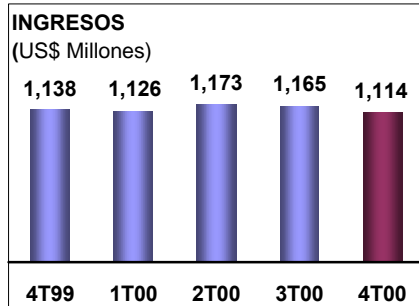


RESULTADOS CUARTO TRIMESTRE 2000

- RESUMEN

○ Factores externos continuaron afectando los resultados operativos de ALFA.



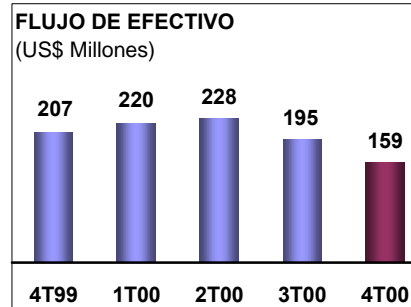
Los resultados financieros de ALFA en el cuarto trimestre de 2000 (4T00) mostraron la continuación del impacto negativo de los factores externos presentes desde mediados de 2000. El tipo de cambio peso-dólar, la debilidad en los mercados de exportación, el deterioro en los precios de acero y fibras sintéticas, y el alto costo de energía, afectaron los resultados, ocasionando una disminución en ingresos, utilidad de operación y flujo de efectivo de la operación (flujo), por segundo trimestre consecutivo.

Para enfrentar lo anterior, ALFA concentró su producción en las líneas de productos más rentables, limitó las exportaciones, redujo el consumo de gas natural y optimizó costos y gastos.

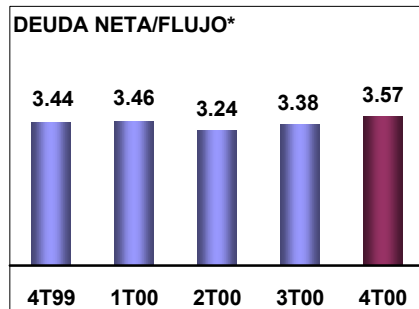
Los ingresos en el 4T00 sumaron \$ 10,720 (US\$ 1,114 millones), 6% menos (4%, en dólares), que los \$ 11,352 (US\$ 1,165 millones) del 3T00. En general, las ventas de acero y fibras sintéticas fueron las más afectadas en el periodo, mientras que los petroquímicos intermedios y alimentos siguieron gozando de una saludable demanda. Además, la fortaleza del peso redujo la competitividad en las exportaciones, lo que contribuyó a la disminución de ventas en el 4T00.

En 2000 como un todo, ALFA vendió 5% más volumen que en 1999, mientras que los precios promedio fueron 2% menores. El sólido crecimiento en ventas de petroquímicos intermedios, alimentos y autopartes permitió registrar un ingreso total de \$ 45,111 (US\$ 4,579 millones), 3% más (13% en dólares) que los \$ 43,959 (US\$ 4,056 millones) de 1999.

La generación de flujo en el 4T00 fue de \$ 1,534, 19% menos que los \$1,897 del 3T00. En dólares, el flujo fue de US\$ 159 millones, 18% inferior a los US\$ 195 millones del 3T00 (ver gráfica). La disminución en ingresos, combinada con mayores costos y gastos, debido principalmente al aumento de costos de energía, explica esta reducción. En forma acumulada, en 2000, ALFA generó un flujo de US\$ 802 millones, similar al de 1999.



○ La deuda neta disminuyó en el trimestre. Las inversiones en activo fijo sumaron US\$ 94 millones.



* Ultimos doce meses

Al 31 de diciembre de 2000, la deuda neta de ALFA fue de US\$ 2,860 millones, ligeramente inferior a los US\$, 2,872 millones de fines del 3T00. El uso más eficiente del capital neto de trabajo y menores pagos de impuestos ayudaron a controlar la deuda neta y permitieron invertir US\$ 94 millones en activos fijos en el 4T00. Aunque la deuda neta disminuyó, la menor generación de flujo en el trimestre modificó las razones financieras de ALFA (ver gráfica).

CONTENIDO

• Resumen	p.1
• Resultados Consolidados	2
• Alpek	6
• Hylsamex	9
• Sigma	13
• Nemak	15
• Compañías Asociadas	15
• Anexos	

○ Se registró una utilidad neta mayoritaria en el 4T00.

En el 4T00, ALFA registró un resultado integral de financiamiento (RIF) negativo, influenciado principalmente por pérdidas cambiarias. No obstante, la utilidad de operación del trimestre superó el RIF negativo, lo que aunado a menores pagos de impuestos, generó una utilidad neta mayoritaria de \$ 274 o \$ 0.46 pesos por acción.

Las cifras de este reporte están expresadas en millones de pesos (\$) de diciembre 31 de 2000 o en millones de dólares (US\$), tal como se indica. Donde es aplicable, las cifras en pesos fueron convertidas a dólares, utilizando el tipo de cambio promedio de cada mes en el cual se llevaron a cabo las transacciones. Las comparaciones en pesos están expresadas en términos reales, es decir, una vez descontada la inflación.

RESULTADOS CONSOLIDADOS

a) Ingresos:

La Tabla 1 muestra los ingresos en pesos y dólares de ALFA para los periodos relevantes. Como se aprecia, los ingresos en el 4T00 fueron inferiores a los del 3T00. Esta disminución se explica principalmente por el menor volumen de ventas de aceros planos y fibras sintéticas, que no fue compensada por las mayores ventas de alimentos, petroquímicos intermedios y aceros no planos. La fortaleza del peso y la debilidad en los precios de acero y petroquímicos también contribuyeron a la reducción en ingresos.

Tabla 1
Ingresos

	4T00	3T00	4T99	4T00 vs.		Ac. 00	Ac. 99	Var.
				3T00	4T99			
Millones de pesos	10,720	11,352	11,858	-6%	-10%	45,111	43,959	3%
Millones de dólares	1,114	1,165	1,138	-4%	-2%	4,579	4,056	13%
Volumen				-2%	-6%			5%
Precios prom. Ps.				-4%	-4%			-2%
Precios prom. Dls.				-3%	4%			8%

En 2000, los ingresos de ALFA fueron superiores a los de 1999. Esto se debió al mayor volumen de ventas en el año, ante el crecimiento en la demanda de petroquímicos intermedios, alimentos y autopartes, mismo que permitió a la empresa aumentar la utilización de capacidad de sus plantas.

Los precios promedio de venta en dólares aumentaron en comparación con 1999. Lo anterior fue resultado de una mejor mezcla de ventas, con más productos de acero de valor agregado, alimentos y autopartes, y menos de acero básico y petroquímicos. Además, los precios de ciertos productos como petroquímicos se incrementaron en respuesta a aumentos en costos de materias primas.

La Tabla 2 muestra las ventas domésticas y de exportación en dólares. En el 4T00, el volumen de ventas en México aumentó 4%, comparado con el 3T00, al obtenerse mayores volúmenes de ventas de petroquímicos intermedios y alimentos, aunque menores de acero y fibras.

Tabla 2
Ventas nacionales y de exportación
Millones de dólares

	4T00	3T00	4T99	4T00 vs.		Ac. 00	Ac. 99	Var.
				3T00	4T99			
Nacional	876	887	875	-1%	0%	3,469	3,100	12%
Exportación	232	280	263	-17%	-12%	1,111	957	16%
Porcentaje de export.	21	24	23			24	24	
Vol. Nacional				4%	-4%			0%
Vol. Exportación				-15%	-12%			19%

En forma acumulada, el volumen de ventas domésticas de ALFA en 2000 fue similar al de 1999. La fuerte demanda, apoyada por el crecimiento de la economía mexicana, fue capitalizada por varios negocios de ALFA, como los de acero recubierto, petroquímicos intermedios, alimentos y autopartes, mientras que las ventas de aceros planos y fibras disminuyeron como resultado de las desfavorables condiciones de mercado que enfrentaron, sobre todo en la segunda parte del año.

El volumen de exportación decreció en el 4T00 en comparación con el 3T00. ALFA enfrentó condiciones difíciles para colocar sus productos en los mercados externos. En el caso del acero, la demanda y el precio disminuyeron, reduciendo la rentabilidad de las exportaciones. Además, las de fibras fueron afectadas por la competencia de productos asiáticos de bajo precio en el mercado norteamericano. Por otro lado, el tipo de cambio peso-dólar también redujo la competitividad en las exportaciones

No obstante, en forma acumulada, en 2000, el volumen de exportación fue sustancialmente mayor al de 1999, al aprovecharse la solidez de los mercados de autopartes, petroquímicos intermedios y productos de acero de valor agregado, sobre todo en la primera mitad del año. La capacidad de producción adicional que entró en operación en 2000 también contribuyó a este logro.

Las exportaciones de ALFA en el 4T00 sumaron US\$ 232 millones, cifra menor a la del 3T00, reflejando los problemas ya explicados. Sin embargo, en 2000, las exportaciones fueron de US\$ 1,111 millones, 16% más que las de 1999.

b) Utilidad de operación y margen operativo; flujo:

La utilidad de operación y los márgenes de ALFA en los períodos relevantes aparecen en la Tabla 3. En el 4T00, factores externos como la fortaleza del peso y mayores costos de materias primas y energía, continuaron afectando los resultados de ALFA, ocasionando una disminución en la utilidad de operación y el margen, al compararse con el trimestre previo. Hylsamex fue la empresa más afectada, aunque Alpek también mostró una reducción.

Tabla 3
Utilidad de Operación, Márgenes y Flujo

	4T00	3T00	4T99	4T00 vs.		Ac. 00	Ac. 99	Var.
				3T00	4T99			
Utilidad de operación								
Millones de pesos	859	1,237	1,501	-31%	-43%	5,265	5,963	-12%
US\$ millones	89	127	144	-30%	-38%	533	550	-3%
Margen (%)	8.0	10.9	12.7			11.7	13.6	
Flujo de efectivo								
Millones de pesos	1,534	1,897	2,160	-19%	-29%	7,917	8,706	-9%
US\$ millones	159	195	207	-18%	-23%	802	802	0%
Margen (%)	14.3	16.7	18.2			17.6	19.8	

Durante la primera mitad de 2000, la utilidad de operación alcanzó niveles récord. No obstante, el deterioro que se presentó en el segundo semestre en los negocios de acero y petroquímica, por las razones ya explicadas, ocasionó que los resultados acumulados de 2000 fueran menores a los de 1999. Los negocios de alimentos y autopartes tuvieron un desempeño sobresaliente pero no suficiente para compensar la disminución en los otros dos negocios.

El flujo en el 4T00 fue de US\$ 159 millones, 18 % inferior que los US\$ 195 millones del 3T00. La menor utilidad de operación en el periodo explica principalmente la reducción en el flujo. En 2000, el flujo sumó US\$ 802 millones en forma acumulada, misma cifra que en 1999.

c) Resultado Integral de financiamiento:

La Tabla 4 muestra el RIF para los períodos relevantes. En el 4T00, ALFA reportó un RIF negativo, comparado con uno positivo en el 3T00. Mientras que en el 4T00 los gastos financieros netos permanecieron en línea con el trimestre previo, la empresa reportó una pérdida cambiaria en lugar de una ganancia como fue el caso en el 3T00. La volatilidad en el tipo de cambio entre el peso-dólar que prevaleció en 2000, ocasionó el registro de ganancias y pérdidas cambiarias en forma alternada de un trimestre a otro. Como se ha explicado en reportes anteriores, las pérdidas o ganancias monetarias y cambiarias son partidas virtuales en los periodos en que son registradas.

Tabla 4
Resultado Integral de Financiamiento
Millones de pesos

	4T00	3T00	4T99	Ac. 00	Ac. 99
Gastos Financieros	(918)	(860)	(799)	(3,445)	(3,212)
Productos Financieros	206	123	94	554	453
Pérdida Cambiaria	(512)	1,305	(507)	(467)	900
Ganancias Monetarias	699	403	603	2,172	3,062
CIF Capitalizado	30	(48)	20	44	(333)
Resultado Integral de Financiamiento (R.I.F.)	(495)	924	(589)	(1,142)	869

En forma acumulada, en 2000, el RIF de ALFA fue negativo, mientras que en 1999 fue positivo. Nuevamente, esto se debió a la fluctuación entre las ganancias y pérdidas monetarias y cambiarias reportadas en dichos años.

En el 4T00, los gastos financieros netos sumaron \$ 712, ligeramente menores a los \$ 737 del 3T00. El nivel similar de deuda neta en dichos trimestres es la principal razón para este comportamiento. Además, la fortaleza del peso observada en 2000 ayudó a mantener los gastos financieros en línea. El costo promedio de deuda en el 4T00 fue de 10%, superior al del 3T00. En forma acumulada, en 2000, los gastos financieros netos sumaron \$ 2,891, ligeramente mayores que los \$ 2,759 de 1999.

d) Resultados de compañías asociadas:

Durante el 4T00, ALFA registró una ganancia de \$ 115, correspondiente a sus intereses en compañías asociadas. Esta suma se divide como sigue: Onexa (Alestra) \$ 65; Amazonia (Sidor): \$ 65; y otros \$ (15). La cifra del 4T00 se compara con la de \$ (15) registrada en el 3T00. En forma acumulada, en 2000, ALFA reconoció una pérdida neta de \$ 389 por sus intereses en compañías asociadas (ver página 15 para más información sobre las operaciones de Alestra y Sidor)

e) Impuestos:

Como se aprecia en la Tabla 5, en el 4T00, ALFA registró un cargo a su estado de resultados por \$ 29 por concepto de impuestos, lo que se compara con uno por \$ 692 efectuado el 3T00. La principal razón para el menor cargo en el 4T00 es la pérdida cambiaria registrada en el período (ver inciso "c", RIF), lo que disminuyó las utilidades antes de impuestos.

Tabla 5
Impuestos
Millones de pesos

	4T00	3T00	4T99	Ac. 00	Ac. 99
Impuestos y PTU	(52)	344	134	714	1,141
Impuestos Diferidos	81	348	0	556	0
Total	29	692	134	1,270	1,141

f) Utilidad (pérdida) neta:

En el 4T00, ALFA registró una utilidad neta mayoritaria de \$ 274, o \$ 0.46 pesos por acción, en comparación con la utilidad neta de \$ 1,149, o \$ 1.92 pesos por acción del 3T00. La utilidad de operación en el 4T00, combinada con créditos en impuestos y ganancias en compañías asociadas, superó el RIF negativo del trimestre. En 2000 como un todo, la utilidad neta mayoritaria sumó \$ 1,717, o \$ 2.88 pesos por acción, cifra menor a la de \$ 3,240, o \$ 5.49 pesos por acción en 1999.

g) Inversiones en activos fijos:

En el 4T00, ALFA invirtió US\$ 94 millones en activos fijos, para un total de US \$238 millones en 2000. Esta cifra es menor que los US\$ 332 millones invertidos en 1999. Como se ha explicado en reportes anteriores, las inversiones en 2000 se orientaron al desarrollo de los proyectos de nylon textil y Lycra®, además de aumentos de capacidad de producción en alimentos y autopartes. En algunas subsidiarias, se aplicaron recursos para el reemplazo normal de equipo.

h) Endeudamiento:

Al cierre de 2000, la deuda neta fue de US\$ 2,860 millones, cifra menor a los US\$ 2,872 millones de fines del 3T00, pero superior a los US\$ 2,755 millones de principios de ese año. A pesar del menor flujo e inversiones en activos fijos en el 4T00, ALFA redujo su deuda neta al obtener recursos por el manejo más eficiente de su capital neto de trabajo y por menores impuestos.

La disminución de flujo en el 4T00 modificó las razones financieras de ALFA, como se muestra en la Tabla 6. La cobertura de intereses se deslizó de 2.6 en el 3T00 a 2.2 veces en el 4T00 y la razón de deuda neta a flujo lo hizo de 3.4 a 3.6 veces en el mismo período.

Tabla 6
Indicadores Financieros

	4T00	3T00	4T99	Ac. 00	Ac. 99
Deuda neta (mill. dólares)	2,860	2,872	2,755	2,860	2,755
Razón circulante	1.54	1.69	1.36	1.54	1.36
Deuda neta/Flujo*	3.6	3.4	3.4	3.5	3.3
Cobertura de intereses	2.2	2.6	3.1	2.7	3.2
Deuda neta/capital	1.10	1.12	0.87	1.10	0.87

* Ultimos doce meses

Durante diciembre de 2000, ALFA, la empresa controladora, renegoció el vencimiento de US\$ 130 millones de deuda. Originalmente, este vencimiento estaba programado para 2002. Una vez concluida la negociación, el mismo se extendió hasta 2004. La tasa de interés y el resto de las condiciones permanecieron sin cambio. ALFA y sus subsidiarias continúan negociando la reprogramación de vencimientos de deuda en 2001 y 2002, a fin de mejorar su flexibilidad financiera.

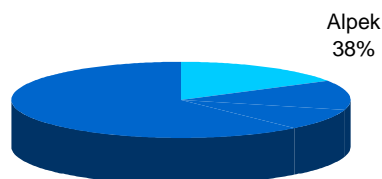
i) Impuestos diferidos:

A partir del 1º de enero de 2000, las empresas mexicanas están aplicando el Boletín Contable D-4, el cual establece el nuevo principio para la evaluación, reconocimiento y divulgación de los impuestos diferidos, similar a su contraparte en los Estados Unidos. De esta manera, los estados financieros de ALFA en 2000, han sido afectados por dicha modificación. La aplicación inicial ocasionó un incremento en los pasivos y una disminución en el capital. Subsecuentemente, se presentaron otros impactos en los estados financieros.

Al 31 diciembre de 2000, los pasivos consolidados debido al Boletín D-4 sumaron US\$ 633 millones. Este nuevo principio contable no impone restricción o limitación en la capacidad de ALFA para generar flujo.

ALPEK (petroquímicos y fibras sintéticas)

CONTRIBUCION A LAS VENTAS DE ALFA (4T00)

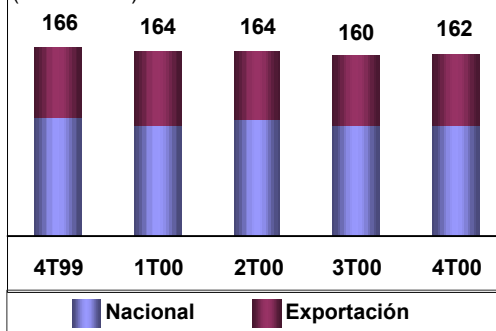


Los resultados de Alpek en el 4T00 fueron afectados por la disminución en márgenes en los negocios de fibras y polipropileno y menores volúmenes en fibras sintéticas. La compañía también fue afectada por costos de energía más elevados. Como resultado, se redujeron los ingresos y márgenes con relación al 3T00. Para enfrentar este difícil entorno, Alpek

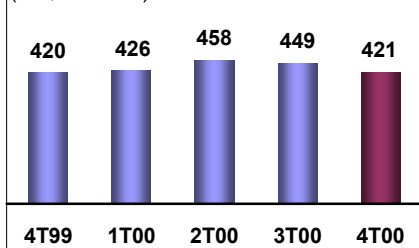
continuó sus esfuerzos para optimizar sus operaciones y enfocarse en las líneas de producto y segmentos de mercado más rentables.

No obstante, en forma anualizada, en 2000, Alpek reportó un sólido desempeño, por encima de empresas que operan en los mismos campos de actividad. Esto fue el resultado de su enfoque a los mercados del TLC y sus competitivos costos de producción. En promedio, éstas compañías tuvieron márgenes de operación inferiores al 10%, lo que se compara con el 13.2% de margen obtenido por Alpek en 2000.

ALPEK/INDICE VOL. VENTA (IVT'94=100)



INGRESOS/ALPEK (US\$ Millones)



En el 4T00, el volumen de ventas aumentó 1% contra el 3T00, apoyándose en las fuertes ventas domésticas de plásticos, especialidades químicas, materias primas para poliéster. Por otro lado, las ventas de fibras sintéticas decrecieron tanto en los mercados domésticos como en los de exportación. En forma acumulada, en 2000, Alpek vendió 5% más volumen que en 1999, especialmente en materias primas para poliéster.

En el 4T00, las ventas domésticas subieron 9% en comparación con el 3T00. De nuevo, este sólido desempeño fue más evidente en materias primas para poliéster, plásticos y químicos. En el caso de fibras para el mercado doméstico, estacionalmente el cuarto trimestre es menos fuerte, debido que los productores de textiles reducen sus compras en diciembre. En forma acumulada, el volumen de ventas domésticas de Alpek aumentó 1% en 2000 contra 1999.

El volumen de exportaciones disminuyó 12% en el 4T00, en comparación con el 3T00. Alpek redujo sus ventas al exterior en la mayoría de sus productos por dos razones. Primero, la menor demanda estacional de fibras sintéticas. Segundo, el acumulamiento de inventarios de materias primas para poliéster para el mercado mexicano, en preparación para un paro por mantenimiento programado para enero de 2001. Por lo tanto, las exportaciones se concentraron en aquellos mercados estratégicamente más atractivos. A pesar del descenso en el 4T00, en forma acumulada, el volumen de exportación de Alpek aumentó 13% contra 1999, debido a que la empresa incrementó su presencia en la región del TLC y en Europa.

Durante el 4T00, el precio promedio de ventas de la empresa se redujo 7% en dólares, reflejando la menor participación de productos de mayor valor como fibras en la mezcla de ventas. En contraste, el precio promedio mostró un desempeño positivo en 2000, al crecer 15% contra 1999. Sin embargo, como se explicó en reportes previos, la mayor parte de este aumento respondió a incrementos en los costos de materias primas y por lo tanto impidió a la empresa registrar mejores márgenes.

La Tabla 7 muestra los ingresos de Alpek. En dólares, lo que es más relevante por la naturaleza dolarizada de la empresa, la combinación de menores volúmenes de ventas y menores precios, ocasionó una reducción de 6% en los ingresos en comparación con los del 3T00. No obstante, en forma acumulada, en 2000, los ingresos crecieron 21% contra 1999.

Tabla 7
Alpek
Ingresos

	4T00	3T00	4T99	4T00 vs.		Ac. 00	Ac. 99	Var.
				3T00	4T99			
Millones de pesos	4,054	4,376	4,374	-7%	-7%	17,284	15,647	10%
US\$ millones	421	449	420	-6%	0%	1,754	1,445	21%
Exportaciones (US\$ millones)	135	152	134	-11%	1%	600	454	32%
Porcentaje de exportaciones	32	33	32			34	31	

Las exportaciones sumaron US\$ 135 millones en el 4T00, 11% menos que los US\$ 152 millones del 3T00, debido a las razones ya comentadas. En forma acumulada, Alpek exportó US\$ 600 millones en 2000, 32% más que en 1999.

La utilidad de operación se muestra en la Tabla 8. Como se aprecia, en el 4T00 se registró un decremento en comparación con el 3T00. Lo anterior es atribuible principalmente a tres causas: primero, menores volúmenes de ventas de fibras; segundo, menores márgenes por unidad en polipropileno; tercero, mayores costos de gas natural y electricidad, que continuaron subiendo por encima de los ya elevados niveles que tuvieron en el 3T00. El aumento en los costos de energía ocultó un 2% de reducción en los gastos de operación alcanzado por Alpek en el 4T00, en comparación con el 3T00.

Tabla 8
Alpek
Utilidad de Operación, Márgenes y Flujo

	4T00	3T00	4T99	4T00 vs.		Ac. 00	Ac. 99	Var.
				3T00	4T99			
Utilidad de operación								
Millones de pesos	398	572	585	-30%	-32%	2,275	2,202	3%
US\$ millones	41	59	56	-30%	-26%	230	203	14%
Margen (%)	9.8	13.1	13.4			13.2	14.0	
Flujo de efectivo de la op.								
Millones de pesos	634	805	861	-21%	-26%	3,225	3,361	-4%
US\$ millones	66	83	83	-20%	-20%	327	309	6%
Margen (%)	15.6	18.4	19.7			18.6	21.4	

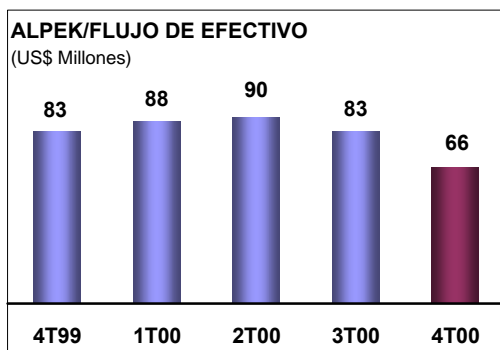
Es de mencionar que en forma acumulada, la utilidad de operación de Alpek aumentó 14% en dólares en 2000, en comparación con 1999, a pesar de los problemas de menor rentabilidad de exportaciones e incrementos en costos de energía.

La Tabla 8 muestra información sobre el flujo. En la misma, se observa una reducción de flujo en el 4T00 en comparación con el 3T00. Esta disminución es consecuencia de la menor utilidad de operación en el trimestre. En forma acumulada, el flujo en 2000 fue 6% superior al de 1999.

En el 4T00, Alpek invirtió US\$ 55 millones en activos fijos, para un total de US\$ 118 millones en 2000. Como en trimestres anteriores, los recursos fueron aplicados principalmente en la expansión en nylon textil y Lycra®.

La deuda neta aumentó US\$ 46 millones en el 4T00, principalmente para financiar las inversiones en activos fijos. Al final de 2000, la deuda neta sumó US\$ 1,036 millones, US\$ 95 millones más que a finales de 1999.

La reducción de flujo en el 4T00 afectó las razones que miden la estructura financiera de Alpek, como son la de cobertura de intereses y la de deuda neta a flujo. La primera pasó de 3.2 en el 3T00 a 2.5 en el 4T00 y la segunda aumentó de 3.0 a 3.9.

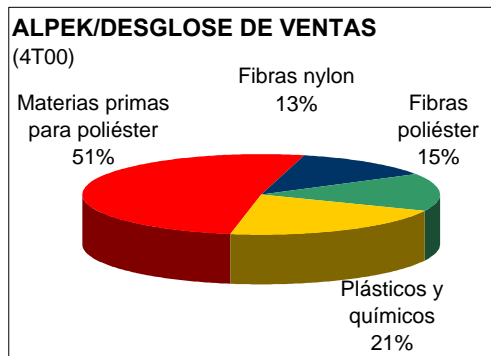


Como se explicó antes, el negocio de poliéster filamento (Akra-Teijin) enfrentó una difícil situación de mercado en el 4T00, lo que ocasionó una menor generación de flujo. Como resultado, no se cumplió con los indicadores financieros contenidos en contratos de crédito, de mantener ciertos índices financieros. La empresa está negociando esta situación con sus bancos acreedores para obtener las dispensas necesarias de dichos compromisos.

- Materias primas para poliéster (51% de los ingresos de Alpek):

Las operaciones de DMT/PTA continuaron mostrando un buen desempeño, con un aumento de 1% en el volumen de ventas en el trimestre. Durante el 4T00, las ventas domésticas crecieron 10%, debido a que uno de los principales clientes aumentó su capacidad. Por el contrario, las exportaciones disminuyeron 9%, debido a que las plantas operaron a capacidad y el producto se vendió en el mercado doméstico. La rentabilidad y el flujo se mantuvieron en un elevado nivel en el 4T00.

En forma acumulada, este negocio mostró resultados muy favorables en 2000, con el volumen de ventas creciendo 9%. Se aprovechó la fuerte demanda en México y se incursionó en nuevos mercados en Europa. Esto permitió incrementar al máximo la capacidad de producción de sus plantas. El aumento en ventas se tradujo en mayores márgenes y flujo contra 1999.



- Fibras nylon y materias primas (13% de los ingresos de Alpek):

En el 4T00, el negocio de nylon enfrentó condiciones de mercado más difíciles que en el 3T00. Lo anterior se reflejó en una disminución de 18% en el volumen de ventas, tanto en los mercados domésticos como en los de exportación. Como resultado, los márgenes y la generación de flujo del negocio se vieron afectados.

Las condiciones de mercado para el negocio de fibras nylon fueron difíciles durante todo 2000. El costo de algunas materias primas se incrementó más de lo que la empresa fue capaz de transferir a sus clientes vía precios. El costo de la energía también aumentó, afectando la rentabilidad de la empresa. En resumen, en 2000 este negocio registró menores ingresos, márgenes y flujo que en 1999. Alpek contrarrestó en parte los problemas mencionados al concentrar sus esfuerzos en los productos de mayor rentabilidad y reducir los costos de operación.

Por otro lado, se continuó avanzando en las nuevas expansiones de capacidad en nylon y Lycra® en Monterrey. La nueva capacidad será puesta en operación en forma gradual durante 2001 hasta alcanzar la capacidad total a finales del año.

- Fibras poliéster y polímeros (15% de los ingresos de Alpek):

Este negocio permaneció bajo presión durante el 4T00, como resultado de la sobrecapacidad existente y la competencia desleal de productores de Asia a lo largo de toda la cadena de abastecimiento: fibras, textiles y prendas. La situación de mercado se agravó en el 4T00, al bajar la demanda en algunos mercados de exportación, en especial en los Estados Unidos. Como consecuencia, el volumen de ventas se redujo 16% en el trimestre, en comparación con el 3T00. En forma acumulada, en 2000, el negocio de fibras poliéster vendió 2% menos en volumen, que en 1999. Por otro lado, el gobierno mexicano estableció impuestos compensatorios preliminares en contra de importaciones de fibras de Taiwán y Corea, lo que ayudará a la industria.

Para enfrentar esta situación, en 2000, Alpek concentró sus esfuerzos en los productos de mayor rentabilidad. Sin embargo, en el 4T00, se observó una reducción en ventas, márgenes y flujo tanto contra el 3T00 y en forma acumulada en todo 2000. El aumento de ciertos costos indirectos, como energía, presente en la segunda mitad del año, también impactó a la empresa.

- Plásticos y químicos (polipropileno (PP), poliestireno, uretanos, químicos) 21% de los ingresos de Alpek:

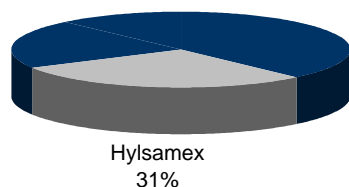
Este negocio aumentó 8% su volumen de ventas en el 4T00, en comparación con el 3T00, debido a la fuerte demanda doméstica, mientras que las exportaciones decrecieron. A la luz de las dificultades en los mercados de exportación, la empresa decidió concentrar sus esfuerzos en México. En 2000 como un todo, este negocio mostró un desempeño estable, con un nivel de ventas igual al de 1999.

Durante el 4T00, se incrementó la presión sobre el precio y los márgenes del polipropileno, tal como los expertos en la industria lo habían pronosticado. A pesar de que la empresa mantuvo un alto nivel de utilización en su capacidad, la rentabilidad disminuyó. Sin embargo, la operación de su propio purificador de propileno para producir materia prima a un menor costo que si se adquiriese de terceros, ha permitido a este negocio lograr mejores resultados que otros participantes en la industria.

(El apéndice D proporciona información financiera detallada de Alpek)

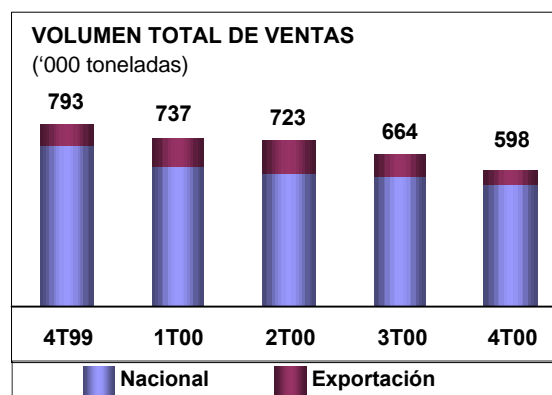
HYLSAMEX (productos de acero)

CONTRIBUCION A LOS INGRESOS DE ALFA (4T00)



En el 4T00, la empresa siguió enfrentando un entorno de negocios muy difícil. Los precios internacionales y la demanda de acero mantuvieron su debilidad, la fortaleza del peso persistió y continuó la escalada de los costos de energía. En el lado positivo, Hylsamex redujo sustancialmente sus necesidades de gas natural y contrató coberturas financieras; también, sustituyó el hierro de reducción directa (HRD) por chatarra y otros materiales; además, disminuyó otros costos y gastos. Por otro lado, el aumento de precios de los productos de acero no planos que se implantó en septiembre pasado, fue aceptado por el mercado y la demanda regresó a niveles normales.

El volumen de ventas en el 4T00 reflejó algunos de los problemas antes mencionados. En total se vendieron 598,100 toneladas, 10% menos que las 663,700 del 3T00. Este decremento fue más evidente en la exportación, la cual disminuyó 38%, al pasar de 98,000 toneladas embarcadas en el 3T00, a 61,300 en el 4T00. La disminución en la demanda en el mercado internacional de acero, aunada al deterioro en la rentabilidad ocasionada por menores precios y mayores costos de producción, obligaron a Hylsamex a concentrar sus esfuerzos en la exportación de productos de valor agregado como acero recubierto, tubería, acero ultradelgado, acero rolado en frío y redujo la exportación de acero rolado en caliente.



Las ventas domésticas también disminuyeron. En el 4T00, Hylsamex vendió 536,800 toneladas en México, 5% menos que las 565,700 vendidas en el 3T00. Un menor gasto por parte del Gobierno, debido al cambio en la administración federal, menores ventas de fin de año con propósitos fiscales, así como un aumento en importaciones, son algunas razones que explican dicha reducción.

En forma acumulada, en 2000, las ventas se vieron afectadas por los mismos factores que impactaron a la empresa en el 4T00: la fortaleza del peso, la disminución en el precio de venta y la demanda, importaciones, aumentos de costos, etc. El volumen total fue de 2.72 millones de toneladas, 4% menos que las 2.85 millones embarcadas en 1999. El volumen doméstico fue de 2.29 millones de toneladas, 8% menos que las 2.48 millones de 1999, aunque el no contar en 2000 con las ventas de Hylsabeck, subsidiaria vendida a finales de 1999, explica dos puntos porcentuales de esta disminución.

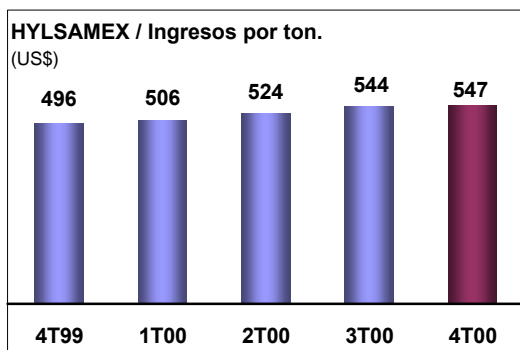
En contraste con la tendencia del 4T00, las exportaciones en 2000 sumaron 435,100 toneladas, 17% más que las 372,900 de 1999. Este aumento se explica por el esfuerzo de la empresa para aprovechar la fuerte demanda por algunos de sus productos de alto valor agregado, especialmente durante la primera mitad del año. En el segundo semestre, las exportaciones disminuyeron debido a la menor demanda, especialmente de acero rolado en caliente en los mercados internacionales. También, la competitividad de la empresa se vió afectada por el tipo de cambio peso-dólar y los costos de energía

La Tabla 9 presenta los ingresos de Hylsamex para los periodos relevantes. Como se aprecia, los ingresos en el 4T00 fueron menores en comparación con los del 3T00, lo que se explica por la disminución de embarques en el 4T00.

Tabla 9
Hylsamex
Ingresos

	4T00	3T00	4T99	4T00 vs.		Ac. 00	Ac. 99	Var.
				3T00	4T99			
Millones de pesos	3,148	3,517	4,095	-10%	-23%	14,198	14,875	-5%
US\$ millones	327	361	393	-9%	-17%	1,440	1,373	5%
Exportaciones (US\$ millones)	36	56	57	-35%	-36%	223	195	14%
Porcentaje de export.	12	15	15			16	14	
Ingreso por toneladas (dólares)	547	544	496	1%	10%	529	482	10%

El impacto negativo del tipo de cambio es evidente al analizar los ingresos anuales. A pesar de los menores embarques en 2000, comparados con 1999, el esfuerzo de la empresa por mejorar su mezcla de ventas se tradujo en ingresos 5% superiores a los de 1999, como se aprecia en la Tabla 9. Sin embargo, la apreciación del peso ocurrida en el año, eliminó esta mejoría y ocasionó una reducción en los ingresos en pesos de 5%.



El ingreso por tonelada, un indicador clave en el desempeño de una empresa acerera, se muestra en la misma tabla. A pesar de los problemas que afectaron a Hylsamex en 2000, el ingreso por tonelada mostró un desempeño relativamente satisfactorio, con incrementos en el 4T00 y en 2000 como un todo, con relación a 1999. La mejoría en la mezcla de ventas que está detrás de este aumento en ingreso por tonelada, tiene que ver tanto con las mayores ventas de productos de valor agregado, como acero recubierto, como con las menores ventas de acero genérico, especialmente en exportación.

El costo total de ventas bajó 6% en pesos al compararse con el nivel del trimestre anterior, aunque las menores ventas del trimestre explica esta disminución.

En realidad, el costo por tonelada en dólares subió 6% en comparación con el 3T00, debido a una menos eficiente distribución de costos fijos, como resultado del menor nivel de producción (en términos absolutos, los costos fijos bajaron US\$ 10 millones en el 4T00, en comparación con el 3T00).

No obstante, durante 4T00 se redujo la tendencia creciente de costos por tonelada observada en trimestres previos. La administración de la empresa implantó, a partir de mediados del 3T00, varias medidas de reducción de costos, como concentrar la producción de HRD en la planta más eficiente ubicada en Monterrey y adquirir externamente el resto de la carga metálica necesaria. Todo lo anterior ha empezado a contribuir a la contención de costos, lo que será aún más evidente en los siguientes trimestres.

El gas natural es clave en la producción de HRD, materia prima utilizada por Hylsamex para fabricar acero. En el 4T00, el costo del gas natural continuó aumentando, alcanzando a finales de año un precio de \$9.78/mmbtu's en el mercado "spot" de Texas, que es el utilizado por Pemex para fijar el precio del gas en México.

Sin embargo, el costo promedio pagado por Hylsamex fue de sólo US\$ 4.36/mmbtu's, debido a que la empresa negoció contratos de cobertura. Este costo es 9% superior a los US\$ 3.99/mmbtu's pagado en promedio en el 3T00 (sin cobertura), pero 69% más que los US\$ 2.58/mmbtu's de hace un año.

A fin de limitar el impacto del aumento en el costo del gas natural, Hylsamex decidió cerrar sus instalaciones de HRD y adquirir externamente sus necesidades de materias primas. Tres de las cuatro plantas de HRD fueron cerradas durante el 4T00 y la cuarta a principios de enero de 2001. Una negociación realizada entre la industria mexicana y Pemex, a mediados de enero de 2001, ha resultado en un nuevo precio para el gas natural de US\$4.00/mmbtu's, retroactivo al primero de enero de 2001. Los detalles de este acuerdo con Pemex aún están siendo discutidos. El nuevo precio permitiría reanudar en el corto plazo las operaciones en la planta de Monterrey cerrada a principios de enero.

Mediante mecanismos de cobertura y de reducción en el consumo, Hylsamex logró disminuir la importancia relativa del gas natural en su estructura de costos, al pasar de 10% del total de costos en el 3T00, al 6% en el 4T00.

Luego del cierre de las plantas explicado antes y considerando los aumentos en el costo de gas natural en el 4T00, el costo promedio de la producción de HRD aumentó a US\$ 166 por tonelada durante 4T00, 8% más que los US\$ 154 del trimestre previo. Durante el 4T00, la empresa consumió los inventarios de HRD y empezó a utilizar materias primas alternas como chatarra, arrabio y otros sustitutos metálicos. Como resultado, el HRD representó en el 4T00 sólo el 37% de la carga metálica, contra el 61% durante el 3T00. Se estima que este porcentaje continuará disminuyendo en los siguientes trimestres.

El costo de algunas materias primas alternas utilizadas por Hylsamex disminuyó en el 4T00. Los problemas que enfrenta la industria siderúrgica en los Estados Unidos, como la menor demanda y precios, redujeron también los requerimientos de materias primas. Por ejemplo, la chatarra importada se compró a US\$ 118 por tonelada en el 4T00, 9% menor al costo de US\$ 130 por tonelada en el 3T00. En el mismo periodo, la chatarra doméstica disminuyó 7%, al pasar de US\$ 123 por tonelada, a US\$ 114. El uso de chatarra en la carga metálica subió del 17% en el 3T00, al 25% en el 4T00.

El uso de arrabio y briquetas de acero como sustituto del HRD se debe a la necesidad de Hylsamex de utilizar una proporción de hierro virgen en la carga metálica, para asegurar la calidad requerida en la fabricación de aceros planos de valor agregado y alambrión de alto carbón. Hylsamex ha negociado condiciones ventajosas de precio para estas materias primas, lo que ha resultado en una forma muy efectiva para protegerse de los aumentos de costos de energía ya comentados.

Por otra parte, el uso del billet como sustituto de HRD no sólo ayuda a disminuir el consumo de gas, sino que reduce además el uso de electricidad en el área de fundición en la planta de alambrión y varilla en Puebla. En conjunto, las briquetas, el arrabio y el billet, sumaron el 5% de la carga metálica en el 4T00, comparado con el 0% en el trimestre previo.

Como un subproducto de la estrategia de sustitución de HRD con otras materias primas, el mineral de hierro previamente usado para producir HRD ahora es exportado, ayudando así a cubrir algunos costos de las operaciones mineras.

La Tabla 10 muestra las cifras de utilidad de operación, márgenes y flujo de Hylsamex para los periodos relevantes. Se aprecia una disminución sustancial en estos tres indicadores tanto al compararse con el trimestre previo, como en forma acumulada. La reducción en ingresos y los aumentos en costos ya explicados, son las razones detrás del menor desempeño durante los periodos bajo comparación.

Tabla 10
Hylsamex
Utilidad de Operación, Márgenes y Flujo

	4T00	3T00	4T99	4T00 vs.		Ac. 00	Ac. 99	Var.
				3T00	4T99			
Utilidad de operación								
Millones de pesos	69	238	441	-71%	-84%	1,270	2,038	-38%
US\$ millones	7	24	42	-70%	-83%	128	188	-32%
Margen (%)	2.2	6.8	10.8			8.9	13.7	
Flujo de efectivo de la op.								
Millones de pesos	386	544	730	-29%	-47%	2,505	3,211	-22%
US\$ millones	40	56	70	-28%	-43%	253	295	-14%
Margen (%)	12.3	15.5	17.8			17.6	21.6	

Durante el 4T00, Hylsamex invirtió US\$ 1 millón en activos fijos, básicamente para el remplazo de activos y el óptimo mantenimiento de las plantas. El total invertido en el 2000 ascendió a US\$ 21 millones, cifra mucho menor a los US\$ 52 millones de 1999. Como se informó en reportes anteriores, Hylsamex disminuyó sustancialmente sus inversiones en 2000, a fin de utilizar el mayor flujo posible a reducir su endeudamiento. La empresa mantendrá este objetivo durante 2001.

La deuda neta en el 4T00 decreció US\$ 22 millones, para un saldo al final del año de US\$ 1,346 millones. A pesar del menor flujo en el trimestre, Hylsamex redujo su deuda al optimizar sus inversiones en capital neto de trabajo y recuperar US\$ 19 millones de impuestos al activo previamente pagados. En comparación con el saldo de fines de 1999, la deuda neta de Hylsamex a diciembre de 2000, fue menor en US\$ 36 millones, reducción alcanzada a pesar de las difíciles condiciones de mercado que enfrentó en 2000, en especial en la segunda mitad del año.

No obstante la disminución en la deuda neta, las razones financieras de Hylsamex se deterioraron en el 4T00 debido a la menor generación de flujo. Las razones de cobertura de intereses y deuda neta a flujo pasaron de 1.48 y 6.09, en el 3T00 a 1.23 y 8.36 en el 4T00, respectivamente.

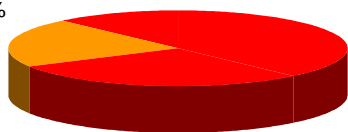
Como se explicó en reportes previos, debido al decremento en el flujo en el 3T00, Hylsa no cumplió con varios compromisos de mantener razones financieras, incluidos en contratos de crédito. En el 4T00, la empresa obtuvo las dispensas necesarias para estar en cumplimiento. Sin embargo, debido a que en el 4T00 la generación de flujo también fue baja, las razones financieras no se cumplieron nuevamente. A la fecha de este reporte, Hylsa se encuentra negociando con los bancos acreedores, con objeto de obtener las dispensas necesarias a fin de cumplir con las razones financieras.

(El apéndice E proporciona información financiera detallada de Hylsamex)

SIGMA (alimentos procesados)

CONTRIBUCION A LAS VENTAS DE ALFA (4T00)

Sigma
21%

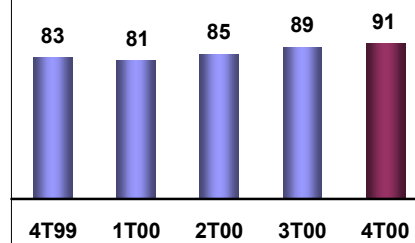


En el 4T00, Sigma registró otro excelente desempeño. El volumen de ventas aumentó 2% al compararse con el ya elevado nivel del 3T00. Además, los precios de venta en pesos crecieron 1% debido a incrementos reales de precios y a una mejor mezcla de ventas.

El volumen en el periodo sumó 91,000 toneladas para un total en el año de 347,000, 11% más que en 1999. Los factores detrás de este incremento son: el sano crecimiento del consumo doméstico, apoyado

por el aumento real en salarios; las campañas de publicidad para incrementar la presencia de marca; finalmente, la mejor cobertura de mercado, gracias a la eficiencia de la red de distribución.

SIGMA/VOLUMEN TOTAL ('000 toneladas)



Los ingresos de Sigma para los periodos relevantes aparecen en la Tabla 11. Como se observa, los ingresos continuaron creciendo trimestre a trimestre, tanto en pesos como en dólares. Esto refleja el incremento de la participación de mercado de la empresa, por las razones antes comentadas. En forma acumulada, en el 2000, los ingresos de Sigma fueron 23% superiores en dólares, a los de 1999.

Tabla 11
Sigma
Ingresos

	4T00	3T00	4T99	4T00 vs.		Ac. 00	Ac. 99	Var.
				3T00	4T99			
Millones de pesos	2,222	2,135	1,976	4%	12%	8,342	7,446	12%
US\$ millones	231	219	190	5%	22%	848	687	23%

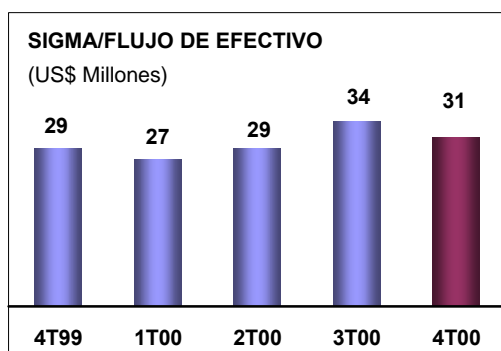
La Tabla 12 muestra la utilidad de operación y márgenes de Sigma. En el 4T00, la utilidad de operación fue de \$ 232 o US\$ 24 millones, 11% menor a la reportada en el 3T00. Durante el 4T00, Sigma aumentó sus gastos de operación en 13% en comparación con el trimestre previo, reflejando una mayor inversión publicitaria enfocada principalmente al segmento infantil y mayores gastos de ventas.

Tabla 12
Sigma
Utilidad de Operación, Márgenes y Flujo

	4T00	3T00	4T99	4T00 vs.		Ac. 00	Ac. 99	Var.
				3T00	4T99			
Utilidad de operación								
Millones de pesos	232	260	251	-11%	-7%	953	910	5%
US\$ millones	24	27	24	-10%	0%	97	84	15%
Margen (%)	10.5	12.2	12.7			11.4	12.3	
Flujo de efectivo de la op.								
Millones de pesos	295	327	297	-10%	-1%	1,186	1,125	5%
US\$ millones	31	34	29	-9%	7%	121	104	16%
Margen (%)	13.3	15.3	15.0			14.2	15.1	

La disminución en la utilidad de operación ocasionó una reducción en el margen de operación y el flujo, que disminuyeron de los niveles récord de 12.2% y US\$ 34 millones alcanzados el 3T00, al 10.5% y US\$ 31 millones en el 4T00, respectivamente. Como se ha explicado en reportes anteriores, Sigma considera que dadas las características de la industria, márgenes entre 10% y 11% son adecuados y sostenibles en el largo plazo.

Sigma tuvo durante 2000 su mejor desempeño. Sus ingresos, utilidad de operación y flujo se elevaron a niveles sin precedente y muy por encima de lo alcanzado en 1999, como se aprecia en la Tabla 12



La inversión en activos fijos fue de US\$ 17 millones en el 4T00, para un total en el año de US\$ 30 millones. Sigma continuó invirtiendo en la expansión de capacidad en carnes procesadas, lácteos, equipo de transporte y sistemas de información.

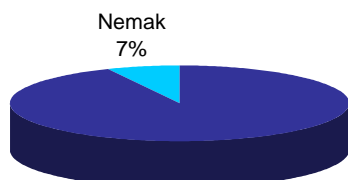
La deuda neta aumentó en US\$ 34 millones en el 4T00, reflejando la necesidad de recursos para cubrir la inversión en activos fijos, en capital neto de trabajo y el pago de dividendos. Al final del año, la deuda neta sumó US\$ 190 millones. Debido al incremento de deuda, las

razones financieras de la empresa sufrieron cambios. La cobertura de intereses en el 4T00 fue de 5.63 y la razón de deuda neta a flujo de 1.54, mientras que en 3T00 dichas razones fueron de 6.68 y 1.16, respectivamente.

(El apéndice F proporciona información financiera detallada de Sigma)

NEMAK (autopartes)

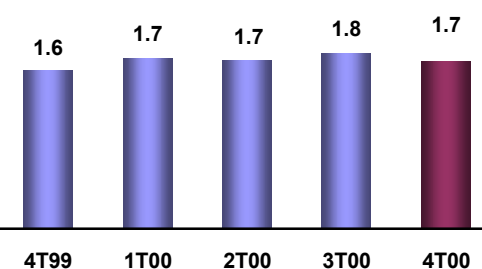
CONTRIBUCION A LAS VENTAS DE ALFA (4T00)



En el 4T00, Nemak vendió 1.68 millones de autopartes de aluminio, 5% menos que el récord de 1.78 millones alcanzado durante el 3T00. Factores como la incertidumbre en las tasas de interés y la potencial desaceleración en la economía de los Estados Unidos, afectaron la industria automotriz de ese país en diciembre de 2000 y explican el ligero decremento en el trimestre. No obstante, en forma acumulada, la empresa mantuvo un acelerado ritmo de crecimiento. El total de unidades vendidas en 2000 fue de 6.9 millones, 24% más que en 1999.

En el 4T00, la empresa continuó enfrentando presiones en los márgenes por la fortaleza en el tipo de cambio y los aumentos de costos indirectos, como la energía. Sin embargo, el flujo del 4T00 permaneció al mismo nivel que el trimestre anterior. Esto es aún más destacable a la luz del ligero decremento en unidades vendidas en el trimestre.

NEMAK/VOL. DE VENTAS (Millones de cabezas de motor)



Efectivo el 1º de noviembre de 2000, ALFA y Ford Motor Co. firmaron un contrato que establece la integración a Nemak de dos plantas de autopartes de aluminio localizadas en Windsor, Canadá, que pertenecían a Ford. A través de esta transacción, Nemak amplió su presencia global en el negocio de autopartes mientras que Ford aumentó su participación accionaria en Nemak del 20% al 25%. Esta operación está en línea con la estrategia de ALFA de incrementar su exposición en negocios de alto valor agregado y diferenciado, como el de autopartes de aluminio.

COMPAÑÍAS ASOCIADAS

a) Onexa-Alestra (Telecomunicaciones):

El evento más importante del trimestre fue la firma del acuerdo con Telmex, que concluyó con cuatro años de intensas negociaciones entre ambas empresas y contribuyó a crear un marco más competitivo para la industria de telecomunicaciones en México.

Los principales puntos del acuerdo son: una reducción en las tarifas de interconexión y reventa, el finiquito de todos los adeudos entre las empresas, el procedimiento para la interconexión en el servicio local y una propuesta para un nuevo criterio para las reglas de tráfico internacional.

Operacionalmente, el 4T00 fue sólido para Alestra, con un volumen de tráfico de 758 millones de minutos (MMOU), sólo 8% menor a los 823 MMOU del 3T00, debido al menor tráfico de salida internacional, que afectó el tráfico de entrada de larga distancia internacional enmarcada en la regla de retorno proporcional. Sin embargo, el tráfico en el 4T00 fue 9% superior al del mismo período de 1999.

En forma acumulada, Alestra operó 2,978 MMOU en 2000, 35% más que en 1999. Este crecimiento fue impulsado por el tráfico de larga distancia doméstica, que aumentó 38% contra 1999.

El flujo en el 4T00 fue de US\$ 42 millones lo que se compara con los US\$ 4 millones del 3T00. La cifra del 4T00 incluye un ajuste favorable por US\$ 40 millones, que resultó de los acuerdos con Telmex ya explicados. En forma acumulada, en el 2000, Alestra reportó un flujo por US\$ 53 millones, 83% mayor a los US\$ 29 millones de 1999.

En el 4T00, Alestra registró una utilidad neta por \$ 243. Los resultados de la empresa fueron favorablemente impactados por el ajuste antes referido. Por otro lado, la depreciación del peso ocurrida en el 4T00, ocasionó una pérdida cambiaria que afectó el estado de resultados y redujo la utilidad de operación. A través del método de participación, ALFA reconoció en el 4T00, una participación en la utilidad neta de Alestra por \$ 65. En forma acumulada, la pérdida neta de Alestra en 2000 fue de \$ 512, de la cual ALFA reconoció \$ 122 en su estado de resultados.

Como se explicó antes, el acuerdo entre Alestra y Telmex contiene siguientes puntos:

- Menor tarifa de interconexión: la nueva tarifa se estableció en 1.25 centavos de dólar por minuto, en contraste con la anterior de 3.34 centavos de dólar.
- Reducción de 33% en los cargos “off-net” establecidos en las tarifas de 2000.
- Un acuerdo de interconexión local-local, basado en el concepto “bill and keep”, que brinda a Alestra la capacidad para ofrecer el servicio local.
- El finiquito de todas las deudas pendientes entre compañías. En concordancia con lo anterior, antes de terminar 2000, Alestra realizó un pago a Telmex por US\$ 76 millones. Además, se estableció un acuerdo relacionado con pagos futuros de Alestra, sobre cargos por proyectos especiales de Telmex.
- Una propuesta para nuevas reglas sobre el tráfico internacional, que busca modificar el actual sistema de retorno proporcional, a uno nuevo basado en un criterio de mercado abierto.

Para Alestra, este acuerdo resuelve varios de los problemas enfrentados por la empresa en el pasado y sienta las bases para continuar con el desarrollo de un entorno competitivo más saludable en la industria mexicana de telecomunicaciones.

b) Amazonia-Sidor (Acero):

El volumen de ventas en el 4T00 fue de 727,800 toneladas, 8% más que las 672,700 del trimestre anterior, debido a las mayores exportaciones de productos semiterminados como planchón y billet. Para el 2000 como un todo, Sidor reportó ventas por 2.7 millones de toneladas, 20% más que en 1999.

En contraste con el aumento de ventas totales en el 4T00, los embarques domésticos decrecieron 10%, con relación al trimestre previo. El volumen de ventas sumó 302,700 toneladas contra las 337,800 del 3T00. La actividad económica en Venezuela disminuyó en el último mes del año, luego del elevado crecimiento de meses anteriores. En forma acumulada, Sidor vendió 1.29 millones de toneladas en el mercado venezolano en 2000, 37% más que en 1999. El crecimiento en la industria petrolera en ese país fue el principal factor detrás de este incremento.

El volumen de exportaciones llegó a 425,100 toneladas en el 4T00, 27% superior a las 334,900 del trimestre anterior. Como se comentó, los mayores embarques de planchón y billet explican este incremento. En forma acumulada, Sidor exportó un total de 1.5 millones de toneladas en 2000, 8% más que en 1999.

Los ingresos totales de Sidor en 2000 sumaron US\$ 985 millones, 48% de aumento sobre los US\$ 666 millones del 1999. El crecimiento en el volumen de ventas, una más rica mezcla de ventas y un mejor precio en los productos de acero en la primera mitad del año, son los factores que apoyaron este logro.

El flujo de efectivo fue de US\$ 34 millones en el 4T00, 29% inferior en comparación con el 3T00. Este decremento es atribuible al deterioro en los precios del acero observado en trimestre y la disminución en las ventas domésticas. El flujo total en 2000 fue de US\$ 138 millones, lo que se compara favorablemente con el flujo negativo de US\$ 33 millones en 1999.

ALFA reconoce su participación en la utilidad o pérdida neta de Amazonia a través del método de participación. En el 4T00, ALFA reportó una utilidad neta de \$ 65 por su participación en los resultados de Amazonia. Esta cifra incluye la desconsolidación de los resultados de Amazonia en el 4T00, incluidos en el reporte de ALFA del 1T00, debido al trimestre de desfase que existía en ese momento. De esta manera, el estado de resultados de ALFA en 2000 incluye sólo los resultados de Amazonia del año 2000.

-- Tablas financieras anexas --

Para mayor información y la versión en inglés de este reporte, consulte la página de Internet de ALFA: www.alfa.com.mx

Para mayor información de Hylsamex consulte: www.hylsamex.com.mx

Contactos:

Enrique Flores
ALFA
52(8) 152 1207
eflores@alfa.com.mx

Raúl González
ALFA
52(8) 152 1177
rgonzale@alfa.com.mx

Kevin Kirkeby
Golin Harris
(212) 309-1445
kkirkeby@golinharris.com



INFORMACION FINANCIERA

APENDICE

CUADROS

A	Estado de Situación Financiera
B	Estado de Resultados
C	Estado de Cambios en la Situación Financiera
D	Alpek, S.A. de C.V. y Subsidiarias
E	Hylsamex, S.A. de C.V. y Subsidiarias
F	Sigma, S.A. de C.V. y Subsidiarias
G	Versax, S.A. de C.V. y Subsidiarias
H	Información del Estado de Situación Financiera en dólares
I	Información del Estado de Resultados en dólares
J	Cambios en Volumen y Precio

Apéndice A

ALFA, S.A. de C.V. y Subsidiarias
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Millones de Pesos
de Poder Adquisitivo del 31 de Diciembre de 2000

	<u>Dic-00</u>	<u>Dic-99</u>	<u>Sep-00</u>	(%) <i>Dic-00 vs.</i>	
				<u>Dic-99</u>	<u>Sep-00</u>
Activo					
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y valores de realización inmediata	5,817	4,438	4,985	31.1	16.7
Clientes	5,773	6,353	6,189	(9.1)	(6.7)
Otras cuentas y documentos por cobrar	1,744	2,232	1,731	(21.9)	0.8
Inventarios	6,895	6,418	6,512	7.4	5.9
Otros activos	190	220	175	(13.6)	8.6
Total activo circulante	<u>20,419</u>	<u>19,661</u>	<u>19,592</u>	3.9	4.2
INVERSION EN ACCIONES DE ASOCIADAS	2,336	2,333	2,382	0.1	(1.9)
INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	46,538	47,865	46,142	(2.8)	0.9
CARGOS DIFERIDOS	2,863	2,613	2,782	9.6	2.9
OTROS ACTIVOS	653	1,230	671	(46.9)	(2.7)
Total activo	<u>72,809</u>	<u>73,702</u>	<u>71,569</u>	(1.2)	1.7
Pasivo y Capital Contable					
PASIVO A CORTO PLAZO:					
Vencimiento en un año de la deuda a largo plazo	2,451	2,115	2,147	15.9	14.2
Préstamos bancarios y documentos por pagar	3,706	5,323	3,047	(30.4)	21.6
Proveedores	5,010	4,666	4,192	7.4	19.5
Otras cuentas por pagar y gastos acumulados	2,117	2,405	2,208	(12.0)	(4.1)
Total pasivo a corto plazo	<u>13,284</u>	<u>14,509</u>	<u>11,594</u>	(8.4)	14.6
PASIVO A LARGO PLAZO:					
Deuda a largo plazo	26,395	25,038	27,019	5.4	(2.3)
Impuestos diferidos	6,078		6,302		(3.6)
Otros pasivos	762	2	503		51.5
Estimación de remuneraciones al retiro	1,359	1,217	1,328	11.7	2.3
Total pasivo	<u>47,878</u>	<u>40,766</u>	<u>46,746</u>	17.4	2.4
CAPITAL CONTABLE:					
Interés mayoritario:					
Capital social nominal	300	299	300	0.3	(0.1)
Incremento por actualización	2,747	2,741	2,751	0.2	(0.1)
	<u>3,047</u>	<u>3,040</u>	<u>3,051</u>	0.2	(0.1)
Capital contribuido	3,047	3,040	3,051	0.2	(0.1)
Capital ganado	15,138	21,688	15,109	(30.2)	0.2
Total interés mayoritario	18,185	24,728	18,160	(26.5)	0.1
Interés minoritario	6,746	8,208	6,663	(17.8)	1.2
Total capital contable	<u>24,931</u>	<u>32,936</u>	<u>24,823</u>	(24.3)	0.4
Total pasivo y capital contable	<u>72,809</u>	<u>73,702</u>	<u>71,569</u>	(1.2)	1.7
Razón circulante	1.54	1.36	1.69		
Pasivo a capital contable consolidado	1.92	1.24	1.88		
Pasivo con costo, neto de caja a capital contable	1.10	0.87	1.12		

Apéndice B

ALFA, S.A. DE C.V. y Subsidiarias
ESTADO DE RESULTADOS
Millones de Pesos
de Poder Adquisitivo del 31 de Diciembre de 2000

	<u>IV Trim 00</u>	<u>IV Trim 99</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>Acum 00</u>	<u>Acum 99</u>	<u>(%) IV Trim 00 vs.</u> <u>IV Trim 99</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>Acum 00 vs.</u> <u>Acum 99</u>
Ventas netas	10,720	11,858	11,352	45,111	43,959	(9.6)	(5.6)	2.6
Nacionales	8,425	9,111	8,645	34,160	33,599	(7.5)	(2.5)	1.7
Exportación	2,294	2,747	2,707	10,950	10,361	(16.5)	(15.2)	5.7
Costo de ventas	-8,392	-8,927	-8,718	-34,276	-32,602	6.0	3.7	(5.1)
Utilidad bruta	2,327	2,931	2,634	10,835	11,358	(20.6)	(11.6)	(4.6)
Gastos de operación	-1,468	-1,430	-1,398	-5,569	-5,395	(2.7)	(5.1)	(3.2)
Utilidad de operación	859	1,501	1,237	5,265	5,963	(42.8)	(30.5)	(11.7)
Gastos financieros, netos	-712	-705	-736	-2,891	-2,759	(1.0)	3.3	(4.8)
Efecto cambio de paridad	-512	-507	1,305	-467	900	(1.1)	(139.3)	(151.9)
Ganancia por posición monetaria	699	603	403	2,172	3,062	16.1	73.4	(29.1)
Porción capitalizada al activo fijo	30	20	-48	44	-333	50.8	163.1	113.3
Costo integral de financiamiento, neto	-495	-589	924	-1,142	869	16.0	(153.6)	(231.4)
Partidas especiales, neto	-227	-45	-41	-309	-230	(407.9)	(449.8)	(34.8)
Otros ingresos (gastos), neto	8	-0	5	35	33		46.3	5.7
	145	867	2,124	3,849	6,635	(83.3)	(93.2)	(42.0)
Provisiones para:								
Impuestos causados sobre la renta y al activo	-46	-111	-320	-637	-987	59.1	85.8	35.5
Impuestos diferidos	80		-348	-556			122.9	
Participación de los trabajadores en las utilidades	-6	-23	-25	-77	-154	74.9	77.1	49.9
	29	-134	-692	-1,270	-1,141	121.3	104.1	(11.2)
Participación en resultados de asociadas	115	-307	-15	-389	-1,350	137.3	868.9	71.2
Utilidad neta consolidada	288	427	1,417	2,191	4,144	(32.6)	(79.7)	(47.1)
Utilidad neta del interés minoritario	-14	-115	-268	-474	-904	87.8	94.8	47.5
Utilidad neta del interés mayoritario	274	312	1,149	1,717	3,240	(12.3)	(76.2)	(47.0)
Flujo de operación	1,534	2,160	1,897	7,917	8,706	(29.0)	(19.1)	(9.1)
Cobertura de intereses	2.15	3.06	2.58	2.74	3.16			

Apéndice C

ALFA, S.A. de C.V. y Subsidiarias
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA
 Millones de Pesos
 de Poder Adquisitivo del 31 de Diciembre de 2000

	<u>IV Trim 00</u>	<u>IV Trim 99</u>	<u>III Trim 00</u>
Operación			
Utilidad neta	288	427	1,417
Partidas que no afectaron los recursos:			
Depreciación y amortización	675	659	660
Participación en resultados de asociadas	(115)	307	15
Impuesto sobre la renta diferido	(80)	5	348
Otras, neto	233	67	76
	<u>1,002</u>	<u>1,464</u>	<u>2,516</u>
Cambios en el capital de trabajo excluyendo financiamiento:			
Cuentas por cobrar	455	(299)	200
Inventarios	(377)	(426)	(107)
Proveedores	817	767	(458)
Otros	(333)	(515)	(106)
	<u>1,564</u>	<u>990</u>	<u>2,045</u>
Inversión			
Inversión en acciones	(457)	47	(110)
Inmuebles, maquinaria y equipo	(1,139)	(1,146)	(646)
Otros	5	(587)	22
	<u>(1,590)</u>	<u>(1,686)</u>	<u>(733)</u>
Recursos generados (aplicados) antes de actividades financieras	<u>(26)</u>	<u>(696)</u>	<u>1,312</u>
Financiamiento			
Créditos a corto plazo	1,507	2,174	1,467
Créditos a largo plazo	862	1,084	1,180
	<u>2,369</u>	<u>3,257</u>	<u>2,647</u>
Pago de créditos	<u>(1,923)</u>	<u>(2,199)</u>	<u>(3,838)</u>
	446	1,058	(1,191)
Aumento (disminución) del interés minoritario	394	67	(12)
Dividendos pagados por ALFA	(0)	(0)	(0)
Dividendos de subsidiarias al interés minoritario	(1)	(94)	(0)
Compra de acciones propias	(22)	396	68
Resultado de opciones sobre acciones propias	(0)	(0)	(0)
Recursos (aplicados a) generados por actividades financieras	<u>817</u>	<u>1,428</u>	<u>(1,135)</u>
(Disminución) aumento en efectivo y valores de realización inmediata	791	732	177
Cash and temporary investments of divested companies	41	(27)	-
Efectivo y valores de realización inmediata al principio del año	<u>4,985</u>	<u>3,733</u>	<u>4,807</u>
Efectivo y valores de realización inmediata al fin del período	<u>5,817</u>	<u>4,438</u>	<u>4,985</u>

Apéndice D

INFORMACION POR GRUPOS DE NEGOCIOS
ALPEK, S.A. DE C.V. y Subsidiarias
Millones de Pesos
de Poder Adquisitivo del 31 de Diciembre de 2000

	<u>IV Trim 00</u>	<u>IV Trim 99</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>Acum 00</u>	<u>Acum 99</u>	<u>(%) IV Trim 00 vs.</u> <u>IV Trim 99</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>Acum 00 vs.</u> <u>Acum 99</u>
ESTADO DE RESULTADOS								
Ventas netas	4,054	4,374	4,376	17,284	15,647	(7.3)	(7.4)	10.5
Nacionales	2,768	2,978	2,919	11,410	10,760	(7.1)	(5.2)	6.0
Exportación	1,286	1,396	1,457	5,874	4,888	(7.9)	(11.7)	20.2
Utilidad de operación	398	585	572	2,275	2,202	(31.9)	(30.4)	3.3
Margen de operación	9.8%	13.4%	13.1%	13.2%	14.1%			
Resultado integral de financiamiento, neto	-161	-155	309	-329	534	(4.0)	(152.3)	(161.5)
Utilidad neta consolidada	132	323	561	1,283	1,778	(59.2)	(76.5)	(27.8)
Utilidad neta mayoritaria	122	213	421	967	1,208	(42.6)	(71.0)	(20.0)
Flujo de operación	634	861	805	3,225	3,361	(26.3)	(21.2)	(4.0)
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA								
Activo	26,653	26,883	25,800	26,653	26,883	(0.9)	3.3	
Pasivo	18,543	15,654	17,889	18,543	15,654	18.5	3.7	
Capital contable	8,111	11,229	7,912	8,111	11,229	(27.8)	2.5	
Capital contable mayoritario	4,817	7,289	4,762	4,817	7,289	(33.9)	1.1	
RAZONES FINANCIERAS								
Razón circulante	1.64	1.06	1.73					
Pasivo con costo, neto de caja a capital contable	1.23	0.87	1.21					
Cobertura de intereses	2.48	4.34	3.24					

Apéndice E

INFORMACION POR GRUPOS DE NEGOCIOS
HYLSAMEX, S.A. DE C.V. y Subsidiarias
Millones de Pesos
de Poder Adquisitivo del 31 de Diciembre de 2000

	<u>IV Trim 00</u>	<u>IV Trim 99</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>Acum 00</u>	<u>Acum 99</u>	<u>(%) IV Trim 00 vs.</u> <u>IV Trim 99</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>Acum 00 vs.</u> <u>Acum 99</u>
ESTADO DE RESULTADOS								
Ventas netas	3,148	4,095	3,517	14,198	14,875	(23.1)	(10.5)	(4.5)
Nacionales	2,760	3,500	2,988	11,961	12,771	(21.2)	(7.6)	(6.3)
Exportación	389	595	529	2,238	2,104	(34.7)	(26.5)	6.4
Utilidad de operación	69	441	238	1,270	2,038	(84.3)	(70.9)	(37.7)
Margen de operación	2.2%	10.8%	6.8%	8.9%	13.7%			
Resultado integral de financiamiento, neto	-193	-346	414	-571	129	44.2	(146.5)	(540.7)
Utilidad neta consolidada	-52	-92	410	173	779	43.4	(112.7)	(77.8)
Utilidad neta mayoritaria	-37	-83	404	166	744	55.8	(109.1)	(77.7)
Flujo de operación	386	730	544	2,505	3,211	(47.1)	(28.9)	(22.0)
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA								
Activo	29,590	30,749	30,340	29,590	30,749	(3.8)	(2.5)	
Pasivo	18,464	17,156	18,698	18,464	17,156	7.6	(1.3)	
Capital contable	11,126	13,593	11,642	11,126	13,593	(18.2)	(4.4)	
Capital contable mayoritario	9,277	11,816	9,685	9,277	11,816	(21.5)	(4.2)	
RAZONES FINANCIERAS								
Razón circulante	1.22	1.33	1.35					
Pasivo con costo, neto de caja a capital contable	1.16	1.05	1.14					
Cobertura de intereses	1.22	1.81	1.48					

Apéndice F

INFORMACION POR GRUPOS DE NEGOCIOS
SIGMA, S.A. DE C.V. y Subsidiarias
Millones de Pesos
de Poder Adquisitivo del 31 de Diciembre de 2000

	<u>IV Trim 00</u>	<u>IV Trim 99</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>Acum 00</u>	<u>Acum 99</u>	<u>(%) IV Trim 00 vs.</u> <u>IV Trim 99</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>Acum 00 vs.</u> <u>Acum 99</u>
ESTADO DE RESULTADOS								
Ventas netas	2,222	1,976	2,135	8,342	7,446	12.5	4.1	12.0
Nacionales	2,192	1,938	2,105	8,210	7,303	13.1	4.1	12.4
Exportación	30	38	30	132	143	(20.1)	1.8	(7.9)
Utilidad de operación	232	251	260	953	910	(7.5)	(10.6)	4.7
Margen de operación	10.5%	12.7%	12.2%	11.4%	12.2%			
Resultado integral de financiamiento, neto	-45	-28	61	-73	124	(60.5)	(172.9)	(158.5)
Utilidad neta consolidada	87	201	176	479	735	(56.6)	(50.5)	(34.8)
Utilidad neta mayoritaria	87	201	176	479	735	(56.6)	(50.5)	(34.8)
Flujo de operación	295	297	327	1,186	1,125	(0.7)	(9.8)	5.5
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA								
Activo	5,070	4,780	5,046	5,070	4,780	6.1	0.5	
Pasivo	3,440	2,566	3,223	3,440	2,566	34.1	6.7	
Capital contable	1,629	2,214	1,823	1,629	2,214	(26.4)	(10.6)	
Capital contable mayoritario	1,629	2,214	1,823	1,629	2,214	(26.4)	(10.6)	
RAZONES FINANCIERAS								
Razón circulante	1.21	1.25	1.35					
Pasivo con costo, neto de caja a capital contable	1.12	0.69	0.83					
Cobertura de intereses	5.63	8.69	6.65					

Apéndice G

INFORMACION POR GRUPOS DE NEGOCIOS
VERSAX, S.A. DE C.V. y Subsidiarias
Millones de Pesos
de Poder Adquisitivo del 31 de Diciembre de 2000

	<u>IV Trim 00</u>	<u>IV Trim 99</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>Acum 00</u>	<u>Acum 99</u>	<u>(%) IV Trim 00 vs.</u> <u>IV Trim 99</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>Acum 00 vs.</u> <u>Acum 99</u>
ESTADO DE RESULTADOS								
Ventas netas	1,323	1,480	1,367	5,430	6,171	(10.6)	(3.2)	(12.0)
Nacionales	734	762	675	2,722	2,945	(3.7)	8.7	(7.5)
Exportación	589	718	691	2,707	3,226	(17.9)	(14.8)	(16.1)
Utilidad de operación	152	237	160	714	774	(35.9)	(5.1)	(7.8)
Margen de operación	11.5%	16.0%	11.7%	13.1%	12.6%			
Resultado integral de financiamiento, neto	-45	-21	107	-13	86	(114.3)	(142.3)	(115.6)
Utilidad neta consolidada	63	101	242	485	495	(38.2)	(74.1)	(2.0)
Utilidad neta mayoritaria	46	85	194	386	396	(46.6)	(76.5)	(2.6)
Flujo de operación	202	275	205	911	935	(26.8)	(1.8)	(2.6)
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA								
Activo	8,166	6,565	7,280	8,166	6,565	24.4	12.2	
Pasivo	4,615	3,506	4,016	4,615	3,506	31.7	14.9	
Capital contable	3,550	3,060	3,264	3,550	3,060	16.0	8.8	
Capital contable mayoritario	2,775	2,439	2,675	2,775	2,439	13.8	3.7	
RAZONES FINANCIERAS								
Razón circulante	1.30	1.73	1.87					
Pasivo con costo, neto de caja a capital contable	0.73	0.68	0.75					
Cobertura de intereses	3.42	6.47	4.44					

Apéndice H

INFORMACION FINANCIERA SELECCIONADA

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Montos expresados en dólares (1)

Millones de Dólares

	IV Trim 00	IV Trim 99	III Trim 00	<i>(%) IV Trim 00 vs.</i>	
				<i>IV Trim 99</i>	<i>III Trim 00</i>
Activo					
Alpek	2,776	2,591	2,667	7.2	4.1
Hylsamex	3,082	2,964	3,136	4.0	(1.7)
Sigma	528	461	522	14.6	1.2
Versax	851	633	753	34.4	13.0
Otras compañías	347	455	321		
Alfa	7,584	7,104	7,398	6.8	2.5
Pasivo					
Alpek	1,932	1,509	1,849	28.0	4.5
Hylsamex	1,923	1,654	1,933	16.3	(0.5)
Sigma	358	247	333	44.9	7.6
Versax	481	338	415	42.3	15.8
Otras compañías	293	182	302		
Alfa	4,987	3,929	4,832	26.9	3.2
Capital contable					
Alpek	845	1,082	818	(21.9)	3.3
Hylsamex	1,159	1,310	1,203	(11.5)	(3.7)
Sigma	170	213	188	(20.5)	(9.9)
Versax	370	295	337	25.4	9.6
Otras compañías	54	274	19		
Alfa	2,597	3,174	2,566	(18.2)	1.2
Capital contable mayoritario					
Alpek	502	703	492	(28.6)	1.9
Hylsamex	966	1,139	1,001	(15.1)	(3.5)
Sigma	170	213	188	(20.5)	(9.9)
Versax	289	235	277	22.9	4.5
Otras compañías	-33	94	-81		
Alfa	1,894	2,383	1,877	(20.5)	0.9
Inversiones en activo fijo y gastos preoperativos					
Alpek	60	50	20		
Hylsamex	8	14	13		
Sigma	19	11	7		
Versax	41	34	26		
Otras compañías	-11	1	0		
Alfa	119	111	67		

- (1) La conversión de pesos a dólares se hizo utilizando el tipo de cambio de cierre a cada fecha para cifras del estado de situación financiera y promedio del mes en que se efectuaron las inversiones.

Apéndice I

INFORMACION FINANCIERA SELECCIONADA
ESTADO DE RESULTADOS
Montos expresados en dólares (1)
Millones de Dólares

	<u>IV Trim 00</u>	<u>IV Trim 99</u>	<u>III Trim 00</u>	<u>Acum 00</u>	<u>Acum 99</u>	<u>(%) IV Trim 00 vs.</u>	
						<u>IV Trim 99</u>	<u>III Trim 00</u>
Ventas netas							
Alpek	421	420	449	1,754	1,445	0.3	(6.2)
Hylsamex	327	393	361	1,440	1,373	(16.8)	(9.3)
Sigma	231	190	219	848	687	21.8	5.3
Versax	137	142	141	551	567	(3.3)	(2.2)
Otras compañías y eliminaciones	-3	-6	-4	-14	-17		
Alfa	1,114	1,138	1,165	4,579	4,056	(2.1)	(4.4)
Ventas de exportación							
Alpek	135	134	152	600	454	0.6	(11.3)
Hylsamex	36	57	56	223	195	(36.1)	(34.8)
Sigma	-0	5	1	12	13	(104.5)	(124.6)
Versax	62	68	72	277	294	(9.7)	(14.1)
Otras compañías y eliminaciones							
Alfa	232	263	280	1,111	957	(11.8)	(17.1)
Utilidad de operación							
Alpek	41	56	59	230	203	(26.4)	(29.7)
Hylsamex	7	42	24	128	188	(83.0)	(70.5)
Sigma	24	24	27	97	84	0.1	(9.7)
Versax	16	23	17	72	72	(30.8)	(4.9)
Otras compañías y eliminaciones	1	-1	1	5	3		
Alfa	89	144	127	533	550	(38.1)	(29.9)
Utilidad neta mayoritaria							
Alpek	13	21	43	97	109	(38.3)	(70.2)
Hylsamex	-3	-8	39	16	66	63.0	(107.5)
Sigma	9	19	18	49	68	(52.7)	(48.9)
Versax	5	8	20	39	36	(41.7)	(75.7)
Otras compañías y eliminaciones	5	-10	-4	-28	14		
Alfa	29	30	115	173	292	(4.0)	(75.1)
Flujo de efectivo de operación							
Alpek	66	83	83	327	309	(20.3)	(20.3)
Hylsamex	40	70	56	253	295	(42.7)	(28.0)
Sigma	31	29	34	121	104	7.4	(8.8)
Versax	21	26	21	92	86	(20.9)	(1.3)
Otras compañías y eliminaciones	2	-0	2	9	7		
Alfa	159	207	195	802	802	(23.1)	(18.3)

(1) La conversión de pesos a dólares se hizo utilizando el tipo de cambio promedio del mes en que los ingresos o los gastos de efectuaron.

Apéndice J

ALFA, S.A. DE C.V. y Subsidiarias
CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIO
En términos reales

(%) IV Trim 00 vs.
IV Trim 99 III Trim 00

Volumen

Alpek	(3.0)	1.0
Hylsamex	(25.0)	(10.0)
Sigma	11.0	2.0
Versax	10.0	2.0
Alfa	(6.0)	(2.0)

Precio

Alpek	(4.0)	(8.0)
Hylsamex	(2.0)	(1.0)
Sigma	0.0	1.0
Versax	(17.0)	5.0
Alfa	(4.0)	(4.0)