOS

LA CLASIFICACIÓN DE ARRENDAMIENTOS COMO FINANCIEROS U OPERATIVOS DEPENDE DE LA SUBSTANCIA DE LA TRANSACCIÓN MÁS QUE LA FORMA DEL CONTRATO.

LOS ARRENDAMIENTOS EN LOS CUALES UNA PORCIÓN SIGNIFICATIVA DE LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON RETENIDOS POR EL ARRENDADOR SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS. LOS PAGOS REALIZADOS BAJO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS (NETOS DE INCENTIVOS RECIBIDOS POR EL ARRENDADOR) SON REGISTRADOS AL ESTADO DE RESULTADOS CON BASE AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE EL PERÍODO DEL ARRENDAMIENTO.

LOS ARRENDAMIENTOS EN LOS CUALES LA COMPAÑÍA POSEE SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS. LOS ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS SE CAPITALIZAN AL INICIO DEL ARRENDAMIENTO AL MENOR ENTRE VALOR RAZONABLE DE LA PROPIEDAD EN ARRENDAMIENTO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MÍNIMOS. SI SU DETERMINACIÓN RESULTA PRÁCTICA, PARA DESCONTAR A VALOR PRESENTE LOS PAGOS MÍNIMOS SE UTILIZA LA TASA DE INTERÉS IMPLÍCITA EN EL ARRENDAMIENTO, DE LO CONTRARIO, SE DEBE UTILIZAR LA TASA INCREMENTAL DE PRÉSTAMO DEL ARRENDATARIO. CUALQUIER COSTO DIRECTO INICIAL DEL ARRENDATARIO SE AÑADIRÁ AL IMPORTE ORIGINAL RECONOCIDO COMO ACTIVO.

CADA PAGO DEL ARRENDAMIENTO ES ASIGNADO ENTRE EL PASIVO Y LOS CARGOS FINANCIEROS HASTA LOGRAR UNA TASA CONSTANTE EN EL SALDO VIGENTE. LAS OBLIGACIONES DE RENTA CORRESPONDIENTES SE INCLUYEN EN DEUDA NO CIRCULANTE, NETAS DE LOS CARGOS FINANCIEROS. EL INTERÉS DE LOS COSTOS FINANCIEROS SE CARGA AL RESULTADO DEL AÑO DURANTE EL PERIODO DEL ARRENDAMIENTO, A MANERA DE PRODUCIR UNA TASA PERIÓDICA CONSTANTE DE INTERÉS EN EL SALDO REMANENTE DEL PASIVO PARA CADA PERIODO. LAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO ADQUIRIDAS BAJO ARRENDAMIENTO FINANCIERO SON DEPRECIADAS ENTRE EL MENOR DE LA VIDA ÚTIL DEL ACTIVO Y EL PLAZO DEL ARRENDAMIENTO.



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 17 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

## K.ACTIVOS INTANGIBLES

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE RECONOCEN CUANDO ÉSTOS CUMPLEN LAS SIGUIENTES CARACTERÍSTICAS: SON IDENTIFICABLES, PROPORCIONAN BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y SE TIENE UN CONTROL SOBRE DICHS BENEFICIOS.

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE CLASIFICAN COMO SIGUE:

I)DE VIDA ÚTIL INDEFINIDA.- ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES NO SE AMORTIZAN Y SE SUJETAN A PRUEBAS DE DETERIORO ANUALMENTE. A LA FECHA NO SE HAN IDENTIFICADO FACTORES QUE LIMITEN LA VIDA ÚTIL DE ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES.

II)DE VIDA ÚTIL DEFINIDA.- SE RECONOCEN A SU COSTO MENOS LA AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS. SE AMORTIZAN EN LÍNEA RECTA DE ACUERDO CON LA ESTIMACIÓN DE SU VIDA ÚTIL, DETERMINADA CON BASE EN LA EXPECTATIVA DE GENERACIÓN DE BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS, Y ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE IDENTIFICAN INDICIOS DE DETERIORO.

LAS VIDAS ÚTILES ESTIMADAS DE LOS ACTIVOS INTANGIBLES CON VIDA ÚTIL DEFINIDA SE RESUMEN COMO SIGUE:

COSTOS DE DESARROLLO 5 A 20 AÑOS

COSTOS DE EXPLORACIÓN (1)

MARCAS 40 AÑOS

RELACIONES CON CLIENTES 15 A 17 AÑOS

SOFTWARE Y LICENCIAS 3 A 11 AÑOS

DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL 20 A 25 AÑOS

OTROS (PATENTES, CONCESIONES, ACUERDOS DE NO COMPETENCIA, ENTRE OTROS) 5 A 20 AÑOS

(1) LOS COSTOS DE EXPLORACIÓN SE DEPRECIAN CON BASE AL MÉTODO DE UNIDADES DE PRODUCCIÓN BASADO EN LAS RESERVAS PROBADAS DE HIDROCARBUROS.

## A) CRÉDITO MERCANTIL

EL CRÉDITO MERCANTIL REPRESENTA EL EXCESO DEL COSTO DE ADQUISICIÓN DE UNA SUBSIDIARIA SOBRE LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS DETERMINADO A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y NO ES SUJETO A AMORTIZACIÓN. EL CRÉDITO MERCANTIL SE PRESENTA EN EL RUBRO CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES Y SE RECONOCE A SU COSTO MENOS LAS PÉRDIDAS ACUMULADAS POR DETERIORO, LAS CUALES NO SE REVERSAN. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA DISPOSICIÓN DE UNA ENTIDAD INCLUYEN EL VALOR EN LIBROS DEL CRÉDITO MERCANTIL RELACIONADO CON LA ENTIDAD VENDIDA.

## B) OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

LOS GASTOS DE INVESTIGACIÓN SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE INCURREN. LOS DESEMBOLOS EN ACTIVIDADES DE DESARROLLO SE RECONOCEN COMO ACTIVO INTANGIBLE CUANDO DICHS COSTOS PUEDEN ESTIMARSE CON FIABILIDAD, EL PRODUCTO O PROCESO ES VIABLE TÉCNICA Y COMERCIALMENTE, SE OBTIENEN POSIBLES BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y LA COMPAÑÍA PRETENDE Y POSEE SUFICIENTES RECURSOS PARA COMPLETAR EL DESARROLLO Y PARA USAR O VENDER EL ACTIVO. SU AMORTIZACIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS EN BASE AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE LA VIDA ÚTIL ESTIMADA DEL ACTIVO. LOS GASTOS EN DESARROLLO QUE NO CALIFIQUEN PARA SU CAPITALIZACIÓN SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE INCURREN.

LA COMPAÑÍA UTILIZA EL MÉTODO DE ESFUERZOS EXITOSOS PARA CONTABILIZAR SUS PROPIEDADES DE PETRÓLEO Y GAS. BAJO ESTE MÉTODO, TODOS LOS COSTOS ASOCIADOS CON POZOS PRODUCTIVOS Y

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 18 / 27

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

NO PRODUCTIVOS SE CAPITALIZAN MIENTRAS QUE LOS COSTOS DE EXPLORACIÓN NO PRODUCTIVOS Y GEOLÓGICOS SON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN. LOS COSTOS NETOS CAPITALIZABLES DE RESERVAS NO PROBADAS SON RECLASIFICADOS A RESERVAS PROBADAS CUANDO ÉSTAS SON ENCONTRADAS. LOS COSTOS PARA OPERAR LOS POZOS Y EQUIPO DE CAMPO SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN.

CUANDO SE ADQUIERE UN ACTIVO INTANGIBLE EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SE RECONOCEN A SU VALOR RAZONABLE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN. CON POSTERIORIDAD LOS ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SE RECONOCERÁN A SU COSTO MENOS LA AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y EL IMPORTE ACUMULADO DE LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO.

### L.DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

LOS ACTIVOS QUE TIENEN UNA VIDA ÚTIL INDEFINIDA, POR EJEMPLO EL CRÉDITO MERCANTIL, NO SON DEPRECIABLES O AMORTIZABLES Y ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS ANUALES POR DETERIORO. LOS ACTIVOS QUE ESTÁN SUJETOS A AMORTIZACIÓN SE REVISAN POR DETERIORO CUANDO EVENTOS O CAMBIOS EN CIRCUNSTANCIAS INDICAN QUE EL VALOR EN LIBROS NO PODRÁ SER RECUPERADO. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE POR EL IMPORTE EN QUE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO NO FINANCIERO EXCEDE SU VALOR DE RECUPERACIÓN. EL VALOR DE RECUPERACIÓN ES EL MAYOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO MENOS LOS COSTOS PARA SU VENTA Y EL VALOR DE USO. CON EL PROPÓSITO DE EVALUAR EL DETERIORO, LOS ACTIVOS SE AGRUPAN EN LOS NIVELES MÍNIMOS EN DONDE EXISTAN FLUJOS DE EFECTIVO IDENTIFICABLES POR SEPARADO (UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO). LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS DE LARGA DURACIÓN DIFERENTES AL CRÉDITO MERCANTIL QUE HAN SUFRIDO DETERIORO SE REVISAN PARA UNA POSIBLE REVERSA DEL DETERIORO EN CADA FECHA DE REPORTE.

### M.IMPUESTOS A LA UTILIDAD

EL RUBRO DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD EN EL ESTADO DE RESULTADOS REPRESENTA LA SUMA DE LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD CAUSADOS Y LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS.

PARA FINES FISCALES LA COMPAÑÍA Y SUS CONTROLADAS EN MÉXICO CONSOLIDAN SUS RESULTADOS PARA EFECTOS DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISR). LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS SE DETERMINAN EN CADA SUBSIDIARIA POR EL MÉTODO DE ACTIVOS Y PASIVOS, APLICANDO LA TASA ESTABLECIDA POR LA LEGISLACIÓN PROMULGADA O SUSTANCIALMENTE PROMULGADA VIGENTE A LA FECHA DE BALANCE DONDE OPERAN ALFA Y SUS SUBSIDIARIAS Y GENERAN INGRESOS GRAVABLES AL TOTAL DE DIFERENCIAS TEMPORALES RESULTANTES DE COMPARAR LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y QUE SE ESPERA QUE APLIQUEN CUANDO EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE REALICE O EL IMPUESTO DIFERIDO PASIVO SE LIQUIDE, CONSIDERANDO EN SU CASO, LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR, PREVIO ANÁLISIS DE SU RECUPERACIÓN. EL EFECTO POR CAMBIO EN LAS TASAS DE IMPUESTO VIGENTES SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO EN QUE SE DETERMINA EL CAMBIO DE TASA.

LA ADMINISTRACIÓN EVALÚA PERIÓDICAMENTE LAS POSICIONES EJERCIDAS EN LAS DEVOLUCIONES DE IMPUESTOS CON RESPECTO A SITUACIONES EN LAS QUE LA LEGISLACIÓN APLICABLE ES SUJETA DE INTERPRETACIÓN. SE RECONOCEN PROVISIONES CUANDO ES APROPIADO CON BASE EN LOS IMPORTES QUE SE ESPERA PAGAR A LAS AUTORIDADES FISCALES.

EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE RECONOCE SOLO CUANDO ES PROBABLE QUE EXISTA UTILIDAD FUTURA GRAVABLE CONTRA LA CUAL SE PODRÁN UTILIZAR LAS DEDUCCIONES POR DIFERENCIAS TEMPORALES.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDO DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURGE DE INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS ES RECONOCIDO, EXCEPTO CUANDO EL PERIODO DE REVERSA DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES ES CONTROLADO POR ALFA Y ES PROBABLE QUE LAS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 19 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

DIFERENCIAS TEMPORALES NO SE REVIERTAN EN UN FUTURO CERCANO.

LOS ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS SE COMPENSAN CUANDO EXISTE UN DERECHO LEGAL Y CUANDO LOS IMPUESTOS SON RECAUDADOS POR LA MISMA AUTORIDAD FISCAL.

N.BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

I.PLANES DE PENSIONES

PLANES DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA:

UN PLAN DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA ES UN PLAN DE PENSIONES MEDIANTE EL CUAL LA COMPAÑÍA PAGA CONTRIBUCIONES FIJAS A UNA ENTIDAD POR SEPARADO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIONES LEGALES O ASUMIDAS PARA PAGAR CONTRIBUCIONES ADICIONALES SI EL FONDO NO MANTIENE SUFICIENTES ACTIVOS PARA REALIZAR EL PAGO A TODOS LOS EMPLEADOS DE LOS BENEFICIOS RELACIONADOS CON EL SERVICIO EN LOS PERIODOS ACTUALES Y PASADOS. LAS CONTRIBUCIONES SE RECONOCEN COMO GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS CUANDO SE VENCEN.

PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS:

UN PLAN DE BENEFICIOS ES DEFINIDO COMO UN MONTO DE BENEFICIO POR PENSIÓN QUE UN EMPLEADO RECIBIRÁ EN SU RETIRO, USUALMENTE DEPENDIENTE DE UNO O MÁS FACTORES TALES COMO LA EDAD, LOS AÑOS DE SERVICIO Y LA COMPENSACIÓN.

EL PASIVO RECONOCIDO EN EL BALANCE GENERAL CON RESPECTO A LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS ES EL VALOR PRESENTE DE LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS EN LA FECHA DEL BALANCE GENERAL MENOS EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS DEL PLAN, CONJUNTAMENTE CON LOS AJUSTES POR SERVICIOS PASADOS NO RECONOCIDOS. LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE CALCULA ANUALMENTE POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTO UNITARIO PROYECTADO. EL VALOR PRESENTE DE LAS OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE DETERMINA AL DESCONTAR LOS FLUJOS ESTIMADOS DE EFECTIVO FUTUROS UTILIZANDO LAS TASAS DE DESCUENTO DE CONFORMIDAD CON LA NIC 19 QUE ESTÁN DENOMINADOS EN LA MONEDA EN QUE LOS BENEFICIOS SERÁN PAGADOS, Y QUE TIENEN VENCIMIENTOS QUE SE APROXIMAN A LOS TÉRMINOS DEL PASIVO POR PENSIONES. LA TASA DE DESCUENTO REFLEJA EL VALOR DEL DINERO A TRAVÉS DEL TIEMPO PERO NO EL RIESGO ACTUARIAL O DE INVERSIÓN. ADICIONALMENTE, LA TASA DE DESCUENTO NO REFLEJA EL RIESGO DE CRÉDITO DE LA ENTIDAD, NI REFLEJA EL RIESGO DE QUE LA EXPERIENCIA FUTURA PUEDA DIFERIR DE LOS SUPUESTOS ACTUARIALES.

LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES, DE LOS BENEFICIOS AL RETIRO, SE REGISTRAN DIRECTAMENTE EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

LOS COSTOS POR SERVICIOS PASADOS SE RECONOCEN INMEDIATAMENTE EN EL ESTADO DE RESULTADOS, A MENOS QUE LOS CAMBIOS EN EL PLAN DE PENSIONES ESTÉN CONDICIONADOS A QUE EL EMPLEADO PERMANEZCA EN SERVICIO POR UN PERIODO ESPECÍFICO DE TIEMPO. EN ESTE CASO, LOS COSTOS POR SERVICIOS PASADOS SON AMORTIZADOS SOBRE ESTE PERIODO DE ACUERDO CON EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA.

II. OTROS BENEFICIOS POSTERIORES A LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL

LA COMPAÑÍA PROPORCIONA BENEFICIOS DE ASISTENCIA LUEGO DE CONCLUIDA LA RELACIÓN LABORAL A SUS EMPLEADOS RETIRADOS. EL DERECHO DE ACCEDER A ESTOS BENEFICIOS DEPENDE GENERALMENTE DE QUE EL EMPLEADO HAYA TRABAJADO HASTA LA EDAD DE RETIRO Y QUE COMPLETE UN PERIODO MÍNIMO DE AÑOS DE SERVICIO. LOS COSTOS ESPERADOS DE ESTOS BENEFICIOS SE RECONOCEN DURANTE EL PERIODO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS UTILIZANDO LOS MISMOS CRITERIOS QUE LOS DESCRITOS PARA LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS.

---

---

III. BENEFICIOS POR TERMINACIÓN

LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE PAGAN CUANDO LA RELACIÓN LABORAL ES CONCLUIDA POR LA COMPAÑÍA ANTES DE LA FECHA NORMAL DE RETIRO O CUANDO UN EMPLEADO ACEPTA VOLUNTARIAMENTE LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL A CAMBIO DE ESTOS BENEFICIOS. LA COMPAÑÍA RECONOCE LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN CUANDO EXISTE UN COMPROMISO VERIFICABLE DE CONCLUIR LA RELACIÓN LABORAL DE CIERTOS EMPLEADOS Y UN PLAN FORMAL DETALLADO QUE ASÍ LO DISPONGA Y QUE NO PUEDA SER DESISTIDO. EN CASO QUE EXISTA UNA OFERTA QUE PROMUEVA LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL EN FORMA VOLUNTARIA POR PARTE DE LOS EMPLEADOS, LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE VALÚAN CON BASE EN EL NÚMERO ESPERADO DE EMPLEADOS QUE SE ESTIMA ACEPTARÁN DICHA OFERTA. LOS BENEFICIOS QUE SE PAGARÁN A LARGO PLAZO SE DESCUENTAN A SU VALOR PRESENTE.

IV. BENEFICIOS A CORTO PLAZO

LAS COMPAÑÍAS PROPORCIONAN BENEFICIOS A EMPLEADOS A CORTO PLAZO, LOS CUALES PUEDEN INCLUIR SUELDOS, SALARIOS, COMPENSACIONES ANUALES Y BONOS PAGADEROS EN LOS SIGUIENTES 12 MESES. ALFA RECONOCE UNA PROVISIÓN SIN DESCONTAR CUANDO SE ENCUENTRE CONTRACTUALMENTE OBLIGADO O CUANDO LA PRÁCTICA PASADA HA CREADO UNA OBLIGACIÓN.

V. PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES Y GRATIFICACIONES

LA COMPAÑÍA RECONOCE UN PASIVO Y UN GASTO POR GRATIFICACIONES Y PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES CUANDO TIENE UNA OBLIGACIÓN LEGAL O ASUMIDA DE PAGAR ESTOS BENEFICIOS Y DETERMINA EL IMPORTE A RECONOCER CON BASE A LA UTILIDAD DEL AÑO DESPUÉS DE CIERTOS AJUSTES.

O. PROVISIONES

LAS PROVISIONES DE PASIVO REPRESENTAN UNA OBLIGACIÓN LEGAL PRESENTE O UNA OBLIGACIÓN CONSTRUCTIVA COMO RESULTADO DE EVENTOS PASADOS EN LAS QUE ES PROBABLE UNA SALIDA DE RECURSOS PARA CUMPLIR CON LA OBLIGACIÓN Y EN LAS QUE EL MONTO HA SIDO ESTIMADO CONFIABLEMENTE. LAS PROVISIONES NO SON RECONOCIDAS PARA PÉRDIDAS OPERATIVAS FUTURAS.

LAS PROVISIONES SE MIDEN AL VALOR PRESENTE DE LOS GASTOS QUE SE ESPERAN SEAN REQUERIDOS PARA CUMPLIR CON LA OBLIGACIÓN UTILIZANDO UNA TASA ANTES DE IMPUESTOS QUE REFLEJE LAS CONSIDERACIONES ACTUALES DEL MERCADO DEL VALOR DEL DINERO A TRAVÉS DEL TIEMPO Y EL RIESGO ESPECÍFICO DE LA OBLIGACIÓN. EL INCREMENTO DE LA PROVISIÓN DERIVADO DEL PASO DEL TIEMPO SE RECONOCE COMO GASTO POR INTERÉS.

CUANDO EXISTEN OBLIGACIONES SIMILARES, LA PROBABILIDAD DE QUE SE PRODUZCA UNA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS PARA SU LIQUIDACIÓN SE DETERMINA CONSIDERÁNDOLAS EN SU CONJUNTO. EN ESTOS CASOS, LA PROVISIÓN ASÍ ESTIMADA SE RECONOCE AÚN Y CUANDO LA PROBABILIDAD DE LA SALIDA DE FLUJOS DE EFECTIVO RESPECTO DE UNA PARTIDA ESPECÍFICA CONSIDERADA EN EL CONJUNTO SEA REMOTA.

LAS PROVISIONES PARA RECLAMOS LEGALES SE RECONOCEN CUANDO LA COMPAÑÍA TIENE UNA OBLIGACIÓN PRESENTE (LEGAL O ASUMIDA) RESULTANTE DE EVENTOS PASADOS, ES PROBABLE QUE SE PRESENTE LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS PARA LIQUIDAR LA OBLIGACIÓN Y EL MONTO PUEDE SER ESTIMADO RAZONABLEMENTE.

P. PAGOS BASADOS EN ACCIONES

LA COMPAÑÍA TIENE PLANES DE COMPENSACIÓN BASADOS EN EL VALOR DE MERCADO DE SUS ACCIONES A FAVOR DE CIERTOS DIRECTIVOS DE LA COMPAÑÍA Y SUS SUBSIDIARIAS. LAS CONDICIONES PARA EL OTORGAMIENTO A LOS EJECUTIVOS ELEGIBLES INCLUYEN, ENTRE OTRAS, EL LOGRO DE MÉTRICAS,

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 21 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

TALES COMO NIVEL DE UTILIDADES ALCANZADAS, LA PERMANENCIA HASTA POR 5 AÑOS EN LA EMPRESA, ENTRE OTROS. EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN HA DESIGNADO A UN COMITÉ TÉCNICO PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL PLAN, EL CUAL REVISARÁ LA ESTIMACIÓN DE LA LIQUIDACIÓN EN EFECTIVO DE ESTA COMPENSACIÓN AL FINAL DEL AÑO. EL PAGO DEL PLAN SIEMPRE QUEDA SUJETO A DISCRECIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE ALFA. LOS AJUSTES A DICHA ESTIMACIÓN SON CARGADOS O ACREDITADOS AL ESTADO DE RESULTADOS.

EL VALOR RAZONABLE DEL MONTO POR PAGAR A LOS EMPLEADOS CON RESPECTO DE LOS PAGOS BASADOS EN ACCIONES LOS CUALES SE LIQUIDAN EN EFECTIVO ES RECONOCIDO COMO UN GASTO, CON EL CORRESPONDIENTE INCREMENTO EN EL PASIVO, DURANTE EL PERIODO DE SERVICIO REQUERIDO. EL PASIVO SE INCLUYE DENTRO DEL RUBRO DE OTROS PASIVOS Y ES ACTUALIZADO A CADA FECHA DE REPORTE Y A LA FECHA DE SU LIQUIDACIÓN. CUALQUIER CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DEL PASIVO ES RECONOCIDO COMO UN GASTO DE COMPENSACIÓN EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

### Q.ACCIONES EN TESORERÍA

LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS AUTORIZA PERIÓDICAMENTE DESEMBOLSAR UN IMPORTE MÁXIMO PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS. AL OCURRIR UNA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS, SE CONVIERTEN EN ACCIONES EN TESORERÍA Y SU IMPORTE SE CARGA AL CAPITAL CONTABLE A SU PRECIO DE COMPRA: UNA PARTE AL CAPITAL SOCIAL A SU VALOR HISTÓRICO MODIFICADO, Y EL EXCEDENTE, A LAS UTILIDADES ACUMULADAS. ESTOS IMPORTES SE EXPRESAN A SU VALOR HISTÓRICO.

### R.CAPITAL SOCIAL

LAS ACCIONES ORDINARIAS DE ALFA SE CLASIFICAN COMO CAPITAL SOCIAL DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE. LOS COSTOS INCREMENTALES ATRIBUIBLES DIRECTAMENTE A LA EMISIÓN DE NUEVAS ACCIONES SE INCLUYEN EN EL CAPITAL COMO UNA DEDUCCIÓN DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA, NETOS DE IMPUESTOS.

### S.UTILIDAD INTEGRAL

LA UTILIDAD INTEGRAL LA COMPONEN LA UTILIDAD NETA, MÁS OTRAS RESERVAS DE CAPITAL, NETAS DE IMPUESTOS, LAS CUALES SE INTEGRAN POR LOS EFECTOS DE CONVERSIÓN DE ENTIDADES EXTRANJERAS, LOS EFECTOS DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS PARA COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS ACTUARIALES, LOS EFECTOS POR EL CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA, LA PARTICIPACIÓN EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL DE ASOCIADAS, ASÍ COMO POR OTRAS PARTIDAS QUE POR DISPOSICIÓN ESPECÍFICA SE REFLEJAN EN EL CAPITAL CONTABLE Y NO CONSTITUYEN APORTACIONES, REDUCCIONES Y DISTRIBUCIÓN DE CAPITAL.

### T.INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS SE PRESENTA DE UNA MANERA CONSISTENTE CON LOS REPORTES INTERNOS PROPORCIONADOS AL DIRECTOR GENERAL QUE ES LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS, ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN.

### U.RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

LOS INGRESOS COMPRENEN EL VALOR RAZONABLE DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA O POR RECIBIR POR LA VENTA DE BIENES Y SERVICIOS EN EL CURSO NORMAL DE OPERACIONES. LOS INGRESOS SE PRESENTAN NETOS DEL IMPORTE ESTIMADO DE DEVOLUCIONES DE CLIENTES, REBAJAS Y DESCUENTOS SIMILARES Y DESPUÉS DE ELIMINAR VENTAS INTER-COMPAÑÍAS.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 22 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

LA COMPAÑÍA OTORGA DESCUENTOS E INCENTIVOS A CLIENTES LOS CUALES SE RECONOCEN COMO UNA DEDUCCIÓN DE INGRESOS O COMO GASTOS DE VENTA, DE ACUERDO A SU NATURALEZA. ESTOS PROGRAMAS INCLUYEN DESCUENTOS A CLIENTES POR VENTAS DE PRODUCTOS BASADOS EN: I) VOLUMEN DE VENTAS (NORMALMENTE SE RECONOCEN COMO UNA REDUCCIÓN DE INGRESOS) Y II) PROMOCIONES DE PRODUCTOS EN PUNTOS DE VENTA (NORMALMENTE RECONOCIDOS COMO GASTOS DE VENTA), PRINCIPALMENTE.

LOS INGRESOS PROCEDENTES DE LA VENTA DE BIENES Y PRODUCTOS SE RECONOCEN CUANDO SE CUMPLEN TODAS Y CADA UNA DE LAS SIGUIENTES CONDICIONES:

- SE HAN TRANSFERIDO LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE PROPIEDAD
- EL IMPORTE DEL INGRESO PUEDE SER MEDIDO RAZONABLEMENTE
- CUANDO ES PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS FLUYAN A LA COMPAÑÍA
- LA COMPAÑÍA NO CONSERVA PARA SÍ NINGUNA IMPLICACIÓN ASOCIADO CON LA PROPIEDAD NI RETIENE EL CONTROL EFECTIVO DE LOS BIENES VENDIDOS
- LOS COSTOS INCURRIDOS, O POR INCURRIR, EN RELACIÓN CON LA TRANSACCIÓN PUEDEN SER MEDIDOS RAZONABLEMENTE

EN EL SEGMENTO ALESTRA, LOS INGRESOS POR SERVICIOS SE RECONOCEN COMO SIGUE:

- LOS INGRESOS DERIVADOS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE TRANSMISIÓN DE DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES, SE RECONOCEN CUANDO LOS SERVICIOS SON PRESTADOS.
- LOS INGRESOS POR SERVICIOS DE LARGA DISTANCIA NACIONAL E INTERNACIONAL DE SALIDA Y RECIBIDOS SE RECONOCEN CON BASE EN LOS MINUTOS DE TRÁNSITO PROCESADOS POR LA COMPAÑÍA Y LOS PROCESADOS POR UN TERCERO, RESPECTIVAMENTE.
- LOS INGRESOS POR INSTALACIÓN Y LOS COSTOS CORRESPONDIENTES RELACIONADOS SE RECONOCEN COMO INGRESO DURANTE EL PERÍODO DEL CONTRATO ESTABLECIDO CON EL CLIENTE.
- LAS ESTIMACIONES SE BASAN EN RESULTADOS HISTÓRICOS, TOMANDO EN CONSIDERACIÓN EL TIPO DE CLIENTE, EL TIPO DE TRANSACCIÓN Y LAS ESPECIFICACIONES DE CADA ACUERDO.

EL INGRESO POR DIVIDENDOS DE INVERSIONES SE RECONOCE UNA VEZ QUE SE HAN ESTABLECIDO LOS DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS PARA RECIBIR ESTE PAGO (SIEMPRE QUE SEA PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FLUIRÁN PARA LA ENTIDAD Y QUE EL INGRESO PUEDA SER VALUADO CONFIABLEMENTE).

LOS INGRESOS POR INTERESES SE RECONOCEN CUANDO ES PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FLUYAN HACIA LA ENTIDAD Y EL IMPORTE DE LOS INGRESOS PUEDA SER VALUADO CONFIABLEMENTE, APLICANDO LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA.

### V.UTILIDAD POR ACCIÓN

LA UTILIDAD POR ACCIÓN SE CALCULA DIVIDIENDO LA UTILIDAD ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA ENTRE EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES COMUNES EN CIRCULACIÓN DURANTE EL AÑO. NO HAY EFECTOS DE DILUCIÓN POR INSTRUMENTOS FINANCIEROS POTENCIALMENTE CONVERTIBLES EN ACCIONES.

### W.CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES Y REVELACIONES

NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS Y MODIFICACIONES EMITIDAS PERO NO VIGENTES PARA PERIODOS A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2012 Y QUE NO HAN SIDO ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA.

-IFRS 7, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS:

EN OCTUBRE DE 2010 EL IASB MODIFICÓ LA IFRS 7, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: REVELACIONES". LA NORMA MODIFICA LAS REVELACIONES QUE SE REQUIEREN PARA QUE LOS USUARIOS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS PUEDAN EVALUAR LA EXPOSICIÓN AL RIESGO RELACIONADO CON LAS TRANSFERENCIAS DE ACTIVOS FINANCIEROS Y EL EFECTO DE ESTOS RIESGOS EN LA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 23 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

SITUACIÓN FINANCIERA DE LA ENTIDAD. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013

### -NIC 1, "PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS"

EN JUNIO DE 2011 EL IASB MODIFICÓ LA NIC 1, "PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS". EL PRINCIPAL CAMBIO QUE RESULTA DE ESTA MODIFICACIÓN ES EL REQUERIMIENTO DE AGRUPAR LAS PARTIDAS PRESENTADAS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL SOBRE LA BASE DE SI SON POTENCIALMENTE RECLASIFICABLES AL RESULTADO DEL AÑO CON POSTERIORIDAD. LAS MODIFICACIONES NO CONTEMPLAN QUÉ PARTIDAS SE PRESENTAN EN OTRO RESULTADO INTEGRAL. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

### -IFRS 9, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS"

LA IFRS 9, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS" FUE EMITIDA EN NOVIEMBRE DE 2009 Y CONTENÍA LOS REQUERIMIENTOS PARA LA CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS. LOS REQUERIMIENTOS PARA LOS PASIVOS FINANCIEROS FUERON INCLUIDOS COMO PARTE DE LA IFRS 9 EN OCTUBRE DE 2010. LA MAYOR PARTE DE LOS REQUISITOS PARA PASIVOS FINANCIEROS FUERON TOMADOS DE LA NIC 39 SIN REALIZAR NINGÚN CAMBIO. SIN EMBARGO, ALGUNAS MODIFICACIONES FUERON REALIZADAS A LA OPCIÓN DEL VALOR RAZONABLE PARA LOS PASIVOS FINANCIEROS PARA INCLUIR EL PROPIO RIESGO DE CRÉDITO. EN DICIEMBRE DE 2011, EL IASB REALIZÓ MODIFICACIONES A LA IFRS 9 PARA REQUERIR SU APLICACIÓN PARA LOS PERIODOS ANUALES QUE INICIAN EN O POSTERIOR AL 1 DE ENERO DE 2015.

### -IFRS 10, "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS"

EN MAYO DE 2011 EL IASB EMITIÓ LA IFRS 10, "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS". ESTA NORMA SEÑALA LOS PRINCIPIOS PARA LA PRESENTACIÓN Y PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS CUANDO UNA ENTIDAD CONTROLA UNO O MÁS ENTIDADES. LA IFRS 10 DEFINE EL PRINCIPIO DE CONTROL Y ESTABLECE EL CONTROL COMO LA BASE PARA DETERMINAR LAS ENTIDADES QUE SERÁN CONSOLIDADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS. LA NORMA INCLUYE, ADEMÁS, LOS REQUERIMIENTOS CONTABLES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS, ASÍ COMO LOS REQUISITOS PARA LA APLICACIÓN DEL PRINCIPIO DE CONTROL. LA IFRS 10 REEMPLAZA A LA NIC 27, "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS" Y AL SIC 12, "CONSOLIDACIÓN - ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECIAL" Y PARA LA COMPAÑÍA ESTA MODIFICACIÓN ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

### -IFRS 11, "ACUERDOS CONJUNTOS"

EN MAYO DE 2011 EL IASB EMITIÓ LA IFRS 11, "ACUERDOS CONJUNTOS". LA IFRS 11 CLASIFICA LOS ACUERDOS CONJUNTOS EN DOS TIPOS: OPERACIONES CONJUNTAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS. LA ENTIDAD DETERMINA EL TIPO DE ACUERDO CONJUNTO EN EL QUE PARTICIPA AL CONSIDERAR SUS DERECHOS Y OBLIGACIONES. BAJO UNA OPERACIÓN CONJUNTA, LOS ACTIVOS, PASIVOS, INGRESOS Y GASTOS SE RECONOCEN EN FORMA PROPORCIONAL SEGÚN EL ACUERDO. EN UN NEGOCIO CONJUNTO, SE RECONOCE UNA INVERSIÓN Y SE REGISTRA MEDIANTE EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN.

NO SE PERMITE LA CONSOLIDACIÓN PROPORCIONAL DE LOS NEGOCIOS CONJUNTOS. PARA LA COMPAÑÍA, LA IFRS 11 ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

### -IFRS 12, "REVELACIÓN DE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES"

EL IASB EMITIÓ LA IFRS 12, "REVELACIÓN DE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES" EN MAYO DE 2011. LA IFRS 12 REQUIERE QUE LA ENTIDAD REVELE INFORMACIÓN QUE PERMITA EVALUAR LA NATURALEZA Y LOS RIESGOS ASOCIADOS CON SUS PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES, TALES COMO ACUERDOS CONJUNTOS, ASOCIADAS Y ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECIAL. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA NORMA ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 24 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

## -IFRS 13, "MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE"

EN MAYO DE 2011 EL IASB EMITIÓ LA IFRS 13, "MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE". EL OBJETIVO DE LA IFRS 13 ES PROPORCIONAR UNA DEFINICIÓN PRECISA DEL VALOR RAZONABLE Y SER UNA FUENTE ÚNICA PARA LOS REQUERIMIENTOS DE MEDICIÓN Y REVELACIÓN DEL VALOR RAZONABLE, CUANDO ÉSTE ES REQUERIDO O PERMITIDO POR OTRAS IFRS. PARA LA COMPAÑÍA, LA IFRS 13 ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

## -NIC 19, "BENEFICIOS A EMPLEADOS"

EN JUNIO DE 2011 EL IASB MODIFICÓ LA NIC 19, "BENEFICIOS A EMPLEADOS". LAS MODIFICACIONES ELIMINAN EL MÉTODO DEL CORREDOR Y SEÑALAN EL CÁLCULO DE LOS GASTOS FINANCIEROS SOBRE UNA BASE NETA. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

## -NIC 27, "ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS"

EN MAYO DE 2011 EL IASB MODIFICÓ LA NIC 27 BAJO UN NUEVO TÍTULO "ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS". ESTA NORMA INCLUYE LOS LINEAMIENTOS PARA LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS QUE PERMANECIERON VIGENTES UNA VEZ QUE LAS DISPOSICIONES SOBRE EL CONTROL QUEDARON INCLUIDAS EN LA IFRS 10. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA NORMA ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

## -NIC 28, "INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS"

EN MAYO DE 2011 EL IASB MODIFICÓ LA NIC 28 BAJO UN NUEVO TÍTULO "INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS". LA NUEVA NORMA INCLUYE LOS REQUERIMIENTOS PARA NEGOCIOS CONJUNTOS, ASÍ COMO ASOCIADAS, PARA SU RECONOCIMIENTO DE ACUERDO CON EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA NORMA ES EFECTIVA EL 1 DE ENERO DE 2013.

A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CUANTIFICAR LOS EFECTOS DE LA ADOPCIÓN DE LAS NUEVAS NORMAS Y MODIFICACIONES ANTES SEÑALADAS.

## NOTA 4 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

POR LIMITACIONES DE EMISNET, VER TABLA DE INFORMACIÓN POR SEGMENTOS EN ARCHIVO ADJUNTO IFRSTRIM

LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS SE PRESENTA DE UNA MANERA CONSISTENTE CON LOS REPORTES INTERNOS PROPORCIONADOS AL DIRECTOR GENERAL QUE ES LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS, ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN.

UN SEGMENTO OPERATIVO SE DEFINE COMO UN COMPONENTE DE UNA ENTIDAD SOBRE EL CUAL SE TIENE INFORMACIÓN FINANCIERA SEPARADA QUE ES EVALUADA REGULARMENTE.

LA COMPAÑÍA ADMINISTRA Y EVALÚA SU OPERACIÓN A TRAVÉS DE CINCO SEGMENTOS OPERATIVOS FUNDAMENTALES, LOS CUALES SON:

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 25 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

-ALPEK: ESTE SEGMENTO OPERA EN LA INDUSTRIA DE PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS, Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTOS: POLIÉSTER, PLÁSTICOS Y QUÍMICOS.

-SIGMA: ESTE SEGMENTO OPERA EN EL SECTOR DE ALIMENTOS REFRIGERADOS Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTOS: CARNES FRÍAS, LÁCTEOS Y OTROS ALIMENTOS PROCESADOS.

-NEMAK ESTE SEGMENTO OPERA EN LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTO: CABEZAS DE MOTOR Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO.

-ALESTRA ESTE SEGMENTO OPERA EN EL SECTOR DE TELECOMUNICACIONES Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA PRESTACIÓN DE SUS SERVICIOS DE TRANSMISIÓN DE DATOS, INTERNET Y SERVICIO TELEFÓNICO DE LARGA DISTANCIA.

-NEWPEK SEGMENTO DEDICADO A LA EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE YACIMIENTOS DE GAS NATURAL E HIDROCARBUROS.

-OTROS SEGMENTOS: INCLUYE AL RESTO DE LAS EMPRESAS QUE OPERAN EN LOS NEGOCIOS DE SERVICIOS Y OTROS QUE NO SON SEGMENTOS REPORTABLES YA QUE NO CUMPLEN CON LOS LÍMITES CUANTITATIVOS EN LOS AÑOS PRESENTADOS Y POR LO TANTO, SE PRESENTAN DE MANERA AGREGADA, ADEMÁS DE ELIMINACIONES EN CONSOLIDACIÓN.

ESTOS SEGMENTOS OPERATIVOS SE ADMINISTRAN Y CONTROLAN EN FORMA INDEPENDIENTE DEBIDO A QUE LOS PRODUCTOS QUE MANEJAN Y LOS MERCADOS QUE ATIENDEN SON DISTINTOS. SUS ACTIVIDADES LAS DESEMPEÑAN A TRAVÉS DE DIVERSAS EMPRESAS SUBSIDIARIAS.

LAS OPERACIONES ENTRE SEGMENTOS OPERATIVOS SE LLEVAN A CABO A SU VALOR DE MERCADO, Y LAS POLÍTICAS CONTABLES CON LAS CUALES SE PREPARA LA INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS SON CONSISTENTES A LAS DESCRITAS EN LA NOTA 3.

LA COMPAÑÍA EVALÚA EL DESEMPEÑO DE CADA UNA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS CON BASE EN LA UTILIDAD ANTES DEL RESULTADO FINANCIERO, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN ("UAFIDA" O "EBITDA" POR SUS SIGLAS EN INGLÉS), CONSIDERANDO QUE DICHO INDICADOR REPRESENTA UNA BUENA MEDIDA PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO OPERATIVO Y LA CAPACIDAD PARA SATISFACER OBLIGACIONES DE CAPITAL E INTERESES CON RESPECTO A LA DEUDA DE LA COMPAÑÍA, ASÍ COMO LA CAPACIDAD PARA FONDEAR INVERSIONES DE CAPITAL Y REQUERIMIENTOS DE CAPITAL DE TRABAJO. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LA EBITDA NO ES UNA MEDIDA DE DESEMPEÑO FINANCIERO BAJO LAS IFRS, Y NO DEBERÍA SER CONSIDERADA COMO UNA ALTERNATIVA A LA UTILIDAD NETA COMO UNA MEDIDA DE DESEMPEÑO OPERATIVO, O FLUJO DE EFECTIVO COMO UNA MEDIDA DE LIQUIDEZ.

LA COMPAÑÍA HA DEFINIDO EL EBITDA AJUSTADO COMO EL CÁLCULO DE SUMAR A LA UTILIDAD DE OPERACIÓN LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN, EL DETERIORO DE ACTIVOS Y RESTANDO LOS INGRESOS POR DIVIDENDOS.

A CONTINUACIÓN SE MUESTRA LA INFORMACIÓN FINANCIERA CONDENSADA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS A INFORMAR:

POR EL AÑO PERIODO TERMINADO AL 31 DE MARZO DE 2013

ALFA S.A.B. Y SUBSIDIARIAS  
INFORMACIÓN POR SEGMENTOS  
TRIMESTRAL  
MILES DE PESOS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 26 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

ALPEKSIGMANEMAKALESTRA

20132012201320122013201220122011

VENTAS TOTALES23,283,62224,828,72211,285,71510,986,92113,425,38912,015,9251,218,954  
1,168,635

VENTAS INTERSEGMENTOS00000000

VENTAS TERCEROS23,283,62224,828,72211,285,71510,986,92113,425,38912,015,9251,218,954  
1,168,635

EBITDA2,034,8442,549,6951,470,3381,392,7121,803,8051,570,805465,134539,009

DEPRECIACION Y AMORTIZACION511,964513,077343,725358,192747,565692,305202,054209,097

CASTIGO AL ACTIVO FIJO00(170)(2,407)12,1621,3123,721960

UTILIDAD DE OPERACIÓN1,522,8802,036,7541,126,7821,036,9271,044,313877,253259,359328,952

RIF

PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS

IMPUESTOS A LA UTILIDAD

UTILIDAD NETA979,6181,252,2051,134,0531,389,293441,71978,439224,695361,936

CAPEX(832,827)(157,399)(189,693)(237,558)(732,055)(927,923)(341,027)(144,391)

ALFA S.A.B. Y SUBSIDIARIAS

INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

TRIMESTRAL

MILES DE PESOS

NEWPEKSUBTOTAL SEGMENTOSOTRAS Y ELIMINACIONESCONSOLIDADO

20132012201320122013201220132012

VENTAS TOTALES380,174265,26249,593,85449,265,464230,117346,13849,823,97149,611,602

VENTAS INTERSEGMENTOS00000000

VENTAS TERCEROS380,174265,26249,593,85449,265,464230,117346,13849,823,97149,611,602

EBITDA262,391186,9086,036,5116,239,12963,479(208,729)6,099,9906,030,401

DEPRECIACION Y AMORTIZACION80,53757,2091,885,8451,829,87928,28127,0101,914,1261,856,889

CASTIGO AL ACTIVO FIJO0015,714(136)0015,714(136)

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 27 / 27

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

00  
UTILIDAD DE OPERACIÓN 181,853,129,699,135,188,409,586,351,992 (235,739) 4,170,387,173,847

RIF (62,117) 912,540  
PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS (2,087) (8,028)  
IMPUESTOS A LA UTILIDAD (1,107,378) (1,584,884)

UTILIDAD NETA 117,941,105,044,289,825,318,691,810,542,124,717,998,568,311,636

00  
CAPEX (465,705) (215,957) (2,561,308) (1,683,229) (15,714) (17,657) (2,577,022) (1,700,885)

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA

TRIMESTRE 01 AÑO 2013

ALFA, S.A.B. DE C.V.

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS  
CONJUNTOS  
(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
starcam	fabricación de cabezas de motor	0	49.00	60,820	142,220
CHIONGQING JLF-YUMEI CASTINGS	fabricación de cabezas de motor	0	51.00	0	102,091
Clear Path Recycling L.L.C		0	25.00	38,098	-14,997
TERMINAL PETROQUIMICA, S.A. DE C.V.	RECEP ALIM Y EMB DE PROD PETROQUIMICAS	0	21.10	4,816	5,874
Conectividad inalambrica		0	50.00	9,729	9,647
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>				113,463	244,835

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **01** AÑO **2013**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA						
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO						
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	
<b>BANCARIOS</b>																	
<b>COMERCIO EXTERIOR</b>																	
BANCO CREDITO DEL PERÚ	SI		01/03/2016	7.4%							3,232	1,077	3,505	3,238	0	0	
SCOTIA BANK	SI		24/09/2013	4.4%							23,846	0	0	0	0	0	
BBVA-Continental	SI		10/09/2013	4.4%							47,692						
RABOBANK NEDERLAND	SI		15/09/2014	1.6%							0	0	247,092	0	0	0	
THE BANK OF TOKYO-MITSUBISHI	SI		15/09/2014	1.6%							0	0	432,411	0	0	0	
THE BANK OF NOVA SCOTIA	SI		08/09/2014	1.6%							0	0	432,411	0	0	0	
AMEGY	SI		31/12/2014	3.3%							0	0	36,034	0	0	0	
BBVA COMPASS	SI		31/12/2014	3.3%							0	0	12,869	0	0	0	
BB&T	SI		31/12/2014	3.3%							0	0	12,869	0	0	0	
CITIBANK	SI		03/04/2013	15.9%							2,762	0	0	0	0	0	
BBVA FRANCES	SI		25/03/2014	13.9%							64,577	24,129	0	0	0	0	
COMERICA BANK	SI		16/08/2016	2.1%							322,455	33,357	320,751	402,760	154,433	0	
MACRO	SI		15/11/2013	20.0%							57,910	0	0	0	0	0	
Patagonia	SI		26/12/2014	22.5%							0	57,910	0	0	0	0	
RABOBANK	SI		23/08/2017	4.6%							23,165	23,165	293,422	293,422	293,422	1,664,694	
WELLS FARGO	SI		24/09/2015	2.3%							0	0	0	61,773	0	0	
SUNTRUST BANK	SI		06/03/2014	2.3%							0	0	105,014	0	0	0	
Sindicado Porcion Dis	SI		12/08/2016								677,474	263,924	1,139,003	0	1,134,883	0	
Sindicado Porcion Eur	SI		12/08/2016								209,203	81,568	354,357	0	339,859	0	
Club Deal Porción Dis	SI		15/06/2015								0	0	0	1,328,120	0	0	
Club Deal Porción Eur	SI		15/06/2015								0	0	0	1,361,598	0	0	
otros	SI										0	0	8,080	1,048	552	0	
Bladex	SI		24/05/2013								679,503	0	0	0	0	0	
Comerica	SI										39,029	0	0	0	0	0	
JP Morgan	SI										26,506	0	0	0	0	0	
Banco do Brasil	SI		24/05/2013								49,418	0	0	0	0	0	
BANCOMEXT	SI		10/04/2013								370,638	0	0	0	0	0	
CITIBANK	SI		24/04/2013								26,082	0	0	0	0	0	
ING	SI		25/10/2013	3.6%							222,383	0	0	0	0	0	
GE CAPITAL	SI		25/04/2014	5.2%							5,959	2,036	46,556	0	0	0	
INBURSA	NO		17/10/2014	3.6%							411,820	137,273	411,820	0	0	0	
COMERICA	SI		15/08/2014	3.1%							0	0	308,865	0	0	0	
INBURSA	NO		03/04/2013	2.8%							617,730	0	0	0	0	0	

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **01** AÑO **2013**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>BANCA COMERCIAL</b>																
BBVA BANCOMER, S.A.	NO		31/12/2013	5.1%	11,765	0	0	0	0	0						
BANAMEX, S.A.	NO		31/12/2013	5.1%	11,765	0	0	0	0	0						
H.S.B.C. MEXICO, S.A.	NO		19/11/2013	5.3%	9,804	0	0	0	0	0						
<b>OTROS</b>																
<b>TOTAL BANCARIOS</b>					<b>33,334</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,881,384</b>	<b>624,439</b>	<b>4,165,059</b>	<b>3,451,959</b>	<b>1,923,149</b>	<b>1,664,694</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **01** AÑO **2013**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BURSÁTILES</b>																
<b>LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
CERTIFICADO BURSATIL	NO		08/12/2014	5.0%	0	0	1,000,000	0	0	0						
CERTIFICADO BURSATIL	NO		08/12/2014	8.8%	0	0	635,000	0	0	0						
CERTIFICADO BURSATIL	NO		12/07/2018	10.3%	0	0	0	0	0	1,000,000						
CERTIFICADO BURSATIL	NO		12/07/2018	5.3%	0	0	0	0	0	613,693						
CERTIFICADOS BURSÁTILES 2007	NO		10/11/2017		0	0	0	568,750	1,618,750	1,312,500						
BONO SENIOR 144 A	SI		16/12/2019	6.9%							0	0	0	0	0	3,044,258
BONO SENIOR 144 A	SI		14/04/2018	5.6%							0	0	0	0	0	5,524,990
BONO SENIOR 144 A	SI		11/08/2014	11.8%							0	0	2,470,920	0	0	0
BONO SENIOR 144 A	SI		20/11/2022	4.5%							0	0	0	0	0	8,008,106
BONO SENIOR 144 A	SI		19/08/2014	9.5%							0	0	1,486,039	0	0	0
BONO	SI		28/02/2023								0	0	0	0	0	6,177,300
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>COLOCACIONES PRIVADAS</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
	NO				0	0	0	0	0	0						
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>TOTAL BURSÁTILES</b>					<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,635,000</b>	<b>568,750</b>	<b>1,618,750</b>	<b>2,926,193</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,956,959</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22,754,654</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 01 AÑO 2013

DESGLOSE DE CRÉDITOS  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA											
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO											
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS						
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>																					
Varios	NO									0	98,142	272,376	0	0	0						
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>										0	98,142	272,376	0	0	0						
<b>PROVEEDORES</b>																					
Varios	NO									0	2,922,205										
Varios	NO									0	16,559,159										
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>										0	2,922,205										
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>																					
Varios	NO									0	1,432,944	0	0	0	0						
Varios	NO									0	8,120,016	3,821,427	0	0	0						
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>										0	1,432,944	0	0	0	0						
<b>TOTAL GENERAL</b>										<b>33,334</b>	<b>4,355,149</b>	<b>1,635,000</b>	<b>568,750</b>	<b>1,618,750</b>	<b>2,926,193</b>	<b>3,881,384</b>	<b>25,401,756</b>	<b>12,215,821</b>	<b>3,451,959</b>	<b>1,923,149</b>	<b>24,419,348</b>

OBSERVACIONES



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **01**      AÑO: **2013**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	3,803,499	46,990,709	0	0	46,990,709
CIRCULANTE	3,209,162	39,647,913	0	0	39,647,913
NO CIRCULANTE	594,337	7,342,796	0	0	7,342,796
<b>PASIVO</b>	5,770,597	71,293,417	0	0	71,293,417
CIRCULANTE	2,370,222	29,283,140	0	0	29,283,140
NO CIRCULANTE	3,400,375	42,010,277	0	0	42,010,277
<b>SALDO NETO</b>	<b>-1,967,098</b>	<b>-24,302,708</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-24,302,708</b>

**OBSERVACIONES**

TIPO DE CAMBIO DE 12.3546 PESOS POR DÓLAR.

---

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO**

LA MAYORÍA DE LOS CONTRATOS DE DEUDA VIGENTES DE LA COMPAÑÍA CONTIENEN RESTRICCIONES, PRINCIPALMENTE EN CUANTO AL CUMPLIMIENTO DE CIERTAS RAZONES FINANCIERAS, ENTRE LAS CUALES SE INCLUYEN:

A) RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES: LA CUAL SE DEFINE COMO EBITDA PARA EL PERIODO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES TERMINADOS ENTRE GASTOS FINANCIEROS, NETOS O BRUTOS SEGÚN EL CASO, DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES, LA CUAL NO PODRÁ SER MENOR A 3.0 VECES.

B) RAZÓN DE APALANCAMIENTO: LA CUAL SE DEFINE COMO DEUDA CONSOLIDADA A DICHA FECHA, SIENDO ESTA DEUDA BRUTA O DEUDA NETA SEGÚN EL CASO ENTRE EBITDA PARA EL PERIODO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES TERMINADOS, LA CUAL NO PODRÁ SER MAYOR A 3.5 VECES.

DURANTE 2012 Y 2011, LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON CALCULADAS DE ACUERDO A LAS FÓRMULAS ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS DE DEUDA.

ACTUALMENTE, ESTAMOS EN CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DE HACER Y NO HACER CONTENIDAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS; DICHAS OBLIGACIONES, ENTRE OTRAS CONDICIONES Y SUJETAS A CIERTAS EXCEPCIONES, REQUIEREN O LIMITAN LA CAPACIDAD DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS PARA:

- ENTREGAR CIERTA INFORMACIÓN FINANCIERA;
  - MANTENER LIBROS Y REGISTROS DE CONTABILIDAD;
  - MANTENER EN CONDICIONES ADECUADAS LOS ACTIVOS;
  - CUMPLIR CON LEYES, REGLAS Y DISPOSICIONES APLICABLES;
  - INCURRIR EN ENDEUDAMIENTOS ADICIONALES;
  - PAGAR DIVIDENDOS;
  - OTORGAR GRAVÁMENES SOBRE ACTIVOS;
  - CELEBRAR OPERACIONES CON AFILIADAS;
  - EFECTUAR UNA CONSOLIDACIÓN, FUSIÓN O VENTA DE ACTIVOS; Y
  - CELEBRAR OPERACIONES DE VENTA CON PACTO DE ARRENDAMIENTO (SALE AND LEASE-BACK)
-

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS**

EN CUMPLIMIENTO

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 01 AÑO 2013

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO**  
**INGRESOS TOTALES**  
**(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO  
Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>INGRESOS NACIONALES</b>					
POLIESTER	0	4,548,342	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	3,632,126	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	7,592,460	0.00		
AUTOPARTES	0	1,412,753	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	128,234	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	145,774	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	1,208,749	0		
<b>INGRESOS POR EXPORTACIÓN</b>					
POLIESTER	0	3,056,053	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	1,456,776	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	5,186	0.00		
AUTOPARTES	0	3,322,431	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	4,314	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	59,450	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	10,206	0.00		
<b>INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
POLIESTER	0	10,535,582	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	54,743	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	3,580,192	0.00		
AUTOPARTES	0	9,070,600	0		
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>49,823,971</b>			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 01 AÑO 2013

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
PAGADO  
CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
A	0.00000	29	5,146,000,000	0	0	0	210,517	0
<b>TOTAL</b>			5,146,000,000	0	0	0	210,517	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

5,146,000,000

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

---