

RESULTADOS TERCER TRIMESTRE 2001

- RESUMEN -

Mayores volúmenes de ventas en el 3T01 propiciaron una ligera mejoría en los resultados, pero los precios de venta se mantuvieron bajo presión.

En el 3T01, ALFA incrementó los volúmenes de ventas en la mayoría de sus negocios, debido a la mayor capacidad de producción y demanda. En particular, las ventas de nylon textil, acero plano, carnes frías y lácteos mostraron un muy buen desempeño en el trimestre. En cambio, las ventas de fibras poliéster y autopartes se redujeron. En resumen, el volumen de ventas creció 8%, en comparación con el 2T01. La consolidación de las operaciones de las plantas de PTA y PET, adquiridas a principios del trimestre a DuPont (que posteriormente se denominaron DAK Americas), contribuyeron al crecimiento en el trimestre.

Los precios de venta de algunos productos clave de ALFA como acero, fibras sintéticas y en menor medida, alimentos, disminuyeron en el 3T01. Como resultado, los precios promedio de venta de ALFA disminuyeron 6% en el 3T01, contra el 2T01.

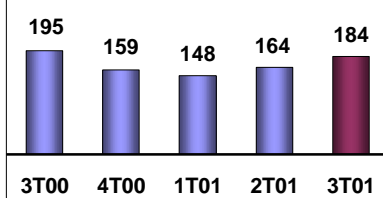
	Cobertura Intereses		Deuda neta a flujo*	
	3T01	2T01	3T01	2T01
Alpek	3.87	3.23	3.80	3.17
Hylsamex	1.53	1.02	8.03	8.40
Sigma	12.71	7.95	1.16	1.02
Versax	2.66	5.82	2.93	2.62
Alfa	2.85	2.45	4.09	3.86

*Últimos doce meses

Los ingresos en el 3T01 sumaron \$ 11,306 millones (US\$ 1,216 millones) 3% menos que los \$ 11,645 millones (US\$ 1,247 millones) reportados en el 2T01. La cifra del 2T01 está distorsionada por la consolidación, en el segundo trimestre, de seis meses de operaciones de Nemak Canadá. Sin esta circunstancia, los ingresos en el 3T01 hubieran sido aproximadamente 5% mayores que los del 2T01.

La utilidad de operación de 3T01 aumentó 19% sobre la del trimestre anterior. A este resultado contribuyó una utilidad extraordinaria por US\$ 20 millones, producto de la cancelación de contratos de cobertura de precios de gas natural, que tomó Hylsamex a principios de año y canceló en julio. En consecuencia, la generación de flujo en el 3T01 fue de US\$ 184 millones, 12% más que los US\$ 164 millones reportados en el 2T01. La reciente compra de las plantas de PTA y PET, contribuyó con US\$ 12 millones al flujo del trimestre. Por otro lado, el flujo del 3T01 ya no incluye los resultados de Enertek y Total Home, empresas que fueron vendidas y desconsolidadas a fines del 2T01.

FLUJO DE EFECTIVO
(US\$ Millones)



La deuda neta consolidada de ALFA creció en US\$ 110 millones en el 3T01, para un saldo de US\$ 2,684 millones al final del trimestre. Este incremento se explica principalmente por las operaciones de adquisición de DAK Americas y de la desinversión de Enertek. El resto se debe a inversiones en activos fijos, capital de trabajo y pagos de intereses e impuestos, que excedieron la generación de flujo del trimestre.

No obstante, las razones financieras mejoraron en el 3T01, en comparación con las del 2T01, por la mayor generación de flujo y menores pagos de intereses, debido a las menores tasas de interés promedio y niveles de deuda (ver Tabla – la razón de deuda neta a flujo se incrementó ya que sólo incluye un trimestre de generación de flujo de DAK AMERICAS). Como se explicó en reportes anteriores, los cambios que han tenido lugar en el portafolio de negocios de ALFA a lo largo de 2001, están fortaleciendo la situación financiera de la empresa.

En el 3T01, ALFA reportó una pérdida neta mayoritaria de \$ 171 millones o \$ 0.29 pesos por acción. Esta pérdida se explica principalmente por las pérdidas cambiarias originadas por el deslizamiento del peso de 5% contra el dólar, observado durante el trimestre. A través del método de participación, ALFA reconoció pérdidas netas de subsidiarias no consolidadas por \$ 265 millones, también originadas principalmente por el deslizamiento del peso, las cuales contribuyeron a las pérdidas netas del trimestre.

CONTENIDO

• Resumen	p.1
• Resultados Consolidados	2
• Alpek	6
• Hylsamex	9
• Sigma	13
• Nemak	14
• Compañías Asociadas	15
• Anexos	

RESULTADOS CONSOLIDADOS

a) Ingresos:

La Tabla 1 muestra los ingresos en pesos y dólares de ALFA para los períodos relevantes. En general, para una empresa como ALFA, las comparaciones en dólares tienen mayor sentido, debido a la naturaleza dolarizada de la mayoría de sus negocios. Como se aprecia, los ingresos de ALFA en el 3T01 son 3% menores que los reportados en el 2T01. Sin embargo, considerando que las operaciones de Nemak Canadá fueron consolidadas por primera vez en el 2T01, incluyendo seis meses de operaciones, los ingresos en el 3T01 hubieran sido 5% mayores que los del 2T01.

Diversos factores contribuyeron a la ligera mejoría en ingresos sobre los del 2T01. Primero, las subsidiarias en los negocios de acero, nylon textil, plásticos, químicos y alimentos, vendieron más productos en el tercer trimestre. Segundo, las ventas de DAK Americas fueron consolidadas a partir de julio. Por otro lado, los ingresos de Enertek y Total Home ya no se consolidaron.

Tabla 1
Ingresos

	3T01	2T01	3T00	3T01 vs. (%)	
				2T01	3T00
Millones de pesos	11,306	11,645	11,743	-3	-4
Millones de dólares	1,216	1,247	1,165	-3	4
Volumen				7.6	6.8
Precios prom. Ps.				-5.6	-11.8
Precios prom. Dls.				-5.0	-4.4

En comparación con el 3T00, los ingresos del 3T01 aumentaron 4% en dólares. La variación en los ingresos de un año a otro, ha sido fuertemente influida por los cambios que han tenido lugar durante el 2001, en el portafolio de negocios de ALFA.

Como se mencionó, el volumen de ventas en el 3T01 aumentó 8% contra el 2T01. Parte de este incremento resultó de las mayores ventas de acero, nylon textil y alimentos. Por el contrario, las ventas de PTA, fibras poliéster y autopartes disminuyeron en el trimestre

Las operaciones de acero continuaron mostrando mejoría luego del bajo nivel de demanda de principios de año. Hylsamex logró incrementar sus embarques a los mercados domésticos y de exportación por segundo trimestre consecutivo. En el 3T01, las ventas de nylon textil fueron apoyadas por la contribución de la nueva capacidad de producción que arrancó en el trimestre. Sigma registró una mayor demanda por sus productos en México e incrementó su volumen de ventas de carnes frías y lácteos.

Como se señaló, las ventas de PTA disminuyeron en el 3T01. La menor demanda de los mercados de exportación no fue compensada por las ligeramente mayores ventas domésticas. Las fibras poliéster también se vieron afectadas por una menor demanda en el 3T01. La importación de fibras y textiles provenientes de Asia, continuó siendo un problema para la industria mexicana, a pesar de los esfuerzos realizados para controlar el contrabando y las prácticas dumping. En el 3T01, las ventas de autopartes fueron impactadas por la menor demanda de la industria automotriz.

En comparación con el 3T00, el volumen de ventas fue 7% superior. De nuevo, los recientes cambios en el portafolio de negocios de ALFA hacen difícil comparar un año contra otro.

Con referencia a los precios de venta en dólares para los productos de ALFA, se registró una disminución de 5% promedio en el 3T01. En ciertos casos, como el acero y las fibras poliéster, la presión en los precios fue evidente debido a que estas industrias continuaron sufriendo una menor demanda y una mayor competencia global. En otros casos, como en los productos de Sigma, los precios disminuyeron en el 3T01, luego de los aumentos que tuvieron lugar en la primera mitad del año. Los cambios en la mezcla de productos, con mayores ventas de acero plano y nylon textil, también afectaron los precios promedio de ALFA en el 3T01. Comparado con el año anterior, los precios promedio del 3T01 fueron 4% menores, reflejando las difíciles condiciones de los mercados donde la empresa está operando, particularmente en aquellos negocios globales como acero y fibras sintéticas.

La Tabla 2 presenta información sobre las ventas domésticas y en el extranjero de ALFA para los períodos relevantes. Como se aprecia, durante el 3T01, las ventas domésticas disminuyeron en comparación con el 2T01 y el 3T00. La desinversión y desconsolidación de las subsidiarias Akra Teijin, Total Home y Enertek, explican la mayor parte del decremento en ventas domésticas en este periodo.

Tabla 2
Ventas nacionales y extranjeras
Millones de dólares

	3T01	2T01	3T00	3T01 vs. (%)	
				2T01	3T00
Nacional	826	848	887	-3	-7
Extranjeras	390	399	278	-2	40
% de extranjeras	32	32	24		
Vol. Nacional				-0.1	-0.9
Vol. Exportación				27.2	26.4

Para propósitos de clasificación, las ventas de Nematik Canadá y DAK Americas fueron consideradas como ventas en el extranjero y se sumaron a las exportaciones de las plantas de ALFA en México. El objetivo es presentar información acerca de la base de negocios de ALFA que no depende de las condiciones de la economía mexicana. Esto significó un cambio sobre el procedimiento utilizado en el reporte de resultados del 2T01; la conciliación de la información de trimestres anteriores ha sido realizada para efectos comparativos.

Al comparar las cifras del 3T01 contra las del 2T01 y del 3T00, tienen que considerarse los cambios ocurridos en el trimestre en el portafolio de negocios de ALFA, además de que durante el 2T01, ALFA consolidó por primera vez los resultados de Nematik Canadá, incluyendo los primeros seis meses de operación.

b) Utilidad de operación y margen operativo; flujo:

La utilidad de operación y margen de ALFA para los períodos relevantes aparece en la Tabla 3. La utilidad de operación del 3T01 refleja una ganancia no recurrente de US\$ 20 millones, producto de la cancelación de la cobertura de gas natural que Hylsamex realizó en el trimestre. Las cifras del 3T01 también reflejan la consolidación de DAK Americas y Nematik Canadá, así como la desconsolidación de Enertek y Total Home, que tuvieron efecto a principio del 3T01.

Tabla 3
Utilidad de Operación, Márgenes y Flujo

	3T01	2T01	3T00	3T01 vs. (%)	
				2T01	3T00
Utilidad de operación					
Millones de pesos	1,074	905	1,279	19	-16
US\$ millones	116	97	127	19	-9
Margen (%)	9.5	7.8	10.9		
Flujo de efectivo					
Millones de pesos	1,708	1,533	1,963	11	-13
US\$ millones	184	164	195	12	-6
Margen (%)	15.1	13.2	16.7		

Como resultado de la mayor utilidad de operación, el margen operativo consolidado aumentó de 7.8% en el 2T01, a 9.5% en el 3T01. Aunque este nivel sigue siendo menor que el 10.9% obtenido en el 3T00.

La generación de flujo en el 3T01 fue de US\$184 millones, contra los US\$ 164 millones del 2T01, para un 12% de incremento. Como se explicó, una ganancia no recurrente, la consolidación de Dak Americas y la desconsolidación de las empresas que se desinvertieron, impactaron estas cifras. Una generación de flujo “comparable” para el 3T01 y el 2T01 hubiera sido de aproximadamente US\$ 152 millones y US\$ 156 millones, respectivamente. Por lo tanto, en el 3T01, se hubiera observado una ligera disminución.

c) Resultado Integral de Financiamiento (RIF):

La Tabla 4 muestra las cifras del RIF para los períodos relevantes. En el 3T01, ALFA reportó un RIF negativo. Aunque los gastos financieros netos disminuyeron en el trimestre debido a menores tasas de interés y niveles de deuda, ALFA registró una pérdida cambiaria, resultado del deslizamiento del peso en el trimestre, el cual pasó de 9.09 a 9.55. Esta pérdida cambiaria no fue compensada por las ganancias monetarias, por lo que el RIF fue negativo.

La situación se compara desfavorablemente contra el RIF positivo reportado en el 2T01, cuando se registró una ganancia cambiaria. Como en el pasado, se sigue observando una gran volatilidad en el RIF, debido a los cambios en la paridad del peso contra el dólar. Como se ha explicado en reportes anteriores, las ganancias o pérdidas monetarias y cambiarias son partidas virtuales en los períodos en que son registradas.

Tabla 4
Costo Integral de Financiamiento
Millones de Pesos

	3T01	2T01	3T00
Gastos Financieros	-706	-726	-889
Productos Financieros	105	99	128
Gastos Financieros netos	-600	-627	-762
Pérdida Cambiaria	-1,007	1,016	1,350
Ganancias Monetarias	261	297	417
CIF Capitalizado	39	-42	-49
Resultado Integral de Financiamiento (R.I.F)	-1,308	644	956

En el 3T01, los gastos financieros netos sumaron \$ 600 millones, cifra menor a los \$ 627 millones reportados en el 2T01 y los \$ 762 del 3T00. Hay varias razones para esta disminución, incluyendo menores tasas de interés y niveles de deuda, así como un peso más fuerte. El costo promedio de deuda en el 3T01 fue de 8.4%, contra el 8.8% del 2T01 y el 9.6% del 3T00.

d) Resultados de compañías asociadas:

En el 3T01, ALFA registró una pérdida de \$ 265 millones correspondiente a sus intereses en compañías asociadas. Esta suma se divide como sigue: Onexa (Alestra) \$ (121) millones; Amazonia (Sidor) \$ (92) millones; Akra Teijin y otras \$ (52) millones. La cifra del 3T01 se compara con una pérdida de \$ 80 millones reportada en el 2T01. Las pérdidas netas de las empresas asociadas fueron también influenciadas por la fluctuación del tipo de cambio (ver página 15 para mayor información sobre las operaciones de las compañías asociadas Alestra y Sidor).

e) Impuestos:

La Tabla 5 presenta información relacionada con impuestos. Como se aprecia, en el 3T01, ALFA reportó un crédito en su estado de resultados en el renglón de impuestos por \$ 304 millones, comparado con un cargo de \$ 766 millones en el 2T01. Como se muestra en la Tabla 5, esta cifra corresponde a impuestos diferidos, resultado de la pérdida cambiaria que la empresa registró en el 3T01 (ver inciso c) (RIF), lo que disminuyó la utilidad neta antes de impuestos.

Tabla 5
Impuestos
Millones de Pesos

	3T01	2T01	3T00
Impuestos y PTU	0	476	356
Impuestos Diferidos	-304	290	360
Total	-304	766	716

f) Utilidad neta mayoritaria:

En el 3T01, ALFA registró una pérdida neta mayoritaria de \$ 171 millones, o \$0.29 pesos por acción, comparado con una utilidad neta de \$ 745, o \$ 1.25 pesos por acción del 2T01. La utilidad de operación del trimestre no fue suficiente para compensar el RIF negativo, combinado con las pérdidas de las compañías afiliadas y otras partidas. Como resultado, se reportaron pérdidas en el trimestre.

g) Inversiones en activos fijos:

En el 3T01, ALFA invirtió US\$ 33 millones en activos fijos (sin la adquisición de DAK Americas). Aproximadamente la mitad de estos recursos fueron dedicados a la terminación de la expansión en nylon textil ocurrida en el trimestre. También se realizaron inversiones para aumentar la capacidad en Sigma y Nematik. En forma acumulada, la inversión ha sumado US\$ 102 millones.

h) Endeudamiento:

La deuda neta de ALFA se incrementó en US\$ 110 millones durante el 3T01. En forma acumulada, la deuda neta de ALFA, al final del trimestre, era de US\$ 2,684 millones, US\$ 176 millones, o 6% menos que los US\$ 2,860 millones de principios del año.

La mayor parte del incremento en la deuda neta está relacionada con la adquisición de DAK Américas y la venta de Enertek, ocurridas al inicio del trimestre. Además, la deuda neta también aumentó debido a que la generación de flujo no fue suficiente para cubrir los requerimientos en capital, capital de trabajo, impuestos e intereses.

El aumento en el flujo observado en el 3T01 y la reducción en el pago de intereses y en la deuda neta, mejoraron las razones que miden la situación financiera de ALFA. Como se muestra en la Tabla 6, la cobertura de intereses pasó de 2.45 en el 2T01, a 2.85 en el 3T01 y la deuda neta de caja a flujo de 3.86 veces en el 2T01, a 4.09 veces en el 3T01. El incremento de esta última razón obedeció a que el flujo sólo incorpora un trimestre de generación de DAK Americas.

Tabla 6
Indicadores Financieros

	3T01	2T01	3T00
Deuda neta (mill. dólares)	2,684	2,574	2,872
Razón circulante	1.35	1.36	1.69
Deuda neta/Flujo*	4.09	3.86	3.38
Cobertura de intereses	2.85	2.45	2.58
Deuda neta/capital	1.09	1.00	1.12

* Últimos doce meses

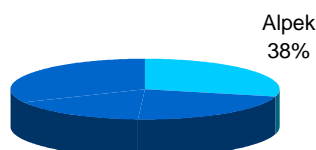
i) Impuestos diferidos:

Los resultados financieros de ALFA en el 3T01, continuaron reflejando los efectos del Boletín Contable D-4, establecido en enero de 2000, incluyendo el impacto inicial en el incremento de pasivos y disminución de capital, así como los subsecuentes efectos que han impactado y continuarán impactando los resultados financieros de ALFA

Al 30 de septiembre de 2001, los pasivos consolidados debido al Boletín D-4 sumaron US\$ 622 millones. Este principio contable no impone restricción ni limitación en la capacidad de ALFA para generar flujo.

ALPEK (petroquímicos y fibras sintéticas)

CONTRIBUCION A LAS VENTAS DE ALFA (3T01)



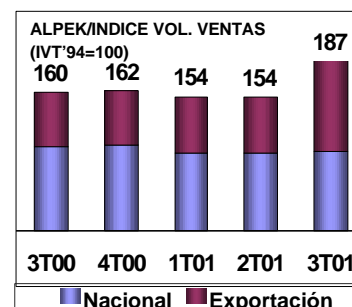
Resumen:

Como se anunció en el reporte del 2T01, durante el 3T01, Alpek cerró la negociación con DuPont relacionada con la compra de ciertas plantas de PTA y PET en los Estados Unidos (que posteriormente fueron reagrupadas y denominadas "DAK Americas"). Esta adquisición permite a Alpek expandir su presencia en segmentos clave en la industria del poliéster. Alpek consolidará su posición de mercado en el negocio del PTA en la región del TLC, incrementando su capacidad de producción total a aproximadamente dos millones de toneladas por año. Por otra

parte, los estados financieros de Alpek en el 3T01 reflejan la consolidación de resultados de las plantas de PTA y PET recientemente adquiridas.

También en el trimestre, Alpek concluyó la negociación con la firma española Iberdrola, para la venta de Enertek, una planta generadora de energía en la que también era socia la empresa American Energy Power, de los Estados Unidos. A partir del 3T01, los resultados de Enertek ya no se consolidan en los estados financieros de Alpek.

Durante el 3T01, las operaciones de Alpek mostraron cierta mejoría sobre trimestres previos. Esto se debió a que se contó con mayor capacidad de producción en algunas de sus plantas, en especial en nylon textil y en los negocios de plásticos y químicos, así como a reducciones de costos.



Operaciones:

En el 3T01, el volumen de ventas de Alpek creció 22%, comparado con el 2T01. Una porción sustancial de este incremento es reflejo de la consolidación, a partir de julio, de DAK Americas. No obstante, los negocios de nylon textil, plásticos y químicos, también crecieron contra el trimestre anterior.

Como se explicó en reportes anteriores, durante 2001 se han efectuado diversas transacciones, que han modificado el portafolio de negocios de Alpek, incluyendo la venta parcial y la subsecuente desconsolidación de Akra Teijin, la venta de Enertek, la expansión de capacidad en nylon textil y la compra de las plantas de PTA y PET ya mencionadas. Estos cambios han obviamente distorsionado las comparaciones de año con año de los resultados del 3T01. Por lo tanto, es más pertinente hacer comentarios sobre cada segmento de negocios en forma individual, lo que se hace al final de esta sección.

Ingresos, Utilidad de Operación, Flujo:

La Tabla 7 muestra los ingresos en pesos y en dólares de Alpek. Al medir los ingresos del 3T01 con los del 2T01 se muestra un 20% de crecimiento. La consolidación de DAK Americas es la principal razón de lo anterior. Al compararse contra el 3T00, Alpek vendió aproximadamente la misma cifra en dólares en el 3T01, a pesar de los cambios en el portafolio de negocio ya mencionados.

Tabla 7
Alpek
Ingresos

	3T01	2T01	3T00	3T01 vs. (%)	
				2T01	3T00
Millones de pesos	4,253	3,556	4,527	20	-6
US\$ millones	457	380	449	20	2
Exportaciones (US\$ millones)	178	99	152	81	18
Porcentaje de exportaciones	39	26	33		

La utilidad de operación de Alpek para los períodos relevantes aparece en la Tabla 8. Como se aprecia, se reportó un incremento de 38% al comparar el 3T01 con el 2T01, reflejando la consolidación de DAK Americas y la mejoría en las operaciones de la empresa, como resultado del mayor volumen de ventas y eficiencias en costos, incluyendo ahorros en costos de energía. La mayor utilidad de operación de Alpek en el 3T01, mejoró el margen de operación a 10.9%, comparado con el 9.5% reportado en el 2T01.

Tabla 8
Alpek
Utilidad de Operación, Márgenes

	3T01	2T01	3T00	3T01 vs. (%)	
				2T01	3T00
Utilidad de operación					
Millones de pesos	463	337	592	37	-22
US\$ millones	50	36	59	38	-15
Margen (%)	10.9	9.5	13.1		
Flujo de efectivo de la op.					
Millones de pesos	673	539	833	25	-19
US\$ millones	72	58	83	26	-13
Margen (%)	15.8	15.1	18.4		

La Tabla 8 también muestra información sobre la generación de flujo. En el 3T01, éste sumó US\$ 72 millones, 26% más comparado con el 2T01. Esta cifra incluye US\$ 12 millones correspondientes a DAK Americas. El nivel de flujo del 3T01, es también resultado de la mayor utilidad de operación generada por los negocios de nylon textil, plásticos y químicos. Por otro lado, la venta y desconsolidación de Enertek redujo el flujo del trimestre.

Finanzas:

En el 3T01, la inversión en activos fijos de Alpek fue de US\$ 15 millones, recursos que fueron aplicados principalmente a los proyectos de expansión en nylon textil y Lycra®.

La deuda neta en el 3T01 aumentó en US\$ 132 millones, debido principalmente a la adquisición de DAK Americas. Al final del trimestre la deuda neta de Alpek sumó US\$ 995 millones.

La cobertura de intereses de Alpek mejoró en el 3T01, alcanzando 3.9 veces, contra 3.2 del 2T01. Esto fue resultado de la mayor generación de flujo del trimestre, combinado con menores pagos de intereses. La razón de deuda neta a flujo fue de 3.8 veces en el 3T01, mayor a la de 3.2 del 2T01; Mientras que en la deuda neta se reconoce la total consolidación de DAK Americas, en el flujo de los últimos doce meses, sólo se reconoce un trimestre de generación de flujo.

Comentarios de las operaciones por segmento de negocio

- Materias primas para poliéster y productos poliéster (57% de los ingresos de Alpek, incluye las operaciones de las plantass adquiridas de DuPont)

Como ya se explicó, a principios del 3T01, Alpek tomó control de las instalaciones de PTA y PET adquiridas de DuPont. El desempeño de éstas plantas fue consistente con las expectativas que se tenían al momento de su compra; El flujo del 3T01 fué de US\$ 12 millones.

La operación en México de este segmento de negocios enfrentó una reducción en la demanda en los mercados de exportación, mientras que las ventas domésticas crecieron 1%. Como resultado, el volumen total de ventas disminuyó 1%, comparado con el 2T01. La debilidad en los mercados de exportación ha propiciado un 9% de reducción en el volumen de ventas en los nueve primeros meses de 2001, al medirse con el mismo periodo de 2000. Consecuentemente, la generación de flujo en el 3T01 de las plantas en México fue 3% menor que la cifra correspondiente en el 2T01.

- Fibras nylon y materias primas (20% de los ingresos de Alpek)

En el 3T01, el volumen de ventas de fibras textiles creció 18% contra el 2T01. La principal razón de este logro es la capacidad de producción adicional que la empresa ha venido incorporando durante el 2001. Como se esperaba, la mayor parte de esta producción incremental se orientó a la exportación, por lo que el aumento en las ventas del trimestre se debe principalmente a las ventas de exportación. Por otro lado, las exportaciones de Caprolactama se vieron afectadas en el 3T01 como resultado de una reducción de 30% en los precios en el Lejano Oriente en comparación con el año anterior.

Como se explicó en pasados reportes, desde 1998, Alpek ha venido trabajando en la expansión en la capacidad de producción de nylon textil. En el 3T01, las nuevas instalaciones fueron totalmente concluidas. La capacidad nominal es cercana a las 70,000 toneladas por año. Se espera que para finales de 2001, las nuevas instalaciones estarán produciendo a su capacidad nominal.

El mayor volumen de ventas registrado en el 3T01 permitió a este negocio reportar mayores ingresos y generación de flujo, comparado con el 2T01, a pesar de la continuada disminución en los precios de venta de las fibras nylon textil. Las cifras de ingresos y de generación de flujo del 3T01, fueron las más elevadas del año, manteniendo la tendencia positiva presente desde el 4T00.

- Plásticos y químicos (polipropileno (PP), poliestireno, uretanos y químicos, 23% de los ingresos de Alpek)

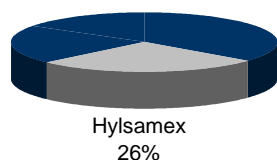
El volumen de ventas de este negocio creció 1% en comparación con el 2T01. Pemex, la empresa petrolera estatal normalizó el abasto de materias primas claves, luego de terminar los trabajos en complejo petroquímico de La Cangrejera. Por otro lado, se anunció un pago por mantenimiento en el complejo Morelos (PEMEX), lo que podría afectar los resultados del 4T01.

Los ingresos en el 3T01 reflejan el mayor volumen de ventas. La generación de flujo en el 3T01 también aumentó sustancialmente sobre el trimestre anterior, permitiendo a este negocio reportar su cifra más alta desde el 3T00.

(El apéndice D proporciona información financiera detallada de Alpek)

HYLSAMEX (productos de acero)

CONTRIBUCION A LOS INGRESOS DE ALFA (3T01)



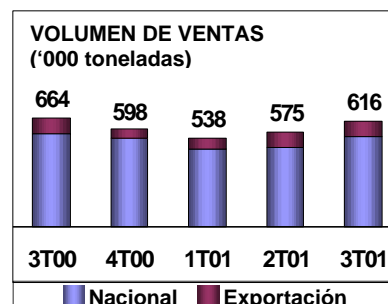
Resumen:

En el 3T01, Hylsamex logró incrementar sus ventas en comparación con el trimestre previo, apoyándose en mayores embarques, tanto en el mercado doméstico como en el de exportación, lo que más que compensó una disminución en los precios de venta de sus productos. La empresa también reportó una utilidad extraordinaria de US\$ 20 millones, proveniente de la cancelación de la cobertura de gas natural contratada previamente (ver "Otros Eventos" durante el 3T01, al final de esta sección).

La generación de flujo de efectivo y un mejor manejo del capital de trabajo, cubrieron con creces las inversiones en activos fijos, los pagos de intereses e impuestos, permitiendo a Hylsamex reportar otra ligera reducción en la deuda neta en el 3T01.

Operaciones:

Los mercados a los que la empresa sirve continuaron demandando mayores volúmenes de productos de acero, después de la baja demanda de inicios de año. En el 3T01, Hylsamex vendió 615,600 toneladas, 7% y 14% más que durante el 2T01 y 1T01, respectivamente. Los embarques se enviaron tanto a los mercados domésticos como de exportación. Sin embargo, en comparación con el 3T00, los embarques de Hylsamex en el 3T01 fueron 7% menores. En forma acumulada, Hylsamex ha vendido 1,727,800 toneladas en 2001, 19% menos que las 2,124,100 toneladas embarcadas en los tres primeros trimestres de 2000.



En el mercado doméstico, Hylsamex vendió 520,800 toneladas de acero, 7% más que las 486,100 toneladas del 2T01, pero todavía 8% menos que las 565,700 toneladas del 3T00. Mayores ventas de acero plano a distribuidores, a productores de estructuras de acero y a fabricantes de automóviles, además de productos de acero plano de valor agregado y alambón para las industrias de la construcción y automotriz, explican el incremento sobre el 2T01. En forma acumulada, las ventas domésticas de Hylsamex en 2001, han sido 15% inferiores a las de 2000, reflejando una menor demanda, como resultado del más bajo ritmo de crecimiento de la economía mexicana y el mayor nivel de importaciones, impulsadas, entre otros factores, por la fortaleza del peso.

No obstante, cifras preliminares de la industria dados a conocer en el trimestre, muestran que la importación de productos de acero hacia México, ha empezado a perder participación de mercado, contra los niveles observados a principios de 2001. Además, como resultado de una investigación iniciada por la industria siderúrgica de México, a principios de septiembre, la Secretaría de Economía de México incrementó las tarifas a ciertos productos de acero que eran importados a precios dumping. Se espera que el nuevo nivel de tarifas, que tiene vigencia de un año, ayude en el corto plazo, a reducir el nivel de importaciones, en beneficio de los productores locales.

Las exportaciones en el 3T01, sumaron 94,800 toneladas, 7% más que las 88,400 toneladas del 2T01, pero 3% menos que el volumen exportado en el 3T00 que ascendió a 98,000 toneladas. Este incremento se explica por la mayor demanda que Hylsamex observó, especialmente por sus productos de alto valor agregado como acero rolado en frío, lámina ultradelgada y acero recubierto. Las exportaciones aumentaron en el 3T01 por tercer trimestre consecutivo, recuperando parte del terreno que se había perdido en la segunda mitad de 2000.

En forma acumulada, Hylsamex ha exportado 249,900 toneladas en 2001, comparado con las 373,900 toneladas de los primeros nueve meses de 2000, lo que significa una disminución de 33%. Aunque la empresa ha venido aumentando sus exportaciones consecutivamente en los últimos tres trimestres, todavía está por debajo del nivel alcanzado el año anterior. Como se ha explicado en reportes anteriores, se ha observado una sustancial reducción en la rentabilidad de las exportaciones, debido a una menor demanda y una mayor competencia, combinado con el fortalecimiento del peso, los mayores costos de energía y los menores precios del acero en los mercados internacionales. Todo lo anterior propició que Hylsamex disminuyera sus exportaciones y concentrara sus ventas en los mercados domésticos.

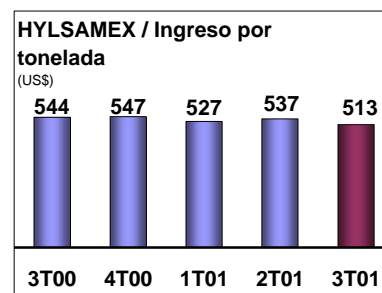
Ingresos, Utilidad de operación, Flujo:

La tabla 9 muestra información de los ingresos de Hylsamex en los periodos relevantes. El mayor volumen de ventas en el trimestre explica el ligero aumento en los ingresos en el 3T01, comparado con el 2T01.

Tabla 9
Hylsamex
Ingresos

	3T01	2T01	3T00	3T01 vs. (%)	
				2T01	3T00
Millones de pesos	2,934	2,881	3,638	2	-19
US\$ millones	316	308	361	2	-13
Extranjeras (US\$ millones)	47	45	54	4	-13
% de vts. extranjeras.	15	15	15		
Ingreso por tonelada (dólares)	513	537	544	-4	-6

El entorno de precios continuó siendo desfavorable en el 3T01, por lo que, a pesar de la mejor mezcla de ventas, el promedio de precios de Hylsamex disminuyó en el trimestre básicamente en todas las líneas de productos. Como resultado, el ingreso por tonelada fue de US\$ 513, 4% menor al US\$ 537 registrado en el 2T01. Sin embargo, en forma acumulada, el ingreso por tonelada para los primeros nueve meses de 2001 fue de US\$ 525, cifra igual que la registrada en los primeros nueve meses de 2000. La mejor mezcla de ventas en este período explica esta situación.



En el 3T01, la empresa continuó trabajando hacia una mayor eficiencia y menores costos y gastos. El costo de productos vendidos en dólares fue de US\$ 426 por tonelada, en el 3T01, comparado con el de US\$ 479 del 2T01, un 11% menor. El mayor volumen de ventas ayudó a

Hylsamex a distribuir los costos fijos sobre una mayor base de productos. Además, el costo variable por tonelada, el cual es más relevante, disminuyó en US\$ 17, del 2T01 al 3T01. Otro factor importante de contribución fue la cancelación de la cobertura de gas natural que fue contratada a principios de año para cubrir los aumentos de precio en el gas natural. Los recursos de esta operación sumaron US\$ 20 millones y fueron acreditados al costo de productos vendidos.

Como se ha explicado en reportes previos, el gas natural es uno de los más importantes componentes en el costo de producción de HRD, una materia prima clave en la fabricación de acero en Hylsamex. En el 3T01, el precio de gas natural en Monterrey continuó disminuyendo, luego de los anormales incrementos registrados en la segunda mitad del 2000 y principios de 2001. Para Hylsamex, el precio de gas natural pagado en el 3T01 incluyó dos componentes: primero, el precio fijo de US\$ 4.00 por millón de Btu's cargado por Pemex, de acuerdo al contrato establecido en febrero, el cual cubre los requerimientos de gas de una de sus plantas de HRD en Monterrey y su equipo periférico (aproximadamente el 40% del total de requerimientos); segundo, el precio spot para el consumo de gas para las plantas de HRD no cubiertas por el contrato de Pemex (el otro 60% de los requerimientos totales). El precio spot promedio en el 3T01 fue de US\$ 3.07 por millón de Btu's. En resumen, el costo de gas natural representó el 8% del total de costo de los productos vendidos en el 3T01, comparado con el 6% del 2T01 y con el 10% en el mismo trimestre de 2000.

Como ya se explicó, la disminución en los precios de gas natural propició que Hylsamex reanudara en julio, las operaciones en dos de las tres plantas de HRD, que habían cerrado a fines de septiembre de 2000.

En principio, esta decisión tenía como objetivo mejorar el manejo del capital de trabajo durante el verano, más que obtener ahorros sustanciales de costos. Luego del verano, la empresa decidiría si mantendría o no operando estas plantas, dependiendo de las expectativas del costo de gas natural para el otoño e invierno. Debido a que la disminución en el precio del gas ha excedido las expectativas originales, la decisión de mantener operando las plantas de HRD parece más probable, dado que ahora si se pueden obtener ahorros.

La mayor producción de HRD proveniente de las plantas reabiertas, ha reducido la necesidad de comprar materias primas alternas, como arrabio, billets y algunos productos semiterminados. Como resultado, la composición de la carga metálica cambió en el 3T01 como sigue: el HRD aumentó de 31%, en el 2T01, a 58% en el 3T01. La chatarra pasó de 52% a 40%. Otros componentes contribuyeron con el 2% de la carga en el 3T01, contra el 19% en el 2T01.

Con relación al costo de la chatarra, la otra materia prima básica usada por Hylsamex, su precio bajó de US\$ 112 por tonelada en el 2T01, a US\$ 106 en el 3T01. De hecho, de acuerdo a la American Metal Market, el precio de la chatarra Heavy Melting # 1, usada como referencia, se encuentra al nivel más bajo en una década.

En el 3T01, Hylsamex otorgó un aumento promedio de 5% en el sueldo de su personal empleado, lo que ocasionó que los gastos de operación se incrementaran en 6% en comparación con el 2T01. Sin embargo, al compararse con el mismo trimestre de 2000, los gastos de operación de Hylsamex, en el 3T01, fueron 4% menores, reflejando una organización más eficiente.

La Tabla 10 presenta información referente a la utilidad de operación, márgenes y flujo de Hylsamex para los periodos relevantes. Como se aprecia, se registró un incremento en los tres conceptos al compararse con el trimestre anterior, aunque todavía están por debajo de los niveles alcanzados en el mismo periodo de 2000. El aumento en los ingresos debido al mayor volumen de ventas, la ligera disminución en el costo por tonelada y las ganancias no

recurrentes provenientes de la cancelación de la cobertura de gas natural, son las principales razones detrás del mejor desempeño de la empresa en el 3T01.

Tabla 10
Hylsamex
Utilidad de Operación, Márgenes y Flujo

	3T01	2T01	3T00	3T01 vs. (%)	
				2T01	3T00
Utilidad de operación					
Millones de pesos	224	54	246	313	-9
US\$ millones	24	6	24	305	-1
Margen (%)	7.6	1.9	6.8		
Flujo de efectivo de la op.					
Millones de pesos	508	340	562	49	-10
US\$ millones	55	37	56	50	-2
Margen (%)	17.3	11.8	15.4		

Finanzas:

El aumento en el flujo y un mejor manejo del capital neto de trabajo, en especial en inventarios, permitió reducir la deuda neta en US\$ 49 millones para un saldo al final del trimestre de US\$ 1,317 millones, incluyendo US\$ 20.5 millones de deuda Alfa correspondientes a la línea de crédito otorgada por Alfa y dispuesta por Hylsa durante el 3T01. Al final del trimestre, las reservas de efectivo de Hylsa eran de US\$ 18 millones.

Con relación a las razones financieras, la cobertura de intereses aumentó a 1.53 veces, en el 3T01, de la cifra de 1.02 veces registrada en el 2T01. La deuda neta de caja a flujo (LTM) pasó de 8.40 veces en el 2T01 a 8.03 veces en el 3T01.

A la fecha de este reporte, Hylsamex y subsidiarias están en cumplimiento de todos sus compromisos de mantener índices financieros, excepto por dos situaciones: la primera, relacionada con el incumplimiento del índice de cobertura de intereses en un contrato de crédito por US\$ 3 millones, y la segunda, relacionada con el incumplimiento de los índices de apalancamiento y cobertura de intereses en un contrato de crédito de US\$ 2.3 millones. Las dispensas necesarias están siendo solicitadas.

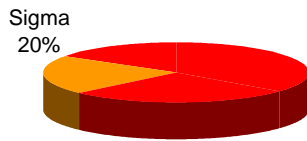
Otros eventos:

El 13 de julio de 2001, Hylsamex reconoció el compromiso de un pasivo bancario contingente por US\$ 13.3 millones, equivalente al 5% de la deuda de POSVEN por US\$ 266 millones. POSVEN es un productor de briquetas prereducidas ubicado en Venezuela, en la cual Hylsamex mantiene una participación minoritaria del 5%. Subsecuentemente, Hylsa realizó un pago en efectivo por US\$ 4.4 millones sobre dicho pasivo bancario y refinanció el saldo de US\$ 8.9 millones al 31 de enero del 2002.

(El apéndice E proporciona información financiera detallada de Hylsamex)

SIGMA (alimentos procesados)

CONTRIBUCION A LAS VENTAS DE ALFA (3T01)



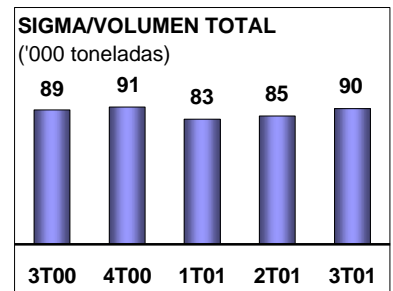
Resumen:

En el 3T01, Sigma continuó su sobresaliente desempeño, alcanzando nuevos récords en ventas, utilidad de operación, márgenes y flujo de efectivo para un trimestre. Un importante aumento en el volumen vendido, en relación con el trimestre previo, en prácticamente todas las líneas de producto explica estos logros.

Operaciones:

En el 3T01, el volumen de ventas sumó 90,000 de toneladas, 6% más que en el trimestre previo y 1% mayor que en el mismo trimestre de 2000. Las ventas de productos lácteos contribuyeron principalmente a este incremento en el trimestre. En forma acumulada, Sigma ha vendido 258,000 toneladas en el 2001, comparado con las 255.600 toneladas vendidas en el mismo periodo de 2000, para un 1% de crecimiento.

Los precios promedio de venta de los productos de Sigma disminuyeron 2% en el 3T01, siguiendo las disminuciones en precio en la importación de materias primas. En forma acumulada, los precios promedio de venta han sido 4% mayores que en el 2000.



Ingresos, Utilidad de Operación, Flujo:

Los detalles de los ingresos de Sigma para los periodos relevantes aparecen en la Tabla 11. Como se aprecia, los ingresos en el 3T01 exceden a los del 2T01 y 3T00. El mayor volumen de ventas es la razón que explica estos aumentos. En dólares, Sigma estableció un nuevo récord en ingresos para un trimestre, con un total de US\$ 241 millones.

Tabla 11
Sigma
Ingresos

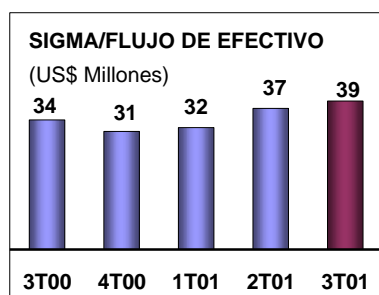
	3T01	2T01	3T00	3T01 vs. (%)	
				2T01	3T00
Millones de pesos	2,244	2,189	2,209	3	2
US\$ millones	241	234	219	3	10

La Tabla 12 muestra la utilidad de operación, márgenes y flujo de Sigma. La utilidad de operación en el 3T01 sumó \$ 299 millones (US\$ 32 millones), la cifra más alta para un trimestre, tanto en pesos como en dólares, y 7% mayor que en el 2T01 (8% en dólares), así como 11% superior que en el 2T00 (20% en dólares). El mayor volumen de ventas y un mejor margen bruto, debido a mejorías en costos y a una más rica mezcla de ventas, explican estos aumentos. El margen de operación en el 3T01 fue de 13.3%, comparado con el 12.7%, en el 2T01 y de 12.2% en el 3T00. El margen de operación del 3T01 ha sido el más elevado en la historia de la empresa.

Tabla 12
Sigma
Utilidad de Operación, Márgenes y Flujo

	3T01	2T01	3T00	3T01 vs. (%)	
				2T01	3T00
Utilidad de operación					
Millones de pesos	299	279	269	7	11
US\$ millones	32	30	27	8	20
Margen (%)	13.3	12.7	12.2		
Flujo de efectivo de la op.					
Millones de pesos	365	343	338	6	8
US\$ millones	39	37	34	7	17
Margen (%)	16.3	15.7	15.3		

En concordancia con la mayor utilidad de operación, el flujo en el 3T01 fue de \$ 365 millones (US\$ 39 millones), 6% más que en el 2T01 (7% en dólares). Las comparaciones con el flujo del 3T00 también son favorables: El del 3T01 fue 8% superior (17% en dólares) al registrado en el 3T00.



Finanzas:

La inversión en activos fijos, en el 3T01, sumó US\$ 9 millones, que fueron aplicados a incrementar las capacidades de producción y distribución, así como a mejorar los sistemas de información. En forma acumulada, la inversión en activos fijos, en el 2001, ha sido de US\$ 19 millones.

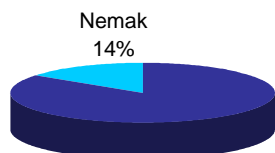
La inversión en activos fijos, impuestos y pagos de intereses realizados en el trimestre, en conjunto con otras partidas, aumentaron el saldo de

la deuda neta, al final del trimestre, a US\$ 160 millones, un incremento de US\$ 24 millones sobre el trimestre previo. No obstante, las razones financieras continuaron siendo muy sólidas, con una cobertura de intereses de 12.71 veces en el trimestre, muy por encima de la de 7.95 del trimestre anterior. La razón de deuda neta a flujo fue de 1.16, superior a la de 1.02 del 2T01.

(El apéndice F proporciona información financiera detallada de Sigma)

NEMAK (autopartes)

CONTRIBUCION A LAS VENTAS DE ALFA (3T01)

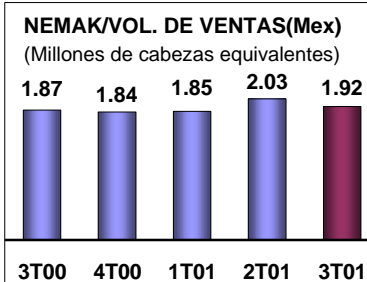


Resumen:

A pesar de una disminución de 9% en la producción de automóviles en los Estados Unidos, durante los primeros tres trimestres de 2001, comparado con el mismo período de 2000, el volumen de ventas de Nemak México creció 8%. Las principales razones detrás de este logro son el arranque de nuevos programas y el continuado avance en la producción de monoblocks de aluminio.

Operaciones:

En el 3T01, el volumen de ventas de las plantas de Nemak en México alcanzó 1.9 millones de cabezas equivalentes, 5% menos que en el trimestre previo, pero 2% más que el nivel de producción del mismo trimestre de 2000. La disminución en el 3T01 refleja el que los principales productores de automóviles en los Estados Unidos, usualmente utilizan el mes de julio para realizar los paros de



producción, en preparación para los cambios de modelo del año. Como se explicó, en forma acumulada, Nemark México está vendiendo 8% más unidades en este año que en 2000. El volumen de ventas de las plantas en Canadá, en el 3T01, fue de 0.8 millones de cabezas equivalentes, para un total de 3.1 millones de unidades en los primeros nueve meses de 2001.

Ingresos, Flujo de Efectivo:

En el 3T01, los ingresos consolidados de Nemark sumaron US\$ 175 millones. En el mismo período, la generación de flujo fue de US\$ 16 millones, de los cuales US\$ 5 millones correspondieron a las operaciones en Canadá. Los incrementos en costos en pesos impactaron la generación de flujo, debido a la fortaleza del peso mexicano contra el dólar. Además, se tuvieron mayores gastos preoperativos, asociados con el incremento en la capacidad de producción de monoblocks que también afectaron los resultados.

Inversiones:

Las inversiones en activos fijos en el trimestre sumaron US\$ 16 millones, al continuar Nemark preparándose para cumplir con los contratos que la empresa ha obtenido en años recientes.

Nuevos contratos obtenidos por Nemark en 2001:

En fechas recientes, Nemark logró un nuevo contrato que incluye la cabeza y el monoblock para la nueva familia de motores V6 del Jaguar, a ser utilizado en el recientemente lanzado modelo X-Type. El volumen de este contrato es de 400,000 cabezas y 200,000 monoblocks por año. Se espera que los nuevos programas y la penetración en el mercado de las cabezas y monoblocks de aluminio, apoyen el crecimiento futuro de la empresa.

COMPAÑÍAS ASOCIADAS

a) Onexa-Alestra (Telecomunicaciones):

Durante el 3T01, Alestra manejó un tráfico de 960 millones de minutos (MMOU), a través de su red, 7% más que los 894 MMOU operados en el 2T01. En forma acumulada, Alestra ha operado 18% más tráfico en los primeros nueve meses de 2001 que en el mismo periodo de 2000, impulsada principalmente por el segmento de larga distancia doméstica.

Las tarifas de los servicios de la empresa disminuyeron ligeramente en el trimestre, permitiendo a Alestra reportar ingresos por US\$ 125 millones, 7% más que los US\$ 116 millones registrados en el 2T01. Sin embargo, los ingresos totales en los tres primeros trimestres de 2001 sumaron US\$ 343 millones, 2% menos que los US\$ 348 millones registrados en el mismo periodo de 2000. La reducción en las tarifas de servicio en términos reales y en las tarifas de compensación internacional son las principales razones para la disminución antes mencionada.

Los ingresos por servicios de transmisión en el trimestre alcanzaron US\$ 14 millones, 79% más que los US\$ 8 millones del mismo trimestre del año anterior y similar al nivel registrado en el 2T01. En forma acumulada, los ingresos han sumado US\$ 42 millones en el 2001, 82% más que los US\$ 23 millones reportados en los primeros nueve meses de 2000.

El flujo en el 3T01 fue de US\$ 14 millones, 15% menos que los US\$ 16 millones reportados en el 2T01, pero muy superior a los US\$ 4 millones del mismo periodo de 2000. Como se explicó en reportes previos, a fines de 2000 se llegó a un acuerdo con Telmex, referente a los cargos por interconexión. En consecuencia, la estructura de costos de Alestra mejoró sustancialmente, lo que se ha traducido en una mayor generación de flujo a partir de enero de 2001. En forma acumulada, Alestra ha reportado un flujo de US\$ 47 millones en los primeros nueve meses de

2001, comparado con los US\$ 10 millones en el mismo periodo de 2000. Los menores cargos por interconexión explican este aumento.

En el 3T01, Alestra reportó una pérdida neta de \$ 475 millones. La mayor parte de esta pérdida es atribuible a pérdidas cambiarias registradas por la empresa en el trimestre como resultado del 5% de depreciación del peso. La pérdida neta del trimestre se compara con una utilidad neta de \$ 36 millones reportada en el 2T01. A través del método de participación, ALFA reconoció una pérdida neta de \$ 121 millones en el trimestre por su participación en Alestra. En forma acumulada, Alestra ha reportado una pérdida neta de \$ 583 millones en el 2001, comparado con una pérdida neta de \$ 781 millones en el mismo periodo de 2000.

b) Amazonia-Sidor (Acero):

En el 3T01, Sidor vendió 799,600 toneladas de productos de acero, 37% más que las 585,000 toneladas vendidas en el 2T01. La principal razón de este elevado incremento es el bajo nivel de ventas del 2T01, el cual fue impactado por la huelga de 21 días que afectó a la empresa en dicho trimestre.

La limitada disponibilidad de productos de acero en el 2T01 propició que Sidor se enfocara al mercado doméstico. Por el contrario, en el 3T01, la demanda del mercado doméstico disminuyó debido a la baja actividad de la industria petrolera en Venezuela, por lo que Sidor se reorientó al mercado de exportación. De esta forma, las ventas domésticas sumaron 279,000 toneladas, 19% menos que en el 2T01. Por su parte, las exportaciones llegaron a 521,000 toneladas, 118% más que el trimestre anterior.

En forma acumulada, el volumen de ventas de Sidor ha sumado 1.34 millones de toneladas en 2001, cifra similar a la de 1.37 millones de toneladas embarcadas en los primeros nueve meses de 2000.

El precio promedio de venta de los productos de Sidor en el 3T01 disminuyó 9% contra el nivel del 2T01, debido al cambio en la mezcla de ventas ya explicada. Los precios internacionales enfrentaron presiones por la mayor competencia, mientras que los precios domésticos no sufrieron cambios. Al compararse con el 3T00, el precio promedio fue 22% inferior, reflejando la tendencia global de la industria.

Los ingresos de Sidor en el 3T01 se elevaron a US\$ 220 millones, 24% más que los US\$ 178 millones reportados en el 2T01, pero 8% menos que los US\$ 240 millones registrados en el 3T00. Los cambios en la mezcla de ventas y en precios explican estas diferencias. Como resultado, la generación de flujo en el 3T01 fue de US\$ 23 millones, 77% más que los US\$ 13 millones generados en el 2T01, pero 53% menos que los US\$ 47 millones del 3T00. Los mayores ingresos en el trimestre explican la mejoría sobre el bajo nivel de flujo generado en el 2T01. En forma acumulada, el flujo de Sidor en los tres primeros trimestres de 2001 ha sido de US\$ 72 millones, 25% menos que los US\$ 97 millones reportados en el mismo período de 2000.

En el 3T01, ALFA reconoció una pérdida neta por \$ 92 millones (US\$ 10 millones), correspondiente a sus intereses en Amazonia (Sidor). Esta cifra se compara con la pérdida de \$ 75 millones (US\$ 8 millones) registrada en el 2T01 y con una pérdida de \$ 11 millones (US\$ 1 millón) del 3T00.

Situación Financiera:

Desde que Consorcio Siderúrgia Amazonia (el Consorcio que ejerce el control de Sidor) asumió el control de Sidor en 1998, ha emprendido importantes acciones a fin de retornar a la empresa hacia la rentabilidad. Sin embargo, la desfavorable situación en el mercado internacional del acero, la profunda recesión en Venezuela y sus países vecinos, el empeoramiento de las

condiciones en los mercados de crédito, la apreciación de la moneda de Venezuela contra el dólar y otros factores adversos, propiciaron que tanto Sidor como Amazonia incurrieran en importantes pérdidas en 1999 e incumplieran ciertos contratos de crédito. En el año 2000, Amazonia y Sidor acordaron con sus acreedores la reprogramación y reestructuración de estos contratos de crédito, a fin de permitir a Sidor continuar con su programa de inversiones en activo fijo.

El día de hoy, Sidor y Amazonia informaron a sus acreedores que debido a la continuación del deterioro de las desfavorables condiciones económicas y financieras descritas anteriormente, Sidor no fue capaz de mantener durante últimos dos trimestres fiscales consecutivos, las razones de cobertura de intereses requeridas en ciertos contratos de crédito bancario asumidos por esta empresa y por Amazonia. Recientemente, Sidor tampoco fue capaz de depositar los fondos requeridos en las cuentas de reserva establecidas por dichos contratos de crédito.

Amazonia y Sidor han iniciado negociaciones con sus acreedores financieros y con ciertas entidades del Gobierno de Venezuela, referentes a la reprogramación o refinanciamiento de sus respectivas obligaciones de crédito. Es imposible determinar por anticipado cual será el resultado de estas negociaciones.

La continuación del deterioro de la situación financiera de Sidor, o la incapacidad para alcanzar un acuerdo con los acreedores de Sidor y Amazonia, podría llevar a acelerar el vencimiento de sus respectivos contratos de crédito. Además, Hylsamex podría verse obligada a registrar pérdidas sobre el valor en libros de sus inversiones en Amazonia.

La inversión en capital de Hylsamex en Sidor es sostenida a través de la subsidiaria HylsaLatin LLC y directamente por Hylsamex, S. A. de C.V. (la compañía tenedora). La cifra de la inversión en Amazonia ha sido reducida debido a pérdidas contables de \$ 1,626 millones (US\$ 162.5 millones) a septiembre de 2000, a \$1,146 millones (US\$ 120.1 millones) a septiembre de 2001.

Al 30 de septiembre de 2001, Hylsamex, S.A. de C.V., (la empresa controladora) tiene un pasivo contingente con respecto a Sidor por US\$ 23.8 millones proveniente de una garantía de la deuda de Sidor con el Fondo de Inversiones de Venezuela. También, tiene un pasivo contingente por US\$ 43.7 millones por su participación en una fianza de desempeño de ciertas obligaciones contractuales establecidas en los acuerdos de adquisición de Sidor. HylsaLatin tiene un pasivo contingente adicional por US\$ 214.9 millones, proveniente de una garantía de la deuda de Sidor con el Fondo de Inversiones de Venezuela. Hylsa, S.A. de C.V., la subsidiaria productora de acero de Hylsamex, no tiene participación en el capital de Amazonia ni en el de Sidor, ni pasivos contingentes relacionados con Sidor ni con Amazonia.

-- Tablas financieras anexas --

Para mayor información y la versión en inglés de este reporte, consulte la página de Internet de ALFA: www.alfa.com.mx

Para mayor información de Hylsamex consulte: www.hylsamex.com.mx

Contactos:

Enrique Flores
ALFA
52(8) 152 1207
eflores@alfa.com.mx

Raúl González
ALFA
52(8) 152 1177
rgonzale@alfa.com.mx

Kevin Kirkeby
Golin Harris
(212) 309-1445
kkirkeby@golinharris.com

INFORMACION FINANCIERA

APENDICE

CUADROS

A	Estado de Situación Financiera
B	Estado de Resultados
C	Estado de Cambios en la Situación Financiera
D	Alpek, S.A. de C.V. y Subsidiarias
E	Hylsamex, S.A. de C.V. y Subsidiarias
F	Sigma, S.A. de C.V. y Subsidiarias
G	Versax, S.A. de C.V. y Subsidiarias
H	Información del Estado de Situación Financiera en dólares
I	Información del Estado de Resultados en dólares
J	Cambios en Volumen y Precio

Apéndice A

ALFA, S.A. de C.V. y Subsidiarias
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Millones de Pesos
de Poder Adquisitivo del 30 de Septiembre de 2001

	<u>Sep-01</u>	<u>Sep-00</u>	<u>Jun-01</u>	(%) Sep-01 vs. <u>Sep-00</u> <u>Jun-01</u>	
Activo					
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y valores de realización inmediata	5,436	5,157	5,902	5.4	(7.9)
Clientes	6,711	6,402	6,439	4.8	4.2
Otras cuentas y documentos por cobrar	1,182	1,791	1,632	(34.0)	(27.6)
Inventarios	5,680	6,736	5,588	(15.7)	1.6
Otros activos	233	182	234	28.0	(0.4)
Total activo circulante	<u>19,242</u>	<u>20,268</u>	<u>19,795</u>	(5.1)	(2.8)
INVERSION EN ACCIONES DE ASOCIADAS	2,260	2,464	2,375	(8.3)	(4.8)
INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	43,732	47,734	42,068	(8.4)	4.0
CARGOS DIFERIDOS	2,888	2,877	2,882	0.4	0.2
OTROS ACTIVOS	652	695	685	(6.2)	(4.8)
Total activo	<u>68,774</u>	<u>74,038</u>	<u>67,805</u>	(7.1)	1.4
Pasivo y Capital Contable					
PASIVO A CORTO PLAZO:					
Vencimiento en un año de la deuda a largo plazo	3,444	2,221	3,212	55.1	7.2
Préstamos bancarios y documentos por pagar	3,949	3,152	3,746	25.3	5.4
Proveedores	4,439	4,337	5,480	2.4	(19.0)
Otras cuentas por pagar y gastos acumulados	2,425	2,284	2,090	6.2	16.0
Total pasivo a corto plazo	<u>14,257</u>	<u>11,994</u>	<u>14,528</u>	18.9	(1.9)
PASIVO A LARGO PLAZO:					
Deuda a largo plazo	23,135	27,951	22,013	(17.2)	5.1
Impuestos diferidos	5,939	6,520	5,764	(8.9)	3.0
Otros pasivos	453	520	512	(12.9)	(11.5)
Estimación de remuneraciones al retiro	1,421	1,374	1,363	3.4	4.3
Total pasivo	<u>45,205</u>	<u>48,359</u>	<u>44,180</u>	(6.5)	2.3
CAPITAL CONTABLE:					
Interés mayoritario:					
Capital social nominal	294	300	294	(2.0)	
Incremento por actualización	2,804	2,857	2,804	(1.9)	
	<u>3,098</u>	<u>3,157</u>	<u>3,098</u>	(1.9)	
Capital contribuido	3,098	3,157	3,098	(1.9)	
Capital ganado	15,254	15,630	15,288	(2.4)	(0.2)
Total interés mayoritario	18,352	18,787	18,386	(2.3)	(0.2)
Interés minoritario	5,217	6,892	5,239	(24.3)	(0.4)
Total capital contable	<u>23,569</u>	<u>25,679</u>	<u>23,625</u>	(8.2)	(0.2)
Total pasivo y capital contable	<u>68,774</u>	<u>74,038</u>	<u>67,805</u>	(7.1)	1.4
Razón circulante	1.35	1.69	1.36		
Pasivo a capital contable consolidado	1.92	1.88	1.87		
Pasivo con costo, neto de caja a capital contable	1.09	1.12	1.00		

Apéndice B

ALFA, S.A. DE C.V. y Subsidiarias
ESTADO DE RESULTADOS
Millones de Pesos
de Poder Adquisitivo del 30 de Septiembre de 2001

	<u>III Trim 01</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>II Trim 01</u>	<u>Acum 01</u>	<u>Acum 00</u>	<u>(%) III Trim 01 vs.</u> <u>III Trim 00</u>	<u>II Trim 01</u>	<u>Acum 01 vs.</u> <u>Acum 00</u>
Ventas netas	11,306	11,743	11,645	33,202	35,578	(3.7)	(2.9)	(6.7)
Nacionales	7,682	8,944	7,930	23,461	26,623	(14.1)	(3.1)	(11.9)
Exportación	3,624	2,800	3,714	9,741	8,955	29.4	(2.4)	8.8
Costo de ventas	(8,738)	(9,018)	(9,338)	(26,185)	(26,777)	3.1	6.4	2.2
Utilidad bruta	2,568	2,725	2,306	7,016	8,801	(5.7)	11.4	(20.3)
Gastos de operación	(1,495)	(1,446)	(1,401)	(4,273)	(4,243)	(3.4)	(6.6)	(0.7)
Utilidad de operación	1,074	1,279	905	2,743	4,558	(16.1)	18.7	(39.8)
Gastos financieros, netos	(600)	(762)	(627)	(1,994)	(2,254)	21.2	4.2	11.5
Efecto cambio de paridad	(1,007)	1,350	1,020	144	47	(174.6)	(198.8)	204.4
Ganancia por posición monetaria	261	417	293	796	1,523	(37.5)	(11.1)	(47.7)
Porción capitalizada al activo fijo	39	(49)	(42)	12	15	179.3	193.3	(17.4)
Costo integral de financiamiento, neto	(1,308)	956	644	(1,042)	(669)	(236.8)	(303.1)	(55.8)
Partidas especiales, neto	(94)	(43)	174	(416)	(85)	(120.0)	(154.0)	(390.2)
Otros (gastos) ingresos, neto	(2)	5	(13)	(12)	29	(138.4)	83.9	(142.4)
	(330)	2,198	1,710	1,273	3,833	(115.0)	(119.3)	(66.8)
Provisiones para:								
Impuestos causados sobre la renta y al activo	20	(331)	(478)	(654)	(612)	105.9	104.1	(6.9)
Impuestos diferidos	304	(360)	(291)	125	(657)	184.6	204.7	119.1
Participación de los trabajadores en las utilidades	(19)	(26)	2	(56)	(74)	23.8	(882.5)	23.8
	304	(716)	(766)	(585)	(1,343)	142.5	139.7	56.4
Participación en resultados de asociadas	(265)	(15)	(80)	(453)	(521)		(229.6)	12.9
(Pérdida) utilidad neta consolidada	(291)	1,466	864	234	1,969	(119.8)	(133.7)	(88.1)
Pérdida (utilidad) neta del interés minoritario	120	(277)	(119)	96	(476)	143.4	201.2	120.2
(Pérdida) utilidad neta del interés mayoritario	(171)	1,189	745	331	1,493	(114.3)	(122.9)	(77.9)
Flujo de operación	1,708	1,963	1,533	4,703	6,603	(13.0)	11.4	(28.8)
Cobertura de intereses	2.84	2.58	2.45	2.36	2.93			

Apéndice C

ALFA, S.A. de C.V. y Subsidiarias
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA
Millones de Pesos
de Poder Adquisitivo del 30 de Septiembre de 2001

	<u>III Trim 01</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>II Trim 01</u>
Operación			
Utilidad neta	(291)	1,466	864
Partidas que no afectaron los recursos:			
Depreciación y amortización	635	683	627
Participación en resultados de asociadas	265	15	80
Impuesto sobre la renta diferido	(304)	360	291
Otras, neto	69	78	(121)
	<u>373</u>	<u>2,603</u>	<u>1,741</u>
Cambios en el capital de trabajo excluyendo financiamiento:			
Cuentas por cobrar	(279)	207	(403)
Inventarios	(168)	(111)	348
Proveedores	(1,041)	(474)	1,100
Otros	151	(109)	808
	<u>(964)</u>	<u>2,116</u>	<u>3,593</u>
Recursos (aplicados a) generados por la operación			
	(964)	2,116	3,593
Inversión			
Desinversión (inversión) en acciones	32	(113)	1,009
Inmuebles, maquinaria y equipo	(1,565)	(668)	(417)
Otros	558	23	(263)
	<u>(975)</u>	<u>(758)</u>	<u>329</u>
Recursos aplicados a actividades de inversión			
	(975)	(758)	329
Recursos (aplicados) generados antes de actividades financieras			
	<u>(1,938)</u>	<u>1,357</u>	<u>3,922</u>
Financiamiento			
Créditos a corto plazo	1,446	1,518	734
Créditos a largo plazo	1,604	1,220	256
	<u>3,050</u>	<u>2,739</u>	<u>990</u>
Pago de créditos			
	(1,497)	(3,970)	(2,687)
	<u>1,552</u>	<u>(1,232)</u>	<u>(1,697)</u>
Aumento (disminución) del interés minoritario			
	24	(13)	130
Dividendos pagados por ALFA	(0)	(0)	(330)
Dividendos de subsidiarias al interés minoritario	(1)	(0)	(53)
Compra de acciones propias	(0)	71	(142)
Resultado de opciones sobre acciones propias	(104)	(0)	(132)
	<u>1,472</u>	<u>(1,174)</u>	<u>(2,225)</u>
Recursos generados por (aplicados a) actividades financieras			
	1,472	(1,174)	(2,225)
(Disminución) aumento en efectivo y valores de realización inmediata			
	(467)	183	1,697
Cash and temporary investments of divested companies			
	(0)	-	(68)
Efectivo y valores de realización inmediata al principio del año			
	<u>5,902</u>	<u>4,973</u>	<u>4,273</u>
Efectivo y valores de realización inmediata al fin del período			
	<u>5,436</u>	<u>5,157</u>	<u>5,902</u>

Apéndice D

INFORMACION POR GRUPOS DE NEGOCIOS
ALPEK, S.A. DE C.V. y Subsidiarias
Millones de Pesos
de Poder Adquisitivo del 30 de Septiembre de 2001

	<u>III Trim 01</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>II Trim 01</u>	<u>Acum 01</u>	<u>Acum 00</u>	<u>(%) III Trim 01 vs.</u> <u>III Trim 00</u>	<u>II Trim 01</u>	<u>Acum 01 vs.</u> <u>Acum 00</u>
ESTADO DE RESULTADOS								
Ventas netas	4,253	4,527	3,556	11,777	13,687	(6.0)	19.6	(14.0)
Nacionales	2,594	3,020	2,636	7,857	8,941	(14.1)	(1.6)	(12.1)
Exportación	1,659	1,507	921	3,920	4,746	10.1	80.2	(17.4)
Utilidad de operación	463	592	337	1,197	1,941	(21.8)	37.4	(38.3)
Margen de operación	10.9%	13.1%	9.5%	10.2%	14.2%			
Resultado integral de financiamiento, neto	(399)	319	197	(296)	(173)	(224.9)	(302.5)	(71.1)
Utilidad neta consolidada	13	580	270	110	1,191	(97.8)	(95.2)	(90.8)
Utilidad neta mayoritaria	51	436	206	134	874	(88.3)	(75.2)	(84.6)
Flujo de operación	673	833	539	1,862	2,680	(19.2)	24.8	(30.5)
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA								
Activo	24,268	26,691	21,465	24,268	26,691	(9.1)	13.1	
Pasivo	17,837	18,506	15,196	17,837	18,506	(3.6)	17.4	
Capital contable	6,430	8,185	6,269	6,430	8,185	(21.4)	2.6	
Capital contable mayoritario	4,820	4,927	4,681	4,820	4,927	(2.2)	3.0	
RAZONES FINANCIERAS								
Razón circulante	1.67	1.73	1.55					
Pasivo con costo, neto de caja a capital contable	1.48	1.21	1.27					
Cobertura de intereses	3.87	3.24	3.23					

Apéndice E

INFORMACION POR GRUPOS DE NEGOCIOS
HYLSAMEX, S.A. DE C.V. y Subsidiarias
Millones de Pesos
de Poder Adquisitivo del 30 de Septiembre de 2001

	<u>III Trim 01</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>II Trim 01</u>	<u>Acum 01</u>	<u>Acum 00</u>	<u>(%) III Trim 01 vs. III Trim 00</u>	<u>Acum 01 vs. II Trim 01</u>	<u>Acum 01 vs. Acum 00</u>
ESTADO DE RESULTADOS								
Ventas netas	2,934	3,638	2,881	8,619	11,431	(19.4)	1.8	(24.6)
Nacionales	2,495	3,091	2,458	7,358	9,519	(19.3)	1.5	(22.7)
Exportación	439	547	423	1,261	1,913	(19.9)	3.6	(34.1)
Utilidad de operación	224	246	54	273	1,243	(9.1)	312.8	(78.0)
Margen de operación	7.6%	6.8%	1.9%	3.2%	10.9%			
Resultado integral de financiamiento, neto	(690)	429	305	(619)	(391)	(261.0)	(326.7)	(58.5)
(Pérdida) utilidad neta consolidada	(420)	424	11	(657)	233	(198.9)		(382.3)
(Pérdida) utilidad neta mayoritaria	(415)	418	(6)	(667)	210	(199.4)		(417.6)
Flujo de operación	508	562	340	1,145	2,192	(9.7)	49.3	(47.8)
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA								
Activo	27,806	31,387	27,839	27,806	31,387	(11.4)	(0.1)	
Pasivo	17,446	19,343	17,167	17,446	19,343	(9.8)	1.6	
Capital contable	10,360	12,044	10,672	10,360	12,044	(14.0)	(2.9)	
Capital contable mayoritario	8,477	10,019	8,778	8,477	10,019	(15.4)	(3.4)	
RAZONES FINANCIERAS								
Razón circulante	0.78	1.35	0.88					
Pasivo con costo, neto de caja a capital contable	1.20	1.14	1.18					
Cobertura de intereses	1.53	1.48	1.02					

Apéndice F

INFORMACION POR GRUPOS DE NEGOCIOS
SIGMA, S.A. DE C.V. y Subsidiarias
Millones de Pesos
de Poder Adquisitivo del 30 de Septiembre de 2001

	<u>III Trim 01</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>II Trim 01</u>	<u>Acum 01</u>	<u>Acum 00</u>	<u>(%) III Trim 01 vs. III Trim 00</u>	<u>Acum 01 vs. II Trim 01</u>	<u>Acum 01 vs. Acum 00</u>
ESTADO DE RESULTADOS								
Ventas netas	2,244	2,209	2,189	6,592	6,331	1.6	2.5	4.1
Nacionales	2,219	2,178	2,162	6,506	6,226	1.9	2.7	4.5
Exportación	25	31	27	86	105	(18.5)	(7.2)	(17.9)
Utilidad de operación	299	269	279	826	746	11.4	7.3	10.8
Margen de operación	13.3%	12.2%	12.7%	12.5%	11.8%			
Resultado integral de financiamiento, neto	(90)	63	54	(65)	(29)	(242.6)	(266.7)	(126.9)
Utilidad neta consolidada	107	183	209	446	405	(41.6)	(49.1)	10.1
Utilidad neta mayoritaria	108	183	209	448	405	(41.0)	(48.5)	10.4
Flujo de operación	365	338	343	1,022	922	7.9	6.4	10.8
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA								
Activo	5,299	5,220	5,452	5,299	5,220	1.5	(2.8)	
Pasivo	3,395	3,334	3,397	3,395	3,334	1.8	(0.1)	
Capital contable	1,904	1,886	2,055	1,904	1,886	0.9	(7.4)	
Capital contable mayoritario	1,752	1,886	1,903	1,752	1,886	(7.1)	(7.9)	
RAZONES FINANCIERAS								
Razón circulante	1.10	1.35	1.43					
Pasivo con costo, neto de caja a capital contable	0.80	0.83	0.61					
Cobertura de intereses	12.71	6.65	7.91					

Apéndice G

INFORMACION POR GRUPOS DE NEGOCIOS
VERSAX, S.A. DE C.V. y Subsidiarias
Millones de Pesos
de Poder Adquisitivo del 30 de Septiembre de 2001

	<u>III Trim 01</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>II Trim 01</u>	<u>Acum 01</u>	<u>Acum 00</u>	<u>(%) III Trim 01 vs. III Trim 00</u>	<u>Acum 01 vs II Trim 01</u>	<u>Acum 01 vs Acum 00</u>
ESTADO DE RESULTADOS								
Ventas netas	1,903	1,414	3,033	6,268	4,248	34.6	(37.3)	47.6
Nacionales	402	699	689	1,795	2,057	(42.5)	(41.7)	(12.7)
Exportación	1,501	715	2,343	4,473	2,191	109.9	(36.0)	104.2
Utilidad de operación	96	165	251	470	582	(42.2)	(61.9)	(19.1)
Margen de operación	5.0%	11.7%	8.3%	7.5%	13.7%			
Resultado integral de financiamiento, neto	(127)	110	65	(56)	33	(214.9)	(293.8)	(270.9)
(Pérdida) utilidad neta consolidada	(3)	250	332	201	437	(101.4)	(101.0)	(53.9)
(Pérdida) utilidad neta mayoritaria	(1)	200	280	141	352	(100.4)	(100.3)	(59.9)
Flujo de operación	162	212	317	670	733	(23.8)	(49.0)	(8.6)
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA								
Activo	8,151	7,531	9,261	8,151	7,531	8.2	(12.0)	
Pasivo	5,090	4,154	6,246	5,090	4,154	22.5	(18.5)	
Capital contable	3,061	3,377	3,015	3,061	3,377	(9.3)	1.5	
Capital contable mayoritario	2,258	2,767	2,223	2,258	2,767	(18.4)	1.5	
RAZONES FINANCIERAS								
Razón circulante	0.96	1.87	1.07					
Pasivo con costo, neto de caja a capital contable	0.84	0.75	0.77					
Cobertura de intereses	2.66	4.44	5.79					

Apéndice H

INFORMACION FINANCIERA SELECCIONADA
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Montos expresados en dólares (1)
Millones de Dólares

	<u>III Trim 01</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>II Trim 01</u>	<u>(%) III Trim 01 vs.</u> <u>III Trim 00</u>	<u>II Trim 01</u>
Activo					
Alpek	2,540	2,667	2,332	(4.8)	8.9
Hylsamex	2,910	3,136	3,024	(7.2)	(3.8)
Sigma	555	522	592	6.3	(6.3)
Versax	853	753	1,006	13.4	(15.2)
Otras compañías	340	321	411		
Alfa	<u>7,198</u>	<u>7,398</u>	<u>7,365</u>	(2.7)	(2.3)
Pasivo					
Alpek	1,867	1,849	1,651	1.0	13.1
Hylsamex	1,826	1,933	1,865	(5.5)	(2.1)
Sigma	355	333	369	6.7	(3.7)
Versax	533	415	678	28.3	(21.5)
Otras compañías	150	302	236		
Alfa	<u>4,731</u>	<u>4,832</u>	<u>4,799</u>	(2.1)	(1.4)
Capital contable					
Alpek	673	818	681	(17.7)	(1.2)
Hylsamex	1,084	1,203	1,159	(9.9)	(6.5)
Sigma	199	188	223	5.7	(10.7)
Versax	320	337	328	(5.0)	(2.2)
Otras compañías	190	19	175		
Alfa	<u>2,467</u>	<u>2,566</u>	<u>2,566</u>	(3.9)	(3.9)
Capital contable mayoritario					
Alpek	505	492	508	2.5	(0.8)
Hylsamex	887	1,001	954	(11.4)	(6.9)
Sigma	183	188	207	(2.7)	(11.3)
Versax	236	277	242	(14.5)	(2.2)
Otras compañías	109	-81	87		
Alfa	<u>1,921</u>	<u>1,877</u>	<u>1,997</u>	2.3	(3.8)
Inversiones en activo fijo y gastos preoperativos					
Alpek	138	20	10		
Hylsamex	6	13	6		
Sigma	11	7	7		
Versax	19	26	29		
Otras compañías	-5	0	-7		
Alfa	<u>168</u>	<u>67</u>	<u>45</u>		

- (1) La conversión de pesos a dólares se hizo utilizando el tipo de cambio de cierre a cada fecha para cifras del estado de situación financiera y promedio del mes en que se efectuaron las inversiones.

Apéndice I

INFORMACION FINANCIERA SELECCIONADA
ESTADO DE RESULTADOS
Montos expresados en dólares (1)
Millones de Dólares

	<u>III Trim 01</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>II Trim 01</u>	<u>Acum 01</u>	<u>Acum 00</u>	<u>(%) III Trim 01 vs.</u>	
						<u>III Trim 00</u>	<u>II Trim 01</u>
Ventas netas							
Alpek	457	449	380	1,239	1,333	1.8	20.3
Hylsamex	316	361	308	907	1,113	(12.6)	2.4
Sigma	241	219	234	694	617	10.1	3.1
Versax	205	141	326	665	414	45.5	(37.2)
Otras compañías y eliminaciones	(3)	(4)	(1)	(6)	(12)		
Alfa	1,216	1,165	1,247	3,499	3,465	4.3	(2.5)
Ventas de exportación							
Alpek	178	152	99	413	465	17.6	80.6
Hylsamex	45	56	45	127	187	(19.2)	0.3
Sigma	1	1	8	14	12	6.3	(88.9)
Versax	162	72	252	477	215	125.5	(36.0)
Otras compañías y eliminaciones							
Alfa	386	280	404	1,031	879	37.9	(4.5)
Utilidad de operación							
Alpek	50	59	36	126	189	(15.5)	38.1
Hylsamex	24	24	6	30	121	(0.9)	305.2
Sigma	32	27	30	87	73	20.4	7.7
Versax	10	17	27	50	57	(37.8)	(62.2)
Otras compañías y eliminaciones	(1)	1	(2)	(2)	5		
Alfa	116	127	97	290	443	(9.1)	18.6
Utilidad neta mayoritaria							
Alpek	6	43	22	15	85	(86.8)	(74.2)
Hylsamex	(44)	39	(4)	(70)	19	(211.1)	
Sigma	12	18	22	47	39	(34.9)	(46.9)
Versax	(0)	20	30	16	34	(100.4)	(100.2)
Otras compañías y eliminaciones	9	(4)	9	29	(33)		
Alfa	(18)	115	79	36	144	(115.7)	(122.9)
Flujo de efectivo de operación							
Alpek	72	83	58	196	261	(12.6)	25.5
Hylsamex	55	56	37	121	213	(1.9)	49.8
Sigma	39	34	37	108	90	16.7	6.9
Versax	17	21	34	71	72	(17.8)	(49.2)
Otras compañías y eliminaciones	0	2	(1)	0	7		
Alfa	184	195	164	496	643	(5.7)	11.7

(1) La conversión de pesos a dólares se hizo utilizando el tipo de cambio promedio del mes en que los ingresos o los gastos de efectuaron.

Apéndice J

ALFA, S.A. DE C.V. y Subsidiarias
CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIO
En términos reales

(%) III Trim 01 vs.
III Trim 00 II Trim 01

Volumen

Alpek	17.2	21.8
Hylsamex	(7.3)	7.1
Sigma	6.0	1.0
Versax	7.7	(23.7)
Alfa	6.8	7.6

Precio

Alpek	(19.8)	(0.6)
Hylsamex	(13.0)	(5.0)
Sigma	3.2	(2.0)
Versax	25.1	10.3
Alfa	(11.8)	(5.6)